

# Vilniaus Gedimino technikos universitetas



Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas

## 2016 metai



ISSN 1392-1436

Nr. **50**, 2017

# Vilniaus Gedimino technikos universitetas



Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas

**2016** metai

## **Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas Nr. 50, 2017**

Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslinis informacinis leidinys

Redakcijos kolegija:

prof. dr. Donatas Čygas, vyriausiasis redaktorius;

prof. habil. dr. Antanas Čenys;

prof. dr. Alfonsas Daniūnas;

prof. dr. Romualdas Kliukas;

doc. dr. Arūnas Komka;

prof. dr. Alfredas Laurinavičius;

doc. dr. Asta Radzevičienė.

# Turinys

Pratarmė / 5

## 1. Faktai ir skaičiai / 6

### 2. Strateginis valdymas / 10

2.1. Strateginiai universiteto prioritetai / 11

2.2. Struktūra / 13

2.3. Pokyčiai ir tvarumas / 14

### 3. Tarptautinio lygio studijos / 16

3.1. Studijų prioritetai ir plėtra 2016 m. / 17

3.2. Studijų programos / 17

3.3. Studentų ir absolventų skaičius / 18

3.4. Studijų kokybės užtikrinimas / 20

3.5. Mokymasis visą gyvenimą / 22

3.6. Stojančiųjų priėmimas / 22

3.7. Tarptautinis mobilumas ir užsienio studentai / 25

3.8. Absolventų įsidarbinimas / 26

3.9. Studentų laisvalaikis / 28

### 4. Moksliniai tyrimai ir inovacijos / 30

4.1. Prioritetai ir plėtra 2016 m. / 31

4.2. Mokslinės publikacijos ir konferencijos / 31

4.3. Taikomieji tyrimai / 33

4.4. Mokslo projektai / 34

4.5. Inovacijos / 35

4.6. Tyrėjų ugdymas / 36

### 5. Strateginė partnerystė ir poveikis regionui / 38

5.1. Užsienio partneriai universitetams / 39

5.2. Partneriai Lietuvoje / 40

5.3. Universitetas moksleiviams / 41

5.4. Universitetas miestui / 42

### 6. Išteklių ir administravimas / 44

6.1. Kokybės vadybos sistema / 45

6.2. Žmogiškieji išteklių / 47

6.3. Ekonomika ir finansų valdymas / 48

6.4. Universiteto infrastruktūra / 52

VILNIAUS  
GEDIMINO  
TECHNIKOS  
UNIVERSITETAS

## Pratarmė



2016 metai Vilniaus Gedimino technikos universitetui tapo ženklūs įvairiomis prasmėmis. Universitetas sutiko šešiasdešimtmetį ne tik įspūdinga švente, bet, kas svarbiausia, gerais mokslo ir kokybiniais studijų pasiekimais. Tarptautiniu mastu VGTU yra vienas stipriausių Lietuvos universitetų – jis parengė per 75 tūkst. įvairių sričių specialistų, išlaiko stabilų studentų skaičių, iš kurių užsienio studentų yra jau daugiau nei 10 proc. Universiteto mokslo pasiekimų vis daugėja. Visus juos patvirtina ir tarptautiniai reitingai.

2016 m. buvo išrinkti nauji valdymo organai – universiteto taryba ir senatas, naujoms kadencijoms patvirtinti beveik visų fakultetų dekanai, išrinktas naujas rektorius, patvirtinti prorektorai ir kancleris. Tai žymi naują laikotarpį universiteto gyvenime.

Pagrindinius strateginius Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklos prioritetus iki 2020 m. apibrėžia 2014–2020 metų VGTU plėtros strategija. Pagrindinės strategijoje įtvirtintos veiklos plėtojimo kryptys yra kvalifikuotų, konkurencingų specialistų rengimas, tarptautinio lygio mokslinių tyrimų vykdymas siekiant lyderystės Baltijos šalyse pagal prioritetines kryptis, inovacijų plėtra prisidedant prie darnaus šalies ir regiono vystymosi.

Aukštajam mokslui keliami vis aukštesni reikalavimai, universitetai susiduria su naujais iššūkiais. Vilniaus Gedimino technikos universitetas yra pasirengęs jiems ir kuria šiuolaikinį, modernų, stabilų universitetą. 2016 m. rudenį priimtas ambicingas pokyčių planas, kuriuo norima iki 2017 m. pabaigos iš esmės pertvarkyti studijas, siekiant jas padaryti modernias ir pagrįsti šiuolaikinėmis skaitmenizavimo tendencijomis, mokslo srityje tapti dar inovatyvesniu universitetu, siekiama vis didesnės dėmesio atsigręžiant į stipriausių universiteto studentų poreikius ir skiriant daug dėmesio visai studentų bendruomenei, universiteto struktūros bei valdymo pokyčiai nukreipiami universitetui stiprinti. Visa tai sudėta į dvidešimt Pokyčių programos projektų.

Svarbiausias universiteto turtas – talentingi darbuotojai. Kiekvienų metų ataskaitoje tvirtai įsitikinęs teigiu, kad svarbiausia yra žmonės. Už nuveiktus darbus dėkoju visai universiteto bendruomenei, mokslininkams ir dėstytojams, kitiems darbuotojams – už nuoširdų darbą, o studentams – už norą siekti žinių.

Prof. Alfonsas Daniūnas,  
rektorius



# 1. Faktai ir skaičiai



## 60 metų

Jubiliejaus iškilmės „Siemens“ arenoje – 3 aukštų scena, 20 t konstrukcijų, 150 atlikėjų, milžiniškos 3D instaliacijos ir **6000** visų laikų VGTU alumnų.

Nuo 1962 m. iki 2016 m. spalio 1 d. išduota **76** tūkst. aukštojo mokslo diplomų.

- 2016–2017 m. 701+ vieta pasaulyje (2 vieta Lietuvoje)



- 2016 m. 101–150 vieta pasaulyje civilinės inžinerijos srityje



- 2016 m. 1 vieta Lietuvoje



- 2016 m. 2 vieta Lietuvoje



- 2016 m. pirmąja 8-iose bakalauro ir 5-iose magistro studijų kryptyse Lietuvoje



### Studijos ir studentai

Universitete studijuoja: **10,5** tūkst. studentų.

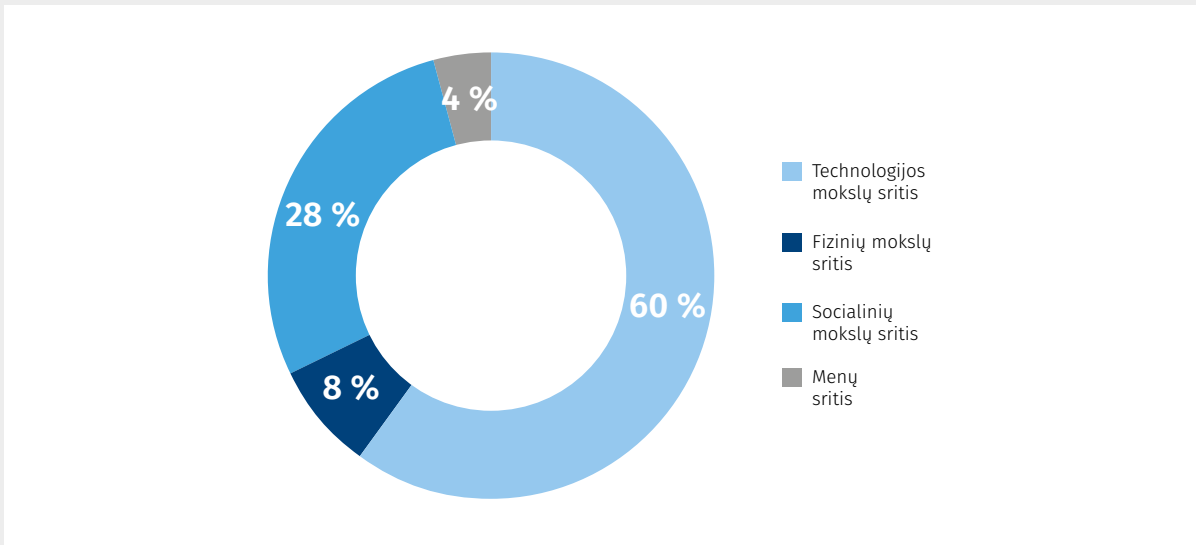
I pakopos ir vientisųjų studijų studentų skaičius – **8,6** tūkst.,

II pakopos – **1,9** tūkst.

VGTU 2016 m. į I pakopą ir vientisąsias studijas priėmė **1975** studentus,

į II pakopą – **791** studentą.





1 pav. Studentų pasiskirstymas pagal sritis

Studijų sritis	Technologijos mokslų	Socialinių mokslų	Fizinių mokslų	Menų	Humanitarinių mokslų	Iš viso
Pirmoji pakopa	34	10	8	1	–	<b>53</b>
Antroji pakopa	43	9	3	1	1	<b>57</b>
Vientisosios studijos	2	–	–	1	–	<b>3</b>

### Naujos studijų programos

- Daiktų interneto inžinerija
- Moderniųjų technologijų matematika
- Elektros energetikos inžinerija
- Multimedijos inžinerija
- Saugos sistemų inžinerija
- Transporto saugaus eismo inžinerija

Užsienio studentai sudarė **10 proc.** visų studijavusių. Universitete studijavo 507 mainų ir 616 laipsnio siekiantys studentai iš **74** pasaulio šalių.

### Mokslas ir inovacijos

Užsakomųjų mokslo darbų ir paslaugų atlikta už

**3,4** mln. Eur.

Straipsniai *Thomson Reuters Web of Science* duomenų bazės leidiniuose

**295**

Per pastaruosius penkerius metus **2,5** karto padidėjo publikacijų skaičius užsienio mokslo žurnaluose, referuojamuose *Thomson Reuters Web of Science* duomenų bazėse.

Mokslininkai publikavo **1099** publikacijas, iš jų **500** straipsnių mokslo žurnaluose, referuojamuose tarptautinėse duomenų bazėse.

Gautas pirmasis VGTU Europos patentas. Unikali konstrukcijos biofiltras padės reguliuoti teršalų kiekį ir švelninti klimato kaitą.

Taip pat gautas VGTU tarptautinis patentas Japonijoje.

LMA tikroju nariu išrinktas Fundamentinių mokslų fakulteto Matematinio modeliavimo katedros vedėjas prof. habil. dr. **Raimundas Čiegis**.

2016 m. pabaigoje VGTU doktorantūroje studijavo **200** doktorantų.

Šiomet – **8** užsienio šalių piliečiai.

Prezidentė Dalia Grybauskaitė už geriausią daktaro disertaciją apdovanojo daktaro disertaciją apgynusį dr. **Luką Macijauską**.

### Strateginė partnerystė

VGTU bendradarbiavo mainų srityje su daugiau nei **400** AMI, iš kurių **70** yra ne ES universitetai (iš 35 šalių). Daugiau kaip **400** socialinių partnerių iš įmonių ir organizacijų.

Augo VGTU klasių Lietuvoje gimnazijose tinklas, kuris 2016 m. pabaigoje apėmė **22** gimnazijas ir sudarė **49** klasių tinklą.

### Ištekliai ir administravimas

Rektorius inicijavo pokyčių programą, apimančią **20** pokyčių projektų.

**Universitete dirbo:** Visi darbuotojai – **1703**

Dėstytojai, mokslo darbuotojai ir tyrėjai – **998**, iš jų 72 proc. turi mokslo laipsnį.

Metinės universiteto įplaukos iš visų finansavimo šaltinių 2016 m. – **36,4** mln. Eur,

Išlaidos – **36,1** mln. Eur.

Valstybės biudžeto asignavimai sudarė **58** proc. bendros 2016 m. įplaukų sumos.

Bibliotekos leidinių fondas – **0,5** mln. pavadinimų ir **0,3** mln. elektroninių išteklių duomenų bazės

Universitetas turi **2300** kompiuterių ir

**95%** universiteto patalpų dengia bevielis ryšys.

## 2. Strateginis valdymas

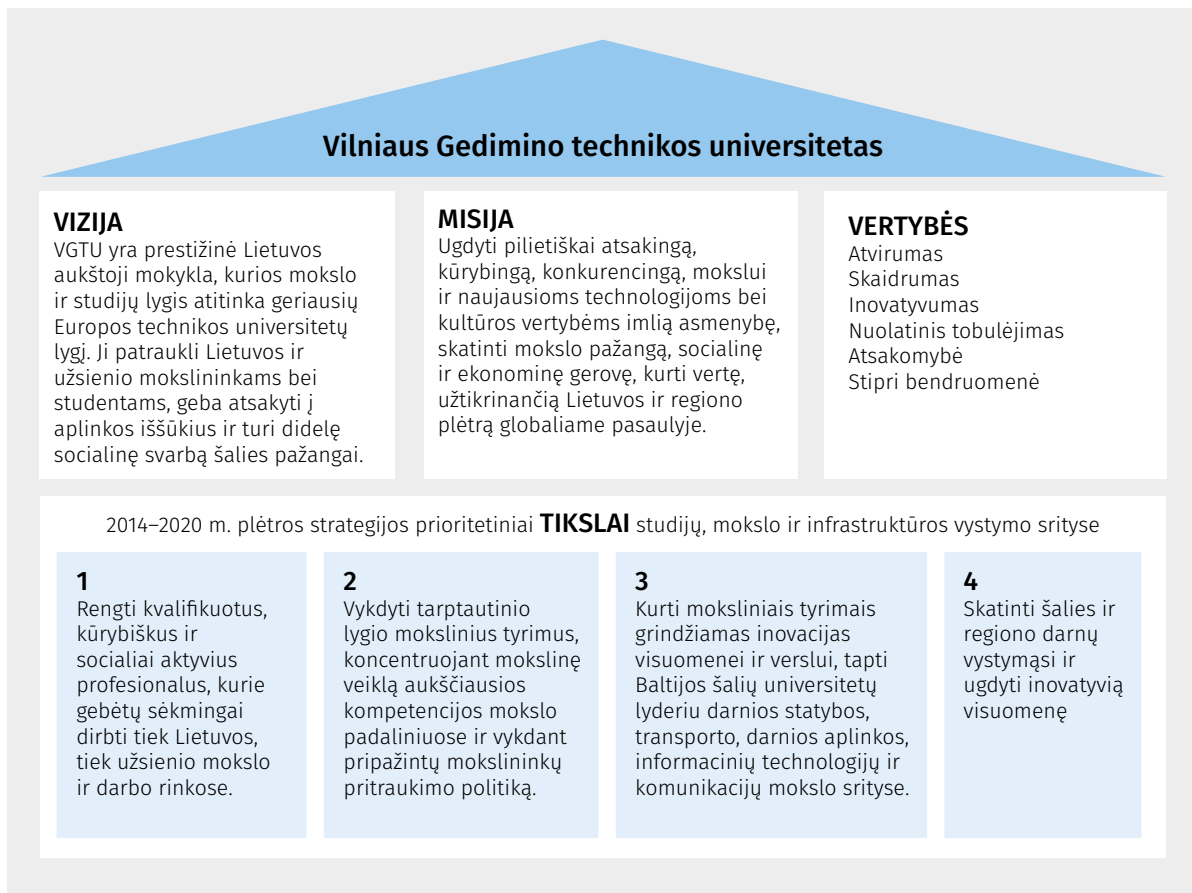


## 2.1. Strateginiai universiteto prioritetai

Vilniaus Gedimino technikos universitetas kartu su stipria mokslo ir studijų bendruomene kelia sau ambicingus tikslus pažangai ir konkurencingumui užtikrinti Lietuvos ir tarptautinėje erdvėje. Įvertinant šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas ir realijas, VGTU išskėlė strateginius veiklos prioritetus, kurie numatyti VGTU 2014–2020 m. plėtros strategijoje ir 2016–2018 m. VGTU strateginiame veiklos plane (2.1 pav).

Vadovaudamasis strateginiais prioritetais, VGTU išskyrė studijų, mokslo ir inovacijų veiklų procesų rezultato kriterijus (2.1 lentelė).

Universitetas, nuosekliai ir produktyviai vykdydamas studijų ir mokslo veiklas, užsibrėžė tikslą ir toliau tobulinti bendrą veiklos planavimo sistemą. Tam VGTU parengė rektoriaus 2016–2017 m. pokyčių programos projektą „Universiteto veiklos planavimo sistema“, kuris skirtas darniai universiteto veiklos planavimo sistemai, leidžiančiai efektyviau siekti užsibrėžtų tikslų, sukurti.



2.1 pav. Vilniaus Gedimino technikos universiteto vizija, misija, plėtros strateginiai prioritetai

2.1 lentelė. 2016–2018 m. VGTU strateginio veiklos plano rezultato vertinimo kriterijai

Vertinimo kriterijai	2016 m. įvykdymas	2016 m. įvykdymas, proc.
<b>Efeko vertinimo kriterijai</b>		
Vilniaus Gedimino technikos universiteto studentų dalis nuo Lietuvos universitetų studentų skaičiaus, proc.	11,78	100,3
Technologijos mokslų studentų (priimtų į pirmą bakalauro studijų kursą) dalis nuo Lietuvos technologijos mokslų studijų srities tais metais priimtų į pirmą bakalauro studijų kursą studentų skaičiaus, proc.	45	100
Prioritetinių kryptių mokslo straipsnių skaičius <i>Thomson Reuters Web of Knowledge</i> platformos <i>Web of Science</i> duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose, tenkantis vienam mokslininko pilnojo darbo laiko ekvivalentui, koef.	1,78	127
<b>Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo tyrimų plėtra</b>		
Rezultato vertinimo kriterijai		
Maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų programų, dalis, proc.	74	95
Užsienio kalba vykdomų studijų programų dalis, proc.	26	104
Jungtinių studijų programų skaičius, vnt.	5	83
Užsienio studentų, siekiančių laipsnio, skaičius, proc.	5,78	116
Prioritetinių kryptių mokslo straipsnių skaičius tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose, tenkantis vienam mokslininko pilnojo darbo laiko ekvivalentui, koef.	4,04	126
Administravimo išlaidų lyginamoji dalis nuo programai skirtų išlaidų, proc.	9,4	122
Ne valstybės biudžeto asignavimų dalis VGTU biudžete, proc.	41,6	112
<b>Produkto vertinimo kriterijai</b>		
Bendras valstybės finansuojamose vietose studijuojančių studentų skaičius	5969	104
Užsienio studentų (mainų ir laipsnio siekiančių) santykis nuo visų studijuojančių, proc.	10,4	130
VGTU vardu publikuotas prioritetinių kryptių mokslo straipsnių skaičius <i>Thomson Reuters Web of Knowledge</i> platformos <i>Web of Science</i> duomenų bazėse referuojamuose užsienio leidiniuose	197	119
Mokslinį laipsnį turinčių pedagogų dalis, proc.	71,69	102
Metinių išlaidų, skirtų pastatų statybos ir atnaujinimo bei patalpų remonto darbams, santykis su disponuojamu bendroju patalpų plotu, Eur/m <sup>2</sup>	13,00	100
Penkerių kalendorinių metų metinio vidurkio patirtų išlaidų technologinei (meninės kūrybos) įrangai, kuri tiesiogiai skirta studijoms ir mokslui, įsigyti ar išsinuomoti, ir studentų skaičiaus visos dienos ekvivalentu santykis, Eur/stud.	197,3	127



## 2.2. Struktūra

### Taryba

Vilniaus Gedimino technikos universiteto senatas, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 20 straipsnio 3 dalimi, 2016 m. gegužės 24 d. nutarimu Nr. 89-2 „Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto tarybos tvirtinimo“ patvirtino Vilniaus Gedimino technikos universiteto tarybą. Tarybos sudėtis ir pareigos tvirtinimo metu:

- Tomas Kačerauskas, Filosofijos ir komunikacijos katedros vedėjas, profesorius.
- Dalius Mažeika, Informacinių sistemų katedros vedėjas, profesorius.
- Virgaudas Puodžiukas, Kelių katedros vedėjas, docentas.
- Juozas Valivonis, Gelžbetoninių ir mūrinių konstrukcijų katedros vedėjas, profesorius.
- Edmundas Kazimieras Zavadskas, Statybos technologijos ir vadybos katedros vedėjas, profesorius.
- Artūras Abromavičius, UAB „Sweco Lietuva“ prezidentas.
- Dalius Gedvilas, Lietuvos statybininkų asociacijos prezidentas.
- Sigitas Leonavičius, UAB „Traidenis“ generalinis direktorius.
- Aldas Rusevičius, AB „Kauno tiltai“ generalinis direktorius.
- Mindaugas Kiznis, VšĮ Nacionalinės plėtros instituto direktorius.
- Laura Ladietaitė, VGTU studentų atstovybės prezidentė.

2016 m. taryba posėdžiavo septynis kartus ir priėmė šiuos pagrindinius nutarimus:

- Dėl dalies Vilniaus Gedimino technikos universiteto patikėjimo teise valdomo nekilnojamojo turto investavimo.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto ilgalaikio materialiojo turto pardavimo.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklos ataskaitos.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2015 metų pajamų (įplaukų) ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitos ir Vilniaus Gedimino technikos universi-

teto 2016 metų pajamų (įplaukų) ir išlaidų sąmatos patvirtinimo.

- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2016–2018 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo.
- Dėl viešosios įstaigos Vilniaus Gedimino technikos universiteto valdymo valstybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaitos.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto tarybos 2015 m. veiklos ataskaitos patvirtinimo.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto tarybos pirmininko rinkimų.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto tarybos pirmininko pavaduotojo rinkimų.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto rektorius išrinkimo.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto investuoto turto pardavimo.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto teritorijos Linkmenų g. 28 plėtros koncepcijos.
- Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto statuto.

### Rektoratas

Patariamąją rektorius instituciją – rektoratą – sudaro rektorius, prorektorai, fakultetų dekanai, kai kurių administracijos padalinių vadovai ir Studentų atstovybės prezidentas (2016 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. 841 „Dėl rektorato sudėties tvirtinimo“). Rektorius prof. Alfonso Daniūno perduotas funkcijas atlieka studijų prorektorius prof. Romualdas Kliukas, mokslo ir inovacijų prorektorius prof. Antanas Čenys, strateginės partnerystės prorektorė doc. Asta Radzevičienė, akademinės integracijos ir plėtros prorektorius prof. Alfredas Laurinavičius, kancleris doc. Arūnas Komka.

### Senatas

2016 m. baigėsi VGTU rektorius, tarybos ir senato narių kadencijos, dėl to buvo parengti ir patvirtinti tarybos ir senato narių rinkimo reglamentai, išsirinkti universiteto bendruomenei bei studentams nepriklausantys tarybos nariai, suformuotas naujas senatas bei svarstyti kandidatai į VGTU rektorius pareigas. 2016 m. birželio 29 d. Lietuvos Respublikos Seimas

priėmė Mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 pakeitimo įstatymą, dėl kurio įsigaliojimo buvo parengtas naujo statuto projektas. Parengtas statuto projektas buvo nagrinėjamas senato kolegijoje, senate ir jam pritarus perduotas universiteto tarybai. Pagrindinės naujo įstatymo nuostatos sėkmingai buvo įgyvendintos renkant VGTU rektorių, tarybą ir senatą.

Kaip ir ankstesniais, taip ir 2016 metais, senatas sėkmingai vykdė patvirtintą posėdžių planą ir svarstė daug svarbių klausimų: universiteto studijų programų pertvarkymo gaires, studijų programų užsienio kalba plėtrą, strateginius universiteto uždavinius, teritori-

jos Linkmenų g. 28 plėtros koncepciją, doktorantūros reglamento pagrindines nuostatas, metinę VGTU veiklos ataskaitą, 2015 m. biudžeto įvykdymo ataskaitą ir 2016 m. biudžeto projektą.

Be minėtų pagrindinių nagrinėtų klausimų, kiekviename posėdyje senatas sprendė ir bendruosius universiteto gyvenimui svarbius klausimus.

2016 m. universiteto senatas profesoriaus emerito vardą suteikė prof. habil. dr. Romanui Martavičiui, taip pat suteikė 5 profesoriaus ir 9 docento pedagoginius vardus.

