

Vadybos katedra

Modulio pavadinimas
Valdymo sprendimų teorija

Modulio pavadinimas (anglų kalba)
Management Decision-Making Theory

Modulio grupė	Studijų dalyko
Modulio blokas	Doktorantūros specialybės dalykai
Priklausomybė	Katedros

Mokslo krypties ir srities kodas		Studijas
S 003	S 000	Doktorantūros

Modulio kodas						Kreditai		Atsiskaitymo forma	
Fakultetas		Katedra		B, A, M, I, D	Modulio Nr.*	Iš viso:	Iš jų: KD, KS, KP	I, E1, E2, E, BE, BD, TD, A	KD, KS, KP
V	V	V	K	D	21001	6	0	E	

* modulis registrācijas numuris katedrojē

Studiju forma		Paskaitoms	Lab. darbams	Pratyboms	Aud. darbai	Sav. darbai	Iš viso
Nuolatinės studijos	F	36	0	24	60	100	160
Iššęstinės studijos	I						

Įsisavinti valdymo sprendimų teoriją ir metodus.

To master management decision-making theory and methods.

Suteikti žinių apie valdymo sprendimų modelius, metodus ir technikas, ugdyti gebėjimą jas taikyti sprendžiant įvairias organizacijų valdymo problemas.

Knowledge on the models, methods and techniques of decision-making, the development of the abilities of its application for the solution of different organizational management problems.

Kurso metu pateikiamas valdymo sprendimų procesas, aptariamos sąlygos (aplinkos įtaka), analizuojami valdymo sprendimų modeliai, gilinamasi į grupės sprendimų priėmimo ypatumus, analizuojami kiekybiniai ir kokybiniai sprendimų priėmimo metodai ir technikos, daugiakriterinių metodų taikymo galimybės priimant valdymo sprendimus organizacijose.

The course presents the management decision process, discusses the conditions (environmental impact), analyzes management decision-making models, delves into the peculiarities of group decision making, analyzes quantitative and qualitative decision-making methods and techniques, the application of multi-criteria methods in making management decisions in organisations.

1. Anne, O.; Aleknavičiūtė, D.; Paulauskienė, T.; Viederytė, R.; Stasiškienė, Ž.; Abele, L. 2020. The Analysis of EMAS Efficiency in Industrial Companies: A Case of Lithuania. Environmental Research, Engineering & Management. 2020, 76 (2), 111-117. DOI: 10.5755/j01.erem.76.2.25411
2. Boddy D. 2020. Management: using practice and theory to develop skill. Harlow, England: Pearson.
3. Chorusa, C.G.; Liebeb, U.; Meyerhoffc, J. 2021. Models of moral decision making: Theory and empirical applications in various domains, Journal of Choice Modelling, Volume 39, June 2021, <https://doi.org/10.1016/j.jocm.2021.100280>
4. Curwin, J. 2013. Quantitative methods for business decisions. Andover : Cengage Learning.
5. De Winnaar, K. and Scholtz, F. 2020. Entrepreneurial decision-making: new conceptual perspectives", Management Decision, Vol. 58 No. 7, pp. 1283-1300. <https://doi.org/10.1108/MD-11-2017-1152>
6. Fisun, K.; Naumenko, M.; Bortnyk, N. (2018). PRICE OF THE EFFICIENCY OF FUNCTIONING OF ORGANIZATIONAL SYSTEMS USING EXPERT METHODS. BALTIC JOURNAL OF ECONOMIC STUDIES, ? 4 (3), 325-332.
7. Golenski, W. (2016.) Effectiveness and Efficiency of Social Economy Organizations. International Scientific Conference on Development and Administration of Border Areas of the Czech Republic and Poland Location: Ostrava, CZECH REPUBLIC Date: ?SEP 21-22, 2016.
8. Kaner, S.; Lind,L.; Toldi, K.; Fisk,S.; Berger, D. 2018. Grupinio sprendimų priėmimo vadovas fasilitatoriams. Vilnius: Eugrimas.
9. Krylov, S.; Ilysheva, N. (2016). INNOVATIVE ORGANIZATION ACTIVITY ANALYSIS BY MEANS OF THE BALANCED SCORECARD, 10th International Days of Statistics and Economics Location: Prague, CZECH REPUBLIC. Date:? SEP 08-10, 2016.
10. Multiple-criteria decision-making (MCDM) techniques for business processes information management /[edited by] Edmundas Kazimieras Zavadskas, Jurgita Antucheviciene, Prasennjit Chatterjee. 2019. Basel: MDPI.
11. Saaty, Th. L., Vargas L.G. 2013. Decision making with the analytic network process :economic, political, social and technological applications with benefits, opportunities, costs and risks. New York, NY: Springer
12. Scandura, T. A.; Gower, K. 2021. Management today: best practices for the modern workplace. Los Angeles: SAGE. 560 p.
13. M. Teresa Balaguer-Coll & Diego Prior (2009) Short- and long-term evaluation of efficiency and quality. An application to Spanish municipalities, Applied Economics, 41:23, 2991-3002, DOI: 10.1080/00036840701351923
14. Saaty, Th. L. 2015. ?????? ?????? ??? ??????????? ? ?????? ?????? :????????????? ????. ??????: URSS.
15. Howieson B. 2014. Public and third sector leadership :experience speaks. Bingley: Emerald.
16. Lane J. E. 2009. State Management. London: Routledge.

