# VILNIUS GEDIMINAS TECHNICAL UNIVERSITY STUDY MODULE CARD

## Department of Management

# A dalis

Modulio pavadinimas
**Viešojo sektoriaus valdymo sprendimai**

Module title
**Management Decisions of Public Sector**

| | |
|---|---|
| **Modulio grupė** | Studijų dalyko |
| **Modulio blokas** | Doktorantūros specialybės dalykai |
| **Priklausomybė** | Katedros |

| **Mokslo krypties ir srities kodas** | | **Studijos** |
|---|---|---|
| **S 003** | **S 000** | **Doktorantūros** |

**Module code**

| Faculty | Department | B, A, M, I, D | Module No.* |
|---|---|---|---|
| V | V V K | D | 22201 |

* modulio registracijos numeris katedroje

**Credits**

| Total | Iš jų: KD, KS, KP |
|---|---|
| 6 | 0 |

**Form of evaluation**

| Į, E1, E2, E, BE, BD, TD, A | KD, KS, KP |
|---|---|
| E | |

| Studijų forma | | Paskaitoms | Lab. darbams | Pratyboms | Aud. darbui | Sav. darbui | Iš viso |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nuolatinės studijos | F | 64 | 0 | 0 | 64 | 96 | 160 |
| Ištęstinės studijos | I | | | | | | |

**Modulio tikslas**

Įsisavinti metodologinius viešojo valdymo principus ir projektuoti jų įgyvendinimo schemas.

**Aim of module**

To master methodological principles of public management and to project their implementing schemes.

**Suteikiamos žinios ir gebėjimai**

Suteikiamos žinios apie viešojo valdymo sampratą, komponentus, raidą, modelių įvairovę, institucijų sąrangą, teisinę aplinką ir etiką kaip pagrindinį viešojo valdymo sprendimų foną. Formuojamas viešojo valdymo potencialo, žmogiškųjų, finansinių ir informacinių išteklių vaidmens supratimas, plėtojami biudžeto teorijos taikymo, strateginio planavimo ir programų įgyvendinimo rezultatų vertinimo gebėjimai.

**Provided knowledge and skills**

Knowledge of public management content, components, development, variety of models, the architecture of institutions, legal environment and ethics as the main context of public management decisions. Formation of public management potential, human, financial and information resources, developing abilities of budget theory application, strategic planning and assessment of results of program implementation.

**Modulio anotacija**

Viešojo valdymo teorijos kurso metu pateikiama viešojo valdymo koncepcija, turinys, kontekstas ir raida bei perspektyva. Nagrinėjami viešojo valdymo komponentai, principai, atviras, uždaras ir mišrus modeliai bei metodai, viešojo valdymo teisinė, politinė, socialinė, ekonominė, kultūrinė aplinka, viešojo ir verslo sektorių sąveikos vaidmuo ir bendradarbiavimas. Vertinami viešojo valdymo potencialas, žmogiškieji, finansiniai ir informaciniai ištekliai. Taip pat analizuojama valstybės biudžeto vaidmuo, turinys, planavimas ir vykdymas, biudžeto teorijos taikymas, strateginis planavimas, planinių sprendimų vertinimas, viešojo valdymo institucijos, jų įvaizdis, visuomenės pasitikėjimas institucijomis, jų funkcijų peržiūra. Nagrinėjama viešojo valdymo etika, profesinė etika, politikos etika ir etikos kodeksai.

**Module annotation**

During the course of Theory of Public Management the concept, content, context and evolution as well as perspective of public management are provided. Components and principles of public management, open, closed and hybrid models as well as methods of public management, legal, political, social, economical, cultural environment of public management, the role of synthesis of public and private sectors, their partnership are examined. The potential of public management, human, financial and information resources are evaluated. Also state budget role, content, planning and execution, applied aspects of budget theory, strategic planning, planning decision assessment, public management institutions, its image and public trust, function review of public institutions are analyzed. Public management ethics, professional ethics, political ethics and codes of ethic are exemined.

