

Vilniaus Gedimino technikos universitetas

Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas



ISSN 1392-1436

Nr. **52**, 2019

Vilniaus Gedimino technikos universitetas



Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas

2018 metai

Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas Nr. 52, 2019

Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslinis informacinis leidinys

Redakcijos kolegija:

prof. dr. Donatas Čygas, vyriausiasis redaktorius;
prof. habil. dr. Antanas Čenys;
prof. dr. Alfonsas Daniūnas;
prof. dr. Romualdas Kliukas;
doc. dr. Arūnas Komka;
prof. dr. Alfredas Laurinavičius;
doc. dr. Asta Radzevičienė.

ISSN 1392-1436

© Vilniaus Gedimino technikos universitetas, 2019

VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETAS 2018 METAI

Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas, Nr. 52, 2019

Redaktorė *Rita Malikėnienė*

Maketuotojai *Gintautas Bancevičius,*
Audronė Gurklienė, Rasa Steponavičiūtė

Nuotraukų autorius *Simas Bernotas*

2019 03 01. Tiražas pagal poreikį.

Skaitmeninis leidinio variantas pateikiamas VGTU interneto svetainėje <http://vgtu.lt>

Vilniaus Gedimino technikos universiteto leidykla „Technika“,
Saulėtekio al. 11, LT-10223 Vilnius

<http://leidykla.vgtu.lt>

Spausdino  www.kopa.lt

Turinys

Pratarmė / 5

1. Skaičiai ir faktai / 6

2. Strateginis valdymas / 10

2.1. Strateginiai universiteto prioritetai / 11

2.2. Struktūra / 13

3. Tarptautinio lygio studijos / 16

3.1. Studijų prioritetai ir plėtra 2018 m. / 17

3.2. Studijų programos / 17

3.3. Studentų ir absolventų skaičius / 18

3.4. Studijų kokybės užtikrinimas / 20

3.5. Mokymasis visą gyvenimą / 25

3.6. Stojančiųjų priėmimas / 25

3.7. Tarptautinis mobilumas ir užsienio studentai / 27

3.8. Absolventų įsidarbinimas / 29

3.9. Studentų laisvalaikis / 30

4. Moksliniai tyrimai ir inovacijos / 32

4.1. Prioritetai ir plėtra 2018 m. / 33

4.2. Mokslinės publikacijos ir konferencijos / 36

4.3. Taikomieji tyrimai / 36

4.4. Mokslo projektai / 37

4.5. Inovacijos / 38

4.6. Tyrėjų ugdymas / 39

5. Strateginė partnerystė ir poveikis regionui / 42

5.1. Užsienio partneriai universitetui / 43

5.2. Partneriai Lietuvoje / 44

5.3. Universitetas moksleiviams / 46

5.4. Universitetas miestui / 48

6. Išteklių ir administravimas / 52

6.1. Kokybės vadybos sistema / 53

6.2. Žmogiškieji ištekliai / 54

6.3. Ekonomika ir finansų valdymas / 55

6.4. Universiteto infrastruktūra / 61

7. Suvestiniai 2018 m. veiklos duomenys / 74


VILNIAUS GEDIMINO
TECHNIKOS UNIVERSITETAS


VILNIAUS GEDIMINO
TECHNIKOS UNIVERSITETAS

Pratarmė



Pagrindinius strateginius Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklos prioritetus iki 2020 m. apibrėžia 2014–2020 metų VGTU plėtros strategija. Strategijoje įtvirtintos universiteto plėtojimo kryptys yra kvalifikuotų, konkurencingų specialistų rengimas, tarptautinio lygio mokslinių tyrimų vykdymas siekiant lyderystės pagal prioritetines kryptis, inovacijų plėtra prisidedant prie darnaus šalies ir regiono vystymosi. Šiems uždaviniams spręsti 2018 m. ir buvo sutelktas visos Vilniaus Gedimino technikos universiteto bendruomenės darbas.

2018 metai Vilniaus Gedimino technikos universitetui buvo pokyčių ir tvarumo metai – gerėjo kokybiniai mokslo ir studijų pasiekimai tarptautiniu mastu, užsienio studentų skaičius perkopė 11 proc. Universitetas kaip daugiakryptė mokslo įstaiga veikė sinergijos ir tvarumo principu technologijų, verslo, ekonomikos, meno, dizaino srityse, skyrė daug dėmesio šalies ekonominiams ir visuomenės socialiniams poveikiui, aktyviai reagojo į sparčiai besivystančios visuomenės poreikius.

Sėkmingą universiteto veiklą charakterizuoja ir Tarptautinio universitetų reitingo „QS World University Rankings“ paskelbti 2018 m. rezultatai – VGTU pateko tarp 2,1 proc. geriausių pasaulio universitetų. Ypač gerai universitetas įvertintas „QS World University Rankings by Subject“ reitinge inžinerijos ir technologijų, architektūros, vadybos, ekonomikos kryptyse. Statybos inžinerijos ir konstrukcijų kryptyje mūsų universitetas yra tarp 100 geriausių pasaulio universitetų. Tai dar kartą patvirtino, kad universiteto veikla plėtojama sėkmingai.

Svarbiausias universiteto turtas – talentingi darbuotojai ir studentai. Kiekvienais metais ataskaitoje tai miniu tvirtai įsitikinęs, kad žmonės yra svarbiausia. Už nuveiktus darbus norėčiau padėkoti visai universiteto bendruomenei, mokslininkams, dėstytojams, kitiems darbuotojams už nuoširdų darbą, o studentams – už norą siekti žinių.