[illegible]

Modulio sudarytojai (vardas,pavardė)
Živilė Jezerskė

Modulio egzaminuotojai (vardas, pavardė):
Laima Jesevičiūtė-Ufartienė
Ilona Skačkauskienė

Katedros vedėjas (vardas, pavardė):
Renata Korsakienė

Doktorantūros komisijos nutarimas

1. Modulis atestuojamas			
2. Modulis skirtas mokslo krypčiai:	Vadyba		
3. Modulio atestacija galioja: nuo	2025-02-17	iki	2030-02-17

Modulį atestavo
Mokslo krypties doktorantūros komisijos pirmininkas (vardas, pavardė)

Ilona Skačkauskienė

Data 2025-04-04

VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETAS
STUDIJŲ MODULIO

Vadybos katedra

B dalis

Modulio pavadinimas

Valdymo sprendimų teorija

Modulio pavadinimas (anglų kalba)

Management Decision-Making Theory

Modulio kodas

Kreditai

Atsiskaitymo forma

Fakultetas	Katedra	B, A, M, I, D			Modulio Nr.*	Iš viso:	Iš jų: KD, KS, KP	I, E1, E2, E, BE, BD, TD, A	KD, KS, KP
V	V	V	K	D	21001	6	0	E	

* modulio registracijos numeris katedroje

Studijų forma

Paskaitoms

Lab. darbams

Pratyboms

Aud. darbui

Sav. darbui

Iš viso

Nuolatinės studijos	F	36	0	24	60	100	160
Iššęstinės studijos	I						

Paskaitų temų sąrašas

Temos (darbo) pavadinimas	Valandų skaičius			
	NL(S)	I(S)	I(S)	NL(T)
1. Įvadinė paskaita į valdymo sprendimų teorijos kursą.	4		4	
2. Racionalūs ir intuityvūs (arba emociniai) sprendimai. Valdymo sprendimų procesas, tipai.	6		6	
3. Normatyvinis ir aprašomasis požiūriai. Racionalus, politinis, administracinis, šiukšlių dėžės modeliai. Teorinių požiūrių sinergija.	6		6	
4. Valdymo sprendimų hierachija: strateginiai, taktiniai, operatyvūs organizacijos valdymo sprendimai.	4		4	
5. Grupės sprendimų priėmimas. Vrumo ir Yettono sprendimų modelis, Janis grupės mąstymo modelis ir kiti. Sprendimų priėmimo technikos.	4		4	
6. Kiekybiniai valdymo sprendimų metodai.	4		4	
7. Kokybiniai valdymo sprendimų metodai.	4		4	
8. Daugiakriteriniai metodai priimant valdymo sprendimus.	4		4	
Iš viso:	36		36	

Pratybų temų sąrašas

Temos (darbo) pavadinimas	Valandų skaičius			
	NL(S)	I(S)	I(S)	NL(T)
1. Valdymo sprendimų proceso analizė. Aplinkos įtakos sprendimų rezultatams analizė.	4		4	
2. Kritinė valdymo sprendimų modelių analizė. Taikymo problematika.	4		4	
3. Lyginamoji strateginių, taktinių ir operatyvių sprendimų analizė.	4		4	

4. Grupės sprendimų priėmimo metodų taikymo ypatymai.	4		4	
5. Kiekybinių ir kokybinių metodų taikymo galimybės sprendžiant organizacijos valdymo problemas.	4		4	
6. Daugiakriterinių metodų taikymas priimant valdymo sprendimus.	4		4	
Iš viso:	24		24	

Modulio sudarytojai (vardas,pavardė) **Modulio egzaminuotojai** (vardas, pavardė): **Katedros vedėjas** (vardas, pavardė):

Živilė Jezerskė

Laima Jesevičiūtė-Ufartienė
Ilona Skačkauskienė

Renata Korsakienė

Doktorantūros komisijos nutarimas

1. Modulio atestuojamas				
2. Modulio skirtas mokslo kryptis:	Vadyba			
3. Modulio atestacija galioja: nuo	2025-02-17	iki	2030-02-17	

Modulį atestavo

Mokslo krypties doktorantūros komisijos pirmininkas (vardas, pavardė)

Ilona Skačkauskienė

Data

2025-04-04