**Literature** (author, title of publication, publisher, year)


1. Bileišis M.; Gudelis D.; Peters B.G.; Smalskys V.; Stasiukynas A.; Stankevič B.; Urbanovič J.; Vries M. 2015. Viešojo administravimo teorijos. Vilnius :
2. Boselie P.; Van Harten J.; Veld M. 2019. A human resource management review on public management and public administration research: stop right there...before we go any further, Public management review, 2021, 23 (4): 483-500.
3. Chlivickas, E., Melnikas, B. 2016. Viešasis valdymas: aktualijos ir sprendimai globalizacijos ir žinių visuomenės kūrimo sąlygomis. Vilnius: Technika, 2016.
4. Eppel E. A.; Rhodes M. L. 2018. Complexity theory and public management: a 'becoming' field. Public management review, 20 (7): 949-959.
5. Eriksson E.; Andersson T.; Hellström A.; Gadolin Ch.; Lifvergren S. 2019. Colaborative public management: coordinated value propositions among public service organizations, Public management review, 2020, 22 (6): 791-812.
6. Eriksson E.; Gadolin Ch.; Lindahl G.; Alexandersson P.; Eriksson J. 2021. Public management in turbulent times: COVID-19 as an ecosystem disruptor, Australian journal of public administration, 2021, 80 (4): 732-747.
7. Yong L., Yelin X., Ziyou W. 2018. The effect of public target on the public-private partnership (PPP) residential development. International Journal of Strategic Property Management, 22 (5): 415-423.
8. Leyden D. P.; Link A. N. 2015. Public sector entrepreneurship: U.S. technology and innovation policy. Oxford: Oxford University Press.

9. Liedtka J., Salzman R., Azer D. 2017. Design thinking for the greater good: innovation in the social sector. New York, NY: Columbia University Press. 342 p.
10. Noordegraaf M. 2015. Public management: performance, professionalism and politics. Basingstoke: Palgrave Macmillan.
11. Pivoras S. 2014. Valstybės tarnybos sistemos tobulinimas Lietuvoje: pasirinkimai, požiūriai, sandėriai. Kaunas: Vytauto Didžiojo universitetas.
12. Osborne, S. P. 2021. Public management reform in global context. Public management review, 23 (1).
13. Shafritz J. M., Russell E. W., Borick Ch. P. 2011. Introducing Public Administration. London: Longman Press.
14. Singh, G.; Slack, N. J. 2022. New Public Management and Customer Perceptions of Service Quality - A Mixed-Methods Study, International journal of public administration, 45 (3): 242-256.
15. Skačkauskienė I.; Okunevičiūtė - Neverauskienė L.; Zabarauskaitė R.; Andriušaitienė D.; Tunčikienė Ž. 2013. Lietuvos socialinės ir ekonominės problemos ir jų sprendimo prielaidos. Vilnius: Technika.

**IT resursai:**

1. Microsoft Office, licencijos tipas Mokama, akademinė
2. Bibliografijos tvarkymo programa Mendeley, licencijos tipas Nemokama

**Savarankiško darbo turinys**

| Užduoties pavadinimas | Sav. darbo apimtis vienai užduočiai | | | | | Užduočių skaičius | | | | Iš viso valandų | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Rėžis | Priimta | | | | NL(S) | I(S) | I(T) | NL(T) | NL(S) | I(S) | I(T) | NL(T) |
| | | NL(S) | I(S) | I(T) | NL(T) | | | | | | | | |
| Pasirengimas atsiskaitymui | 16-40 | 41 | | | | 1 | | | | 41 | | | |
| Referatas | 8-24 | 25 | | | | 1 | | | | 25 | | | |
| Mokslinis seminaras | 20-60 | 30 | | | | 1 | | | | 30 | | | |

**Savarankiško darbo grafikas**

| Užduoties tipas | | | užduoties pateikimo(*) ir atssikaitymo(+) savaitė | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| Nuolatinė | Referatas | * | | 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | + | | | | | | | | | | | | | | 1 | | | | | | |

| **Modulio sudarytojai** (vardas,pavardė) | **Module examiners** (name, surname): | **Katedros vedėjas** (vardas, pavardė): |
|---|---|---|
| Živilė Jezerskė | Živilė Jezerskė | Renata Korsakienė |
| | Ilona Skačkauskienė | |

**Doktorantūros komisijos nutarimas**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1. Modulis atestuojamas | | | | |
| 2. Modulis skirtas mokslo krypčiai: | **Vadyba** | | | |
| 3. Modulio atestacija galioja: nuo | 2025-02-17 | | iki | 2030-02-17 |