## 2.3. Pokyčiai ir tvarumas

Aukštajam mokslui keliami vis didesni reikalavimai, universitetai susiduria su naujais iššūkiais, todėl visų pirma turi būti aukščiausio lygio konkurencingas mokslas ir studijos. Jie turi atitikti tarptautinį lygį. Mokslo ir studijų plėtros srityse turi būti sutelkti aukščiausio lygio mokslininkai, mokslas turi glaudžiai bendradarbiauti su verslu. Vilniaus Gedimino technikos universitetas 2016 m. rudenį priėmė ambicingą pokyčių programą, apimančią tokias strategines kryptis, kaip tarptautinio lygmens studijos, mokslo kokybės stiprinimas, efektyvus valdymas ir ryšių su išore plėtra. Šia programa siekiama iki 2017 m. pabaigos iš

esmės pertvarkyti studijas, siekiant jas padaryti modernias, paremtas šiuolaikinėmis skaitmenizavimo tendencijomis. Studijos turi būti grindžiamos talentų ugdymu, mokslo srityje tapti dar inovatyvesniu universitetu, siekiama vis daugiau dėmesį atsižvelgiant į stipriausių mūsų universiteto studentų poreikius ir skiriant daug dėmesio visai studentų bendruomenei, universiteto struktūros ir valdymo pokyčiai nukreipiami universitetui stiprinti ir žmogiškiesiems ištekliams racionaliai naudoti. Visą pokyčių programą sudaro dvidešimt pokyčių projektų. 2016 m. 90 % projektų parengta ir dalis iš jų jau pradėti įgyvendinti.

2.2 lentelė. 2016–2017 metų pokyčių programos projektai

<b>Studijų turinio ir valdymo pokyčiai</b>	
PP-II-01	Studijų programų turinio kokybės gerinimas
PP-II-02	Talentingų studentų ugdymas
PP-II-03	Studentų iškritimo mažinimas. Studentų į universiteto bendruomenę integravimo didinimas
<b>Mokslinių tyrimų ir inovacijų valdymo pokyčiai</b>	
PP-III-04	Palanki inovacijų sistema universitete
PP-III-05	Doktorantūros studijų tobulinimas
<b>Finansų valdymo pokyčiai</b>	
PP-IV-06	Universiteto finansų valdymo ir planavimo sistemos tobulinimas
<b>Personalo valdymo pokyčiai</b>	
PP-IV-07	Mokslo etatų politika ir jos realizavimas
PP-IV-08	Neakademinių personalo vertinimo ir skatinimo sistemos sukūrimas
PP-IV-09	Užsienio personalo pritraukimo politika
PP-IV-10	Dėstytojų edukologinių kompetencijų stiprinimas
PP-IV-11	Palankios darbo atmosferos kūrimas. Darbuotojų įsitraukimo didinimas
<b>Universiteto struktūros valdymo pokyčiai (apima ir kokybės sistemos valdymo pokyčius)</b>	
PP-V-12	Akademinių padalinių struktūros gerinimas
PP-V-13	Neakademinių padalinių pertvarka
PP-V-14	Kokybės vadybos sistemos taikymo stiprinimas
PP-V-15	Universiteto veiklos planavimo sistema
PP-V-16	Dokumentų valdymo sistemos sukūrimas
PP-V-17	Ryšių su partneriais valdymo sistemos sukūrimas
PP-V-18	Rodiklių sistemos, apibūdinančios universiteto įtaką šalies ekonomikai, visuomenei ir t. t., sukūrimas
<b>Infrastruktūros plėtros pokyčiai</b>	
PP-VI-19	VG TU Saulėtekio miestelio plėtra
PP-VI-20	VG TU teritorijos Linkmenų g. plėtra

### 3. Tarptautinio lygio studijos



### 3.1. Studijų prioritetai ir plėtra 2016 m.

Viena pagrindinių Vilniaus Gedimino technikos universiteto strategijoje įvardytų veiklos krypčių – tarptautinio lygio studijų vykdymas, kurios sudaro galimybių absolventams, dirbantiems šalies ir tarptautinėse darbo rinkose, įveikti daugelį socialinių, akademinų bei kultūrinių sienų ir prisidėti prie saugios ir klestinčios valstybės kūrimo.

2016 m. daug dėmesio skirta studijų kokybei gerinti, ypač grįžtamajam ryšiui iš studentų ir dėstytojų stiprinti, išoriniam studijų programų vertinimui, studijų tarptautiškumui, dėstytojų edukologinėms kompe-

tencijoms ir nuotolinėms studijoms tobulinti, elektroniniams mokymosi ištekliams gausinti, studentų praktikų kokybei ir bendradarbiavimui su socialiniais partneriais, mokymosi visą gyvenimą sistemos plėtrai, universiteto studijoms pristatyti visuomenėje, darbui su gimnazijų bendruomenėmis, inžinerinėms idėjoms propaguoti (STEAM) ir t. t.

Visa tai pripažįsta ne tik Lietuvos akademinė bendruomenė, bet ir mūsų kolegos užsienyje bei socialiniai partneriai Lietuvoje.

### 3.2. Studijų programos

2016 m. Vilniaus Gedimino technikos universitete buvo vykdomos penkių sričių studijos: technologijos, fizinių, socialinių, humanitarinių mokslų ir menų. Iš viso 113 studijų programų: 53 pirmosios pakopos, 57 antrosios pakopos ir 3 vientisųjų studijų programos.

Pagal studijų sritis jos pasiskirstė taip, kaip parodyta 3.1 lentelėje.

Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal pakopas 2012–2016 m. pateiktas 3.1 pav.

Universitete 2016 m. parengta, akredituota bei į Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registrą įtraukta:

- naujos pirmosios pakopos studijų programos:
  - informatikos studijų krypties – Daiktų interneto inžinerija;
  - matematikos studijų krypties – Modernių technologijų matematika;
  - elektronikos ir elektros inžinerijos krypties – Elektros energetikos inžinerija, Multimedijos inžinerija;

3.1 lentelė. 2016 m. studijų programos pagal studijų sritis

Studijų sritis Pakopa	Technologijos mokslų	Socialinių mokslų	Fizinių mokslų	Menų	Humanitarinių mokslų	Iš viso
Pirmoji	34 (29*)	10 (10*)	8 (7*)	1 (-*)	–	53 (46*)
Antroji	43 (41*)	9 (9*)	3 (3*)	1 (1*)	1 (1*)	57 (55*)
Vientisosios studijos	2 (2*)	–	–	1 (1*)	–	3 (3*)

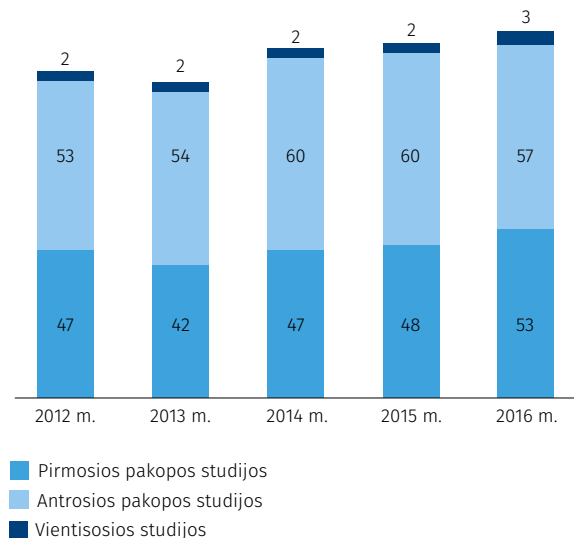
\* 2016 m. skelbtas priėmimas



- bendrosios inžinerijos studijų krypties – Saugos sistemų inžinerija;
- sausumos transporto inžinerijos studijų krypties – Transporto saugaus eismo inžinerija;
- nauja vientisųjų studijų programa:
  - architektūros studijų krypties – Architektūra.

Ketrios studijų programos 2016 m. buvo išregistruotos iš Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registro: viena – pirmosios ir trys – antrosios studijų pakopų.

Studijų programų, į kurias buvo skelbtas priėmimas (3.1 lentelė) 2016 m., realus studijų programų skaičius sumažėjo nuo 113 iki 104. Nebevykdomos studijų programos bus išregistruotos, kai jas pabaigs visi anksčiau įstoję studentai.



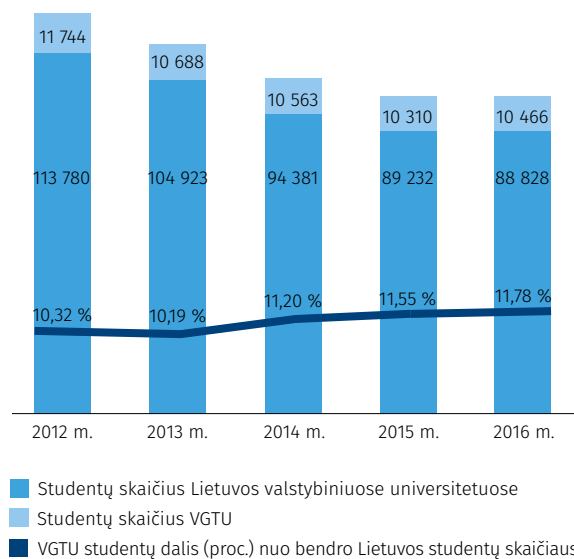
3.1 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal pakopas

### 3.3. Studentų ir absolventų skaičius

Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro (MOSTA) duomenimis, nuo 2012 m. iki 2016 m. bendras studentų skaičius Lietuvos valstybiniuose universitetuose sumažėjo nuo 113 780 iki 88 828, t. y. 24 952 studentais (arba apie 22 %). Per metus nuo 2015 m. iki 2016 m. studentų skaičius Lietuvoje sumažėjo 404 studentais, t. y. 0,45 %. VGTU studentų skaičius per šiuos metus išaugo 156 studentais, t. y. 1,5 % (3.2 lentelė). Studijuojančiųjų universitete skaičius pagal studijų sritis pateiktas 3.3 lentelėje.

Studentų skaičius procentine išraiška nuo viso Lietuvos universitetų studentų skaičiaus per penkerius metus padidėjo ir 2016 m. sudarė 11,78 % (3.2 pav.).

Per visą universiteto gyvavimo laiką nuo pirmosios absolventų laidos 1962 m. iki 2016 m. spalio 1 d. išduota 76 198 aukštojo universitetinio mokslo baigimo, bakalauro, magistro, inžinieriaus ar diplomuoto inžinieriaus diplomai. Nemaža dalis absolventų, įgijusių universitete bakalauro laipsnį, toliau studijas tęsia VGTU magistrantūroje (3.4 lentelė).



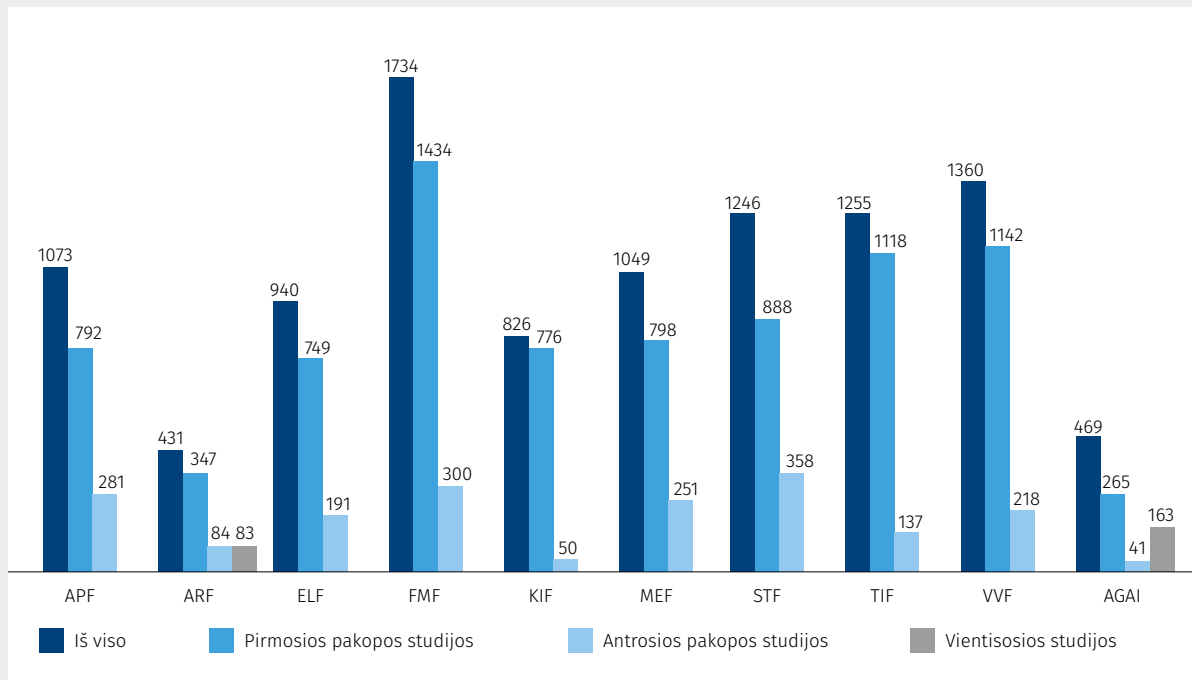
3.2 pav. VGTU ir bendras studentų skaičius Lietuvos universitetinėse aukštosiose mokyklose ir VGTU studentų dalis procentais nuo bendro Lietuvos studentų skaičiaus

3.2 lentelė. Studijuojančiųjų universitete skaičiaus kaita 2012–2016 m. m.

Studijų pakopos	2012	2013	2014	2015	2016
I pakopa	9468	8605	8744	8484	8309
II pakopa	2123	1934	1675	1677	1911
Vientisosios studijos	153	149	144	149	246
Iš viso	11 744	10 688	10 563	10 310	10 466

3.3 lentelė. Studijuojančiųjų universitete skaičius pagal studijų sritis

Studijų sritis	2012	2013	2014	2015	2016
Technologijos mokslai	7272 (61,9 %)	6509 (60,9 %)	6243 (59,1 %)	6074 (58,9 %)	6233 (59,6 %)
Fiziniai mokslai	703 (6,0 %)	563 (5,3 %)	568 (5,4 %)	587 (5,7 %)	803 (7,6 %)
Socialiniai mokslai	3226 (27,5 %)	3059 (28,6 %)	3239 (30,6%)	3180 (30,8 %)	2995 (28,6 %)
Menai	513 (4,4 %)	528 (4,9 %)	493 (4,7%)	448 (4,4 %)	414 (4,0 %)
Humanitariniai mokslai	30 (0,2 %)	29 (0,3 %)	20 (0,2 %)	21 (0,2 %)	21 (0,2 %)
Iš viso	11 744	10 688	10 563	10 310	10 466



3.3 pav. Studentų skaičius pagal fakultetus 2016 m.

3.4 lentelė. 2016 m. absolventų skaičius pagal pakopas ir fakultetus

Fakultetas	Pirmosios pakopos studijos	Antrosios pakopos studijos	Vientisosios studijos	Iš viso
Aplinkos inžinerijos	215	62	–	277
Architektūros	82	38	–	120
Elektronikos	134	57	–	191
Fundamentinių mokslų	171	70	–	241
Mechanikos	120	45	–	165
Kūrybinių industrijų	82	8	–	90
Statybos	171	116	–	287
Transporto inžinerijos	282	44	–	326
Verslo vadybos	239	81	–	320
Antano Gustaičio aviacijos institutas	20	7	21	48
Iš viso	1516	528	21	2065

### 3.4. Studijų kokybės užtikrinimas

Studijų kokybės užtikrinimas universitete apima pagrindines Europos erdvės aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo sritis.

#### Išorinis studijų programų vertinimas

Sistemiškai vykstantis studijų programų išorinis vertinimas padeda vykdyti studijų programų kokybės kontrolę ir tobulinti studijas. Studijų programų tobulinimo procesas įgyvendinamas plėtojant veiklos stebėseną, analizę ir gerosios patirties sklaidą.

2016 m. išoriniai ekspertai vertino 36 studijų programas – 16 pirmosios ir 20 antrosios pakopos.

Remiantis išorinio vertinimo išvadomis, dešimt studijų programų akredituotos šešeriems metams, penkios studijų programos – trejiems metams. Studijų kokybės ir vertinimo centro sprendimai dėl likusių studijų programų akreditavimo dar negauti.

#### Grįžtamasis ryšys iš studentų ir dėstytojų

Grįžtamojo ryšio sistemos sukūrimo ir įgyvendinimo studijų procese tikslas – efektyviai ir sistemaiškai stebėti studijų proceso kokybę.

2016 m. patvirtintas VGTU studijų proceso dalyvių apklausų organizavimo tvarkos aprašas, apibrėžtos aiškios apklausas prižiūrinčių padalinių atsakomybės,

numatytos privalomos vykdyti apklausos: studentų apklausa apie dėstytojus; studentų apklausa apie studijų programos vykdymą; dėstytojų apklausa apie studijų programos kokybę; administracijos darbuotojų apklausa; pirmo kurso studentų apklausa; studentų, atvykusių pagal mainų programas, apklausa; studentų, nutraukiančių studijas savo noru, apklausa; studentų apklausa apie profesinės veiklos praktiką; absolventų apklausa apie karjeros galimybes; socialinių partnerių / darbdavių apklausa; studentų apklausa apie socialinę aplinką VGTU.

Studijų programų komitetų nariai, atsižvelgdami į studentų apklausų apie dėstytojus rezultatus, juos apibendrina, parengia individualias rekomendacijas dėstytojams. Atsižvelgiant į studentų ir dėstytojų išsakytą nuomonę, priimami sprendimai studijų procesui tobulinti ir vykdoma gautų grįžtamojo ryšio rezultatų sklaida.

### Dėstytojų edukologinių kompetencijų tobulinimas

Atsižvelgiant į mokymosi visą gyvenimą strategiją ir Bolonijos proceso (Jerevanas, 2015) rekomendacijas dėl dėstytojų edukologinių kompetencijų tobulinimo sistemos organizacijoje sukūrimo, 2016 m. įkurta Edukacinių kompetencijų grupė prie Integracijos ir karjeros direkcijos.

Naujai įkurtos Edukacinių kompetencijų grupės tikslas – kurti dėstytojų edukologinių kompetencijų tobulinimo sistemą. Pasiūlyta naujovė – tęstiniai seminarai universiteto bendruomenei. Iš viso 2016 m. edukologinės kompetencijos tobulinimo seminaruose dalyvavo 170 dėstytojų.

Siekiant gerinti socialinę aplinką universitete, atsiųgęta į administracijos padalinių teikiamų paslaugų kokybę. Atviras ir efektyvus bendradarbiavimas sudaro palankias sąlygas sociumui. 2016 m. pravesiti seminarai „Dalykinė komunikacija“ ir „Dokumentų valdymas ir administracinė kalba“, kuriuose iš viso dalyvavo 80 bendruomenės narių.

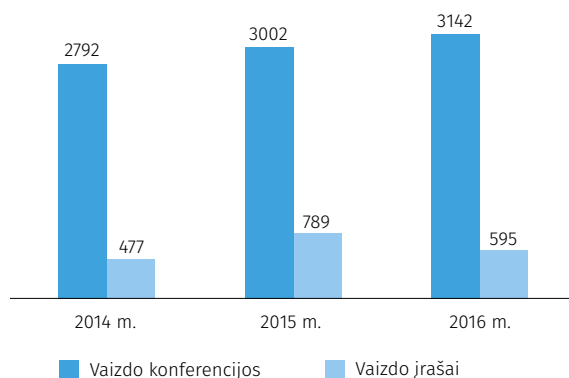
Seminarų refleksijos leidžia spręsti apie savalaikį Edukacinių kompetencijų grupės įsteigimą ir tinkamos pagalbos dėstytojui priemonės sukūrimą.

### Elektroninių studijų galimybės

2016 m. universitete buvo sistemingai diegiamos įvairios elektroninių studijų galimybės, tobulinami jau esami sprendimai. Universitete aktyviai naudojama Moodle virtuali aplinka, kuri tapo bendrai priimta ir daugiafunkce priemone elektroninėms studijoms organizuoti. Virtuali aplinka naudojama ne tik universiteto vidiniams poreikiams, bet ir vystant projektus su Lietuvos ir kitų šalių institucijomis (pavyzdžiui, STEAM projektas, bendros studijų programos su kitų šalių universitetais ir kt.).

Studijų procese labai aktyviai naudojamos vaizdo komunikacinės priemonės. VGTU, organizuodamas vaizdo konferencijas, naudojami specializuotu darbatalio vaizdo konferencijų sprendimu. Vaizdo konferencijų kasmet daugėja (3.4 pav.). Maždaug 15–20 % vaizdo konferencijų įrašoma, tokiu būdu sudarant galimybes pakartotinai peržiūrėti informaciją. Gerinant studijų medžiagos kokybę vis dažniau naudojami specialiai parengti mokomieji vaizdo įrašai ir specializuota interaktyvi medžiaga.

Siekiant užtikrinti nuotoliniu būdu teikiamų studijų kokybę, naujai sukurti arba nuotoliniu būdu dėstomi esami studijų dalykai arobuojami universitetinėje nuotolinių studijų medžiagos arovavimo komisijoje.



3.4 pav. Vaizdo konferencijų ir vaizdo įrašų skaičius

### 3.5. Mokymasis visą gyvenimą

Vilniaus Gedimino technikos universiteto Integracijos ir karjeros direkcija koordinuoja kvalifikacijos kėlimo kursus, kurie yra viena iš mokymosi visą gyvenimą dalių. 2016 m. kvalifikacijos tobulinimo kursus organizavo Antano Gustaičio aviacijos institutas, Aplinkos inžinerijos fakultetas, Fundamentinių mokslų fakultetas, Mechanikos fakultetas ir Statybos fakultetas (3.5 lentelė):

- užregistruotos 26 naujos programos;
- suorganizuoti 64 kvalifikacijos tobulinimo kursai;
- dalyvavo 629 klausytojai;
- gauta 225 300 eurų pajamų;
- 8 programos parengtos ir atiduotos atsakingoms institucijoms suderinti ir patvirtinti.

3.5 lentelė. 2016 m. kvalifikacijos kėlimo kursų ir klausytojų pasiskirstymas pagal fakultetus

Fakultetas	Suorganizuotų kursų skaičius	Klausytojų skaičius
Antano Gustaičio aviacijos institutas	28	113
Aplinkos inžinerijos	13	367
Fundamentinių mokslų	8	40
Mechanikos	10	96
Statybos	2	10
Iš viso	64	629

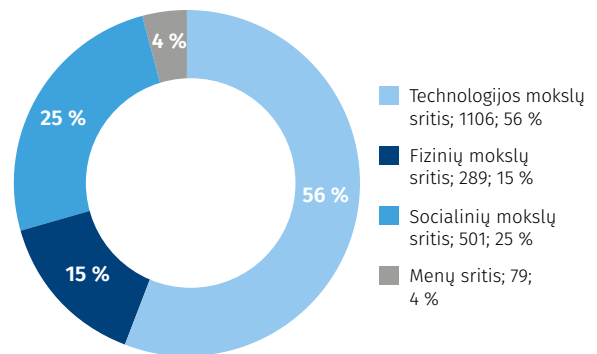
### 3.6. Stojančiųjų priėmimas

#### Priėmimas į pirmosios pakopos studijas

Vilniaus Gedimino technikos universiteto stojančiųjų 2016 m. priėmimo rezultatai rodo stabilų vieno iš didžiausių universitetų Lietuvoje poziciją. Studijų kokybė, universiteto šiuolaikiškumas, kūrybiškumas ir tarptautinis žinomumas kasmet sudaro galimybes pasiekti gerų rezultatų formuojant studentų kontingentą.

Studijuoti į VGTU pirmosios pakopos studijas buvo priimti 1975 studentai, tai 32 studentais (2 %) mažiau nei 2015 m., iš jų 1309 priimti į valstybės finansuojamas vietas.