Prof. Alfonsas Daniūnas,
Rektorius

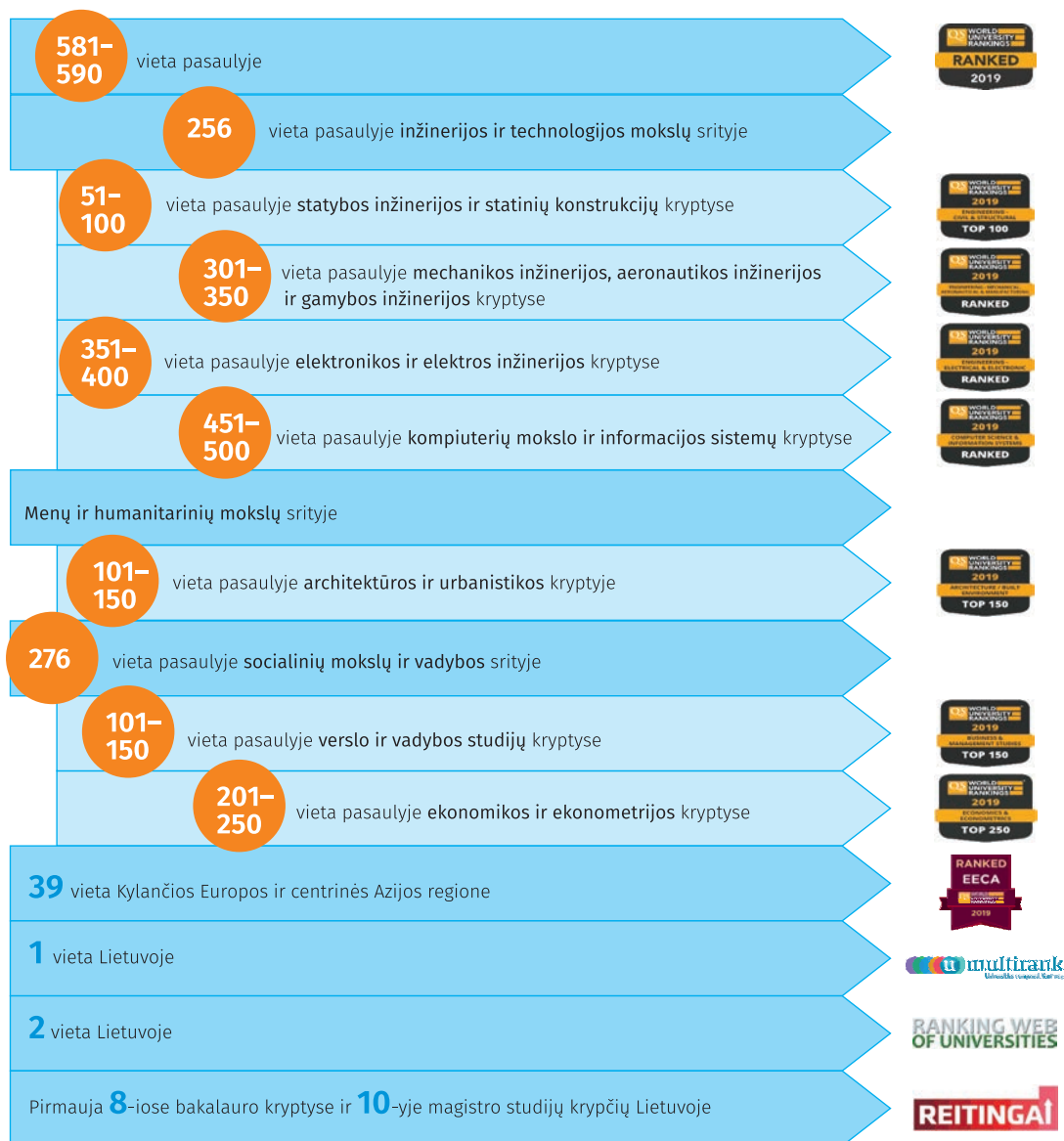
1. Skaičiai ir faktai



2018 metų statistinė informacija

Vilniaus Gedimino technikos universiteto (VGTU) studijų, mokslo ir poveikio regionui veiklos rezultatai vertinami įvairių nacionalinių ir tarptautinių reitingų organizatorių. 2018 metai universitetui buvo sėkmingi ne tik nacionalinėje, bet ir tarptautinėje erdvėje. Reitingai – vienas pagrindinių aukštojo mokslo institucijų vertinimo elementų visuomenėje. 2018 m. viename iš patikimiausių pasaulio aukštųjų mokyklų reitinge „QS World University Rankings“ VGTU užima 581–590 vietą. Tai yra labai geras rezultatas žinant, kad reitinguojamų pasaulio aukštųjų mokyklų vis daugėja. Į šį tarptautinį QS reitingą patenka tik keturi Lietuvos universitetai. „QS World University Rankings by Subject“ reitinge išlaiko geriausias pozicijas pasaulyje statybos inžinerijos ir statinių konstrukcijų kryptyse – 51–100 vieta, architektūros ir urbanistikos

kryptyse – 101–150 vieta, verslo ir vadybos kryptyse – 101–150 vieta. VGTU tarp visų pasaulio universitetų užima 256 vietą inžinerijos ir technologijos mokslų srityje, socialinių mokslų ir vadybos srityje – 276 vietą. Aukštas pozicijas VGTU išlaikė ekonomikos ir ekonometrijos kryptyse ir užima 201–250 vietą. Tokiose kryptyse, kaip elektronikos ir elektros inžinerija bei mechanikos inžinerija, aeronautikos inžinerija ir gamybos inžinerija, universitetas 2017 m. nebuvo reitinguojamas, o 2018 m. atitinkamai užėmė 351–340 ir 301–350 vietas. Pagal „QS World University Rankings: Emerging Europe and Central Asia 2018“ (liet. *Kylančios Europos ir centrinės Azijos*) VGTU pakilo per dvi pozicijas ir užima 39 vietą. VGTU ir toliau kelia ambicingus tikslus savo pozicijų gerinimo tarptautinių reitingų lyginamosios rinkos kontekste.



Studijos ir studentai

Universitete studijuoja daugiau nei **9,6** tūkst. studentų.

I pakopos ir vientisųjų studijų studentų – **7,6** tūkst., II pakopos – **1,8** tūkst., III pakopos – **0,2** tūkst.

2017–2018 m. m. užsienio studentai, atvykę iš 81 pasaulio šalies, sudarė **11,1 %** proc. visų studentų. **29,5 %** visų studijų programų vykdomos anglų kalba.

Nuo 1962 m. iki 2018 m. spalio 1 d. išduota daugiau nei **80** tūkst. aukštojo mokslo diplomų.

Mokslas ir inovacijos

Užsakomųjų mokslo darbų ir paslaugų atlikta už **3,5** mln. Eur.

Straipsniai *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės leidiniuose **408**

Straipsniai *Scopus* duomenų bazės leidiniuose **394**

Pradėti vykdyti **3** kompetencijos centrų veiklos skatinimo projektai

Doktorantūros studijos vykdomos **11** mokslo kryptių.

Organizuotos 26 konferencijos, **4** iš jų – tarptautinės.

Lietuvos Respublikos Prezidentė Dalia Grybauskaitė už vieną geriausių 2018 m. daktaro disertacijų padėkos raštą įteikė dr. Arvydui Rimkui.

Ištekliai ir administravimas

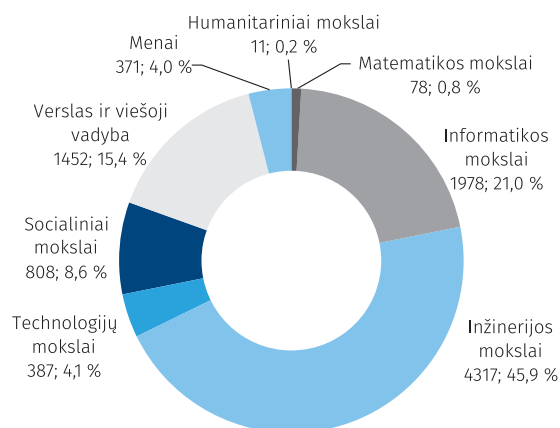
Universitete dirbo **1629** darbuotojai.

Dėstytojų, mokslo darbuotojų ir tyrėjų **980**.

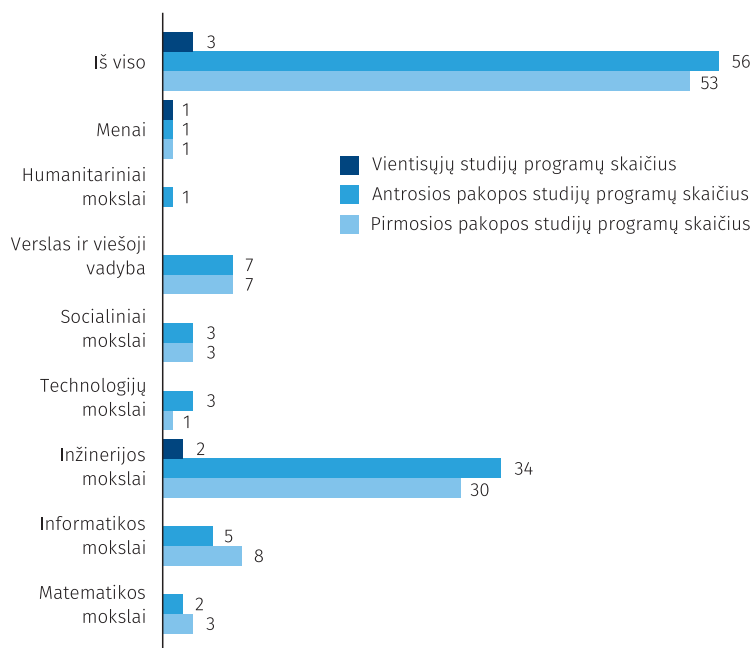
72 proc. dėstytojų turi mokslo laipsnį.

Bendras VGTU visų pastatų plotas – **139,4** tūkst. kv. m.

Vidutinės metinės visų pastatų (be bendrabučių) eksploatacinės ir praprastojo remonto išlaidos – **22,09** Eur / kv. m / m.



2018 m. pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų skaičius pagal studijų kryptių grupę



