VILNIUS GEDIMINAS TECHNICAL UNIVERSITY STUDY MODULE CARD

Department of Management

A dalis

Modulio pavadinimas
Valdymo sprendimų teorija

Module title
Management Decision-Making Theory

Modulio grupė	Studijų dalyko
Modulio blokas	Doktorantūros specialybės dalykai
Priklausomybė	Katedros

Mokslo krypties ir srities kodas		**Studijos**
S 003	**S 000**	**Doktorantūros**

Module code

Faculty		Department		B, A, M, I, D	Module No.*
V	V	V	K	D	21001

* modulio registracijos numeris katedroje

Credits

Total	Iš jų: KD, KS, KP
6	0

Form of evaluation

Į, E1, E2, E, BE, BD, TD, A	KD, KS, KP
E	

Studijų forma		Paskaitoms	Lab. darbams	Pratyboms	Aud. darbui	Sav. darbui	Iš viso
Nuolatinės studijos	F	36	0	24	60	100	160
Ištęstinės studijos	I						

Modulio tikslas

Įsisavinti valdymo sprendimų teoriją ir metodus.

Aim of module

To master management decision-making theory and methods.

Suteikiamos žinios ir gebėjimai

Suteikti žinių apie valdymo sprendimų modelius, metodus ir technikas, ugyti gebėjimą jas taikyti sprendžiant įvairias organizacijų valdymo problemas.

Provided knowledge and skills

Knowledge on the models, methods and techniques of decision-making, the development of the abilities of its application for the solution of different organizational management problems.

Modulio anotacija

Kurso metu pateikiamas valdymo sprendimų procesas, aptariamos sąlygos (aplinkos įtaka), analizuojami valdymo sprendimų modeliai, gilinamasi į grupės sprendimų priėmimo ypatumus, analizuojami kiekybiniai ir kokybiniai sprendimų priėmimo metodai ir technikos, daugiakriterinių metodų taikymo galimybės priimant valdymo sprendimus organizacijose.

Module annotation

The course presents the management decision process, discusses the conditions (environmental impact), analyzes management decision-making models, delves into the peculiarities of group decision making, analyzes quantitative and qualitative decision-making methods and techniques, the application of multi-criteria methods in making management decisions in organisations.

Literature (author, title of publication, publisher, year)

1. Anne, O.; Aleknavičiūtė, D.; Paulauskienė, T.; Viederytė, R.; Stasiškienė, Ž.; Abele, L. 2020. The Analysis of EMAS Efficiency in Industrial Companies: A Case of Lithuania. Environmental Research, Engineering & Management. 2020, 76 (2), 111-117. DOI: 10.5755/j01.erem.76.2.25411
2. Boddy D. 2020. Management: using practice and theory to develop skill. Harlow, England: Pearson.
3. Chorusa, C.G.; Liebeb, U.; Meyerhoffc, J. 2021. Models of moral decision making: Theory and empirical applications in various domains, Journal of Choice Modelling, Volume 39, June 2021, https://doi.org/10.1016/j.jocm.2021.100280
4. Curwin, J. 2013. Quantitative methods for business decisions. Andover : Cengage Learning.
5. De Winnaar, K. and Scholtz, F. 2020. Entrepreneurial decision-making: new conceptual perspectives", Management Decision, Vol. 58 No. 7, pp. 1283-1300. https://doi.org/10.1108/MD-11-2017-1152
6. Fisun, K.; Naumenko, M.; Bortnyk, N. (2018). PRICE OF THE EFFICIENCY OF FUNCTIONING OF ORGANIZATIONAL SYSTEMS USING EXPERT METHODS. BALTIC JOURNAL OF ECONOMIC STUDIES, ? 4 (3), 325-332.
7. Golenski, W. (2016.) Effectiveness and Efficiency of Social Economy Organizations. International Scientific Conference on Development and Administration of Border Areas of the Czech Republic and Poland Location: Ostrava, CZECH REPUBLIC Date: ?SEP 21-22, 2016.
8. Kaner, S.; Lind,L.; Toldi, K.; Fisk,S.; Berger, D. 2018. Grupinio sprendimų priėmimo vadovas fasilitatoriams. Vilnius: Eugrimas.
9. Krylov, S.; Ilysheva, N. (2016). INNOVATIVE ORGANIZATION ACTIVITY ANALYSIS BY MEANS OF THE BALANCED SCORECARD, 10th International Days of Statistics and Economics Location: Prague, CZECH REPUBLIC. Date:? SEP 08-10, 2016.
10. Multiple-criteria decision-making (MCDM) techniques for business processes information management /[edited by] Edmundas Kazimieras Zavadskas, Jurgita Antucheviciene, Prasenjit Chatterjee. 2019. Basel: MDPI.
11. Saaty, Th. L., Vargas L.G. 2013. Decision making with the analytic network process :economic, political, social and technological applications with benefits, opportunities, costs and risks. New York, NY: Springer
12. Scandura, T. A.; Gower, K. 2021. Management today: best practices for the modern workplace. Los Angeles: SAGE. 560 p.
13. M. Teresa Balaguer-Coll & Diego Prior (2009) Short- and long-term evaluation of efficiency and quality. An application to Spanish municipalities, Applied Economics, 41:23, 2991-3002, DOI: 10.1080/00036840701351923
14. Saaty, Th. L. 2015. ???????? ??????? ??? ???????????? ? ???????? ?????? :????????????? ????. ??????: URSS.
15. Howieson B. 2014. Public and third sector leadership :experience speaks. Bingley: Emerald.
16. Lane J. E. 2009. State Management. London: Routledge.