Priimtųjų į pirmosios pakopos studijas pasiskirstymas pagal studijų sritis, pateiktas 3.5 pav., rodo universiteto prioritetą – tai technologijos mokslų



3.5 pav. Priimtųjų į VGTU pasiskirstymas pagal studijų sritis (skaičius ir procentai)



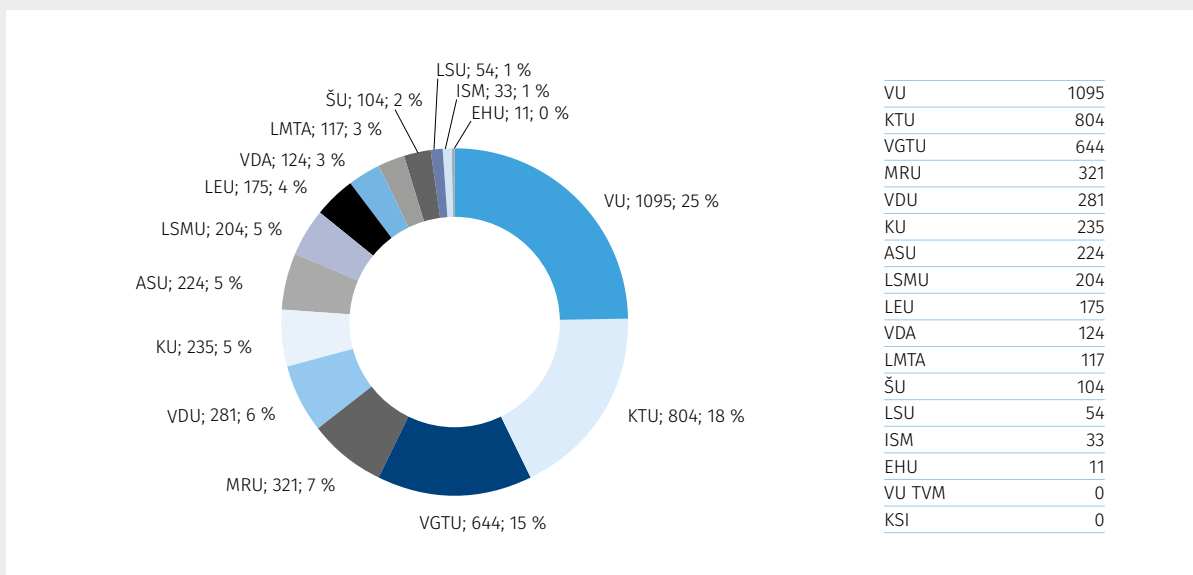
studijos. Iš dvidešimties populiariausių per bendrąjį priėmimą (pagal pirmąjį pageidavimą) technologijos mokslų studijų srities universitetinių programų dešimt priklauso VGTU (LAMA BPO duomenimis): multi-medija ir kompiuterinis dizainas, statybos inžinerija, transporto inžinerija, aviacijos mechanikos inžinerija, bioinžinerija, elektronikos inžinerija, informacinių sistemų inžinerija, mechanikos inžinerija, automatika, biomechanika.

Universitetas organizuoja studijas asmenims, turintiems aukštąjį koleginį išsilavinimą. Į dvejų metų trukmės 14 studijų programų priimti 225 studentai. Į papildomasias vienerių metų studijas studijuoti pagal individualius planus priimti 38 kolegijų absolventai į 9 studijų programas.

### Priėmimas į antrosios pakopos studijas

2016 m. aukštosioms mokykloms buvo paskirstytos 4426 valstybės finansuojamos antrosios pakopos studijų vietos. Valstybės finansuojamų vietų skaičius, lyginant su 2015 m., sumažėjo 1,6 %. Vilniaus Gedimino technikos universitetas 2016 m. gavo 644 vietas (3.6 pav.) – apie 15 % daugiau nei 2015 m.

Stojantiesiems į VGTU antrosios pakopos studijas 2016 m. buvo pasiūlytos 55 studijų programos. Iš jų 6 studijų programas galima studijuoti išėstine studijų forma, o 6 studijų programos yra jungtinės, vykdomos su Kaliningrado valstybiniu technikos universitetu, Rygos technikos universitetu, Baltarusijos valstybiniu technologijos universitetu, Vokietijos Braunšveigo technikos universitetu ir Maskvos valstybiniu M. V. Lomonosovo vardo universitetu.



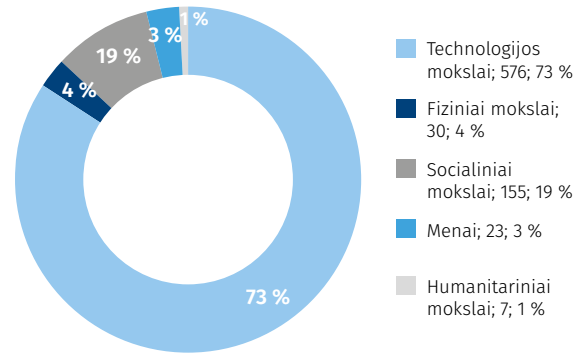
3.6 pav. Antrosios pakopos studijų valstybės finansuojamų vietų pasiskirstymas aukštosiose mokyklose

Iš viso į VGTU antrosios pakopos studijas buvo priimtas 791 studentas:

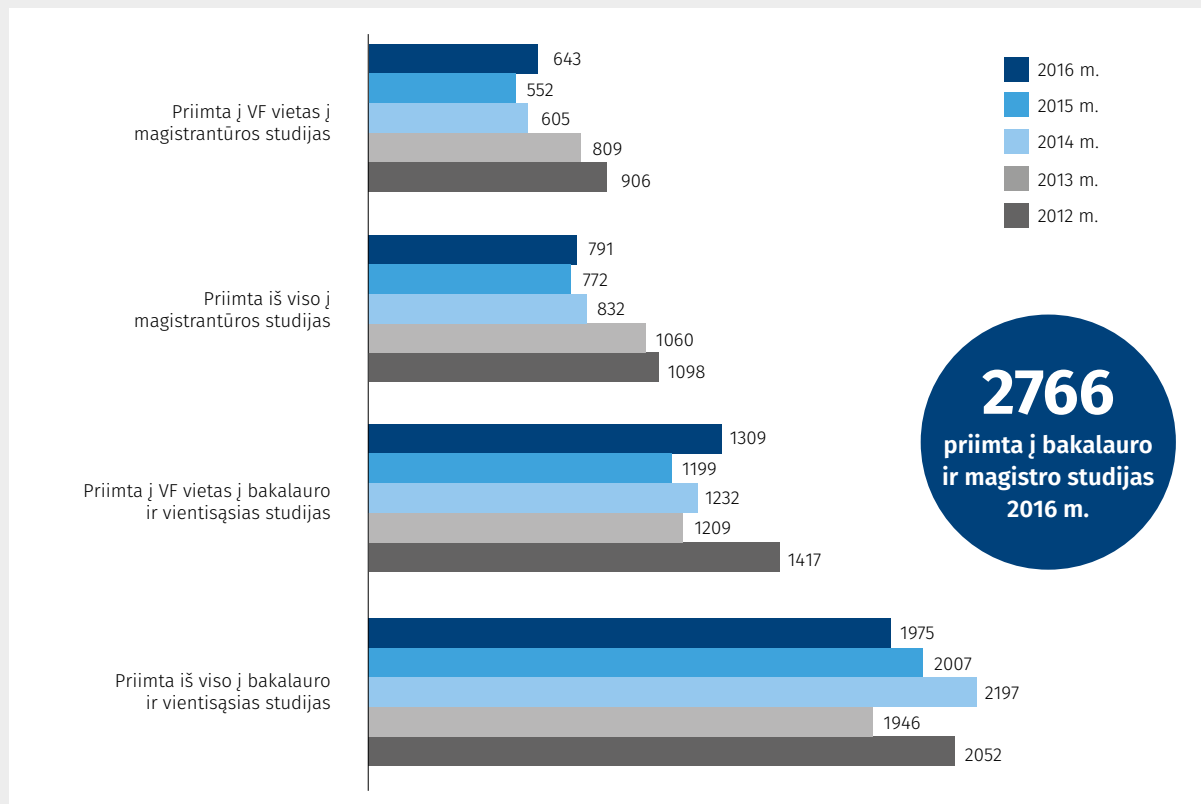
- 643 į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas vietas;
- 148 į valstybės nefinansuojamas vietas.

Mažėjantis valstybės finansuojamų vietų skaičius, didelė studijų kaina ir bendra šalies ekonominė situacija daro įtaką priimamų studentų skaičiui, ypač į valstybės nefinansuojamų studijų vietas. Pastaraisiais metais priimtųjų skaičius išlieka panašus (3.7 pav.).

Priimtųjų į antrosios pakopos studijas skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis pateiktas 3.8 pav.



3.8 pav. Priimtųjų į VGTU magistrantūros studijas skaičiaus pasiskirstymas pagal studijų sritis



3.7 pav. Priimtųjų į VGTU studijas skaičiaus kitimas 2012–2016 m.

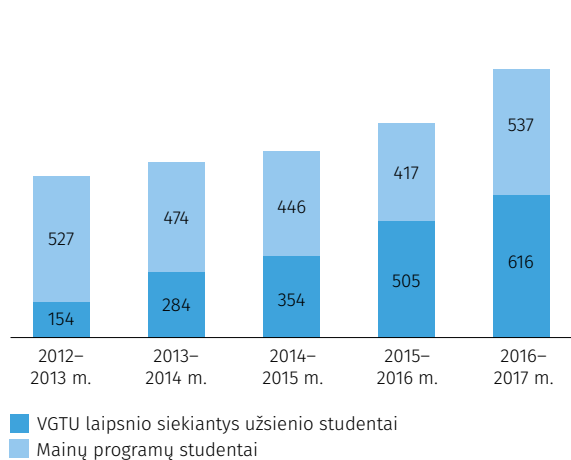
### 3.7. Tarptautinis mobilumas ir užsienio studentai

2016 m. gruodžio 15 d. duomenimis, VGTU studijuojantys užsienio studentai sudarė 10 proc. visų studijavusių (3.9 pav.). Universitete studijavo 507 mainų ir 616 laipsnio siekiantys studentai iš 74 pasaulio šalių. Tarp atvykusių mainų studentų dominuoja Prancūzijos (64), Vokietijos (48), Ispanijos (40) universitetų studentai.

2015–2016 m. m. 493 VGTU studentai įgijo tarptautinės patirties studijuodami ar atlikdami praktiką užsienyje: 325 VGTU studentai buvo išvykę dalinių studijų, 168 studentai atliko praktiką užsienio įmonėse (3.10 pav.).

Vokietija, Suomija, Ispanija yra populiariausios šalys, kurias VGTU studentai renkasi studijuoti, populiariausios šalys atlikti praktiką viešojo sektoriaus organizacijose ir mokslo centruose buvo Ispanija, Vokietija, Jungtinė Karalystė, Italija ir Latvija.

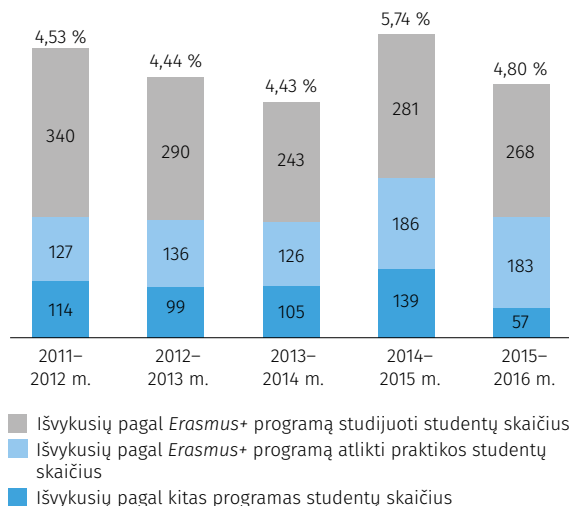
2016 m. iš viso 14,9 proc. VGTU absolventų baigė turėdami ilgalaikės tarptautinės patirties (studijų ir praktikų). 65 absolventai, baigę studijas, buvo išvykę į praktikas, kurios yra itin veiksminga tiesioginė integracijos į tarptautinę darbo rinką priemonė.



3.9 pav. Užsienio studentų, atvykusių studijuoti ir atlikti praktikos, skaičius 2011–2016 m. m.

2016 m., plėtojant *Erasmus+* partnerystės programą, 156 universiteto dėstytojai skaitė paskaitas Europos Sąjungos ir ne ES šalių universitetuose (Japonijoje, Malaizijoje, Pietų Korėjoje, Brazilijoje ir kt.) ir 61 personalo darbuotojas (akademinio ir administracijos) kėlė kvalifikaciją užsienio įmonėse bei aukštojo mokslo institucijose.

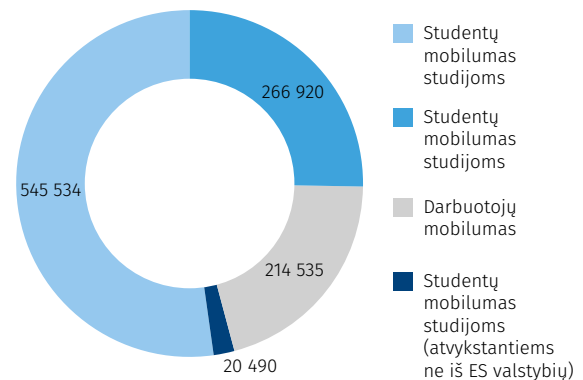
2016 m. į VGTU priimti 254 laipsnio siekiantys užsienio studentai, tai 5 proc. daugiau nei 2015 m. 52 proc. priimti į pirmosios pakopos studijas, 45 proc. – į antrosios pakopos studijas. Didžioji dalis stojančiųjų pasirinko inžinerines studijas, tai sudarė 78 proc. Naujai atvykusiems užsienio studentams organizuojama orientacinė savaitė, veikia mentorių, studentų, akademinų ir administracijos darbuotojų paramos sistema. Studentų skaičiaus augimas susijęs su VGTU žinomumo padidėjimu pasaulyje, vykdomu aktyviu studijų programų viešinimu, pačių studijų programų anglų kalba skaičiaus didėjimu VGTU, valstybės finansuojamų vietų ar stipendijų skyrimu prioritetinių šalių piliečiams (pritraukiami talentingi studentai), taip pat dėl patogios paraiškų ir stojimo dokumentų



3.10 pav. Pagal mainų programas išvykusių studentų skaičius 2011–2016 m. m.

pateikimo tik per elektroninę erdvę sistemos įdiegimo, naudojimo ir kasmetinio tobulinimo.

2016 m. VGTU siūlė 28 laipsnį suteikiančias studijų programas anglų kalba, 12 pirmosios pakopos ir vienisijų studijų programų bei 16 antrosios pakopos studijų programų. Studijų programų, dėstomų anglų kalba, padaugėjo ir sudarė apie 25 proc. visų VGTU studijų programų. Inžinerinės studijų programos sudarė apie 70 proc. Universitetas su užsienio universitetais vykdė 5 jungtines ar dvigubo laipsnio studijų programas. Antrosios pakopos jungtinė su Braunschveigo technikos universitetu (TUB) mechatronikos studijų programa buvo akredituota Austrijos kokybės užtikrinimo ir akreditavimo agentūroje AQ. Šią programą 2016 m. baigė pirmieji absolventai. 2017 m. sausį pirmuosius absolventus išleido antrosios pakopos jungtinė su Rygos technikos universitetu (RTU) inovatyvios kelių ir tiltų inžinerijos programa.



3.11 pav. Biudžetas (eurais), gautas mobilumui organizuoti 2015–2016 m. m.

### 3.8. Absolventų įsidarbinimas

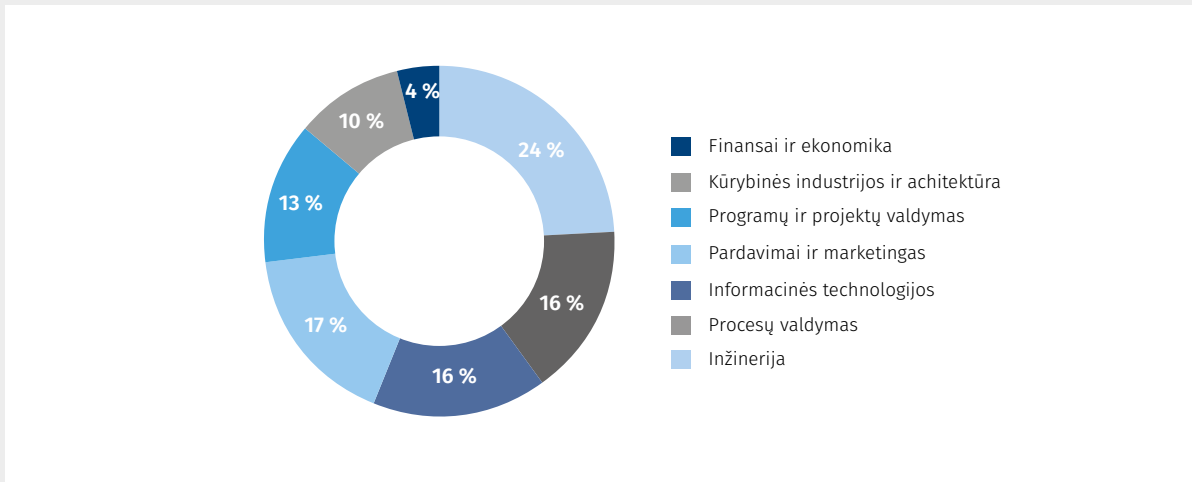
Vilniaus Gedimino technikos universitetas teikia studentų ir absolventų karjeros valdymo paslaugas, plėtoja informacinę darbo ir praktikos skelbimų bazę (2016 m. pateiktas 1191 pasiūlymas), įgyvendina projektus, padedančius studentams planuoti savo karjerą bei sėkmingai įsitvirtinti darbo rinkoje. Studentams ir absolventams siūlomos karjeros konsultacijos CV parengimo, motyvacinio laiško rašymo, pasiruošimo darbo pokalbiui, darbo paieškos klausimais. 2016 m. organizuotose VGTU karjeros dienose dalyvavo 76 organizacijos, surengta 30 atvirų paskaitų, 10 vizitų, įmonių kontaktų mugė aplankė daugiau nei 3000 studentų.

Atsižvelgiant į darbdavių nuomonę, VGTU absolventai yra paklausūs darbo rinkoje, didžiausias buvo progra-

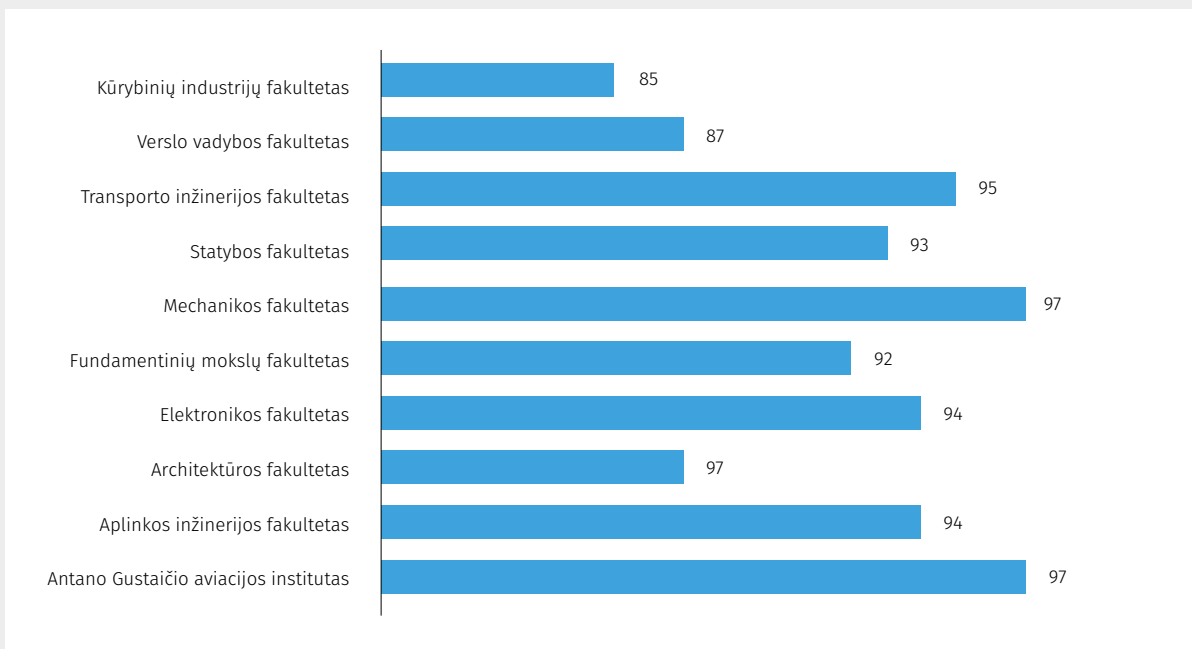
muotojų, finansų, matematikos specialistų, inžinierių, statybos, gamybos, pardavimo, rinkodaros ir plėtros vadovų poreikis (3.12 pav.).

Universitetas, remdamasis Lietuvos darbo biržos duomenimis, kiekvienais metais atlieka absolventų įsidarbinimo analizę (3.13 pav.). 85–97 % 2016 m. laidos bakalaurų, praėjus 6 mėn. po studijų baigimo, dirbo. Dar geriau sekėsi 2016 m. laidos magistrams – jų įsidarbinimo rodiklis sudarė 92–100 %.

Universitetas yra išdavęs 76 tūkst. diplomų. 2016 m. prie VGTU absolventų klubo prisijungė 1507 nauji nariai. Auga virtuali absolventų bendruomenė – VGTU profilyje *LinkedIn* portale yra daugiau nei 17 500 narių.



3.12 pav. Absolventų įsidarbinimas pagal sritis (portalo *LinkedIn* duomenys)



3.13 pav. Bakalauro studijų absolventų įsidarbinimas, proc., 2016 m. (Lietuvos darbo biržos duomenimis)

## 3.9. Studentų laisvalaikis

### Sportas

Vilniaus Gedimino technikos universiteto Sporto ir meno centro Sporto skyrius organizuoja studentų ir universiteto darbuotojų sportinę veiklą. Rudens semestre studentams buvo pasiūlytos aštuonios naujos sporto programos, atnaujintas inventorių treniruoklių salėje, sukurta nauja erdvė treniruotėms pagrindinėje salėje bei papildoma treniruoklių salė merginoms. 2016 m. universitete 146 studentai sportinį meistriškumą kėlė skyriaus organizuojamose treniruotėse, 207 studentai kaip VGTU rinktinių nariai bei Lietuvos rinktinių nariai dalyvavo įvairiose varžybose Lietuvoje ir už jos ribų. Aukšto meistriškumo universiteto sportininkai savo laimėjimais Lietuvą garsina visame pasaulyje.

Pasaulio universitetų sambo čempionate iškovota trečioji vieta.

Europos jaunimo jėgos trikovės čempionate Tartu (Estija) iškovota trečioji vieta atkėlimo rungtyje bei trečioji ir šeštoji vietos bendroje įskaitoje. Europos universitetų žaidynėse dalyvavęs mūsų universiteto plaukikas užėmė 7 vietą, o irklotojai – 6 vietą.

Tarptautinėse studentų žaidynėse Tampere (Suomija) VGTU sportininkai iškovojo 11 medalių.

Dalyvauta ir prizinės vietos iškovotos:

- Lietuvos štangos spaudimo čempionate;
- Lietuvos lengvosios atletikos uždary patalpų čempionate;
- Lietuvos salės futbolo I lygos čempionate;
- Lietuvos jaunimo sambo imtynių čempionate;
- Lietuvos sambo čempionate;
- Lietuvos graikų-romėnų imtynių čempionate.

Universiteto sportininkai dalyvavo dvidešimt viename Lietuvos studentų čempionate. Bendroje įskaitoje iškovojo šešiolika aukso medalių, keturiolika sidabro ir dvidešimt bronzos medalių. Net 57 studentai lipo ant apdovanojimo pakylės. 2016 m. tradicines tarptautines studentų „Pabaltijo taurės“ lengvosios atletikos varžybas organizavo VGTU Sporto skyrius. Stengiamasi pritraukti į universitetą naujų sporto veiklų: sporto treniruoklių programa „Core“, „Pump“, „Savigyna be ginklo“ jogos užsiėmimai, F.I.T. treniruotės, grindų riedulio treniruotės. VGTU studentai galėjo išbandyti naują sporto šaką – lėkščiasviedį. Treniruotės studentams vedė profesionalūs šios sporto šakos žaidėjai. VGTU darbuotojų vaikams organizuota vasaros stovykla „Pažink sportą ir meną“.





## Meno kolektyvai

Universiteto meno kolektyvams 2016 metai buvo labai intensyvūs, produktyvūs ir sėkmingi. Meno kolektyvai ne tik dalyvavo svarbiuose renginiuose universitete, Lietuvoje ir užsienyje, bet ir patys kūrė įvairius projektus.

*VG TU akademinis choras „Gabija“* VG TU vardą garsino dalyvaudamas ir surengdamas 23 koncertus įvairiuose Lietuvos miestuose bei miesteliuose.

*VG TU tautinių šokių ansamblis „Vingis“* 2016 m. dalyvavo televizijos projekte „Kadagys“, koncertavo Vilniaus miesto tautinio meno ansamblių koncerte „Pasveikinkim vieni kitus“, skirtame Lietuvos valstybės

atkūrimo dienai paminėti, CIOFF festivalyje FESTARTE 2016 Portugalijoje, parengė specialiai VG TU 60-mečio jubiliejui skirtą, kvapą gniaužiantį pasirodymą, dalyvavo teatralizuotame koncerte, skirtame Saulės miesto 780 metų jubiliejui paminėti.