2018 m. studijų programos pagal studijų kryptių grupę

2. Strateginis valdymas

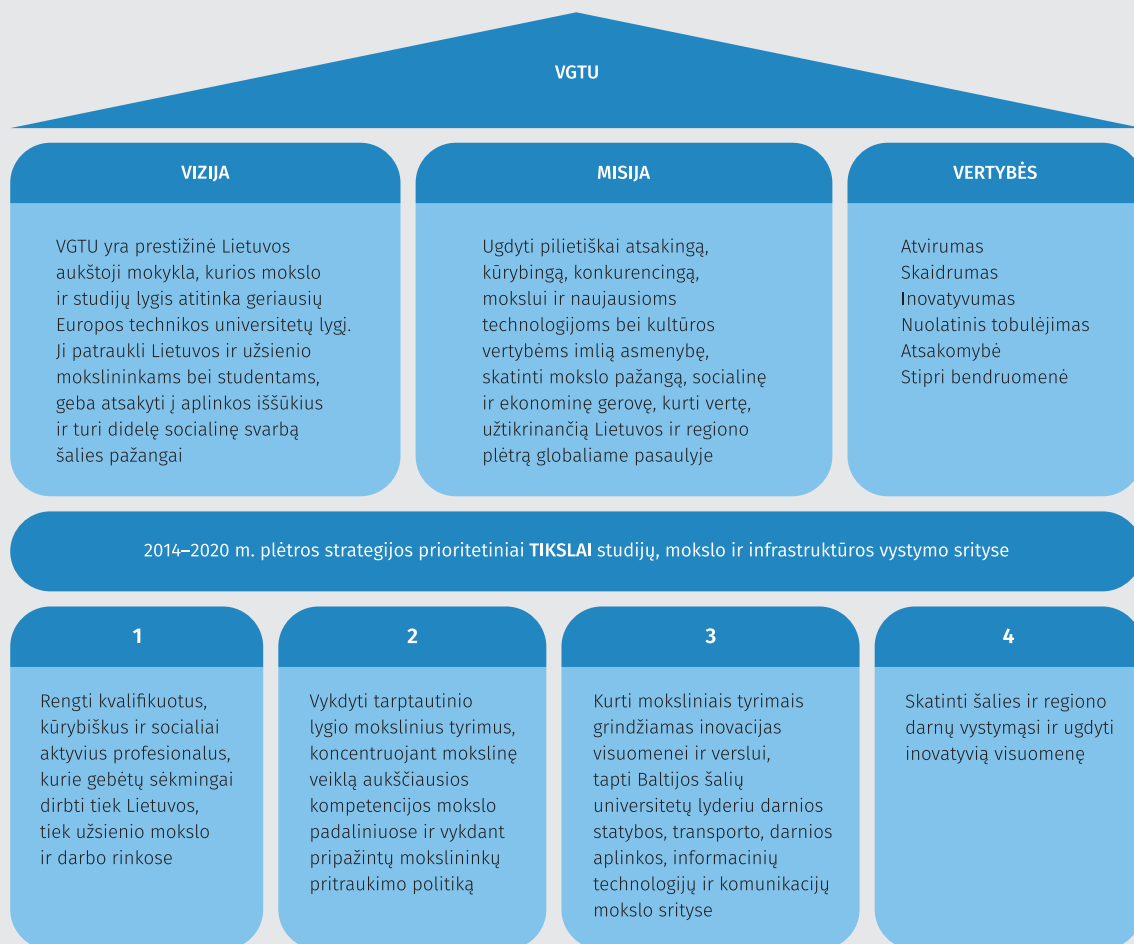


2.1. Strateginiai universiteto prioritetai

Vilniaus Gedimino technikos universitetas kartu su stipria mokslo ir studijų bendruomene kelia sau ambicingus tikslus pažangai ir konkurencingumui užtikrinti Lietuvoje ir tarptautinėje erdvėje. Įvertindamas šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas ir realijas, VGTU iškėlė strateginius veiklos prioritetus, kurie numatyti VGTU 2014–2020 m. plėtros strategijoje ir 2018–2020 m. VGTU strateginiame veiklos plane (2.1 pav.).

Vadovaudamasis strateginiais prioritetais VGTU išskyrė studijų, mokslo ir inovacijų veiklų procesų kriterijus (2.1 lentelė).

VGTU, nuosekliai ir produktyviai vykdydamas studijų ir mokslo veiklas, užsibrėžė tikslą tobulinti bendrą veiklos planavimo sistemą, leidžiančią efektyviau siekti užsibrėžtų tikslų.



2.1 pav. VGTU vizija, misija, plėtros strategijos tikslai

2.1 lentelė. 2018 m. VGTU strateginio veiklos plano vertinimo kriterijai

Vertinimo kriterijai	2018 m. planas	2018 m. įvykdyta	2018 m. įvykdyta, proc.
Efeko vertinimo kriterijai			
Vilniaus Gedimino technikos universiteto studentų dalis nuo Lietuvos universitetų studentų skaičiaus, proc.	12,00	12,13	101,08
Technologijos mokslų studentų (priimtų į 1-ą bakalauro studijų kursą) dalis nuo Lietuvos technologijos mokslų studijų srities tais metais priimtų į 1-ą bakalauro studijų kursą studentų skaičiaus, proc.	45,00	45,10	100,22
Prioritetinių krypčių mokslo straipsnių skaičius <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose, tenkantis vienam mokslininko pilnojo darbo laiko ekvivalentui, koef.	1,80	1,93	107,22
Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo tyrimų plėtra			
Rezultato vertinimo kriterijai			
Vykdomų studijų programų dalis nuo visų studijų programų, proc.	80,00	93,70	117,12
Užsienio kalba vykdomų studijų programų dalis, proc.	25,00	30,40	121,60
Užsienio studentų, siekiančių laipsnio, dalis, proc.	6,00	6,53	108,83
Prioritetinių krypčių mokslo straipsnių skaičius tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose, tenkantis vienam mokslininko pilnojo darbo laiko ekvivalentui, koef.	4,00	2,62 ¹	65,50
Administravimo išlaidų lyginamoji dalis nuo programai skirtų išlaidų, proc.	12,00	8,00	133,00
Ne valstybės biudžeto asignavimų dalis VGTU biudžete, proc.	40,00	41,30	103,25
Produkto vertinimo kriterijai			
Bendras valstybės finansuojamose vietose studijuojančių studentų skaičius	6050	6044 ²	99,9
Užsienio studentų (mainų ir laipsnio siekiančių) dalis nuo visų studijuojančių, proc.	9,00	11,10	123,30
Apginta daktaro disertacijų (kartu su eksteriais), skaičius	35	25 ³	71,40
VGTU vardu publikuota prioritetinių krypčių mokslo straipsnių <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazėse referuojamuose užsienio leidiniuose skaičius	210	318	151,43
Mokslinį laipsnį turinčių pedagogų dalis, proc.	70,00	71,00	101,43
Metinių išlaidų, skirtų pastatų statybos ir atnaujinimo bei patalpų remonto darbams, santykis su disponuojamu bendruoju patalpų plotu, Eur/m ²	13,00	6,20 ⁴	47,69
Studentų rėmimas			
Rezultato vertinimo kriterijus			
Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų, gaunančių stipendijas, dalis, proc.	13,00	15,00	115,38
Produkto vertinimo kriterijai			
Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų, gaunančių stipendijas, skaičius	1150	1416	123,13
Doktorantų, gaunančių stipendijas, skaičius	165	176	106,67

¹ Mokslininkai orientuojasi į rezultatų publikavimą užsienio mokslo žurnaluose, referuojamuose *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazėse ir turinčiuose citavimo indeksą, todėl mažėja publikacijų kituose žurnaluose.

² 2018 m. įsigaliojo aukštesni reikalavimai norintiems gauti valstybės finansavimą, todėl sumažėjo abiturientų, atitinkančių minimalius reikalavimus, skaičius.

³ Doktorantams suteikus galimybę pabaigus doktorantūrą daktaro disertacijas ginti ne eksteru per ilgesnį laikotarpį nei anksčiau, dalis doktorantų disertacijas gina vėliau, todėl jų disertacijų gynimai persikėlė į kitus kalendorinius metus.

⁴ Vėlavo ES struktūrinės paramos projektas.

2.2. Struktūra

Taryba

Vilniaus Gedimino technikos universiteto Senatas, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 20 straipsnio 3 dalimi, 2016 m. gegužės 24 d. nutarimu Nr. 89-2 „Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybos tvirtinimo“, patvirtino Vilniaus Gedimino technikos universiteto tarybą. Tarybos sudėtis ir pareigos tvirtinimo metu:

- Sigitas Leonavičius, UAB „Traidenis“ generalinis direktorius, Tarybos pirmininkas;
- Artūras Abromavičius, UAB „Sweco Lietuva“ prezidentas, Tarybos pirmininko pavaduotojas;
- Dalius Gedvilas, Lietuvos statybininkų asociacijos prezidentas;
- Tomas Kačerauskas, Filosofijos ir komunikacijos katedros vedėjas, profesorius;
- Mindaugas Kiznis, VŠĮ Nacionalinės plėtros instituto direktorius;
- Laura Ladietaitė, VGTU studentų atstovybės prezidentė;
- Dalius Mažeika, Informacinių sistemų katedros vedėjas, profesorius;
- Virgaudas Puodžiukas, Kelių katedros vedėjas, docentas;
- Aldas Rusevičius, AB „Kauno tiltai“ generalinis direktorius;
- Juozas Valivonis, Gelžbetoninių ir mūrinių konstrukcijų katedros vedėjas, profesorius;
- Edmundas Kazimieras Zavadskas, Statybos technologijos ir vadybos katedros vedėjas, profesorius.