17. Leyden D. P.; Link A. N. 2015. Public sector entrepreneurship: U.S. technology and innovation policy. Oxford: Oxford University Press
18. Masiulis K. 2007. Valstybės tarnybos vaidmuo ir funkcijos. Valstybės tarnyba Lietuvoje. Praeitis ir dabartis. Vilnius: PRaction.
19. Lissovski, O. Public - private partnership in public management. Poznań : Wydawnictwo Politechniki Poznańskiej, 2011. 77 p.
20. Miller H., Hox Ch. 2007. Postmodern Public Administration. New York, London: M. E. Sharpe.
21. Noordegraaf M. 2015. Public management :performance, professionalism and politics. Basingstoke: Palgrave Macmillan.
22. Osborne St. (Ed.). 2010. The New Public Governance. London: Routledge.
23. Palidauskaitė J. 2008. Viešojo administravimo etika. Kaunas: Technologija.
24. Pivoras S. 2014. Valstybės tarnybos sistemos tobulinimas Lietuvoje: pasirinkimai, požiūriai, sandėriai. Kaunas: Vytauto Didžiojo universitetas.
25. Pollitt Ch. 2008. Time, Policy, Management: Governing with the Past. Oxford, New York: Oxford University Press.
26. Raipa A. ir kt. 2012. Modernus viešasis valdymas. Kaunas: Vitae Litera.
27. Shafritz J. M., Russell E. W., Borick Ch. P. 2011. Introducing Public Administration. London: Longman Press.
28. Skačkauskienė I.; Okunevičiūtė - Neverauskienė L.; Zabarauskaitė R.; Andriušaitienė D.; Tunčikienė Ž. 2013. Lietuvos socialinės ir ekonominės problemos ir jų sprendimo prielaidos. Vilnius: Technika.
29. Skačkauskienė I. 2012. Valstybės ir savivaldybių biudžetų pajamos. Vilnius: Technika.
30. Smalskys V. (red.). 2010. Viešasis valdymas. Vilnius: MRU leidybos centras.
31. Šaparnienė D., Krupavičius A.(red.). 2013. Viešasis valdymas: koncepcijos ir dimensijos. Vilnius: BMK leidykla.