*VG TU teatro studija „Palėpė“* 2016 m. išgyveno kūrybinį pakilimą. Metus pradėjo vaidindami premjerą – Sauliaus Šaltenio pjesę „Ija ir Europa“. Teatras atsiveikino su vienu anksčiau sukurtu spektakliu – B. Brechto „Geras žmogus iš Sezuano“, kartu su VU teatru surengė 17-ąjį tarptautinį universitetų teatrų forumą. Metus baigė premjera – spektakliu „Neišmokta pamoka“ pagal Jevgenijaus Švarco pjesę „Drakonas“. Teatre šiuo metu yra daugiau nei 50 narių. 2016 m. „Palėpė“ suvaidino 76 spektaklius, kuriuos pažiūrėjo per 3000 žiūrovų.

*VG TU orkestras.* Lietuvos pučiamųjų instrumentų orkestrų čempionato (Panevėžys) D kategorijoje laimėjo antrąją vietą. Orkestras koncertavo mokslo metų pradžios bendruomenės šventėje Aukštadvaryje, „Karjeros dienose“. Surengtas kalėdinis koncertas VG TU bendruomenei „Skambančios Kalėdos“.

Universiteto bendruomenė galėjo lankyti naujus meninius užsiėmimus: Lotynų Amerikos šokius ir improvizacijos vakarus. Buvo organizuotas „Art Hub“ konkursas studentams, kuriame jie galėjo gauti paramą meniniams projektams.



## 4. Moksliniai tyrimai ir inovacijos



## 4.1. Prioritetai ir plėtra 2016 m.

Universiteto mokslo strategijos kryptys – koncentruoti mokslinį potencialą į prioritetines mokslinių tyrimų kryptis kuriant aplinką, palankią mokslinei kūrybai ir tarpdisciplininei mokslininkų kooperacijai, plėtoti mokslinės veiklos tarptautiškumą ir dermę su Europos tyrimų erdvės prioritetais. Svarbiausi su moksline veikla susiję uždaviniai yra šie:

- Vykdyti tarptautinio lygio aktualių prioritetinių mokslo vystymo kryptių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) darbus.
- Sutelkti žmogiškuosius, finansinius ir administracinius išteklius.
- Koncentruoti VGTU mokslininkų ir tyrėjų potencialą tarpkryptiniams tyrimams, orientuotiems į didelę šalies pridėtinės vertės dalį sukuriančius ūkio sektorius.
- Inicijuoti ir vykdyti ilgalaikius kompleksinius tarptautinius bei nacionalinius MTEP darbus.
- Skatinti kurti inovatyvius sprendimus ir naujas technologijas bei jas komercinti.
- Rengti mokslininkus, ugdyti studentų kūrybiškumą ir verslumą.

Žiniomis grįsta inovatyvi ekonomika tampa prioritetiniu Lietuvos siekiu. Moksliniai tyrimai ir jų rezultatų sklaidimas studijų procese būtinas ugdant išsilavinusią, gebančią kurti ir taikyti naujausias žinias bei technologijas asmenybę. Siekiant šių tikslų svarbus vaidmuo ir didelė atsakomybė tenka universitetui – vieninteliam technologinio profilio universitetui Vilniaus regione.

Didžiausios VGTU mokslininkų kompetencijos sukauptos statinių ir konstrukcijų, kelių, geodezijos ir kadastro, teritorijų planavimo, pastatų energinio vertinimo, energijos aprūpinimo sistemų, aplinkosaugos inžinerijos, termoizoliacinių ir ugniai atsparių medžiagų, nekilnojamojo turto vadybos, informacinių technologijų, architektūros, urbanistikos, kraštovaizdžio architektūros ir bioinžinerijos tyrimų srityse.

## 4.2. Mokslinės publikacijos ir konferencijos

Universiteto mokslininkai 2016 m. publikavo 1099 mokslines publikacijas, iš jų 500 straipsnių mokslo žurnaluose, referuojamuose tarptautinėse duomenų bazėse, iš kurių 295 straipsniai – *Thomson Reuters Web of Science* duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose (4.1 pav.).

2016 m. universiteto vardu paskelbta 18 monografijų. Daugiausia dėmesio rengiant monografijas teikiama užsienio kalba parengtoms ir tarptautinėse užsienio leidyklose leidžiamoms VGTU mokslininkų monografijoms.

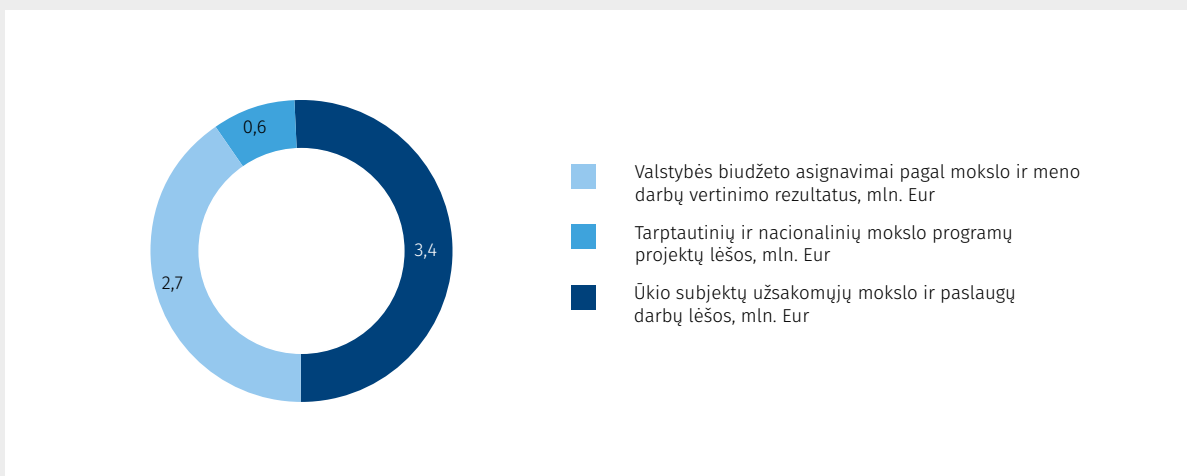
Kokybinį mokslinių rezultatų publikavimo pokytį rodo didėjantis publikacijų, turinčių citavimo rodiklį, skaičius (2015 m. – 260, 2016 m. – 295).

Daugiausia straipsnių leidiniuose, turinčiuose citavimo rodiklį, 2016 m. paskelbė Statybos fakulteto mokslininkai – 49, Aplinkos inžinerijos fakulteto mokslininkai – 32 ir Fundamentinių mokslų fakulteto mokslininkai – 29 straipsnius.

Universiteto mokslo strategijos priemonės lėmė kryptingą mokslininkų orientavimąsi į mokslinių rezultatų publikavimą aukščiausio lygio žurnaluose. Per pastaruosius penkerius metus 2,5 karto padidėjo publikacijų skaičius užsienio mokslo žurnaluose, referuojamuose *Thomson Reuters Web of Science* duomenų bazėse ir turinčiuose citavimo rodiklį.

	2016	2015
Straipsniai <i>Thomson Reuters Web of Science</i> duomenų bazės leidiniuose, turinčiuose citavimo rodiklį:	<b>295</b>	<b>260</b>
Užsienio žurnaluose	<b>188</b>	<b>150</b>
Lietuvos žurnaluose	<b>107</b>	<b>110</b>
Straipsniai kitose duomenų bazėse	<b>205</b>	<b>257</b>
Pranešimai konferencijos medžiagoje <i>Proceedings</i>	<b>71</b>	<b>101</b>
Monografijos	<b>18</b>	<b>15</b>

4.1 pav. Mokslinės publikacijos 2015–2016 m.



4.2 pav. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros finansavimo šaltinių struktūra 2016 m.

Šioje duomenų bazėje registruoti VGTU straipsniai, 2016 m. cituoti 158 kartus. Vienos publikacijos citavimo vidurkis siekia 0,49, o h indeksas – 6. Didžioji straipsnių dalis registruota iš statybos inžinerijos kategorijos.

2016 m. dvidešimt dviejų VGTU mokslininkų h indeksas buvo didesnis j už 10. Tai aukštas rodiklis technologijos moksluose.

Per pastaruosius dešimt metų 16 VGTU mokslininkų yra publikavę daugiau nei 20 straipsnių užsienio mokslo žurnaluose, turinčiuose citavimo rodiklį ir referuojamuose *Thomson Reuters Web of Science* duomenų bazėse.

Vykdomų mokslinių tyrimų rezultatų aktualumą, svarbą ir sklaidą iliustruoja universiteto organizuojamos konferencijos.

2016 m. universitetas organizavo 22 konferencijas, 3 iš jų – tarptautines. Konferencijose dalyvavo 1442 dalyviai, perskaityti 864 pranešimai, iš jų 540 pranešimų perskaitė universiteto dalyviai, 83 dalyviai – iš kitų Lietuvos institucijų ir 241 dalyvis – iš užsienio. Kasmet vidutiniškai organizuojamos 5 tarptautinės, 4 respublikinės ir penkiolika jaunųjų mokslininkų konferencijų.

2016 m. vyko galias tradicijas turinti 12-oji tarptautinė konferencija „Naujos statybinės medžiagos, konstrukcijos ir technologijos“, organizuojama kas treji metai, ir 12-oji tarptautinė konferencija „Verslas ir vadyba“, organizuojama kas dveji metai. Jose daugiau nei 70 % pranešimų skaitė užsienio mokslininkai. VGTU organizuojamos konferencijos remiamos Lietuvos mokslo tarybos ir VGTU socialinių partnerių lėšomis.

### 4.3. Taikomieji tyrimai

Universiteto vykdomų taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir paklausą iliustruoja lėšos, gautos vykdant mokslinių tyrimų ir taikomosios plėtros bei su moksline veikla susijusius paslaugų darbus.

Ūkio subjektų užsakomųjų darbų, tarptautinių ir nacionalinių mokslo programų lėšos sudaro daugiau nei pusę MTEP finansavimo (4.2 pav.). Lyginant su ankstesniais metais, ūkio subjektų užsakomųjų darbų apimtis padidėjo 0,2 mln. Eur.

Universitetas, siekdamas plėtros strategijoje numatytų tikslų, vykdo MTEP paslaugas, kurių užsakovai yra įmonės, veikiančios didžiausią šalies BVP dalį kuriančiuose sektoriuose (statyba, transportas bei logistika ir kt.). 45 % užsakomųjų darbų 2016 m. atlikta pagal verslo subjektų užsakymus, ir tai sudaro

palankią aplinką mokslo ir verslo bendradarbiavimo plėtrai.

Daugiausia užsakomųjų darbų atliko Aplinkos inžinerijos fakultetas (2,6 mln. Eur). Šio fakulteto mokslo padaliniai (Kelių tyrimo institutas, Aplinkos apsaugos institutas, Geodezijos mokslo institutas, Teritorijų planavimo mokslo institutas) gerai žinomi Lietuvoje ir užsienyje. Aktyviai 2016 m. su ūkio subjektais bendradarbiavo Statybos ir Elektronikos fakulteto mokslininkai.

Mokslo padaliniuose 2016 m. aktyviausi buvo Kelių tyrimo (1,49 mln. Eur), Geodezijos (0,86 mln. Eur), Termodiziacijos mokslo (0,26 mln. Eur), Aplinkos apsaugos (0,22 mln. Eur) institutai bei Taikomoji statinių, konstrukcijų ir medžiagų laboratorija (0,12 mln. Eur).

## 4.4. Mokslo projektai

2016 m. prasidėjo nauji nacionalinių ir tarptautinių mokslo programų etapai. Siekiant numatytų tikslų vienas iš mokslinės veiklos prioritetų yra nacionalinių ir tarptautinių mokslo programų finansavimo galimybių diversifikavimas. Tai didelis iššūkis tiksliniam universiteto mokslinės veiklos finansavimui. Siekdamas sėkmingai dalyvauti konkursinio finansavimo projektuose, universitetas strategiškai koncentruoja savo veiklą septyniomis prioritetinėmis mokslinių tyrimų kryptimis. Tai darnioji statyba; aplinkos ir energijos technologijos; darnusis transportas; mechatronika; informacinės ir komunikacijos technologijos; technologijų vadyba ir ekonomika; fundamentiniai medžiagų ir procesų tyrimai.

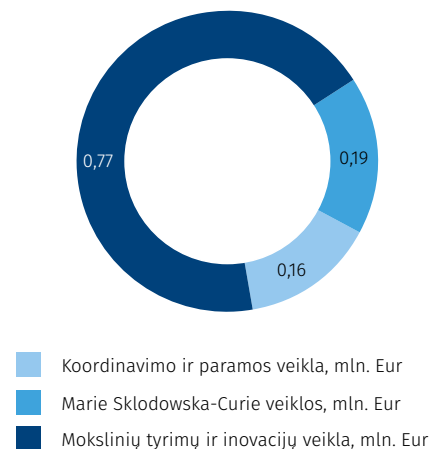
Universiteto mokslinės veiklos plėtra yra nuosekliai orientuota ir susijusi su nacionalinės darnaus vystymosi strategijos ekonomikos, aplinkos kokybės ir socialinio vystymosi kryptimis. Platus universiteto mokslinės veiklos spektras labai palankus įgyvendinant tarpkryptinių, tarpdalykinių tyrimų Europos mokslinių tyrimų erdvėje skatinimo nuostatas, suformuluotas programoje „Horizontas 2020“ (4.3 pav.). VGTU mokslinių tyrimų veiklos glaudžiai siejasi su keturiomis iš šešių šios programos sričių: saugi, švari ir efektyviai vartojama energija; išmanus, netaršus ir integruotas transportas; klimato veikimas, išteklių efektyvumas ir žaliavos; integruota, novatoriška ir saugi visuomenė.

2016 m. VGTU mokslininkai vykdė vienuolika tarptautinių mokslo projektų: penki iš jų H2020, vienas – „Eureka“ ir penki – kitų programų projektai. VGTU orientavimasis į svarbiausią Europos mokslinių tyrimų finansavimo programą leido išlaikyti stabilų 7BP ir H2020 projektų skaičių. VGTU mokslininkai atstovauja Lietuvai net 17 COST veiklų valdymo komitetuose. Didžiausia gautų lėšų, vykdant tarptautinių mokslo programų projektus, dalis 2016 m. buvo iš darniosios statybos bei technologijų vadybos ir ekonomikos kryptių.

2016 m. vykdyta 17 nacionalinio konkursinio finansavimo projektų. Pradėtas nacionalinės mokslo programos „Link ateities technologijų“ mikroorganizmų biokontrolės, naudojant elektromagnetoporaciją, projektas. Kartu su partneriais vykdomas nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ dirbtinių bioaudinių projektas, baigiami projektai pagal dvišalio Lietuvos ir Baltarusijos bendradarbiavimo programą.

Vykdamas mokslininkų grupių projektus, tirtos pjezoelektrinės lazerio valdymo sistemos, prognostiniai stereoskopinių vaizdų analizės apdorojimo metodai, straublio tipo robotų klasės teorijos, efektyvūs armavimo būdai bei naujos statybinės medžiagos, oro paruošimo įrenginių termodinaminis sezoninis efektyvumas, kraujo tėkmės modeliavimas, Šredingerio tipo uždavinių skaitinis modeliavimas.

2016 m. baigtas Reikminių tyrimų projektas, vystęs mažų objektų orientacijos erdvėje tyrimus, tęsiamas technologinių sprendimų parinkimo, projektavimo ir prototipo kūrimo projektas. Vykdamas krašto apsaugos poreikiams skirtą projektą, kuriamos sunkiai aptinkamo radijo ryšio technologijos.



4.3 pav. 11 laimėtų H2020 programos projektų biudžetas pagal veiklas



## 4.5. Inovacijos

Siekiant, kad universiteto teikiamos MTEP paslaugos atitiktų verslo poreikius, skatinamas glaudesnis mokslo ir verslo bendradarbiavimas, veiksmingesnis turimų MTEP išteklių naudojimas ir jų įsitraukimas į vertės kūrimo procesus. VGTU organizuoja seminarus, siekdamas supažindinti Lietuvos įmones su universiteto mokslo rezultatais, kvalifikacijos kėlimo kursais, teikia kitas bendradarbiavimo galimybes. VGTU mokslininkai aktyviai dalyvauja verslo ir mokslo bendradarbiavimo projektuose, pvz., pagal priemones „Intelektas LT“, kuriuose mokslo rezultatai pritaikomi praktiškai ir padedant įmonėms diegti inovatyvius sprendimus. Iš viso kartu su verslo įmonėmis pateiktos 22 paraiškos. Taip pat aktyviai bendradarbiaujama su įmonėmis, asocijuotomis verslo struktūromis, klasteriais. 2016 m. buvo pasirašyti trys bendradarbiavimo susitarimai su klasteriais, siekiant glaudesnio bendradarbiavimo su Lietuvos oro uosto klasteriu, 3D spausdinimo technologijų, Fotonikos klasteriu, pradėta bendradarbiauti inicijuojant programos „Horizontas 2020“ paraišką su Užupio kūrybinių industrijų klasteriu ir Kibernetinio saugumo klasteriu.

Vis daugiau studentų ar mokslininkų renkasi kurti savo inovatyvius verslus. Universitetas padeda jiems tinkamai pasirengti šiam žingsniui dar studijuojant ar vykdam mokslinę ir technologinę veiklą. Skatindamas ir padėdamas studentams ir mokslininkams kurti tokias įmones, universitetas prisideda prie verslumo ugdymo ir bendro šalies verslumo lygio didinimo. Siekdamas skatinti naujų inovatyvių verslų kūrimą, universitetas suteikia ne tik teorinių verslumo žinių, bet ir stengiasi teikti pagalbą inovatyvaus verslo pradžia. Tuo tikslu dar 2015 m. universitetas pasirašė bendradarbiavimo susitarimą ir aktyviai bendradarbiauja su Lietuvos rizikos ir privataus kapitalo asociacija. 2014–2016 m. buvo įkurtos 29 VGTU studentų ir mokslininkų pradedančios inovatyvios įmonės.

Universitetas inicijuoja ir puoselėja prasmingus ryšius su verslu, verslo asocijuotomis struktūromis. Šių partnerystės naudą universitetui ir jo bendruomenei yra labai didelė, nes jų investicijos ir pagalba naujo verslo pradžia bei plėtrai yra labai svarbi. Nemaža dalis VGTU mokslininkų ir studentų sukurtų inovacijų

buvo sėkmingai įdiegtos įmonėse, pvz., VGTU mechatronikos absolvento Andriaus Dzedzickio inovacija – mechatroninė klimato valdymo ir energijos sąnaudų kontrolės sistema, Termoizoliacinių medžiagų laboratorijoje sukurtas sprendimas avių vilną naudoti kaip termoizoliacinę medžiagą gamybos etape buvo plėtojamas bendradarbiaujant su Raseinių rajone veikiančios danų kapitalo kiliminių verpalų gamybos bendrovės UAB „Danspin“ specialistais.

Universitete veikiančios Žinių ir technologijų perdavimo centras ir Verslumo centras padeda studentų idėjas paversti inovacijomis. Čia teikiamos konsultacijos verslo kūrimo, žinių perdavimo, intelektinės nuosavybės valdymo, mokslo rezultatų komercinimo klausimais. Studentams organizuojami susitikimai su mentorais, kurie moko pagrindinių verslumo principų, pataria, kaip ieškoti finansinės paramos, plėsti žinomumą, rasti bendraminčių. Universitetui svarbi yra studento ar mokslininko sėkmė, nes tai ir universiteto sėkmė, indėlis į ekonomikos ir visuomenės progresą. Todėl VGTU tarybos narių sprendimu buvo skirta lėšų studentų prototipų kūrimo iniciatyvai finansuoti, kurios metu 2016 m. buvo paremtas 12-os prototipų sukūrimas. Svarbu paminėti, kad naujas idėjas brandinti ar kurti prototipus studentai gali ir jau metus veikiančiose kūrybinėse erdvėse – Kūrybiškumo ir inovacijų centre „LinkMenų fabrikas“. 2016 m. VGTU „LinkMenų fabrike“ studentai sukūrė 30 prototipų / projektų mechanikos, gaminio dizaino, elektronikos, foto-, vaizdo, garso įrašų srityse, iš kurių 10 – startuolių įmonių prototipai. Į studijas universitete žiūrima plačiau. Tai ne tik žinios, bet ir verslumo bei kūrybiškumo kultūros formavimas, todėl universitetas ir ragina studentus bei mokslininkus ieškoti galimybių, imtis iniciatyvos ir kūrybingai taikyti žinias.

Patentavimo veiklos taip pat yra neatsiejama VGTU mokslo rezultatų atspindžio dalis. 2016 m. buvo pateiktos penkios naujos nacionalinės patentinės paraiškos, buvo gauta dešimt nacionalinių patentų, vienas patentas išduotas Europos patentų organizacijos (jis šiuo metu išplėstas Vokietijoje, Prancūzijoje ir Jungtinėje Karalystėje), vienas tarptautinis patentas gautas Japonijoje.

## 4.6. Tyrėjų ugdymas

Vienas pagrindinių universiteto siekių – ugdyti ekspertus, kuriančius darnią gyvenamąją aplinką ir technologines inovacijas, būtinas tvariai visuomenės ir regiono plėtrai užtikrinti.

Kūrybiškas, analitinis mąstymas skatinamas taikant šiuolaikinius mokymo metodus ir į studijų procesą įtraukiant verslo atstovus, kurie skaito studentams paskaitas ar veda seminarus, dalijasi iššūkiu, kuriuos studentai bando įveikti savo darbuose, taip pat suteikia galimybę išbandyti pasiūlytas idėjas praktikoje įmonėse metu. Kurti inovacijas skatina ir moderni universiteto infrastruktūra: laboratorijos, mokslo ir technologijų centrai, biblioteka. Prieš metus duris atvėręs kūrybiškumo ir inovacijų centras „LinkMenų fabrikas“ pagarsėjo kaip moderni eksperimentų ir inovacijų kūrimo erdvė, kurioje studentai turi visas galimybes mokytis praktiškai – brandinti ir įgyvendinti savo idėjas dirbdami su „LinkMenų fabrike“ esančia modernia įranga bei tapti darnią ateitį kuriančiais tyrėjais.

Universitete nuolat vyksta į jaunųjų kūrėjų ir tyrėjų ugdymą orientuoti renginiai. 2016 m. jau šeštą kartą VGTU vyko „Tyrėjų naktis“, pritraukusi per 1,5 tūkst. jaunųjų tyrėjų iš visos Lietuvos.

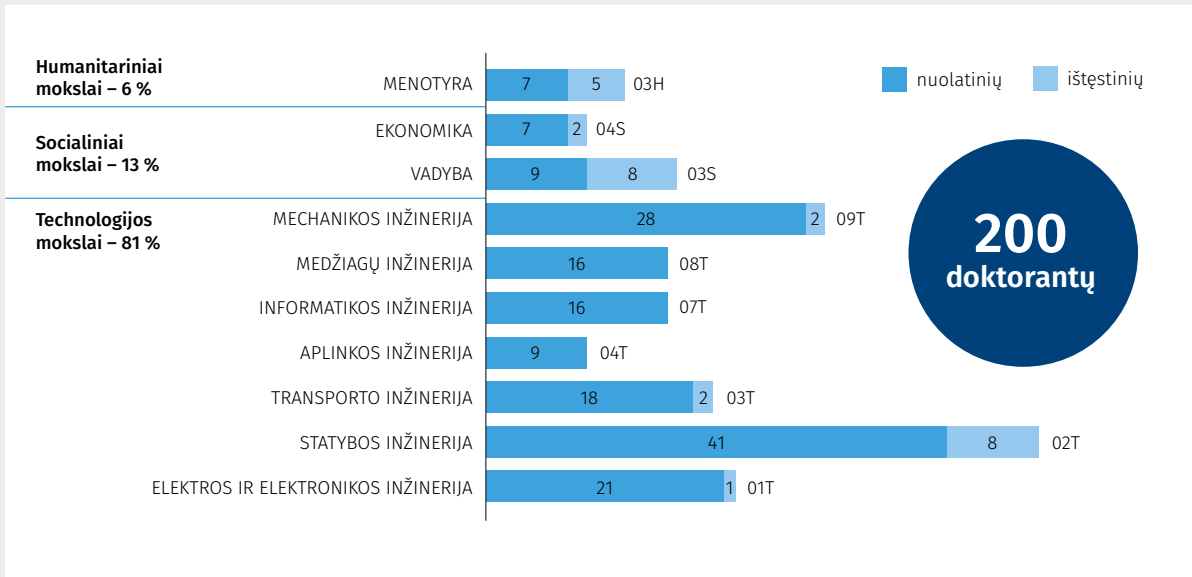
Studijų metu suformuota nuostata taikyti įgytas žinias pažangai išlaikoma ir už universiteto ribų – ji transformuojasi į absolventų kuriamus naujus produktus ir paslaugas, technologines inovacijas, į daugelį kitų veiksmų, darančių teigiamus pokyčius žmogaus, šalies ir regiono raidoje.