2018 m. Taryba posėdžiavo tris kartus ir priėmė šiuos pagrindinius nutarimus:

1. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2017 metų veiklos ataskaitos
2. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2017 m. pajamų (įplaukų) ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitos ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2018 m. pajamų ir išlaidų sąmatos patvirtinimo
3. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo
4. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybos 2017 m. veiklos ataskaitos patvirtinimo
5. Dėl viešosios įstaigos Vilniaus Gedimino technikos universiteto valdomo valstybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaitos
6. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto nekilnojamojo turto valdymo strategijos patvirtinimo
7. Dėl dalies panaudos teise Vilniaus Dariaus ir Girėno aeroklubui perduotų statinių perėmimo
8. Dėl statinių nurašymo ir griovimo
9. Dėl pastatų rekonstrukcijos
10. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybos 2016 m. spalio 20 d. nutarimo Nr. 6-1 „Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto nuosavybės teise valdomo nekilnojamojo turto pardavimo viešojo aukciono būdu tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo
11. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto studentų bendrabučio Nr. 5 (Saulėtekio al. 19-1) atnaujinimo (modernizavimo) investicijų projekto

12. Dėl nekilnojamojo daikto, esančio Liepkalnio g. 122B, Vilniuje, perėmimo patikėjimo teise
13. Dėl dalies Vilniaus Gedimino technikos universiteto patikėjimo teise valdomo nekilnojamojo turto investavimo
14. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto struktūros pakeitimo
15. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto studentų bendrabučių problemų, pasiūlymų bendrabučių būklei ir administravimui pagerinti
16. Dėl asmenų, sulaukusių 65 metų amžiaus, skyrimo į padalinio vadovų ir pavaduotojų pareigas

Senatas

2018 m. Vilniaus Gedimino technikos universiteto Senato sudėtis keitėsi nedaug – Studentų atstovybės valdybos 2018 m. rugsėjo 18 d. nutarimu buvo pakeisti penki Senato nariai, atstovaujantys studentams. Senato pirmininku nuo 2017 m. toliau dirbo prof. dr. Donatas Čygas, pavaduotoja – doc. dr. Sonata Tolvaišienė. Senate sėkmingai savo funkcijas vykdė keturi komitetai: Mokslo (pirmininkas – prof. habil. dr. Rimantas Belevičius), Plėtros ir kokybės (pirmininkė – prof. dr. Jeleną Stankevičienė), Studijų ir studentų (pirmininkas – prof. dr. Algirdas Juozapaitis) bei Teisės ir etikos (pirmininkas – prof. dr. Vytautas Turla).

2018 m. Senatas sėkmingai vykdė patvirtintą posėdžių planą ir svarstė daug universiteto bendruomenei svarbių klausimų: Vilniaus Gedimino technikos universiteto dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų konkursų pareigoms eiti organizavimo ir atestavimo bei minimalių kvalifikacinių reikalavimų nustatymo tvarkos aprašo pakeitimą; Vilniaus Gedimino technikos universiteto nekilnojamojo turto valdymo

strategijos projektą; Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslo etatų, finansuojamų biudžeto lėšomis, steigimo ir užėmimo nuostatus; metinę VGTU veiklos ataskaitą, 2017 m. biudžeto įvykdymo ataskaitą ir 2018 m. biudžeto projektą; informacinių sistemų plėtrą Vilniaus Gedimino technikos universitete ir Lietuvos aukštojo mokslo sistemoje; studentų pasitenkinimo studijomis VGTU didinimą; 2018 m. bendrojo priėmimo rezultatus Vilniaus Gedimino technikos universitete; Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslo vertinimo rezultatus, pritarė universiteto mokslo kokybės gerinimo krypčių pagrindimui.

Be minėtų pagrindinių nagrinėtų klausimų, kiekviename posėdyje Senatas sprendė ir bendruosius universiteto gyvenimui svarbias aktualijas.

2018 m. universiteto Senatas profesorius emerito vardą suteikė prof. habil. dr. Vytautui Martinaičiui, taip pat suteikti 7 profesorius ir 14 docento pedagoginių vardų.

Rektoratas

Patariamąją rektoriaus instituciją – rektoratą – sudaro rektorius, prorektorai, fakultetų dekanai, kai kurių administracijos padalinių vadovai ir Studentų atstovybės prezidentas (Vilniaus Gedimino technikos universiteto rektoriaus 2018 m. rugsėjo 10 d. įsakymas Nr. 816 „Dėl rektorato sudėties tvirtinimo“ (2018 m. lapkričio 8 d. įsakymo Nr. 1006 redakcija)). Rektorius prof. Alfonso Daniūno perduotas funkcijas atlieka studijų prorektorius prof. Romualdas Kliukas, mokslo ir inovacijų prorektorius prof. Antanas Čenys, strateginės partnerystės prorektorė doc. Asta Radzevičienė, akademinės integracijos ir plėtros prorektorius prof. Alfredas Laurinavičius ir kancleris doc. Arūnas Komka.

3. Tarptautinio lygio studijos



3.1. Studijų prioritetai ir plėtra 2018 m.

Viena pagrindinių Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklos krypčių – vykdyti tarptautinio lygio studijas, kurių metu rengiami universalūs, kritiškai mąstantys ir kūrybiškai veikiantys profesionalai darbui šalies ir tarptautinėse rinkose. Siekiame rengti ne šiandien reikalingus specialistus, o tuos, kurių reikės rytoj.

2018 m. Vilniaus Gedimino technikos universiteto studijų sritys prioritetai – vykdomų studijų ir mokslo

veiklos krypčių derinimas, studijų programų turinio gerinimas, studentų vertinimo sistemos tobulinimas, dėstytojų pedagoginių kompetencijų didinimas, tarptautiškumo plėtra, socialinių partnerių įtraukimo į studijų procesą masto didinimas, mokslo pasiekimų sklaida ir pagalba moksleiviams modeliuojant profesinę ateitį.

3.2. Studijų programos

2018 m. Vilniaus Gedimino technikos universitete buvo vykdomos aštuonių studijų krypčių grupių studijos: matematikos, informatikos, inžinerijos, technologijų, socialinių, humanitarinių mokslų, verslo ir viešosios vadybos bei menų. Iš viso 112 studijų programų: 53 pirmosios pakopos, 56 antrosios pakopos ir 3 vientisųjų studijų programos. Pagal studijų krypčių grupes jos pasiskirstė taip, kaip parodyta 3.1 lentelėje.

Švietimo ir mokslo ministro 2016 m. gruodžio 1 d. įsakymu Nr. V-1075 patvirtintas naujas studijų krypčių ir krypčių grupių sąrašas bei kvalifikacinių laipsnių sąrangą. Naujajame klasifikatoriuje patvirtintas mažesnis studijų krypčių ir krypčių grupių skaičius, atsiakyta krypčių šakų ir studijų sričių. 2018 m. priėmimas buvo vykdytas į studijų programas pagal naujas studijų krypčių grupes.

3.1 lentelė. 2018 m. studijų programos pagal studijų krypčių grupes

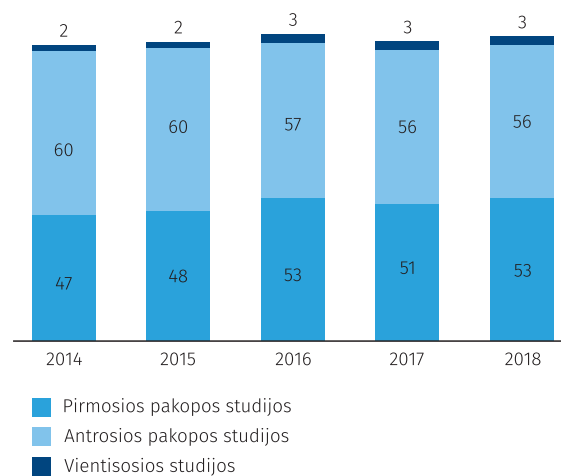
Studijų krypčių grupė	Pirmosios pakopos studijų programų skaičius	Antrosios pakopos studijų programų skaičius	Vientisųjų studijų programų skaičius
Matematikos mokslai	3 (2*)	2 (1*)	–
Informatikos mokslai	8 (6*)	5 (4*)	–
Inžinerijos mokslai	30 (25*)	34 (32*)	2 (2*)
Technologijų mokslai	1 (1*)	3 (3*)	–
Socialiniai mokslai	3 (3*)	3 (3*)	–
Verslas ir viešoji vadyba	7 (6*)	7 (6*)	–
Humanitariniai mokslai	–	1 (1*)	–
Menai	1 (–*)	1 (1*)	1 (1*)
Iš viso	53 (43*)	56 (51*)	3 (3*)

* 2018 m. skelbtas priėmimas

Universitete 2018 m. parengtos, akredituotos ir į Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registrą įtrauktos dvi naujos pirmosios pakopos studijų programos: Gamybos inžinerijos studijų krypties – Skaitmeninė gamyba, Informatikos studijų krypties – Informacinės technologijos, taip pat viena antrosios pakopos Komunikacijos krypties studijų programa – Inovacijų ir technologijų komunikacija.

Viena studijų programa (antrosios pakopos Statybos inžinerijos studijų programa), kuri nebebus vykdoma, 2018 m. buvo išregistruota iš Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registro.

Į dešimt studijų programų neskelbtas priėmimas dėl sumažėjusio šių studijų programų populiarumo.