**Modulį atestavo**
**Mokslo krypties doktorantūros komisijos pirmininkas** (vardas, pavardė)

Ilona Skačkauskienė Data 2025-04-08

# VILNIUS GEDIMINAS TECHNICAL UNIVERSITY STUDY MODULE CARD

**Vadybos katedra**

## B dalis

Modulio pavadinimas
**Viešojo sektoriaus valdymo sprendimai**

Module title
**Management Decisions of Public Sector**

| **Modulio kodas** | | | | | | **Kreditai** | | **Atsiskaitymo forma** | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fakultetas | Katedra | | B, A, M, I, D | | Modulio Nr.* | Iš viso: | Iš jų: KD, KS, KP | Į, E1, E2, E, BE, BD, TD, A | KD, KS, KP |
| V | V | V | K | D | 22201 | 6 | 0 | E | |

* modulio registracijos numeris katedroje

| Studijų forma | | Paskaitoms | Lab. darbams | Pratyboms | Aud. darbui | Sav. darbui | Iš viso |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Nuolatinės studijos | F | 64 | 0 | 0 | 64 | 96 | 160 |
| Ištęstinės studijos | I | | | | | | |

**List of the Course lecture topics**

| Lecture topics | Number of hours | | | |
|---|---|---|---|---|
| | NL(S) | I(S) | I(S) | NL(T) |
| 1. CONCEPT OF PUBLIC MANAGEMENT. Content of public administration, context, legal regulation, bureaucracy, its development and prospect. | 4 | | 4 | |
| 2. PUBLIC MANAGEMENT COMPONENTS. Policy, planning, organization, administration, provisions, accounting, control, responsibility and accountability, | 4 | | 4 | |
| 3. PRINCIPLES OF PUBLIC MANAGEMENT. Performance of the functions of the state, systemicity, rational use of the resources, economy, efficiency, transparency, | 4 | | 4 | |
| 4. PUBLIC MANAGEMENT MODELS. Open, closed, mixed models, model synthesis. | 4 | | 4 | |
| 5. PUBLIC POLICY. Institutions, policy making and implementation, strategic planning, role of public organizations and interest groups, lobbying activities. | 4 | | 4 | |
| 6. PUBLIC INSTITUTIONS. Institutional theory, institutional conception, institutional framework, consolidation, state institutions, local authorities, trust in institutions. | 4 | | 4 | |
| 7. PUBLIC MANAGEMENT POTENTIAL. Society, information, administration, powers, resources, political behavior, cultural behavior. | 4 | | 4 | |
| 8. HUMAN RESOURCES OF PUBLIC GOVERNANCE. Politicians, clerks, organizational forms, human resources management models, professional career system. | 4 | | 4 | |
| 9. IMAGES OF PUBLIC INSTITUTIONS. Image theories, application of theories, vision, mission, goals, tasks. | 4 | | 4 | |
| 10. INFORMATION RESOURCES OF PUBLIC MANAGEMENT. Information sources, data, information, knowledge, management decisions, decision support systems, | 4 | | 4 | |
| 11. FINANCIAL RESOURCES MANAGEMENT. Fiscal policy, taxes, budgets, non-budgetary funds, programs. | 4 | | 4 | |
| 12. BUDGETING. Budget theory. Budget planning models, planning technology, evaluation of budget. | 4 | | 4 | |
| 13. BUDGET IMPLEMENTATION. Implementation of budget programs, accounting of resources and results, control, audit, responsibility. | 4 | | 4 | |
| 14. PUBLIC GOVERNANCE ENVIRONMENT. Legal, political, economic, social, cultural, technological, business and non-business entities. | 4 | | 4 | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 15. PRIVATIZATION. Privatization models, economic justification for privatization, privatization authorities, control, evaluation of results. Public-private partnerships. | 4 | | 4 | |
| 16. PUBLIC GOVERNANCE ETHICS. Ethics, Ethics, Professional Ethics, Ethical Codes, Policy Ethics. | 4 | | 4 | |
| **In total:** | **64** | | **64** | |

**Compilers of the module** (name,surnaı **Modulio egzaminuotojai** (vardas, pavardė): **Katedros vedėjas** (vardas, pavardė):

Živilė Jezerskė Živilė Jezerskė Renata Korsakienė

Ilona Skačkauskienė

**Doktorantūros komisijos nutarimas**

1. Modulis atestuojamas
2. Modulis skirtas mokslo krypčiai: **Vadyba**
3. Modulio atestacija galioja: nuo 2025-02-17 iki 2030-02-17

**Modulį atestavo**
**Mokslo krypties doktorantūros komisijos pirmininkas** (vardas, pavardė)

Ilona Skačkauskienė Data 2025-04-08