Šiuo metu VGTU vykdo dešimties mokslo krypčių trečiosios pakopos studijas, kurias pasirinko doktoran-

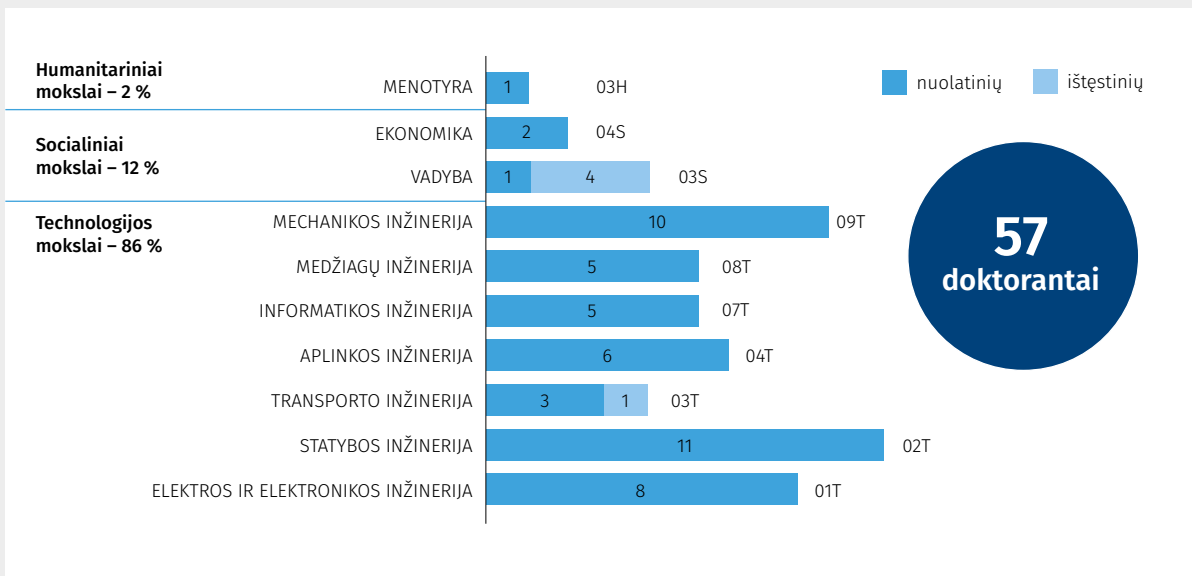
tai tiek iš Lietuvos, tiek iš užsienio šalių. Pagal mokslo kryptis doktorantai pasiskirstę netolygiai. Daugiausia yra šių mokslo krypčių doktorantų: statybos inžinerijos – 41, mechanikos inžinerijos – 28, elektros ir elektronikos inžinerijos – 21. Kitų mokslo krypčių doktorantų yra šiek tiek mažiau.

2016 m. pabaigoje VGTU doktorantūroje studijavo 200 doktorantų: 172 – nuolatinės studijų formos doktorantūroje ir 28 – iššęstinės studijų formos doktorantūroje. Daugiausia doktorantų – 162, t. y. net 81 %, visų doktorantų studijavo technologijos mokslus: 149 – nuolatinės studijų formos, 13 – iššęstinės. Socialinius mokslus studijavo 16 nuolatinės ir 10 iššęstinės studijų formos doktorantų, humanitarinius mokslus – 7 nuolatinės ir 5 iššęstinės studijų formos doktorantai (4.4 pav.). 2016 m. į doktorantūrą priimta daugiau doktorantų nei ankstesniais metais – net 57 (4.5 pav.).


Moksliniai VGTU doktorantų tyrimai ir apgintos disertacijos 2016 m. buvo įvertintos ir už universiteto ribų. Šalies Prezidentė Dalia Grybauskaitė už vieną geriausių humanitarinių ir socialinių mokslų sričių daktaro disertacijų apdovanojo dr. Luką Macijauską, parengusį ir apgynusį ekonomikos mokslo krypties disertaciją „Finansų rinkų dalyvių iracionalumu paremta taktinė turto alokacija“. Padėkos raštus fizinių, technologijos, biomedicinos ir žemės ūkio mokslų srityje gavo dr. Ronaldas Jakubovskis – už statybos inžinerijos mokslo krypties disertaciją „Suderintas gelžbetoninių elementų pleišėjimo, deformacijų ir sukibimo modeliavimas“, Vitalij Novickij – už elektros ir elektronikos inžinerijos disertaciją „Didelės galios stačiakampių impulsų elektroporatorių kūrimas“.



4.4 pav. Doktorantų skaičius 2016 m. gruodžio 31 d.



4.5 pav. Priimtų studijuoti 2016 m. doktorantų skaičius



# 5. Strateginė partnerystė ir poveikis regionui

## 5.1. Užsienio partneriai universitetai

VGTO partnerių universitetų tinklas apima visas pasaulio – Europos, Azijos, Šiaurės ir Pietų Amerikos, Afrikos ir Australijos – šalis (5.1 pav.). 2016 m. universitetas bendradarbiavo su daugiau nei 450 AMI. Viena šerdingų studijų tarptautiškumo sąlygų yra studentų mainų platformos sukūrimas. 2016 m. VGTO bendradarbiavo mainų srityje su daugiau nei 400 AMI, iš kurių 70 yra ne Europos Sąjungos šalių universitetai (iš 35 šalių).

2016 m. pradėta *Erasmus* pasaulinės partnerystės programa leido išplėsti partnerių ratą 23 pasaulio šalyse, daugiau nei 85 proc. naujų partnerių priklauso pasaulio universitetų reitingo „QS World University Rankings“ 500-ukui. VGTO studentai ir mokslininkai įgijo patirties pasaulio universitetuose, įeinančiuose į geriausiųjų 100-uką: Fudano (Kinija), Sao Paulo (Brazilija), Ben Guriono (Izraelis), Kobe (Japonija), Malaizijos technologijos (Malaizija), Ročesterio (JAV), Hanyang universitete (Pietų Korėjoje) ir kt.

Studijų ir mokslo ryšiai su Azijos šalių, Rytų partnerystės šalių studijų ir mokslo centrais yra svarbus universiteto indėlis palaikant šalies ekonominės diplomatijos kryptis ir vystomąjį bendradarbiavimą.

VGTO yra daugiau nei 60 tarptautinių organizacijų, tokių kaip EUA (*European University Association*), SEFI (*European Society for Engineering Education*), CEEMAN (*Central and East European Management Development Association*), EFMD (*European Foundation for Management Development*), narys, taip pat dalyvauja Kinijos ir Vidurio bei Rytų Europos šalių konsorciame, Baltech (*Baltic Sea Region University Consortium for Science and Technology*), Europos sostinių technikos universitetų (*Cooperation Platform of Central and East European Metropolitan Universities of Technology*) ir kituose tarptautiniuose tinkluose, kuriuose keičiamasi gerąja veiklos praktika ir patirtimi su pasaulio universitetų ir mokslo centrais.

### Europos Sąjunga

Airija	Latvija
Austrija	Lenkija
Belgija	Malta
Bulgarija	Nyderlandai
Čekija	Portugalija
Danija	Prancūzija
Estija	Rumunija
Graikija	Slovakija
Ispanija	Slovėnija
Italija	Suomija
Jungtinė Karalystė	Švedija
Kipras	Vengrija
Kroatija	Vokietija

### Rytų partnerystės šalys, Centrinė Azija, Rusijos Federacija

Azerbaidžanas	Rusija
Baltarusija	Tadžikistanas
Gruzija	Ukraina
Kazachstanas	Uzbekistanas

### Ne ES

Norvegija
Šveicarija
Turkija

### Pietų Viduržemis ir Vakarų Balkanai

Egiptas
Izraelis
Marokas
Serbija



### Industrinė Amerika, Lotynų Amerikos šalys, Pietų Afrika

Brazilija
Čilė
JAV
Kolumbija
Peru
Pietų Afrika
Salvadoras
Urugvajus

### Azija ir industrinė Azija

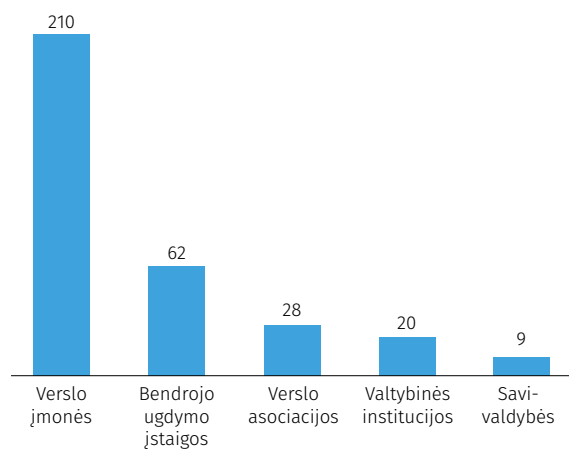
Australija
Indija
Indonezija
Japonija
Kinija
Kolumbija
Malaizija
Pietų Korėja
Tailandas
Taivanas
Vietnamas

5.1 pav. Tarptautinis VGTO partnerių tinklas regionais

## 5.2. Partneriai Lietuvoje

Vilniaus Gedimino technikos universitetas, plėtodamas strateginę partnerystę, remiasi veiksmingu socialinių partnerių tinklu. 2016 m. bendras partnerių organizacijų skaičius siekė 404 (5.2 pav.). Formuodamas partnerių portfelį universitetas siekia sukurti abipusę bendradarbiavimo vertę bei tvarius ilgalaikius ryšius. Prioritetinės universiteto veiklos kryptys lemia bendradarbiavimo pobūdį su skirtingomis partnerių grupėmis: verslo įmonėmis, verslo asociacijomis, miestų savivaldybėmis, bendrojo ugdymo institucijomis.

Plačiausio spektro bendradarbiavimas – nuo mokslinių tyrimų iki studijų proceso – universitetą sieja su tarptautinių kompanijų padaliniais Lietuvoje, tarp kurių – daugiau nei 20 „Forbes“ sąrašo didžiausių pasaulio kompanijų, bei Lietuvos didžiausiomis įmonėmis. 2016 m. buvo pasirašytos reikšmingos sutartys su VĮ „Oro navigacija“, AB „Swedbank“, AB „Kauno tiltai“, AB „Litgrid“, AIG „Europe Limited“ Lietuvos filialu. VGTU socialiniais partneriais tapo ir stiprias pozicijas rinkoje užsitikrinusios, žinomos užsienio kapitalo kompanijos „Swedbank“ ir „AIG Europe Limited“ Lietuvos filialas. Prie partnerių tinklo prisijungė Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius „Litgrid“, įmonė ne tik aktyviai įsitraukė į studijų procesą,



5.2 pav. Partnerių Lietuvoje struktūra

kurdama naują studijų programą, bet ir kartu su VGTU mokslininkais bei ekspertais vykdo plačios apimties tyrimų ir mokslinės ekspertizės reikalaujančius projektus. 2016 m. VGTU bendradarbiavo su 14 sparčiausiai augančių Lietuvos įmonių, pelniusių „Gazelės“ apdovanojimą. Šių įmonių sėkmės istorijos yra svarbi studentų motyvavimo ir karjeros konsultavimo dalis, partnerystei sujungia užsakomieji mokslo darbai.

Ilgametė partnerystė sieja universitetą su 28 šalies verslo asociacijomis ir konfederacijomis, iš jų su Lietuvos pramonininkų konfederacija, Lietuvos verslo konfederacija, Lietuvos inžinerinės pramonės asociacija, Lietuvos statybininkų asociacija, Lietuvos nacionaline vežėjų automobiliais asociacija, Lietuvos vežėjų sąjunga, Išmaniųjų technologijų asociacija ir kt.

VGTU bendradarbiauja su 9 Lietuvos miestų savivaldybėmis, kurių specialistams organizuojami mokymai, teikiamos konsultacijos ir plataus spektro tyrimų paslaugos – urbanistikos, aplinkos inžinerijos, transporto, socialinės ir ekonominės plėtros sprendiniai. Ypač glaudi partnerystė sieja universitetą su Vilniaus miesto savivaldybe – VGTU mokslininkai dalyvauja sprendžiant svarbiausius miesto klausimus, studentai yra aktyvūs miesto erdvių atnaujinimo mažąja architektūra bei socialinių, kultūrinių renginių viešosiose miesto erdvėse iniciatoriai. 2016 m. pasirašant atnaujintą bendradarbiavimo sutartį su Vilniaus miesto savivaldybe, buvo surengta spaudos konferencija, kurioje pristatytas VGTU indėlis į Vilniaus miesto viešųjų erdvių atnaujinimą, aptarti nauji projektai, kurie prisidės prie darnios miesto plėtros.

2016 m. prie VGTU socialinių partnerių tinklo prisijungė 22 verslo ir viešojo sektoriaus organizacijos. Priklausomai nuo partnerystės aprėpties universiteto mastu, plėtojamas institucinio, fakulteto, katedros lygmens arba į konkrečią tikslinę veiklą orientuotas bendradarbiavimas. Partnerių indėlis yra integruojamas į universiteto bendruomenės gyvenimą įvairiomis formomis: partneriai skaito paskaitas



studentams, siūlo baigiamųjų darbų temas, dalyvauja baigiamųjų darbų gynimuose ir ekspertiniuose vertinimuose, VGTU karjeros dienose, siūlo praktikos ir darbo vietas, karjeros galimybes, yra rengiami mokymosi vizitai į įmones, mokymai studentams, taip pat

dalyvauja projektuose, konferencijose ir kt. renginiuose, kvalifikacijos kėlimo kursuose, mokslo, socialiniuose ir studijų projektuose, bendradarbiauja su universitetu atliekant užsakomuosius tyrimus, skiria stipendijas, teikia kitą paramą.

### 5.3. Universitetas moksleiviams

Plečiamas universiteto partnerių bendrojo ugdymo įstaigų tinklas visoje Lietuvoje. 2016 m. universitetas turėjo 62 partnerius bendrojo ugdymo sektoriuje (mokyklas, gimnazijas, licėjus), iš jų 2015–2016 m. m. buvo atnaujintos 9 ir pasirašytos 9 naujos bendradarbiavimo sutartys su gimnazijomis visoje Lietuvoje bei Vilniaus licėjumi. Sutartyse numatytas įsitraukimas į universiteto siūlomų mokymų programas, darbas universiteto mokomosiose laboratorijose, dalyvavimas paskaitose, bendradarbiavimas teikiant karjeros konsultavimo paslaugas.

Svarbiausia ilgalaikį bendradarbiavimą įprasminanti ir didelės apimties sistemiško abiejų partnerių indėlio reikalaujanti iniciatyva yra Vilniaus Gedimino technikos universiteto inžinerijos licėjaus įsteigimas Vilniuje. 2016 m. rugsėjį pasirašyta Vilniaus Gedimino technikos universiteto ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto inžinerijos licėjaus jungtinės veiklos sutartis dėl inžinerinio ugdymo programos įgyvendinimo, kurioje numatyta bendradarbiauti plėtojant formalųjį ugdymą, neformalųjį švietimą, technologijos mokslų nuotolinės platformos integravimą, mokytojų ir dėstytojų profesinių ir edukacinių kompetencijų tobulinimą STEAM dalykų ugdymo srityse bei kitas universiteto ir licėjaus bendruomenių iniciatyvas. Šio licėjaus specializuotas inžinerinio ugdymo programas 2015–2016 m. m. pasirinko 380 9–12 klasių mokinių, 2016–2017 m. m. – 280. VGTU inžinerijos licėjaus mokiniams suteikta išskirtinė galimybė naudotis univer-

siteto edukacinėmis erdvėmis, konsultuotis su dėstytojais inžinerijos, projektavimo, technologijų, tikslųjų ir gamtos mokslų klausimais ir metodinė konsultanto pagalba rengiant praktikos darbą, kuris savo apimti ir reikalavimais prilygsta abituriento brandos darbui.

Augo VGTU klasių Lietuvoje gimnazijose tinklas, kuris 2016 m. pabaigoje apėmė 22 gimnazijas ir sudarė 49 klasių tinklą. 2011–2015 m. buvo įsteigtos 29 klasės 16-oje gimnazijų (10-yje Vilniaus gimnazijų, taip pat Utenos, Kėdainių, Anykščių, Kupiškio, Panevėžio, Molėtų gimnazijose). Prie jų 2016 m. prisijungė dar 6 gimnazijos: Vilniuje – 3, po vieną Alytuje, Šiauliuose ir Ukmergėje. 2015–2016 m. VGTU klasėse mokėsi 1255 mokiniai, tai yra du kartus daugiau nei 2014–2015 m.

2016 m. parengta ir akredituota 10 neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programų, iš kurių 8 programų užsiėmimus lankė 44 mokiniai, 2016–2017 m. m. – 17 NVŠ programų, iš kurių 13 programų užsiėmimus lankė 72 mokiniai.

2016 m. VGTU kartu su partneriais pradėjo vykdyti Lietuvos mokslų akademijos koordinuojamą projektą „Nacionalinės mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas“. 2016 m. VGTU organizavo inžinerinės techninės kūrybos dirbtuves „Studijos 2016“, parodas Inovacijų alėjoje bei modernių technologijų ir verslumo ugdymo renginiuose #SWITCH! 2016, „Mokykla 2016“.

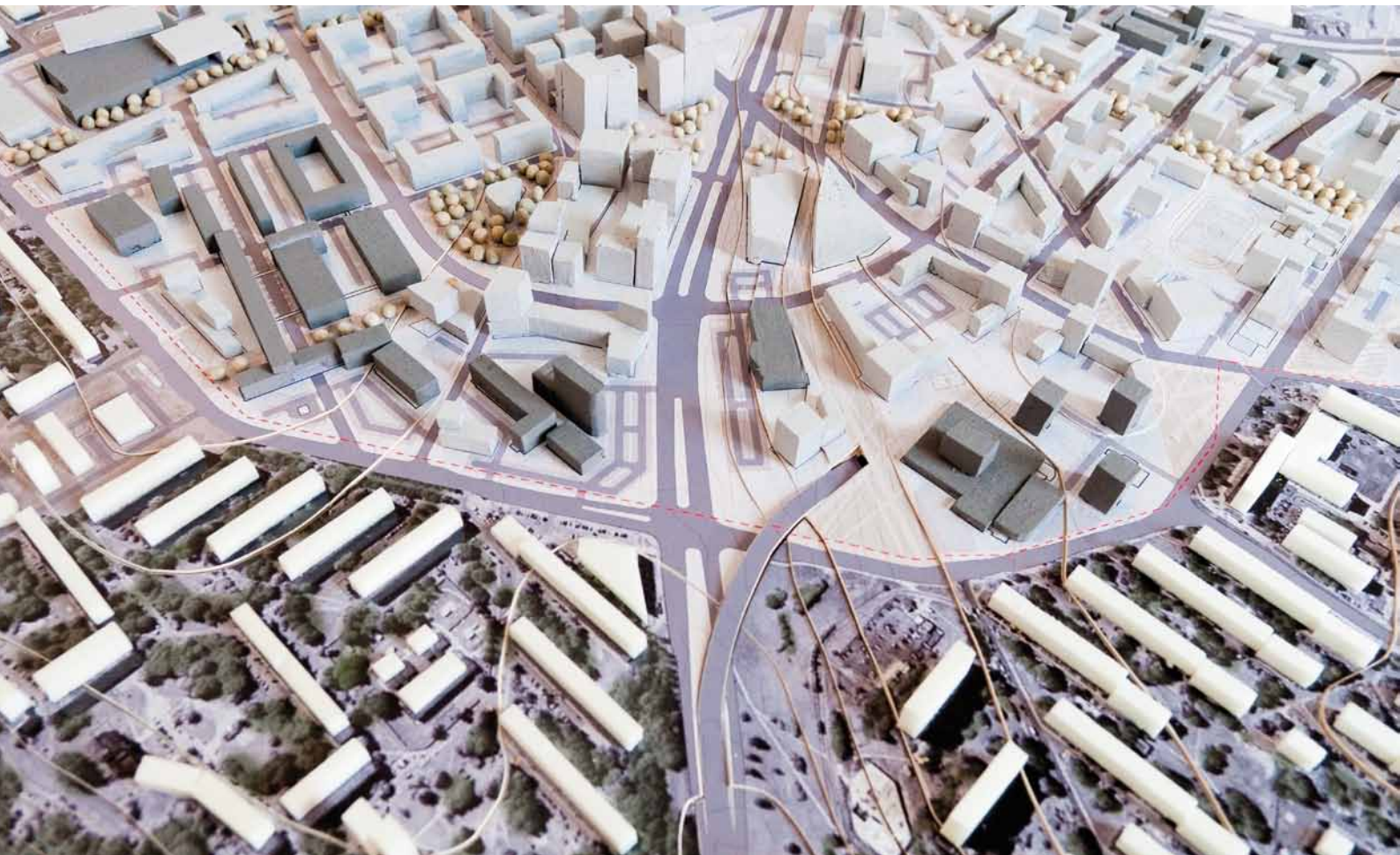
## 5.4. Universitetas miestui

Būdamas sostinės universitetu VGTU yra svarbus miesto įvykių dalyvis ir naujų idėjų iniciatorius. Studentai ir mokslininkai kuria miesto veidą ir sprendžia svarbiausias miesto augimo bei gyvenimo kokybės jame gerinimo problemas.

VGTU Architektūros fakulteto Dizaino katedros studentai prisidėjo prie Vilniaus savivaldybės inicijuojamo Neries krantinės tvarkymo projekto, kurdami ir projektuodami lauko baldus Neries krantinės rekreacinėms zonoms.

2016 m. įvyko trejos kūrybinės architektūros dirbtuvės: „PLAY EAST!“, „MODERN EDUCATIONAL SPACE“ ir „DIY RAPID IMPLEMENTATION WORKSHOP 1:1“.

Kūrybinių dirbtuvių metu VGTU architektūros studentai, vadovaujami jungtinės mokslininkų kuratorių grupės iš VGTU ir Olandijos Delfto universiteto, Vokietijos „Baladilab“ architektų biuro, bei Vilniaus „Versmės“ katalikiškos gimnazijos mokiniai, mokytojai ir tėvai dirbo kartu, kurdami naują „Versmės“ gimnazijos kiemo aplinką bei pastatydami kūrybišką ir įkvepiančią žaidimo aikštelę. Taip pat studentai atliko netipinių Vilniaus bendrojo lavinimo mokyklų erdvių tyrimą, pateikė pasiūlymą, kaip jau suformuotas bendrojo lavinimo mokyklų fizines aplinkas pritaikyti paaugliams ugdyti, kaip skirtingais laikotarpiais pastatytų mokyklų patalpas transformuoti į patrauklias, norą mokytis ir pažinti, bendrauti ir bendradarbiauti stimuliuojančias aplinkas.



Jau penktus metus iš eilės vykusios kūrybinių intervencijų savaitės „priARTink“ metu Vilniaus miesto erdvės paverčiamos žaidybinės komunikacijos aikštėmis. Intervencijų kūrėjai – VGTU Kūrybinių industrijų fakulteto studentai, kurie „Miesto studijų“ kurso metu įgyvendina kolektyvinius kūrybinius projektus pasirinktose viešosiose erdvėse.

VGTU mokslininkai žengė pirmą žingsnį skaitmeninio miesto link – sukūrė pirmąjį Lietuvoje skaitmeninio VGTU Saulėtekio miestelio modelio prototipą.

VGTU mokslininkai atliko srautų modeliavimo žiedinėse sankryžose Vilniuje studiją. Ši studija parodė, kad suplanuotas ženklėjimas, palyginti su esama situacija, gali padidinti žiedų laidumą 20 proc. ir pagerinti eismo sąlygas.

VGTU mokslininkai sukūrė analogų Lietuvoje neturintį, ilgalaikėms statinėms apkrovoms atsparų asfalto mišinį. Naujas mišinys užtikrins ne tik didelio eismo intensyvumo kelių, gatvių ir kitų eismo zonų patvarumą, bet ir oro uostų peronų, orlaivių stovėjimo aikštelių, jūrų uostų krantinių bei terminalų susisiekimo infrastruktūros ilgaamžiškumą. Jau įgyvendinti kelio dangos projektai Vilniuje – Kalvarijų gatvės ruože nuo Apkasų gatvės iki Žalgirio gatvės bei V. Kudirkos gatvės ruože nuo Gedimino prospekto iki M. K. Čiurlionio gatvės.

VGTU Kūrybiškumo ir inovacijų centro „LinkMenų fabrikas“ inžinieriai kartu su telekomunikacijų bendrove „Tele2“ sukūrė unikalią automobilio valdymo sistemą. Ji sudaro galimybes automobiliui kelyje riedėti tokiu greičiu, kokia toje vietoje yra mobiliojo interneto sparta – megabitai per sekundę paverčia kilometrais per valandą. Toks interneto greičiu važiuojantis automobilis yra pirmasis pasaulyje.