3.1 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal pakopas 2014–2017 m.

3.3. Studentų ir absolventų skaičius

Švietimo valdymo informacinės sistemos (ŠVIS) duomenimis, nuo 2014 m. iki 2018 m. bendras studentų skaičius Lietuvos valstybiniuose universitetuose sumažėjo nuo 94 381 iki 77 525, t. y. 16 856 studentais (arba apie 22 %). Per metus nuo 2017 m. iki 2018 m. studentų skaičius Lietuvoje sumažėjo 1197 studentais, t. y. 1,5 %. VGTU studentų skaičius per šiuos metus sumažėjo 763 studentais, t. y. 8,1 % (3.2 lentelė), tačiau VGTU studentų dalis nuo bendro Lietuvos studentų skaičiaus išliko panaši, kaip buvo 2017 m. (ŠVIS statistiniai duomenys pateikiami kiekvienų metų spalio 1 d.).

Studentų skaičius procentine išraiška nuo viso Lietuvos universitetų studentų skaičiaus 2018 m. sudarė 12,13 % (3.2 pav.). VGTU studentų skaičiai pagal fakultetus ir studijų krypčių grupes pateikti 3.3 pav. ir 3.3 lentelėje.

Per visą universiteto gyvavimo laiką nuo pirmosios absolventų laidos 1962 m. iki 2018 m. spalio 1 d.

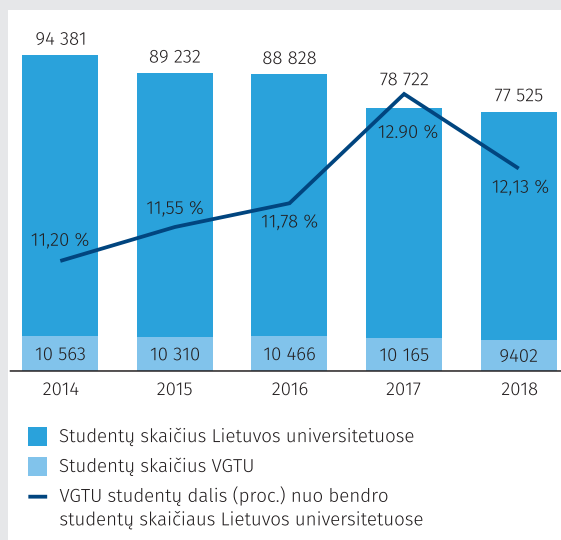
išduoti 80 382 aukštojo universitetinio mokslo baigimo, bakalauro, magistro, inžinieriaus ar diplomuoto inžinieriaus diplomai. Nemaža dalis 2018 m. absolventų (3.4 lentelė), įgijusių universitete bakalauro laipsnį, toliau studijas tęsia VGTU magistrantūroje.

3.2 lentelė. Universiteto studentų skaičiaus kaita 2014–2018 m. m.

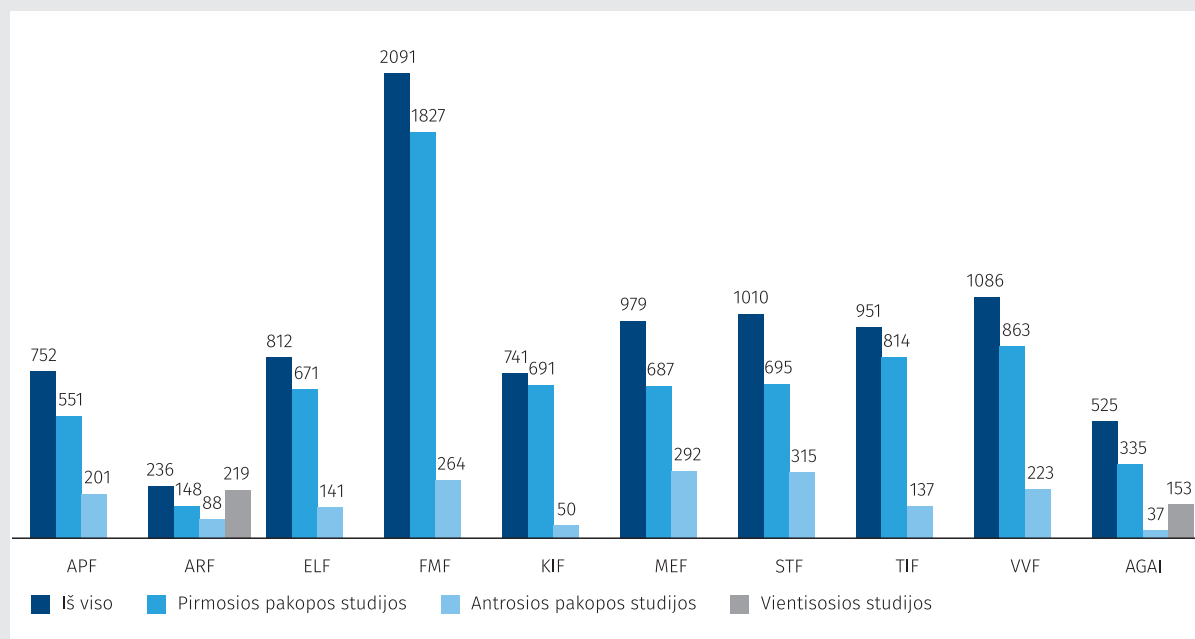
Studijų pakopos	2014	2015	2016	2017	2018
I pakopa	8744	8484	8309	8020	7282
II pakopa	1675	1677	1911	1833	1748
Vientisosios studijos	144	149	246	312	372
Iš viso	10 563	10 310	10 466	10 165	9402

3.3 lentelė. 2018–2019 m. m. studentų skaičius pagal kryptių grupes (2018 m. spalio 1 d.)

Studijų kryptių grupės	Studentų skaičius	Procentinė dalis
Matematikos mokslai	78	0,80
Informatikos mokslai	1978	21,00
Inžinerijos mokslai	4317	45,90
Technologijų mokslai	387	4,10
Socialiniai mokslai	808	8,60
Verslas ir viešoji vadyba	1452	15,40
Menai	371	4,00
Humanitariniai mokslai	11	0,20
Iš viso	9402	100,00



3.2 pav. VGTU ir bendras studentų skaičius Lietuvos universitetuose ir VGTU studentų dalis procentais nuo bendro Lietuvos studentų skaičiaus



3.3 pav. Studentų skaičius pagal fakultetus 2018 m. spalio 1 d.

3.4 lentelė. 2018 m. absolventų skaičius pagal pakopas ir fakultetus 2018 m. spalio 1 d.

Fakultetas	Pirmosios pakopos studentų skaičius	Antrosios pakopos studentų skaičius	Vientisųjų studijų studentų skaičius	Iš viso
Aplinkos inžinerijos	158	109	–	267
Architektūros	91	20	–	111
Elektronikos	125	50	–	175
Fundamentinių mokslų	200	91	–	291
Mechanikos	136	80	–	216
Kūrybinių industrijų	137	16	–	153
Statybos	151	84	–	235
Transporto inžinerijos	248	47	–	295
Verslo vadybos	244	57	–	301
Antano Gustaičio aviacijos institutas	36	16	34	86
Iš viso	1526	570	34	2130

3.4. Studijų kokybės užtikrinimas

Vidinės studijų kokybės užtikrinimas

Kadangi 2018 m. nebuvo vykdomas išorinis studijų programų vertinimas, dėmesys buvo sutelktas į vidinį studijų kokybės užtikrinimą. Todėl, atsižvelgiant į išorinių teisės aktų reikalavimus, buvo koreguoti ir unifikuoti vidiniai VGTU teisės aktai: VGTU studijuojančiųjų pasiekimų vertinimo ir atsiskaitymų organizavimo tvarkos aprašas bei VGTU studijų programų sudarymo ir vykdymo bendrieji principai, VGTU dalinių studijų tvarkos aprašas. Be to, Edukacinių kompetencijų grupė, tęsdama 2017 m. pradėtą sisteminę studijų programų tobulinimo veiklą, 2018 m. sausio mėn. vedė mokymus VGTU dėstytojams apie vertinimo trimis lygmenimis (slenkstinis, tipinis ir puikus) integravimą į dalyko korteles, susiejant juos

su dalyko rezultatais. Mokymai tiksliai vesti VGTU fakultetams, atsižvelgiant į kiekvieno jų vykdomų studijų programų specifiką. Taip pat šiuo klausimu vyko individualios dėstytojų konsultacijos skirtingomis formomis.