IT resursai:

1. Microsoft Office, licencijos tipas Mokama, akademinė
2. Bibliografijos tvarkymo programa Mendeley, licencijos tipas Nemokama

Savarankiško darbo turinys

Užduoties pavadinimas	Sav. darbo apimtis vienai užduočiai					Užduočių skaičius				Iš viso valandų			
	Rėžis	Priimta				NL(S)	I(S)	I(T)	NL(T)	NL(S)	I(S)	I(T)	NL(T)
		NL(S)	I(S)	I(T)	NL(T)								
Mokslinis seminaras	20-60	43				1				43			
Pasirengimas atsiskaitymui	16-40	30				1				30			
Referatas	8-24	27				1				27			

Savarankiško darbo grafikas

Užduoties tipas			užduoties pateikimo(*) ir atssikaitymo(+) savaitė																		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Nuolatinė	Referatas	* +																				

Modulio sudarytojai (vardas,pavardė)
Živilė Jezerskė

Module examiners (name, surname):
Laima Jesevičiūtė-Ufartienė
Ilona Skačkauskienė

Katedros vedėjas (vardas, pavardė):
Renata Korsakienė

Doktorantūros komisijos nutarimas

1. Modulis atestuojamas				
2. Modulis skirtas mokslo krypčiai:		**Vadyba**		
3. Modulio atestacija galioja:	nuo	2025-02-17	iki	2030-02-17

Modulį atestavo
Mokslo krypties doktorantūros komisijos pirmininkas (vardas, pavardė)

Ilona Skačkauskienė Data 2025-04-04

VILNIUS GEDIMINAS TECHNICAL UNIVERSITY STUDY MODULE CARD

Vadybos katedra

B dalis

Modulio pavadinimas
Valdymo sprendimų teorija

Module title
Management Decision-Making Theory

Modulio kodas						**Kreditai**		**Atsiskaitymo forma**	
Fakultetas	Katedra	B, A, M, I, D		Modulio Nr.*		Iš viso:	Iš jų: KD, KS, KP	Į, E1, E2, E, BE, BD, TD, A	KD, KS, KP
V	V	V	K	D	21001	6	0	E	

* modulio registracijos numeris katedroje

Studijų forma		Paskaitoms	Lab. darbams	Pratyboms	Aud. darbui	Sav. darbui	Iš viso
Nuolatinės studijos	F	36	0	24	60	100	160
Ištęstinės studijos	I						

List of the Course lecture topics

Lecture topics	Number of hours			
	NL(S)	I(S)	I(S)	NL(T)
1. Introduction to Management decision making course.	4		4	
2. Rational, emotional or intuitive decisions. Decision-making process, types of decisions.	6		6	
3. Normative and prescriptive perspective of decision-making. Rational, political, administrative (incremental), garbage-can models. Synergistic view of theoretical	6		6	
4. Hierarchy of decision-making: strategic, tactical and operative organisational decisions.	4		4	
5. Group decision making. Vroom and Yetton's decision model, Janis' groupthink. Techniques of decision making.	4		4	
6. Quantitative decision making methods.	4		4	
7. Qualitative decision making methods.	4		4	
8. Multi-criteria methods in making management decisions in organisations.	4		4	
In total:	**36**		**36**	

List of the Course exercise topics

Lecture topics	Number of hours			
	NL(S)	I(S)	I(S)	NL(T)
1. Analysis of decision-making process. Analysis of environment and its impact on decision making performance.	4		4	
2. Critical analysis of decision making models and its application issues.	4		4	
3. Comparative analysis of strategic, tactical and operative organisational decision-making.	4		4	

4. Peculiarities of group decision making models application.	4		4	
5. Posibilities of the application of quantitative and qualitative decision making methods for solving organisation's management problems.	4		4	
6. The application of multi-criteria methods in making management decisions in organisations.	4		4	
In total:	**24**		**24**	

Compilers of the module (name,surnaı**Modulio egzaminuotojai** (vardas, pavardė): **Katedros vedėjas** (vardas, pavardė):

Živilė Jezerskė Laima Jesevičiūtė-Ufartienė Renata Korsakienė
Ilona Skačkauskienė

Doktorantūros komisijos nutarimas

1. Modulis atestuojamas
2. Modulis skirtas mokslo krypčiai: **Vadyba**
3. Modulio atestacija galioja: nuo 2025-02-17 iki 2030-02-17

Modulį atestavo
Mokslo krypties doktorantūros komisijos pirmininkas (vardas, pavardė)

Ilona Skačkauskienė Data 2025-04-04