2016 m. VGTU vyko renginiai, skirti Vilniuje studijuojantiems talentams: VGTU ir Europos branduolinių tyrimų organizacijos CERN pavasario stovykla informacinių technologijų srityje ir net keli hakatonai, į kuriuos buvo kviečiami visų Vilniaus miesto aukštųjų mokyklų dalyviai. Į komandas susibūrę idėjų lyderiai, programuotojai, dizaineriai ir rinkodaros specialistai, dirbdami kartu, kuria naujus produktus ir paslaugas virtualioms rinkoms. Hakatonų, organizuotų kartu su „Verslia Lietuva“, tikslas – padėti dalyviams išsigryninti ir patikrinti verslo idėją, gauti kokybišką konsultaciją, suburti motyvuotą komandą bei įgyvendinti savo sumanymus per trumpą laiką. 2016 m. VGTU organizuoti hakatonai pritraukė daugiau nei 800 dalyvių.

Universiteto studentai šiemet buvo matomi miesto šventėse ir renginiuose: VGTU Gedimino dienos apdovanojo miestui studentų paradą, o „Danske bank Vilniaus maratone“ VGTU komanda pelnė didžiausios pagal dalyvių skaičių komandos apdovanojimą – maratone universitetui atstovavo 341 bendruomenės narys. Visi jie buvo iškilmingai apdovanoti Katedros aikštėje.



## 6. Ištekliai ir administravimas



## 6.1. Kokybės vadybos sistema

VGTU, įgyvendindamas savo misiją ir siekdamas nuostatų tikslų, toliau plėtoja kokybės vadybos sistemą (toliau – KVS), kuria siekiama užtikrinti efektyvią veiklų valdymo sistemą ir didinti universiteto teikiamų paslaugų kokybę, gerinti studentų, personalo bei partnerių pasitenkinimą VGTU teikiamomis paslaugomis.

VGTU itin rūpinasi kokybės kultūra studentų, akademinio personalo bei vadovavimo ir valdymo lygmenimis bei nuolatiniu veiklų kokybės gerinimu. Studijų ir mokslo kokybei užtikrinti VGTU vadovaujasi Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis (toliau – ESG) (angl. *Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area, ESG*). Studijų programų turinys, mokymosi galimybės ir infrastruktūra vertinama, analizuojama ir gerinama studijų aplinkoje su suinteresuotomis šalimis viduje ir išorėje: akademinė bendruomenė, studentais, partneriais, užtikrinant ir grįžtamąjį ryšį bei viešinimą.

VGTU kokybės užtikrinimo veiklos nukreiptos į studijų ir mokymosi visą gyvenimą organizavimą ir vykdymą, mokslinę (meninę) veiklą ir inovacijas, įskaitant mokymosi aplinką, užtikrinant veiklų įvairovę ir jų nuolatinį gerinimą.

Atsižvelgiant į ESG, VGTU pagrindiniai kokybės užtikrinimo tikslai yra šie:

- nustatyti kokybės užtikrinimo sistemos struktūros sandarą studijų ir mokymosi visą gyvenimą Europos, nacionaliniu ir instituciniu lygmenimis;
- užtikrinti ir pagerinti aukštojo mokslo kokybę Europos aukštojo mokslo erdvėje;
- stiprinti abipusį pasitikėjimą ir pripažinimą, gerinti mobilumą nacionaliniame kontekste.

Plėtojant universiteto kokybės užtikrinimo veiklas, vadovaujamosi šiais principais:

- pagrindinė atsakomybė yra pasirūpinti ir užtikrinti veiklų kokybę;
- kokybės užtikrinimas tiesiogiai susijęs su studijų programų ir studentų įvairove;
- ugdyti kokybės kultūrą ir užtikrinti kokybės veiklų plėtrą;
- kokybė užtikrinama tarp studentų, kitų suinteresuotų šalių ir visuomenės, atsižvelgiant į jų poreikius bei lūkesčius.

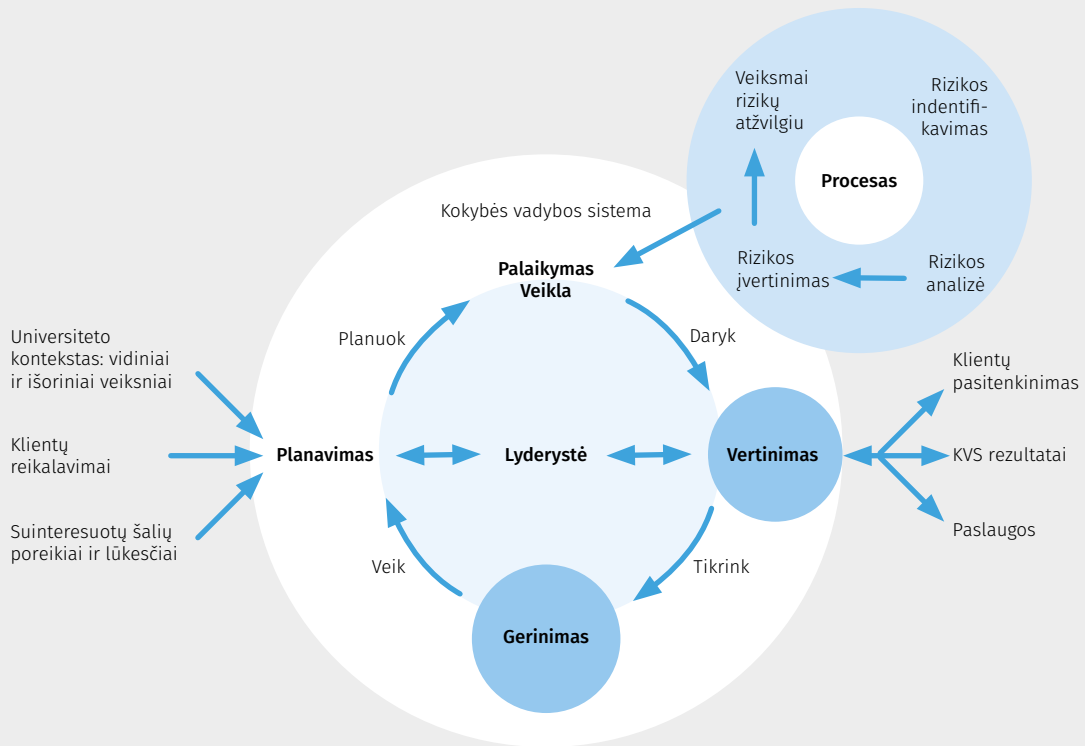
Universitetas neatidėliodamas ruošiasi ir vidinės kokybės vadybos sistemos pokyčiams.

Vidinė kokybės vadyba su naujuoju ISO 9001:2015 standartu pasipildo rizikos požiūriu, integruotu į procesus.

2016 m. sukurtas VGTU veiklos analizės informacinis modulis (KUBAI), kurio sėkminga integracija į KVS informacinį modulį suteikia galimybę automatizuoti procesų rodiklių skaičiavimą.

2016 m. VGTU tęsė bendradarbiavimą su Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacija, vienijančia mokslo, verslo ir viešojo sektoriaus atstovus.

VGTU, besilygiuodamas į geriausius Europos ir pasaulio technikos universitetus, vykdančius kokybės vadybos veiklas, stiprina KVS praktinį taikymą ir kokybės vadybos kultūrą universitete, tobulina procesų sistemą, užtikrina, kad kokybės politika bei kokybės tikslai universiteto bendruomenei būtų žinomi ir suprantami bei taptų neatsiejama nuolatinės veiklos dalimi.



6.1 pav. VGTU kokybės vadybos sistemos rizikos valdymas

### Vidaus kontrolės sistema

Vidaus kontrolė VGTU – nenutrūkstamas procesas, kurio metu stebima ir užtikrinama, kad universiteto veikla, naudojant turta ir išteklius, būtų veiksminga, ekonomiškai, efektyvi, rezultatyvi ir skaidri, finansinė ir kita informacija – patikima, tinkama ir pateikiama laiku, universiteto veikla atitiktų įstatymus, kitus teisės aktus ir vidaus politiką.

Universiteto vidaus kontrolės sistemos veiksmingumas vertinamas nuolat, darbuotojams atliekant savo pareigas, ir periodiškai, atliekant vidaus ir išorės auditą.

VGTU Vidaus audito skyrius yra universiteto vidaus kontrolės sistemos dalis, dėl kurios vidaus auditorių sisteminga, nepriklausoma, objektyvi tyrimo, vertinimo ir konsultavimo veikla padeda įgyvendinti universiteto veiklos tikslus ir prisideda prie universiteto

veiklos tobulinimo. Svarbiausi vidaus audito uždaviniai yra šie:

- 1) nustatyti, ar universitetas savo veikloje laikosi teisės norminių aktų;
- 2) patarti rektoriui, kaip mažinti rizikos veiksnių įtaką universiteto veiklai;
- 3) teikti rektoriui rekomendacijas dėl universiteto veiklos ir vidaus kontrolės tobulinimo;
- 4) vertinti universiteto strateginių arba kitų veiklos planų, programų vykdymą bei turto naudojimą ekonomišku, efektyvumu ir rezultatyvumu požiūriais;
- 5) vertinti universiteto lėšų, gautų iš Europos Sąjungos bei užsienio institucijų ar fondų, administravimą ir panaudojimą;
- 6) vertinti, kaip universitete veikia vidaus kontrolė.



2016 m. atliekant vidaus auditus, buvo vertinamas norminių teisės aktų laikymasis, veiklos organizavimas ir valdymas, rizikos veiksnių nustatymas ir valdymas, strateginių ir metinių planų sudarymas ir įgyvendinimas, žmogiškųjų bei materialinių išteklių valdymas, gebėjimas užtikrinti kontrolės procedūras.

Vidaus audito ataskaitose, įvertinus audituotų padalinių vidaus kontrolės funkcionavimą bei galimą rizikos veiksnių įtaką, padalinių vadovams ir rektoriui

buvo įvardyti audituotų subjektų vidaus kontrolės vertinimo rezultatai, nustatyti veiklos trūkumai, pateiktos motyvuotos išvados ir rekomendacijos dėl nustatytų klaidų, neatitiktųjų, trūkumų šalinimo, teisės norminių aktų laikymosi, dėl audituotų padalinių veiklos tobulinimo ir vidaus kontrolės stiprinimo, dėl galimų arba nustatytų rizikų bei rizikos veiksnių įtakos VGTU veiklai mažinimo. 2016 m. atliekant vidaus auditus, pažeidimų, nagrinėtinų teisėsaugos institucijose, nustatyta nebuvo.

## 6.2. Žmogiškieji ištekliai

Vilniaus Gedimino technikos universiteto personalą 2016 m. gruodžio 31 d. sudarė 1703 darbuotojai. Iš viso jie užėmė 1486,87 etato. Dėstytojai užėmė 627,67 etato (6.2 pav.), mokslo darbuotojai ir tyrėjai – 79,60 etato (6.3 pav.).

Universitete nesusiduriama su personalo senėjimo problema. Didžiausia dalis universiteto darbuotojų yra 35–39 metų amžiaus. Vidutinis dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžius – 45 metai. Kitų personalo grupių vidutinis amžius – 46 metai.

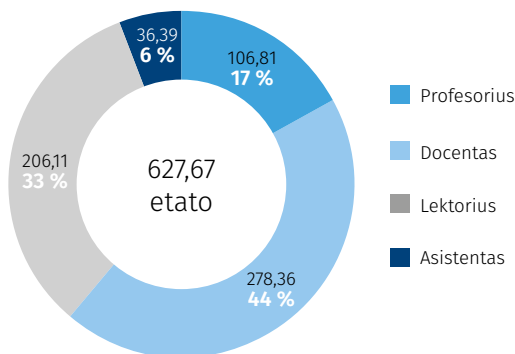
Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius nuo visų dėstytojų skaičiaus sudaro 72 proc. Šis dydis viršija 2016–2018 m. Vilniaus Gedimino technikos universiteto strateginiame veiklos plane numatytą 70 proc. kriterijų. 2016 m. universitete suteikti 5 profesoriaus, 17 docento mokslo vardų ir 1 profesoriaus emerito vardas.

Darbuotojų profesionalumas – vienas svarbiausių veiksnių įgyvendinant universiteto strateginius tiks-

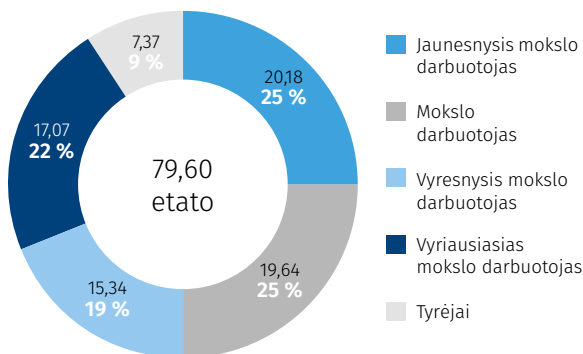
lus, todėl skiriama daug dėmesio darbuotojų kvalifikacijai tobulinti. 2016 m. akademinis personalas kvalifikaciją tobulino stažuotėse, mokymuose, dalyvavo tarptautinėse ir nacionalinėse mokslo konferencijose ir profesinės veiklos klausimams skirtose paskaitose. Administracijos ir kitas personalas dalyvavo įvairiuose seminaruose, mokymuose pagal *Erasmus* programą bei kitų institucijų organizuojamuose mokymuose.

VGTU nuo 2012 m. taiko akademinį darbuotojų vertinimo ir skatinimo sistemą, kuri leido per penkerius metus mokslo rezultatus pagerinti 2,5 karto.

Siekiant tobulinti žmogiškųjų išteklių valdymą, 2016 m. Vilniaus Gedimino technikos universitete pradėti įgyvendinti neakademinių personalo vertinimo ir skatinimo sistemos sukūrimo bei palankios darbo atmosferos kūrimo projektai.



6.2 pav. Vilniaus Gedimino technikos universiteto dėstytojų užimamų etatų skaičius pagal pareigybes



6.3 pav. Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslininkų užimamų etatų skaičius pagal pareigybes

## 6.3. Ekonomika ir finansų valdymas

### Finansų valdymas

Vilniaus Gedimino technikos universiteto veikla finansuojama iš keturių šaltinių: valstybės biudžeto asignavimų, nuosavų lėšų (pajamų už suteiktas paslaugas), tikslinio finansavimo lėšų ir paramos lėšų. Pagrindinis universiteto finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai, sudarę 58,4 proc. bendros 2016 m. įplaukų sumos.

Aukštosioms mokykloms skirti valstybės biudžeto asignavimai, palyginti su praėjusiais metais, padidėjo 3,9 proc. Lietuvos universitetams 2016 m. mokslo ir studijų išlaidoms skirta 171,7 mln. Eur, remiantis 2015 m. gruodžio 10 d. Lietuvos Respublikos 2016 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymu Nr. XII-2161, iš jų VGTU – 18,5 mln. Eur, arba 10,8 proc. VGTU skirtų lėšų dalis, palyginti su praėjusiais metais, nepakito.

Papildomos universiteto pajamos gaunamos už suteiktas mokslo, studijų, ūkio ir kitas paslaugas. Tikslinio finansavimo pajamos gaunamos dalyvaujant

įvairiuose projektuose ir programose, kurios finansuojamos iš valstybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitų šaltinių. 2016 m. planuotas rezultato kriterijus – ne valstybės biudžeto asignavimų dalis VGTU biudžete turi sudaryti ne mažiau kaip 37 proc. Jis įvykdytas 41,6 proc.

VGTU nuo 2009 m. rudens buvo skirti valstybės biudžeto asignavimai. 2012–2016 m. biudžeto asignavimai pagal veiklos sritis pateikti 6.4 pav.

2016 m. universitetui valstybės biudžeto asignavimai išlaidoms buvo skirti pagal dvi universiteto strateginio veiklos plano programas:

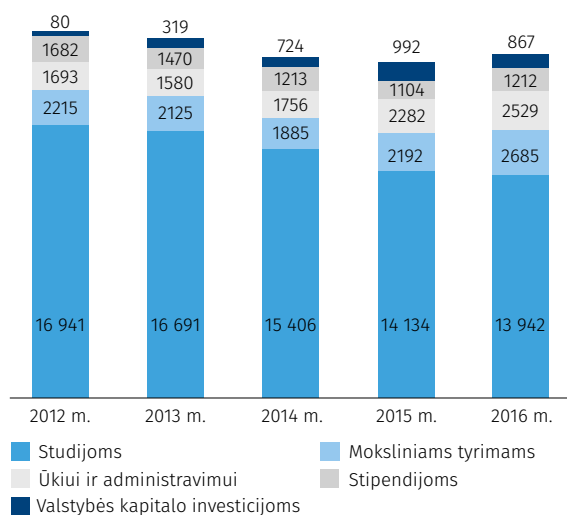
- Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo tyrimo plėtra (kodas 01 01) – 19 155,9 tūkst. Eur.
- Studentų rėmimas (kodas 01 02) – 1 212,2 tūkst. Eur.

Kapitalo investicijoms Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo tyrimo plėtros programai (kodas 01 01) 2016 m. VGTU iš valstybės biudžeto skirta 867 tūkst. Eur statybai ir pastatams renovuoti.

2016 m. iš Studentų rėmimo programos lėšų gavo stipendijas I ir II pakopos 1450 studentų ir III pakopos 172 doktorantai, planas įvykdytas atitinkamai 126,1 proc. ir 104 proc.

2016 m. Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro įsakymu (2016 04 08, Nr. V-302) skirtos valstybės biudžeto lėšos dviem VGTU sudėtingos infrastruktūros objektams finansuoti: AGAI skrydžių praktikų bazei – 132,5 tūkst. Eur eksploataavimo išlaidoms apmokėti, Kūrybiškumo ir inovacijų centrui „Linkmenų fabrikui“ – 30,7 tūkst. Eur novatoriškiems projektams tarp studentų ir moksleivių plėtoti.

Pagrindiniai bendrieji biudžeto sudarymo principai, kuriuos buvo siekiama įgyvendinti, yra išlaidų efektyvumas, racionalumas ir atskaitingumas visuomenei. Formuojant VGTU biudžetą, buvo laikomasi ir lėšų skyrimo pagal funkcijas bei atsakingus administratorius (fondų valdytojus) principų.



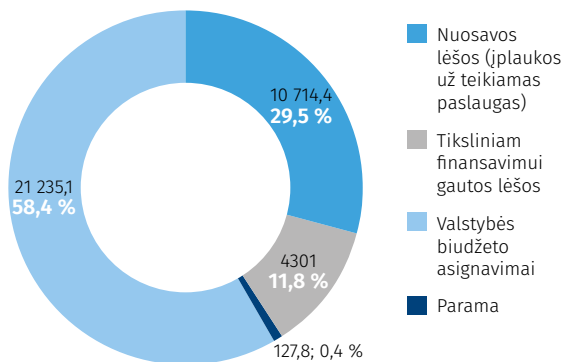
6.4 pav. Valstybės biudžeto asignavimai 2012–2016 m. pagal veiklos sritis

## Įplaukos

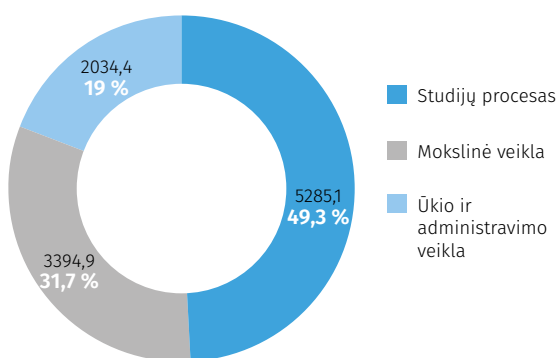
2016 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas gavo 36 378,3 tūkst. Eur bendrųjų įplaukų, t. y. 10,4 proc. mažiau negu 2015 m., dėl vangiai prasidedančio Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansavimo periodo. Bendrųjų įplaukų struktūra pateikta 6.5 pav.

Įplaukos už teikiamas paslaugas sudarė 10 714,4 tūkst. Eur, iš jų pagal veiklas: studijos – 5285,1 tūkst. Eur, mokslas – 3394,9 tūkst. Eur, ūkis ir administravimas – 2034,4 tūkst. Eur. Planas įvykdytas 111 proc.

2016 m. nuosavų lėšų, gautų už universiteto teikiamas paslaugas, struktūra pavaizduota 6.6 pav.



6.5 pav. 2016 metų bendrųjų įplaukų struktūra (tūkst. Eur)

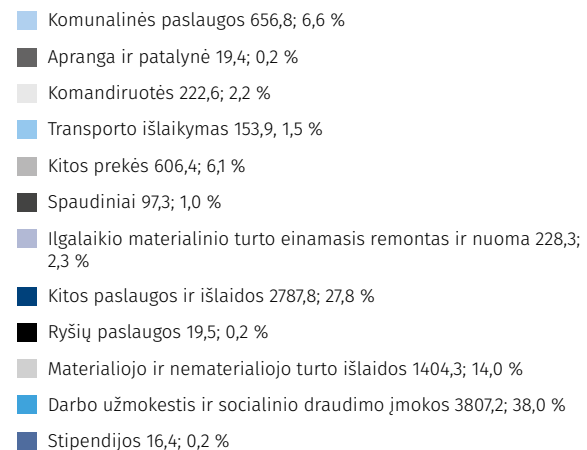
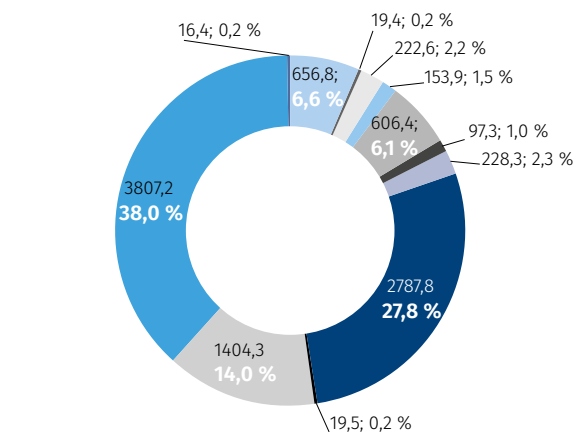


6.6 pav. 2016 m. gautų nuosavų lėšų (įplaukų už teikiamas paslaugas) struktūra pagal veiklos sritis (tūkst. Eur)

## Išlaidos

2016 m. universiteto bendrosios išlaidos sudarė 36 131,4 tūkst. Eur, planas įvykdytas 92,4 %. 2016 m. bendrųjų išlaidos struktūra parodyta 6.7 pav.

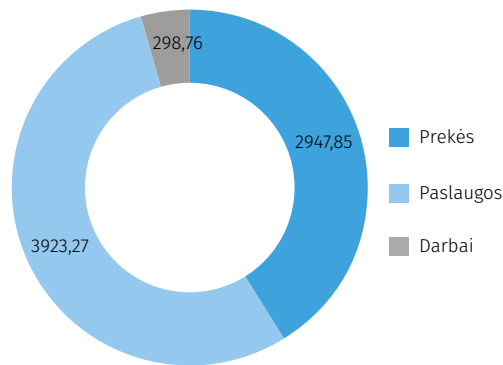
2016 m. administravimo išlaidų lyginamoji dalis nuo valstybės biudžeto asignavimų išlaidoms (be stipendijų) sudarė 9,4 proc. vietoje planuotų 12 proc. Programos (kodas 01 01) tikslo – rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir mokslininkus, plėtoti mokslinius tyrimus – rezultato vertinimo kriterijus įgyvendintas – įvykdytas 121,7 proc.