Siekiant tobulinti vidinę studijų kokybę, 2018 m. buvo vykdomi du Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos finansuoti projektai. Vienas iš jų – „VGTU studentų pasitenkinimo studijomis tyrimas siekiant mažinti iškritimą“ – skirtas mažinti studentų, iškrentančių iš studijų, skaičių. Tyrimo instrumentas parengtas atsižvelgiant į tarptautinę universitetų patirtį, kai studentų pasitenkinimas tiriama kompleksiskai, įvertinant skirtingus aspektus: studijų motyvą, studijų sąlygas, integravimąsi į universiteto

gyvenimą, emocinę būklę, pasiekimus. Šio projekto metu tyrimo kompleksiskumo buvo siekiama ne tik pagal tyrimo instrumento aspektus, bet ir pagal duomenų rinkimo pobūdį – kompleksiskai vertinami studijų metu sukaupiti nuasmeninti duomenys ir apklausų metu gauti duomenys. Projekto rezultatai bus naudojami studentų iškritimo mažinimo priemonių kompleksiniam įgyvendinimui.

Antras vykdytas projektas – „Technologinių studijų srities studentų kritinio mąstymo ugdymas, grindžiamas paritetiniais santykiais“. Projekto tikslas – kurti technologinių studijų srities studentų kritinio mąstymo ugdymo aukštojo mokslo metodiką, ypač aktualią technologinės ir inžinerinės srities studentams, taikomą skirtingoms edukacinėms aplinkoms, studijų formoms, programoms, akcentuojant studento ir dėstytojo paritetinius (lygiaverčius ir pagarbius) santykius. Projekto metu atliktas kokybinis tyrimas (skirtingų fakultetų studentų grupinės diskusijos), kurio rezultatai sudarė prielaidas moksliskai pagrįsti dėstytojų ir studentų mokymus apie kritinio mąstymo ugdymo metodikas ir būdus.

Grįžtamasis ryšys (studentų ir dėstytojų) studijų kokybės užtikrinimo procese

Grįžtamojo ryšio sistemos sukūrimo ir įgyvendinimo studijų procese tikslas – veiksmingai ir sistemiskai stebėti studijų proceso kokybę. Studentai – lygiaverčiai akademinio proceso dalyviai, tad universitetas vadovaujasi kolegialumo principu, išklauso kuo daugiau bendruomenės narių, siekia gerinti studijų proceso organizavimą. Grįžtamasis ryšys užtikrinamas sistemingai atliekant studentų apklausas ir naudojant apibendrintus apklausų rezultatus studijų programoms tobulinti, studijų proceso organizavimui gerinti, akademinio personalo sudėčiai ir gebėjimams stiprinti.

VG TU studijų proceso dalyvių apklausų organizavimo tvarkos aprašu numatytos privalomai vykdyti šios apklausos: studentų apklausa apie dėstytojų kokybę; studentų apklausa apie studijų programos vykdymą; dėstytojų apklausa apie studijų programos kokybę;

administracijos darbuotojų apklausa; studentų apklausa apie studijų pasirinkimą; studentų, atvykusių pagal mainų programas, apklausa; studentų, nutraukiančių studijas savo noru, apklausa; absolventų apklausa apie karjeros galimybes; socialinių partnerių / darbdavių apklausa; studentų apklausa apie socialinę praktiką VG TU. 2018 m. daugiausia dėmesio buvo skiriama fizinių anketų optimizavimui, norint jas suderinti su mano.vgtu.lt sistema (elektroniniu anketos variantu) bei rezultatų pateikimu įvairiose sistemose. Taip pat rengiamas apklausų rezultatų grįžtamojo ryšio pateikimas studentams mano.vgtu.lt paskyroje, kur studentai galės matyti ne tik apibendrintus apklausų rezultatus, bet ir fakultetų dekanų komentarus apie atliktus veiksmus, atsižvelgiant į apklausų rezultatus. 2018 m. savo nuomonę apie studijų programas ir studijų kokybę VG TU išreiškė ne tik studentai, bet ir dėstytojai – buvo atlikta elektroninė dėstytojų apklausos apie studijų programos kokybę anketa, o apibendrinti rezultatai pristatyti ir aptarti rektorato posėdyje.

Universitete nuolat analizuojami apklausų rezultatai. Jie aptariami rektorato posėdžiuose, akademinuose universiteto padaliniuose, studijų programų komitetuose, susitikimuose su studentais. Atsižvelgiant į studentų išsakytą nuomonę, priimami sprendimai studijų procesui tobulinti ir vykdoma gautų grįžtamojo ryšio rezultatų sklaida.

Atsižvelgiant į studentų apklausų rezultatus ir studentų iškeltas problemas, buvo atnaujintas studijų dalykų turinys, kai kurie studijų dalykai pakeisti naujais, pakoreguotos studijų programos sumažinant dalykų dubliavimąsi ir optimizuojant studijų krūvį, fakultetų darbuotojai atnaujino baigiamųjų darbų vertinimo kriterijus ir reikalavimus, terminuotas su tartis turintys dėstytojai po pasikartojančių skundų buvo toliau nepriimti dėstyti, pagerinta universiteto infrastruktūra (studentų poilsio zonos papildytos pagal išsakytus studentų pageidavimus).

Siekdami universitete dalytis gerąja dėstytojų patirtimi tarp universiteto studijų padalinių, inicijuoti inovatyvių mokymo metodų taikymą, skatinti universiteto bendruomenės narius būti atvirus ir lanksčius

aukštojo mokslo kaitai, atsižvelgdami į studentų apklausų apie dėstytojus rudens ir pavasario semestro rezultatus, studijų programų komitetų nariai lankosi savo studijų programos akademiniuose užsiėmimuose. Sisteminiu požiūriu į šias veiklas išsiskiria Aplinkos inžinerijos, Elektronikos, Verslo vadybos fakultetai, kurie dekanato posėdžiuose pristato ir aptaria akademinių užsiėmimų lankymo rezultatus, pateiktus pastebėjimus ir rekomendacijas, gerosios praktikos sklaidos galimybes.

Dėstytojų pedagoginių kompetencijų tobulinimas

2018 m. Edukacinių technologijų centro Edukacinių kompetencijų grupė (EKG) tęsė ir plėtė savo veiklas: organizavo ir vedė dėstytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarus, teikė individualias konsultacijas dėstytojams, rengė ir platino metodinę medžiagą elektroninėmis priemonėmis, koordinavo VGTU fakultetų edukologinių kompetencijų ekspertų veiklą, taip pat vykdė kitas veiklas, atliepdama naujausius aukštojo mokslo pokyčius, įgyvendindama Bolonijos proceso tikslus ir mokymosi visą gyvenimą nuostatas.

Ypatingas dėmesys 2018 m. buvo skirtas mokymų temų atnaujinimui, užtikrinant sistemingą ir visapusišką dėstytojų didaktinių kompetencijų tobulinimą. Akademinei bendruomenei EKG organizavo aštuonis naujus seminarus, dar trijų seminarų buvo atnaujintas turinys. Taip pat buvo surengti du akademinės bendruomenės susitikimai, skirti dėstytojų ir studentų diskusijoms aktualiomis temomis, bei mokslinis-praktinis forumas, subūręs ne tik VGTU, bet ir kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų dėstytojus. Akcentuotini sustiprėję EKG ryšiai su užsienio partneriais, kurie 2018 m. VGTU akademinei bendruomenei vedė penkis seminarus įvairiomis aukštojo mokslo temomis. Iš viso EKG organizuotuose ir vestuose seminaruose 2018 m. kvalifikaciją tobulino 495 dalyviai, tai sudaro ~26 % VGTU dirbančių dėstytojų (3.4 pav.). Be seminarų, dėstytojams organizuotos kūrybinės popietės, sulaukusios didelio susidomėjimo iš skirtingų administracinių padalinių, buriant bendruomenę neformaliu būdu.

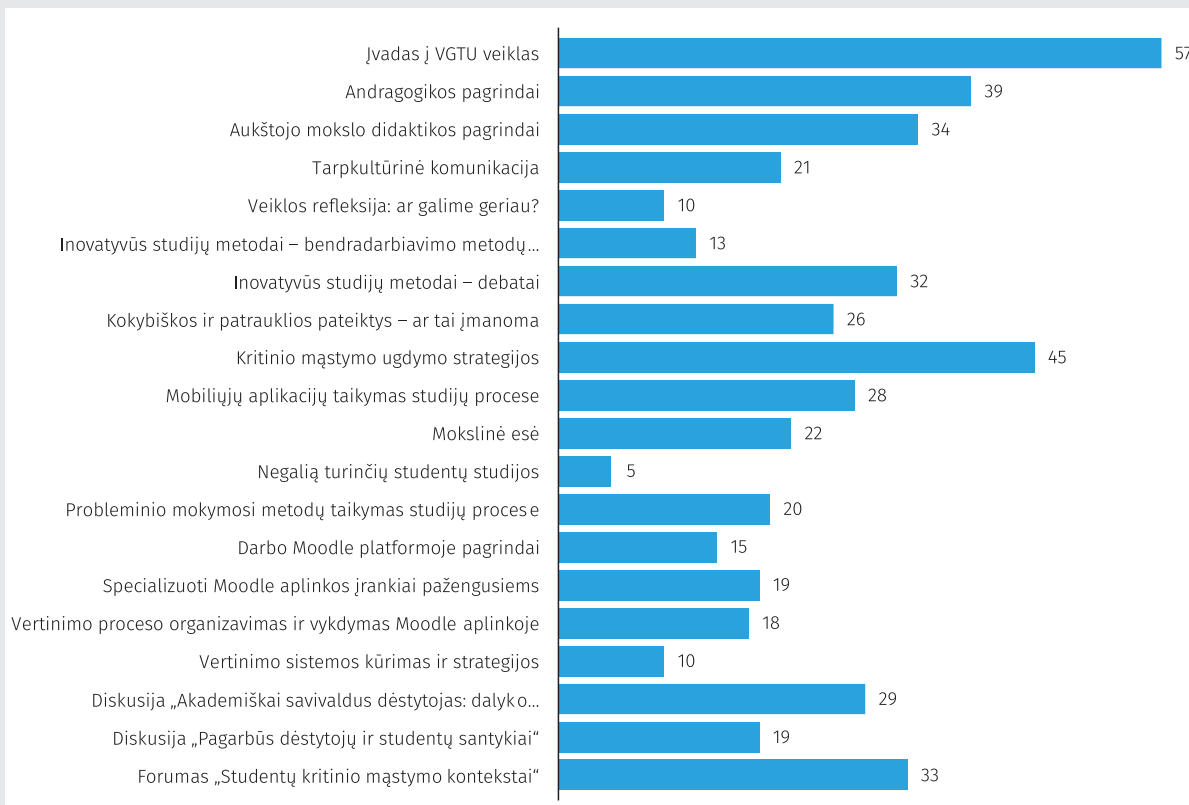
Elektroninės studijos

VGTU Edukacinių technologijų centro Elektroninių studijų grupė įgyvendina įvairias priemones, skirtas elektroninių studijų kokybei užtikrinti: specializuotų technologinių sprendimų įgyvendinimas, metodinės ir metodologinės bazės rengimas, elektroninių studijų priemonių taikymo kokybės užtikrinimas, dėstytojų ir studentų konsultavimas. Elektroninės priemonės vis plačiau naudojamos kasdienėje veikloje, todėl jų integracija studijų procese taip pat neišvengiama ir turi strateginę reikšmę gerinant studijų kokybę ir prieinamumą. Elektroninės studijos VGTU apima visiškai specializuotus studijų organizavimo būdus (dalis studijų programų įgyvendinamos nuotoliniu būdu), taip pat sprendimus, sudarančius galimybes integruoti elektronines priemones į įprastą studijų procesą (pavyzdžiui, studijų medžiagos dėjimas elektroninėje erdvėje, studentų žinių patikrinimo ir savikontrolės priemonės, savarankiško darbo užduočių pateikimas ir atsiskaitymas, automatizuota studentų pasiekimų vertinimo sistema) (3.5 pav.).

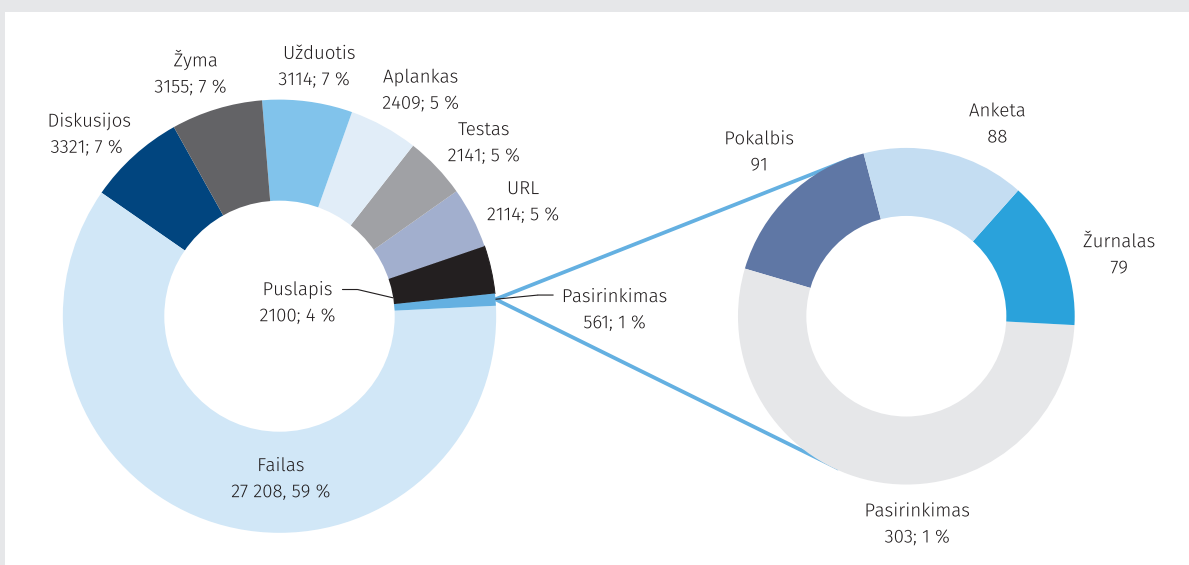
Siekiant sudaryti lankstesnes studijų organizavimo galimybes ir skatinti studijų proceso prieinamumą bei įvairovę, buvo parengta studijų organizavimo mišriuoju būdu laikinoji tvarka. Tikimasi, kad ši tvarka ne tik sudarys galimybes gerinti studijų kokybę, bet ir suteiks daug privalumų dėstytojams ir studentams: didesnių galimybių dalyvauti tarptautiniuose projektuose studijų metu, galimybių optimizuoti auditorinio darbo laiką, įvairiapusiškesnį ir patrauklesnį studijų procesą, paprastesnį paskaitų užsienio kalbomis organizavimą.

Parama studentams

VGTU studentams teikiama įvairiapusė parama, kuri ypač sustiprinta 2018 m., pradėjus individualų psichologinį studentų konsultavimą ir motyvacinius pokalbius su studentais, norinčiais nutraukti studijas. Taip pat buvo organizuoti seminarai ir praktiniai užsiėmimai studentams aktualiomis temomis, susijusiomis su psichikos sveikatos gerinimu ar efektyviu mokymusi, diskusijos ir paskaitos dėstytojams, siekiant psichopedukacijos ir savižudybių prevencijos. Be išvardytų veiklų, vyko ir stojančiųjų į Orlaivių pilotavimo programą studentų psichologinio tinkamumo testavimas.



3.4 pav. 2018 m. Edukacinių kompetencijų grupės organizuotų seminarų temos ir dalyvių skaičius



3.5 pav. 2018 m. dėstytojų naudojami instrumentai nuotolinėse studijose

VGТУ studentams ir absolventams teikiamos karjeros planavimo ir geresnio savęs pažinimo konsultacijos gyvai ir el. paštu, rengiami streso valdymo seminarai, CV ir motyvacinio laiško rašymo dirbtuvės. Praktikos ir darbo paieška palengvinama vidiniame universiteto tinkle skelbiamais įmonių pasiūlymais, derinant kitas veiklas su įmonėmis (studentų vizitai, praktikų atrankos testai, susitikimai su atstovais).

Be tiesioginės ir individualios paramos, studentai turi galimybę pasinaudoti pagalbos langelio studentams paslaugomis, prisijungę prie *mano.vgtu.lt* sistemos. Pagalbos langelyje studentai gali sužinoti atsakymus į sau aktualius klausimus apie studijas, mokėjimus, socialinę paramą ir stipendijas, studijų etiką, mikroklimatą, konfliktus, studijas ir praktiką užsienyje, pateikti pasiūlymus ir pastabas. Tam tikras sritis Pagalbos langelyje administruoja atitinkamos srities VGТУ specialistai, kurie padeda studentams nuotoliniu būdu. Šitaip stengiamasi skaitmenizuoti ne tik studijas, bet ir administracinę pagalbą universitete. Studijų skaitmenizavimo procesas yra neatsiejamas nuo studijų lankstumo idėjos realizavimo.

Taip pat studentų patogumui buvo sukurta *mano.vgtu.lt* programėlė, kurią parsisiuntę į mobiliuosius telefonus, studentai gali pasitikrinti savo paskaitų ir egzaminų tvarkaraščius.