6.7 pav. 2016 m. nuosavų lėšų struktūra pagal ekonominės klasifikacijos straipsnius (kasos, tūkst. Eur)

## Viešieji pirkimai

VGTV yra perkančioji organizacija, kuri visus pirkimus vykdo vadovaudamasi Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo (toliau – LR viešųjų pirkimų įstatymas) nuostatomis. Vadovaudamasis LR viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis, VGTV 2016 m. įvykdė viešuosius prekių, paslaugų ir darbų pirkimus, kurių



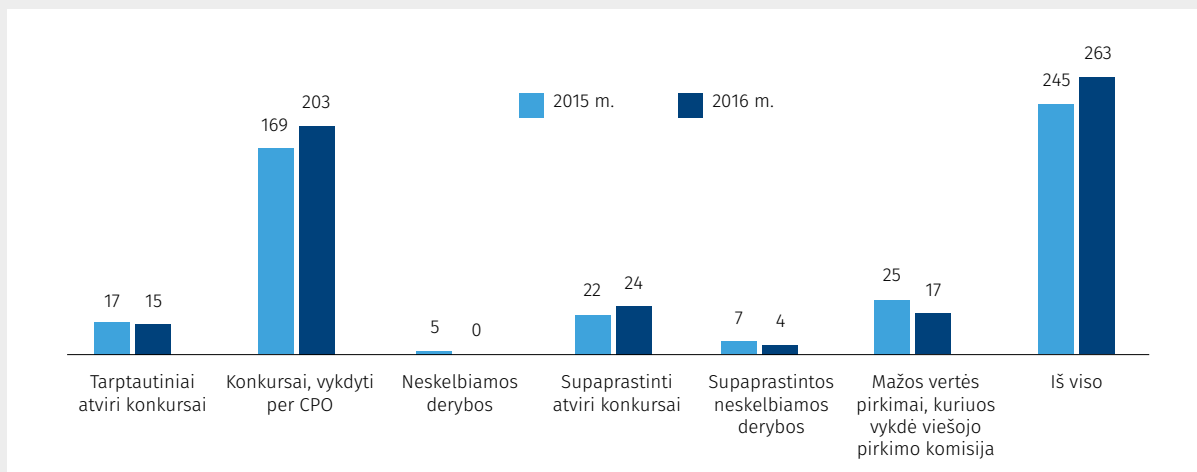
6.8 pav. 2015 m. įvykdytų viešųjų pirkimų verčių sudėtis (tūkst. Eur)

bendra vertė siekė apie 7169,88 tūkst. Eur (su PVM), iš jų prekių vertė sudarė 2947,85 tūkst. Eur, paslaugų – 3923,27 tūkst. Eur, o darbų – 298,76 tūkst. Eur (6.8 pav.).

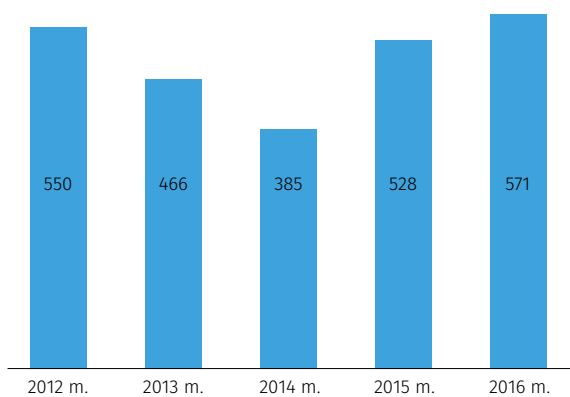
Nuo 2014 m. sausio 1 d. LR viešųjų pirkimų įstatymo nuostatos įpareigoja perkančiąsias organizacijas įsigyti prekes, paslaugas ir darbus iš Centrinės perkančiosios organizacijos arba per ją (toliau – CPO), jeigu tokios prekės, paslaugos ar darbai yra CPO kataloge. VGTV 2016 m. per CPO įsigijo prekių, paslaugų ir darbų už 1065,29 tūkst. Eur (su PVM).

Kiekvienais metais vis daugiau dėmesio skiriama pagal Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos nustatytus aplinkos apsaugos kriterijus vykdomiems viešiesiems pirkimams, t. y. žaliems pirkimams. VGTV, siekdamas prisidėti prie atsakingo ir racionalaus gamtinių išteklių naudojimo ir įgyvendindamas žaliojo universiteto koncepcijos žaliųjų pirkimų organizavimo priemonę, 2016 m. įvykdė 133 žaliuosius pirkimus už 459,32 tūkst. Eur (su PVM).

Vadovaudamasis LR viešųjų pirkimų įstatymo 91 straipsniu, VGTV įvykdė pirkimų iš socialinių įmonių už 30,58 tūkst. Eur (su PVM).



6.9 pav. 2015–2016 m. įvykdytų viešųjų pirkimų konkursų struktūra



6.10 pav. 2012–2016 m. sudarytų viešojo pirkimo-pardavimo sutarčių skaičius

2016 m. VGTU sudarė 571 viešojo prekių, paslaugų ir darbų pirkimo-pardavimo sutartį (6.10 pav.), kurioms taikomas LR viešųjų pirkimų įstatymas, įskaitant supaprastintus mažos vertės pirkimus.

2016 m. buvo viešai skelbtas LR viešųjų pirkimų įstatymo Nr. I-1491 pakeitimo įstatymo projektas, kuris, tikimės, kad bus priimtas 2017 m. pirmame pusmetyje. LR viešųjų pirkimų įstatymo projekte numatyti pakeitimai iš esmės pakeis viešųjų pirkimų organizavimo tvarką: padidins skaidrumą, pakeis supaprastintų viešųjų pirkimų reglamentavimą ir pan.

### ES struktūrinė parama

2015-aisiais užbaigus visus 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų (toliau – ES SF) finansavimo periodo projektus, 2016 m. buvo vykdoma užbaigtų minėto laikotarpio projektų stebėseną, buvo siekiama rodiklių, kuriuos VGTU įsipareigojo pasiekti po projektų įgyvendinimo pabaigos, ir už juos atsiškaitoma. Vėluojant 2014–2020 ES SF periodo pradžiai, 2016-ieji buvo visų pirma pasirengimo naujam finansavimo periodui metais – buvo patvirtinti

daugelio priemonių projektų atrankos kriterijai, derinami dalies priemonių finansavimo sąlygų aprašų projektai. Nors 2016 m. nebuvo paskelbta nė vieno konkursinio LR švietimo ir mokslo ministerijos kuriojamos priemonės kvietimo, tačiau finansavimo periodas pradėjo įsibėgėti. Nesant galimybių teikti paraiškų projekto iniciatoriaus statusu, pagrindinis dėmesys teko projektams, kuriuose VGTU galėtų dalyvauti kaip partneris. Partnerio teisėmis 2016 m. VGTU pradėjo vykdyti tris projektus: „Mokslo ir studijų institucijoms LITNET teikiamų IT paslaugų plėtra“, „Nacionalinės mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas“, „Periodinių mokslo leidinių leidyba ir jos koordinavimas“. VGTU numatyta finansavimo suma šiuose projektuose – 308 tūkst. Eur. Aktyvus VGTU dalyvavimas siekiant Lietuvos mokslo tarybos vykdomo doktorantūros studijų plėtros projekto finansavimo leido vien 2016 m. priimti 14 doktorantų, kurių studijos finansuojamos šio projekto lėšomis. 2016 m. taip pat buvo finansuotos daugiau nei 30 ankstesniais metais įstojusių doktorantų studijos. Didelis ES SF lėšomis finansuojamų doktorantų skaičius ir pradėti vykdyti kiti projektai, kuriuose VGTU dalyvauja partnerio teisėmis, lėmė, kad VGTU 2016 m. gavo per 677 tūkst. Eur ES SF paramos lėšų.

2016 m. VGTU taip pat sulaukė pirmųjų kvietimų teikti projektinius pasiūlymus, kad VGTU siūlomi projektai būtų įtraukti į valstybės planavimo būdu atrinkamų priemonių projektų sąrašus. Pateikti dviejų projektų projektiniai pasiūlymai – „Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorijų korpuso statyba“ ir „Laboratorijų tinklas nuotoliniams eksperimentams ir tyrimams studijų procese“. Bendra šių projektų prašoma finansavimo suma – 11,9 mln. Eur. Bendradarbiaudamas su Kauno technologijos universitetu, VGTU partnerio teisėmis taip pat pateikė projekto „Lietuvos mokslo ir studijų institucijų kompiuterių tinklo LITNET plėtra“ paraišką. Bendra projekto vertė – 4,3 mln. Eur, VGTU tenkanti lėšų dalis – 360 tūkst. Eur.

## 6.4. Universiteto infrastruktūra

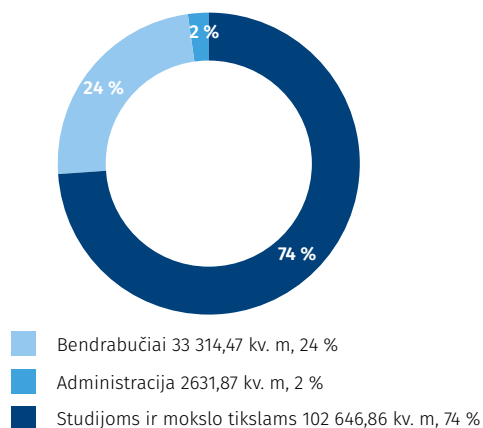
### VGTU pastatų infrastruktūra

Vienas iš 2016–2018 m. VGTU strateginio veiklos plano uždavinių – sudaryti studijoms ir MTEP tinkamas sąlygas bei užtikrinti efektyvų universiteto valdymą. Šiam uždaviniui įgyvendinti 2016 m. buvo vykdoma viena iš priemonių – atnaujinti ir plėsti VGTU MTEP ir studijų infrastruktūrą.

VGTV valdo patikėjimo teise 143 ir nuosavybės teise 27 mokslo ir studijų paskirties pastatus bei kitus infrastruktūros statinius. Pastatų bendras plotas yra 138 593,2 kv. m. Universiteto pastatų bendrųjų plotų struktūra pavaizduota 6.11 pav.

2016 m. pradėti eksploatuoti VGTU Antano Gustaičio aviacijos instituto treniruoklių ir laboratorijų korpusas, Kūrybiškumo ir inovacijų centro „Linkmenų fabrikas“ patalpos, VGTU laboratorijų patalpos Nacionaliniame fizinių ir technologijų centre, VGTU Mokslo ir administracijos centro I etapo patalpos. Bendras naujai pradėtų eksploatuoti patalpų plotas – apie 10 000 kv. m.

2016 m. spalio mėn. universitete studijavo 10 466 studentai. Vienam studentui teko 13,24 kv. m bendro



6.11 pav. VGTU valdomų pastatų bendrųjų plotų struktūra (kv. m, %)

VGTV turimų pastatų ploto. Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro (MOSTA) atlikto aukštųjų mokyklų realiųjų išteklių vertinimo metu buvo taikyta bendrojo patalpų ploto, tenkančio vienam studentui, rodiklio minimali norma – 10,7 kv. m studentui. Taigi šis realiųjų išteklių rodiklis yra tenkinamas.

Universitetas daug dėmesio skiria valstybės ir nuosavybės teise valdomo turto efektyviam valdymui ir apsaugai, visi universiteto pastatai ir statiniai bei juose esantis turtas yra apdrausti verslo turto draudimu nuo pagrindinių draudimo įvykių, ugnies, vandens, trečiųjų asmenų veikų ir pan. Pagrindinius pastatus ir juose esantį turtą saugo specializuotos apsaugos įmonės.

Siekiant efektyviai valdyti ir atnaujinti VGTU priklausantį nekilnojamąjį turtą, VGTU taryba 2016 m. spalio 20 d. priėmė sprendimą „Dėl 2015 m. rugsėjo 16 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 1000 investuoto ir nuosavybės teise valdomo turto (27 nekilnojamųjų daiktų) pardavimo Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyta tvarka“. Buvo atliktas šio turto vertinimas, siekiant nustatyti minimalią šio turto pardavimo kainą. Gautos lėšos bus panaudojamos Elektronikos, Mechanikos ir Transporto inžinerijos fakultetų perkėlimo į VGTU Saulėtekio studentų miestelį statybos darbams kofinansuoti.

Įgyvendinant 2016 m. rugsėjo 22 d. Vilniaus universiteto ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto rektorijų pasirašytą ketinimų protokolą „Dėl Saulėtekio akademinio miestelio plėtros ir modernizavimo bendrų veiksmų“, pradėtas rengti Saulėtekio akademinio miestelio plėtros ir modernizavimo programos projektas. Programoje bus numatytos VGTU ir VU mokslo ir studijų infrastruktūros objektų statybos, studentų bendrabučių kompleksinio atnaujinimo, sporto, sveikatingumo ir laisvalaikio centro statybos, transporto infrastruktūros plėtros ir kitos priemonės.



## Pastatų eksploatavimas

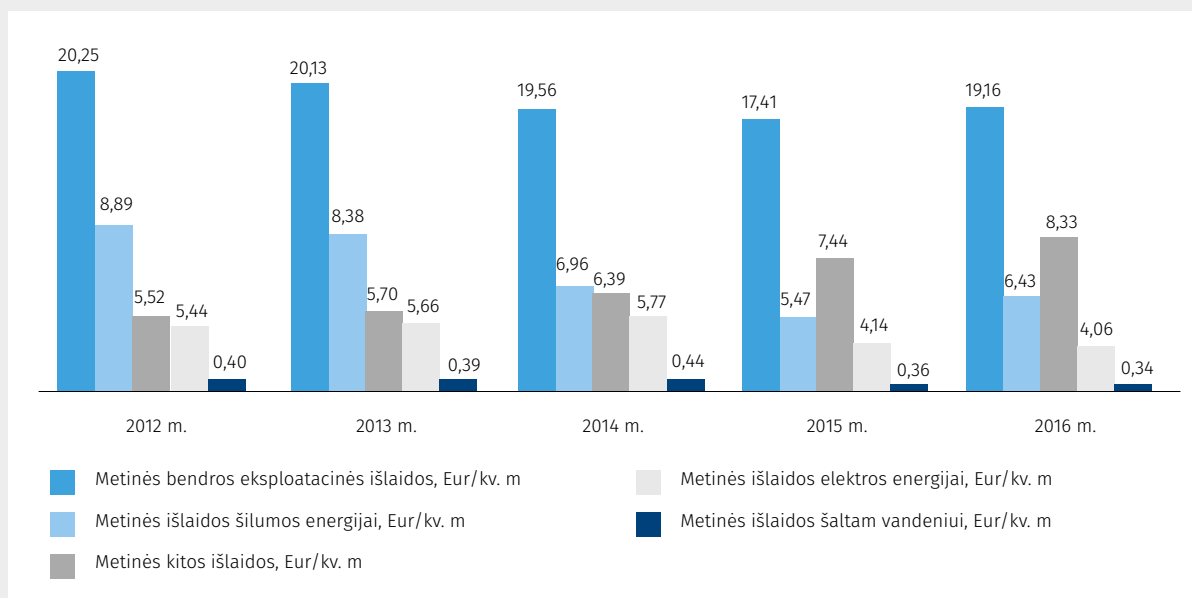
Universitetas daug dėmesio skiria racionaliam energinių išteklių naudojimui – vienas pagrindinių prioritetų buvo VGTU energinių išteklių taupymo 2014–2016 m. priemonių plano ir žaliojo universiteto koncepcijos įgyvendinimas. Valstybės turto informacinės paieškos sistemos duomenimis, VGTU pastatų eksploatacinės išlaidos yra vienos iš mažesnių tarp Lietuvos aukštųjų mokyklų. Viena iš pagrindinių pastatų eksploatacinių išlaidų sudedamųjų dalių yra išlaidos už šilumos energiją. 2016 m. jos sudarė 27 % visų metinių pastatų eksploatacinių išlaidų (6.12 ir 6.13 pav.).

Universiteto balanse šiuo metu iš viso yra 27 šilumos punktai, kurie šildo apie 109,0 tūkst. kv. m plotą. 2016 m. keturiuose šilumos punktuose buvo įdiegta nuotolinio valdymo šiuolaikinė šilumos reguliavimo įranga, kuri leidžia pasirinkti optimalų, ekonomišką šilumos punktų režimą, stebėti ir keisti parametrus, taupyti šilumos energiją bei šildymo išlaidas. Iš 27 turimų šilumos punktų modernizuotos 20 šilumos punktų valdymo sistemos. Per artimiausius dvejus metus nuotolines valdymo sistemas planuojama įdiegti likusiuose šilumos punktuose.

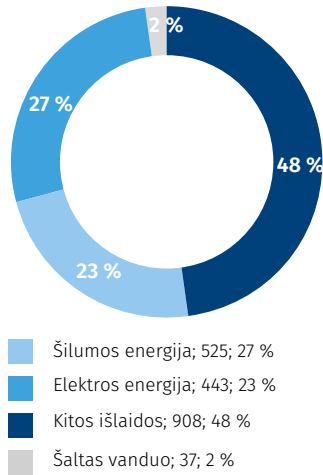
2016 m. šilumos energijos suvartota 27 % daugiau nei 2015 m. Pagrindinės priežastys, lėmusios šilumos energijos sąnaudų padidėjimą, tai pradėti eksploatuoti pirmiau minėti nauji pastatai, vėdinimo ir vėsinimo sistemų papildomos energijos sąnaudos bei žemesnė oro temperatūra 2016 m. šildymo sezono metu (2016 m. dienolaisniai buvo 36 % didesni nei 2015 m.). Todėl, net ir 2016 m. sumažėjus šilumos energijos kainai 12 %, išlaidų nepavyko sumažinti. 2016 m. išlaidos už šilumos energiją, lyginant su 2015 m., išaugo 16,3 %.

Kita svarbi eksploatacinių išlaidų dalis yra elektros energija (24 % nuo visų išlaidų). Elektros energiją universitetas jau šešerius metus perka atviro konkurso būdu iš nepriklausomų elektros energijos tiekėjų fiksuotomis kainomis, kurios nepriklauso nuo kainų svyravimų rinkoje ir leidžia taupyti lėšas. Elektros energijos kaina 2016 m., lyginant su 2015 m., vidutiniškai sumažėjo 10 %.

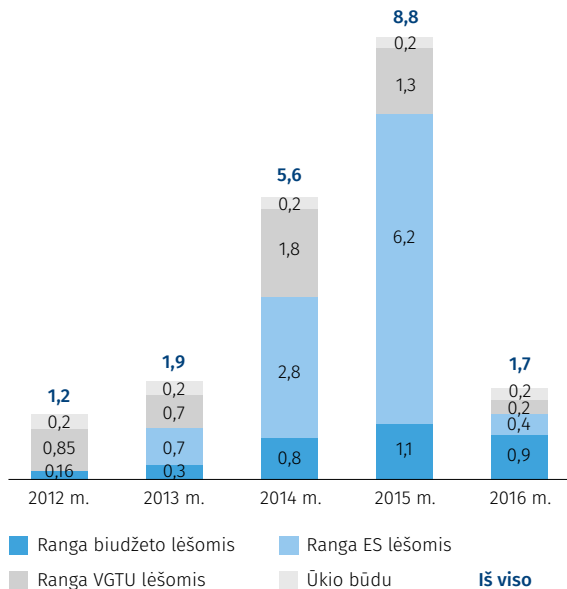
VGTU rūmuose ir bendrabučiuose 2016 m. buvo suvartota 2,67 % daugiau elektros energijos negu 2015 m. Bendras suvartotos elektros energijos kiekis padidėjo dėl naujų VGTU pastatų eksploatacijos.



6.12 pav. VGTU pastatų eksploatacinių išlaidų kaita 2012–2016 m.



6.13 pav. VGTU pastatų eksploatacinių išlaidų struktūra 2016 m. (tūkst. Eur, %)



6.14 pav. Statybos, rekonstravimo ir remonto darbų apimtis 2012–2016 m. (mln. Eur)

Tačiau dėl konkurso būdu perkamos energijos kainos sumažėjimo bendros universiteto išlaidos elektros energijai 2016 m. vidutiniškai sumažėjo 6,8 %, lyginant su 2015 m.

Per pastaruosius metus, siekiant taupyti elektros energiją, dalyje patalpų buvo sumontuoti šviesos diodų (LED) šviestuvai ir apšvietimo valdymo įranga.

### Statyba ir nekilnojamojo turto atnaujinimas

2016 m. atlikta projektavimo, statybos, rekonstravimo, atnaujinimo ir remonto darbų už 1,7 mln. Eur (6.14 pav.), iš jų rangos būdu – už 1,5 mln. Eur. Universiteto pastatų patalpų 1 m<sup>2</sup> atnaujinti vidutiniškai teko 13,0 Eur. Palyginus su 2015 m., darbų apimtis sumažėjo 5,1 karto. Pagrindinė 2016 m. sumažėjusios statybos darbų apimtys priežastis – nepaskirstytos 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos lėšos mokslo ir studijų infrastruktūros objektų statybai finansuoti.

2016 m. rangos būdu pastatyta, rekonstruota ir suremontuota 802,9 kv. m auditorijų, 145,5 kv. m kabinetų, 837,0 kv. m bendrojo naudojimo patalpų, 148,9 kv. m pagalbinių patalpų, 701,5 kv. m bendrabučių patalpų. Bendras rangos būdu pastatytų ir suremontuotų patalpų plotas yra 2635,8 kv. m. Ūkio būdu suremontuota 2955,5 kv. m patalpų ploto. Bendras naujai pastatytų, rekonstruotų ir suremontuotų patalpų plotas sudaro 4,1 % bendro valdomo patalpų ploto. Patalpoms atnaujinti skirtų lėšų santykis su 2016 m. VGTU biudžeto įplaukomis yra 4,7 %.

Didesnioji darbų dalis 2016 m. atlikta Valstybės investicijų programos lėšomis (867,0 tūkst. Eur). Jomis buvo finansuojami Mokslo ir administracijos centro, Saulėtekio al. 11, Vilniuje, antro ir trečio etapų statybos, projektavimo, projekto vykdymo priežiūros darbai. Trečias statybos etapas (pastato dalis su 1000 vietų transformuojama sale) iš esmės buvo užbaigtas, liko įforminti statybos užbaigimo procedūras.

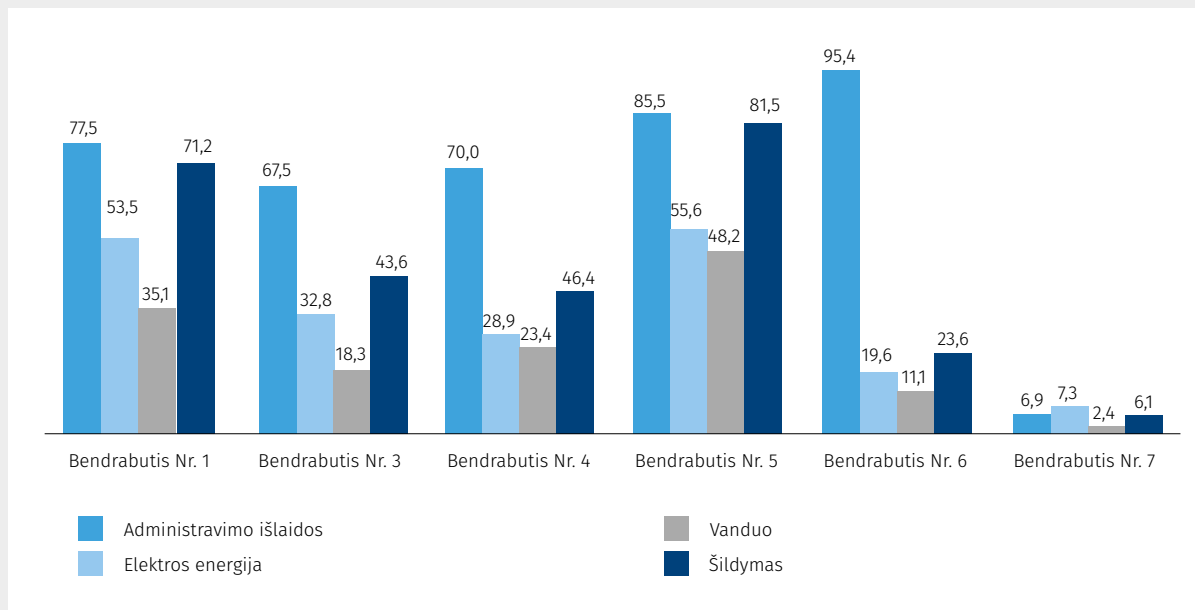
Baigta įgyvendinti Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2012 m. kovo 22 d. įsakymu Nr. V-525 patvirtinta Aukštųjų mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų bendrabučių atnaujinimo (modernizavimo) programa, finansuota JESSICA iniciatyvos lėšomis. 2016 m. panaudota 412,6 tūkst. Eur šios programos lėšų, baigti bendrabučių Nr. 1, Nr. 3, Nr. 4 atnaujinimo darbai. Pasiiekta šių pastatų B energinio naudingumo klasė.

Universiteto nuosavomis lėšomis kofinansuota Mokslo ir administracinio centro statyba, Saulėtekio al. ir Šatrijos Raganos g. dalies ties VGTU Mokslo ir administracijos centru rekonstravimas, bendrabučių atnaujinimas (modernizavimas), atliktas bendrabučių Nr. 1, Nr. 5 dalies patalpų remontas, sutvarkyta jų aplinka.

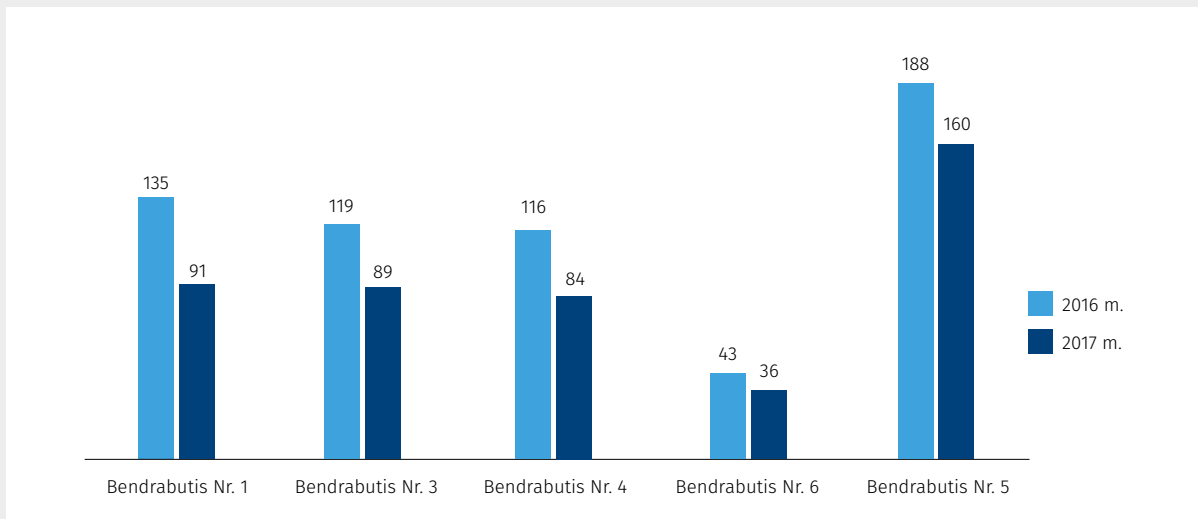
Džiugu, kad Lietuvos pramoninkų konfederacijos iniciatyva organizuoto konkurso „Lietuvos metų gaminy 2016“ statybos ir statybinių medžiagų pramonės grupėje nugalėtoju tapo 2015 m. pabaigoje kapitališkai suremontuotas Antano Gustaičio aviacijos instituto Kyviškių skrydžių praktikų bazės kilimo ir tūpimo takas.

### Studentų apgyvendinimo paslaugos

Vilniaus Gedimino technikos universitetas eksploatuoja šešis studentų bendrabučius: vienas bendrabutis skirtas VGTU AGAI studentams, penki studentų bendrabučiai yra Saulėtekyje. Bendras bendrabučių vietų skaičius yra 2589. 2016 m. faktinis vidutinis metinis bendrabučių užimtumas svyravo nuo 78,1 % iki 89,1 %.



6.15 pav. VGTU studentų bendrabučių administravimo ir komunalinių paslaugų išlaidų struktūra 2016 m.



6.16 pav. VGTU bendrabučių šildymo sąnaudų palyginimas (MWh) 2016–2017 m. (sausio mėn.)

Visi studentų bendrabučiai visiškai išlaikomi iš gyventojų mokesčių, surinktų už gyvenimą juose. 2016 m. studentų bendrabučių pajamos sudarė 1429,6 tūkst. Eur, o išlaidos – 1439,9 tūkst. Eur, kurių didžiausią lyginamąją dalį tarp visų išlaidų sudarė išlaidos bendrabučiams administruoti bei šildyti (6.15 pav.).

VGTU, dalyvaudamas Lietuvos aukštųjų mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų bendrabučių atnaujinimo (modernizavimo) programoje, 2014–2016 m. įgyvendino 4 bendrabučių energinių savybių pagerinimo priemones apšiltinant sienas ir stogus, rūšių perdangas, atnaujinant šildymo sistemas bei dalį elektros instaliacijos – šiam tikslui panaudota 3,95 mln. Eur.

Atlikus minėtų bendrabučių atnaujinimo (modernizavimo) darbus ir palyginus 2016 ir 2017 m. sausio mėn. sunaudotas šiluminės energijos kiekius, matyti, kad apie 25 % sumažėjo šilumos energijos sąnaudos šildymui (6.16 pav.).

Aktuali problema išlieka vidaus patalpų kompleksinis remontas ir aprūpinimas šiuolaikiniais baldais bei įranga. Nuosavų lėšų tam nepakanka, reikalingas papildomas išorinis finansavimas.

VGTU, atsisakydamas pagrindinei universiteto veiklai nebūdingų funkcijų, nuo 2012 m. bendrabučių Nr. 1, 3, 4 ir 5 administravimo paslaugas perka viešo konkurso būdu iš specializuotų tokias paslaugas teikiančių įmonių.

Didelę reikšmę bendrabučių administravimo paslaugoms gerinti turi aktyvi VGTU studentų atstovybės pozicija įvairiais svarbiais studentų bendrabučių gyventojų gyvenimo klausimais. VGTU studentų atstovybės pasiūlymu buvo įdiegtas ir funkcionuoja bendrabučio tarybos modelis. Jį įgyvendinus buvo išrinkti bendrabučių aukštų seniūnai, kurie atsakingi už aukšte gyvenančių gyventojų drausmę ir tvarką.

VGTU ir ateityje yra pasirengęs skirti daugiau dėmesio ir pastangų studentų bendrabučius administruojančios įmonės veiklos priežiūrai, atsižvelgiant į finansines galimybes gerinti studentų gyvenimo sąlygas, plėsti teikiamas paslaugas, didinti bendrabučių vietų užimtumą, vykdyti pastatų atnaujinimą.

## Biblioteka

Atsižvelgiant į universiteto strateginius prioritetus 2016 m. pagrindinės bibliotekos veiklos buvo orientuotos į informacinę studijų ir mokslo proceso aprūpinimą, mokslinės produkcijos sisteminimą, išsaugojimą ir sklaidą, akademinio informacinio raštingumo ir informacijos valdymo įgūdžių ugdymą bei šiuolaikiškos informacinių paslaugų infrastruktūros kūrimą.

Teikiamų paslaugų spektru ir kokybe VGTU biblioteka prilygsta Europos akademinėms bibliotekoms. Reaguojant į akademinės bendruomenės poreikius bei siūlant modernias paslaugas, pritraukiama vis daugiau lankytojų, kurie aktyviai naudojami teikiamais informaciniais resursais (6.1 lentelė).

*Informacijos išteklių formavimas ir sistemimas.* 2016 m. leidiniams įsigyti išleista daugiau nei 150 tūkst. Eur. Didžioji lėšų dalis skirta el. leidiniams įsigyti. Ataskaitiniais metais biblioteka prenumeravo 31 DB, turėjo prieigą prie 15 terminuotos prieigos DB ir 28 000 LTS standartų visų tekstų. Skirtingai nei ankstesniais metais, siekiant užtikrinti efektyvų studijų programų aprūpinimą naujais leidiniais, fakultetams buvo skirtos lėšų kvotos spausdintiems leidiniams įsigyti.

2016 m. bendruomenė aktyviai naudojosi jai prieinamais daugiau nei 500 tūkst. elektroninių ir spausdintų dokumentų pavadinimų. Ataskaitiniais metais vartotojai įvairiais dokumentais pasinaudojo beveik 2 mln. kartų, kiekvienas vidutiniškai po 97 dokumentus (6.17 pav.).

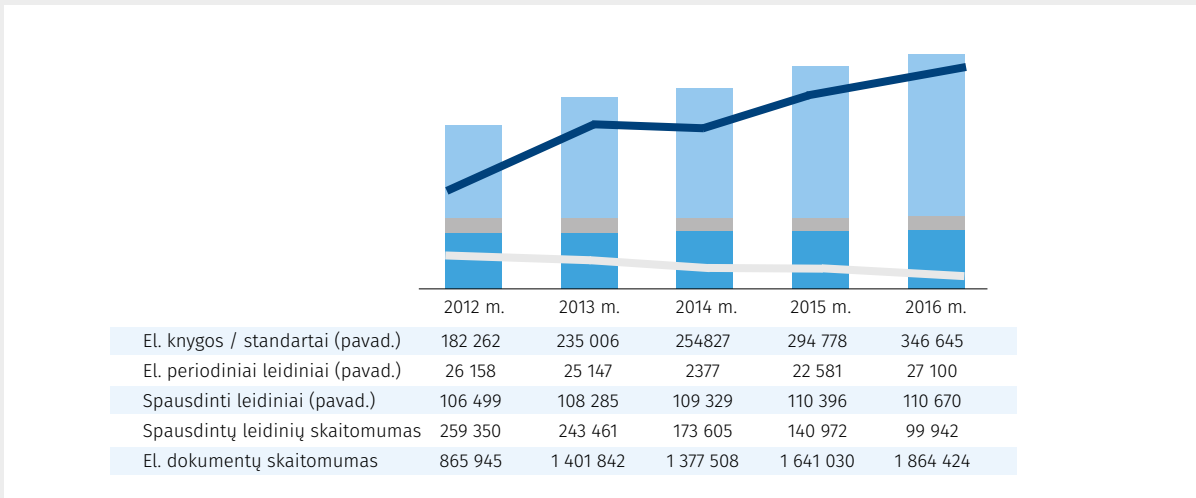
Penkiose bibliotekos kuriamose DB sukaupti 132 303 bibliografiniai įrašai. Ataskaitiniais metais šios DB buvo papildytos 8667 universiteto mokslinės produkcijos bibliografiniais ir viso teksto įrašais (6.18 pav.).

*Parama studijoms.* Siekiant palengvinti prieinamumą prie studijoms reikalingos literatūros, studentų aktyviai naudojamoje el. paslaugų platformoje „BUS“ nurodyta per 107 tūkst. dėstytojų rekomenduojamų

6.1 lentelė. Bibliotekos kiekybiniai rodikliai

Veiklos sritis	Iš viso 2015 m.	Iš viso 2016 m.
Bibliotekos leidinių fondas, pavadinimai/vienetai	110 396 / 529 954	110 670 / 506 888
Gauta spausdintų leidinių pavadinimų / vienetų	1573 / 3688	787 / 2714
Elektroniniai ištekliai DB (el. žurnalai), pavadinimai	22 851	27 100
Elektroniniai ištekliai DB (el. knygos, standartai), pavadinimai	294 778	346 645
Registruotų skaitytojų skaičius	20 886	20 317
Apsilankymų skaičius, virtualių / fizinių	1 131 577 / 159 132	1 097 159 / 161 825
Bibliografiniai įrašai el. kataloge	243 850	259 048
Darbo vietų skaičius lankytojams (kompiuterizuotų)	443 (63)	414 (63)
Informacinio raštingumo mokymų skaičius/ akad. val./klausytojai	51 / 102 / 1129	62 / 118 / 997

informacinių išteklių saugojimo vietų, el. kataloge užregistruoti 1268 katedrų ir laboratorijų turimi leidiniai, suskaitmeninta 89 013 puslapių VGTU išleistų mokomosios literatūros leidinių. Skatinant aktyviai naudotis prenumeruojamose DB esančiais ištekliais, pradėtas mobiliems įrenginiams pritaikytas el. leidinių rinkodaros projektas.

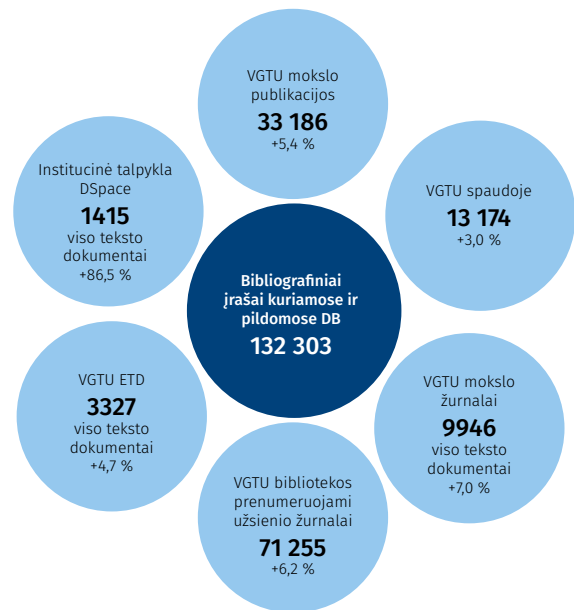


6.17 pav. Informacijos ištekliai ir jų panauda 2012–2016 m.

2016 m. ypač daug dėmesio buvo skirta informacijos valdymo įgūdžiams ugdyti. Suorganizuotos 62 akademinio raštingumo kompetencijų stiprinimo paskaitos, sukurta 12 virtualių gidų ir 38 el. mokymai Moodle sistemoje. Šiomis paslaugomis buvo pasinaudota 5172 kartus.

*Atvirumas.* Gerinant sąlygas lankytojams prailgintas bibliotekos darbo laikas, el. kataloge įdiegta išankstinio leidinių rezervavimo paslauga, suformuota visą parą atvira Bendradarystės erdvė. Šie ir kiti pokyčiai lėmė, kad ataskaitiniais metais 2 % padidėjo bibliotekos fizinių lankytojų skaičius ir 38 % išaugo darbo kambarių panauda.

*Kultūra.* Prisidedant prie universiteto misijos, ugdyti pilietiškai atsakingą, kūrybingą, kultūros vertybėms imlią asmenybę, 2016 m. bibliotekoje buvo surengti ir bendruomenės aktyviai lankyti 25 renginiai, iš jų 7 teminės parodos ir 11 meno parodų Galerijoje A. Jos ypač pamėgtos universiteto absolventų, kurie aiškiai įvardija įvykusius pokyčius ir džiaugiasi esama pažanga.



6.18 pav. Susisteminti informacijos ištekliai duomenys





## Leidyba

VGTU leidykla „Technika“, būdama pažangiausia akademinė leidykla Lietuvoje, kompleksškai taiko novatoriškas technologijas akademinėje (knygų, mokslo žurnalų ir konferencijų rinkinių) leidyboje ir rūpinasi tarptautine publikacijų sklaida. Nuo 2015 m. leidyklos veikla vykdoma pagal strateginiame 2015–2020 m. veiklos plane numatytus tikslus ir uždavinius. Veiklos tikslas – visapusiškai tenkinti universiteto bendruomenės studijų ir mokslo leidybos bei sklaidos poreikius, stiprinti VGTV kaip šiuolaikiškos novatoriškos aukštosios mokyklos įvaizdį, įvertinant šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas bei realijas.

Universiteto studijų ir mokslo literatūra leidžiama laikantis aukščiausių kalbos standartų, siekiant ir toliau puoselėti akademinės kalbos kultūrą bei įtvirtinant lietuviškąją mokslo terminiją. Daug dėmesio leidykla skiria vadovėlių kalbos kokybei gerinti, todėl teikia visus leidžiamus vadovėlius įvertinti Valstybinei lietuvių kalbos komisijai. Į gautas specialistų rekomendacijas visada atsižvelgiama, daugeliu klausimų diskutuojama.

Siekiant užpildyti studijų procesui trūkstamų ir plačiai pripažintų leidinių nišą, 2016 m. leidykla ėmėsi devynių verstinių vadovėlių leidybos. Atliktas didžiulis darbas ieškant vertėjų, mokslinių redaktorių ir kalbos redaktorių, kurie turėtų atitinkamos kompetencijos ir patirties. Daug pastangų skirta finansinių išteklių paieškai, už kai kuriuos darbus apmokėta gavus dalinį Lietuvos mokslo tarybos finansavimą ir UAB „Renvia“, UAB „Enerstenos grupė“ bei AB Panevėžio statybos trestas paramą.

Vienas iš leidyklos tikslų – užtikrinti studijų programoms reikalingų kokybiškų leidinių leidybą. Šiam tikslui pasiekti 2016 m. buvo patvirtinti nauji leidybos nuostatai, kuriais reglamentuojama leidinių parengimo ir išleidimo tvarka. Taip pat įsteigta Leidybos komisija, kurios tikslas – spręsti su leidybos procesu susijusius klausimus, skaidrinti recenzavimo procesą, praplėsti rankraščių leidimo galimybes, pritraukiant finansavimą iš kitų šaltinių, ir tobulinti leidinių sklaidą.

### Knygų leidyba

2015 m.

2016 m.

Pavadinimai

77

69

Puslapiai

15 360

14 065

Vadovėliai

15

13

Mokomosios knygos

8

12

Monografijos

6

4

Disertacijos

35

23

Konferencijų rinkiniai

5

11

Publicistiniai leidiniai

8

6

### Verstiniai leidiniai

9

planuojama išleisti  
2017–2018 m.

Verčiami **4938** puslapiai

Dirba **20** vertėjų ir **11** kalbos redaktorių

Vertimus adaptuoja **27** VGTV mokslininkai

### Mokslo žurnalų leidyba

2015 m.

2016 m.

Mokslo žurnalai

18

17

Straipsnių žurnaluose

697

835

iš jų **127** –  
2017 m.  
straipsniai

Puslapių žurnaluose

8440

9185

#### Indeksavimas

2016 m.

Web of Science (Clarivate Analytics)

9

Scopus (Elsevier)

13

Google Scholar

17

DOAJ

5

### Sklaida ir švietėjiška veikla

Konsultacijos leidybos klausimais: 2015 m. – **315** val.

2016 m. – **377** val.

Parduota leidinių: 2015 m. – **4301** vnt.

2016 m. – **6055** vnt.

Perduota VGTV bibliotekai: 2015 m. – **268** knygos

2016 m. – **324** knygos

## Informacinis palaikymas ir plėtra

Šiandienos informaciniame pasaulyje sėkmingai vykdyti pagrindinių universiteto veiklų užsibrėžtiems tikslams pasiekti neįmanoma be efektyvaus informacinio palaikymo ir IT plėtros, kuriuos vykdo Informacinių technologijų ir sistemų centras, teikiantis universiteto bendruomenei įvairias IT paslaugas. 2016 m. ir toliau buvo kuriamos naujos bei, atsižvelgiant į naudotojų poreikius bei vykstančius procesų pokyčius, prižiūrimos ir tobulinamos esamos informacinės sistemos, prižiūrima ir tobulinama IT infrastruktūra, kompiuterinės darbo vietos, kompiuterių tinklai ir jų paslaugos.

2016 m. buvo plečiama VGTU bendruomenės virtuali informacinė erdvė „Mano VGTU“, kuri tampa vis platesniais vartais į visas universiteto informacines sistemas, mažina popierinių dokumentų kiekį, taupo studentų ir darbuotojų laiką įvairioms procedūroms atlikti. Į „Mano VGTU“ aplinką perkeltos visos doktorantams reikalingos funkcijos ir prieiga prie informacinių išteklių. Ši aplinka tapo dvikalbė – lietuvių ir anglų. Tad atvykusiems ir esantiems užsienio studentams „Mano VGTU“ leidžia greičiau susiorientuoti ir gauti jiems naudingą informaciją vienoje vietoje, o tai yra vienas iš būdų stiprinti universiteto tarptautinį patrauklumą.

Siekiant plėsti informacinių technologijų naudojimą racionaliam ir efektyviam universiteto išteklių valdymui, pagerinti komunikavimą tarp būsimų ir esamų bendrabučių gyventojų, fakultetų ir kitų padalinių, bendrabučius administruojančios įmonės, universiteto informacinėje sistemoje buvo sukurtas bendrabučių veiklos valdymo modulis, kuris leido atsakyti popierinių dokumentų teikimo, taip laikantis žaliojo universiteto koncepcijos. Nuo rugpjūčio 1 d. iki metų pabaigos studentai pateikė beveik 800 prašymų bendrabučio vietai gauti per „Mano VGTU“.

2016 m. sukurtas universiteto studentų baigiamųjų darbų registras ir darbų saugykla. Nuo 2017 m. diplomantams jau nebereikės pristatyti diplominių darbų

kompaktiniuose diskuose – juos galės įkelti į saugyklą per aplinką. Registre numatytos ir darbo vadovo bei diplomanto komunikavimo, įkeltų darbų archyvo administravimo priemonės.

## „Mano VGTU“ lankomumas (tūkst. apsilankymų)

Mėnuo	2015 m.	2016 m.
Rugsėjis	193,8	231,1
Spalis	99,4	137,4
Lapkritis	69,5	99
Gruodis	99,5	148,2

## Belaidis tinklas (Wi-Fi)

VGTU patalpų padengimas

95 %

Jungėsi (tūkst. kartų)	2015 m.	2016 m.
VGTU studentai	12 278,3	13 993,7
VGTU darbuotojai	841,0	1023,6
Kitų akademinų institucijų naudotojai	673,7	743,5

Be informacinių sistemų plėtros darbų, buvo vykdomi ir jau naudojamų sistemų priežiūros (tobulinimo) darbai, kuriems užsakymus teikė įvairioms universiteto veikloms atstovaujantys padaliniai. Per metus buvo įvykdyta apie 300 tokių užsakymų, jiems su naudota per 13 000 programuotojų darbo valandų (6.19 pav.).

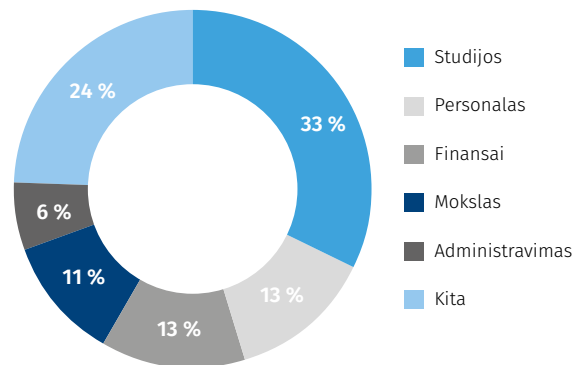
Svarbi informacinio palaikymo ir plėtros sudėtinė dalis yra IT infrastruktūra ir jos teikiamos paslaugos. Pagrindiniai universiteto IT infrastruktūrą apibūdinantys kiekybiniai parametrai pateikti 6.2 lentelėje.

6.2 lentelė. Pagrindiniai universiteto IT infrastruktūrą apibūdinantys kiekybiniai parametrai

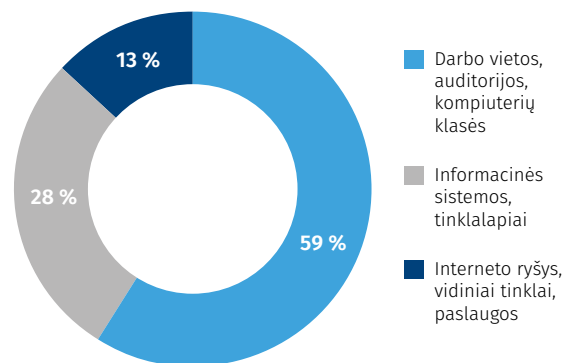
Parametras	Reikšmė
Bendras kompiuterių skaičius	2304
iš jų naudojama:	
studijų ir mokslo tikslams	1671
administracinėms reikmėms	603
kitoms reikmėms	30
Universiteto duomenų centro pajėgumai:	
procesorių branduolių skaičius	665
operatyviosios atmintinės talpa (terabaitais)	1,98
ilgalaikės atmintinės talpa serveriuose (terabaitais)	293
ilgalaikės atmintinės talpa duomenų saugyklose (terabaitais)	286
Šviesolaidžio magistralių ilgis (gija kilometrais)	220

Kokybiškas IT paslaugų teikimas neatsiejamas nuo veiksmingos IT pagalbos šių paslaugų naudotojams. 2016 m. į IT pagalbos tarnybą universiteto studentai ir darbuotojai kreipėsi daugiau nei 7000 kartų. Jų pasiskirstymas IT paslaugų grupėse pateiktas 6.20 pav.

Universiteto IT darbuotojai aktyviai dalyvauja bendruose Lietuvos aukštųjų mokyklų IT projektuose: Lietuvos mokslo, studijų, veiklos ir procesų valdymo informacinė sistema EDINA, nacionalinės Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos eLABa kūrimas ir testavimas, VGTU yra vienas iš šešių Lietuvos mokslo ir studijų kompiuterių tinklo LITNET techninių centrų.



6.19 pav. Informacinių sistemų priežiūros darbų pasiskirstymas pagal veiklos sritis



6.20 pav. Kreipinių pasiskirstymas pagal IT paslaugų tipą

VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETAS 2016 METAI  
Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas, Nr. 50, 2017

Redaktorė *Rita Malikėnienė*  
Dizaineris *Rokas Gelažius*  
Maketuotojos *Audronė Gurklienė, Rasa Steponavičiūtė*  
Nuotraukų autorius *Simas Bernotas*

2017 03 02. Tiražas pagal poreikį.  
Skaitmeninis leidinio variantas pateikiamas VGTU interneto svetainėje <http://vgtu.lt>  
Vilniaus Gedimino technikos universiteto leidykla „Technika“,  
Saulėtekio al. 11, LT-10223 Vilnius  
<http://leidykla.vgtu.lt>