Universitete rugsėjo–spalio mėn. vyko orientacinės paskaitos visų fakultetų pirmo kurso studentams. Šių paskaitų tikslas – padėti studentams integruotis į universiteto ir fakulteto bendruomenę, suprasti ir palengvinti komunikaciją su dėstytojais bei administracija, įtvirtinti pirmakursių pasirinkimą ir padidinti motyvaciją studijuoti, padidinti lankomumą ir atsakomybę už savo studijas bei pasiekimus, ugdyti lojalumą universitetui. Orientacines paskaitas skaitė

dekanai, prodekanai, fakultetai kvietėsi kitus universiteto atstovus atskiroms temoms pristatyti iš Edukacinių kompetencijų grupės, Sporto ir meno centro, bibliotekos, „LinkMenų fabriko“, Viešosios komunikacijos direkcijos, Žinių ir technologijų perdavimo centro.

Universitete organizuojami švietimo pagalbos specialistų mokymai, kurių paskirtis – padėti gerinti studijų sąlygas specialiųjų poreikių turintiems studentams, mokėti juos atpažinti, bendrauti su jais, taikyti atitinkamus studijų metodus.

Siekiant mažinti iš studijų iškrentančių studentų skaičių, didinti įsitraukimo į įvairias VGТУ veiklas mastą plėtojant ryšius akademinėje bendruomenėje tarp studentų ir dėstytojų, Studijų programų komitetų ir administracijos, nuo 2017 m. visuose fakultetuose veikia dėstytojai – studentų kuratoriai. Jie savo veiklas vykdo pagal patvirtintus VGТУ studentų kuratoriaus nuostatus. Analizuojant esamą situaciją paminėtina, kad skirtinguose fakultetuose kuratorių veiklos aktyvumas yra skirtingas, o pagrindinės vykdomos veiklos yra studentų supažindinimas su universiteto tvarkomis ir kuratoriaus funkcijomis, galimų probleminių situacijų aptarimas, specialistų praktikų paskaitų organizavimas, išvykų į įmones, susijusias su studijuojama specialybe, organizavimas, teminių paskaitų organizavimas, tarpininkavimas sprendžiant probleminius klausimus, kylančius tarp studentų ir dėstytojų. Analizuojant kuratorių veiklą, galima išskirti keletą papildomo dėmesio reikalaujančių krypčių: artimesnio ryšio tarp kuratoriaus ir studento formavimo priemonės, kuratoriaus darbo organizavimo tvarkos tobulinimas, priemonės, skirtos supažindinti studentus su kuratorių veikla, nevienareikšmis kuratoriaus veiklos supratimas, problemoms identifikuoti skirtų techninių sprendimų trūkumas.

3.5. Mokymasis visą gyvenimą

Vilniaus Gedimino technikos universiteto Studijų direkcija koordinuoja kvalifikacijos kėlimo / tobulinimo kursus, kurie yra viena iš mokymosi visą gyvenimą dalių. 2018 m. kvalifikacijos tobulinimo kursus organizavo Antano Gustaičio aviacijos institutas, Statybos fakultetas, Aplinkos inžinerijos fakultetas, Fundamentinių mokslų fakultetas, Kūrybinių industrijų fakultetas, Mechanikos fakultetas ir Edukacinių technologijų centras (3.5 lentelė).

2018 m. buvo parengta, VĮ Statybos produkcijos sertifikavimo centre įvertinta ir LR aplinkos ministerijai pateikta derinti statybos techninės veiklos pagrindinių sričių vadovų BIM standartų kvalifikacijos tobulinimo programa, patvirtintos kelių statybos techninio normavimo kvalifikacijos tobulinimo programos.

Universiteto kvalifikacijos tobulinimo kursų registre iš viso registruota 19 naujų programų: 4 programas registravo Edukacinių kompetencijų centras, 9 – Antano Gustaičio aviacijos institutas, 1 – Fundamentinių mokslų fakultetas, 2 – Mechanikos fakultetas, 2 – Verslo vadybos fakultetas, 1 – Kūrybinių industrijų fakultetas.

Per 2018 m. buvo organizuoti 73 kvalifikacijos tobulinimo kursai, kuriuose dalyvavo 899 klausytojai (2017 m. atitinkamai 81 ir 781). Iš šios veiklos buvo gauta 202 525 eurais pajamų.

3.5 lentelė. 2018 m. kvalifikacijos kėlimo kursų ir klausytojų pasiskirstymas pagal fakultetus

Fakultetas, padalinys	Suorganizuotų kursų skaičius	Klausytojų skaičius
Antano Gustaičio aviacijos institutas	37	83
Statybos	9	157
Aplinkos inžinerijos	12	439
Fundamentinių mokslų	4	23
Kūrybinių industrijų	2	116
Mechanikos	8	56
Edukacinių kompetencijų grupė	1	25
Iš viso	73	899

3.6. Stojančiųjų priėmimas

Aukšti universiteto tarptautinių reitingų rodikliai, studijų programų aktualumas ir tarpkryptiškumas, tarptautinės galimybės, kūrybiškumo skatinimas ir absolventų įsidarbinimo garantijos lemia motyvuotų stojančių asmenų pasirinkimą studijuoti Vilniaus Gedimino technikos universitete. 2018 m. VGTU studijas pasirinko 2208 studentai, iš jų pirmojoje pakopoje – 1372, antrojoje – 636 studentai, išlyginamųjų ir papildomųjų studijų 200 studentų yra kolegijų absolventai.

Priėmimas į pirmosios pakopos studijas

2018 m. studijuoti į Vilniaus Gedimino technikos universiteto pirmosios pakopos studijas buvo priimti 1372 studentai, iš jų 1098 – į valstybės finansuojamas vietas ir vietas su studijų stipendija. Laikantis valstybinės nuostatos kelti stojamojo konkursinio balo kartelę, šių metų mažiausias konkursinis balas vėl pakilo nuo 3 (2017 m.) iki 3,6 balo. Tai iš dalies lėmė priimtųjų skaičiaus sumažėjimą 20 %, lyginant su 2017 m. rezultatais (2017 m. buvo priimta 1719 studentų).

2018 m. stojantieji galėjo rinktis iš 46 nuolatinių ir 7 ištęstinių (arba ištęstinių nuotolinių) studijų programų sąrašo.

Priimtų į pirmosios pakopos studijas studentų pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes, pateiktas 3.6 pav., rodo universiteto prioritetą – 76 % stojančiųjų priimta į inžinerijos, informatikos ir technologijos mokslų kryptių grupių studijas. Daugiausia studentų į valstybės finansuojamas vietas ir vietas su studijų stipendija surinko programų inžinerija (136) bei multimedijų ir kompiuterinio dizaino programa (116). Populiariausios pagal stojančiųjų prašymų pageidavimų skaičių (pagal pirmąjį pageidavimą) buvo informatikos ir inžinerijos studijų kryptių grupių programos: Programų inžinerija, Multimedija ir kompiuterinis dizainas, Aviacijos mechanikos inžinerija ir Statybos inžinerija. Didžiausias konkursas pagal pageidavimų skaičių į planuojamas priimti vietas jau daug metų susidaro Orlaivių pilotavimo studijų programoje.

Universitetas organizuoja studijas asmenims, turintiems aukštąjį koleginių išsilavinimą. Į dvejų metų trukmės išlyginamąsias studijas priimta 180 koleginių absolventų, kurie, sėkmingai baigę studijas, įgis universitetinį bakalauro diplomą. Į papildomąsias

vienerių metų studijas studijuoti pagal individualius planus priimta 20 koleginių absolventų, kurie po šių studijų turės galimybę mokytis magistrantūroje.

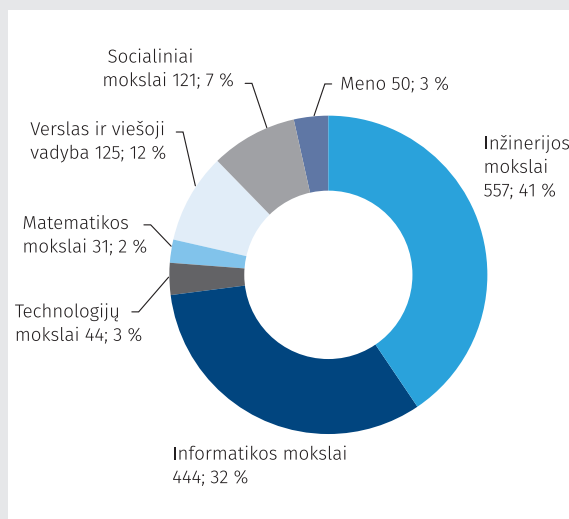
Priėmimas į antrosios pakopos studijas

Antrosios pakopos studijos VGTU traukia įvairių universitetų absolventus aukšta studijų kokybe, skaitmenine mokymosi aplinka ir geromis studijų sąlygomis dirbantiesiems.

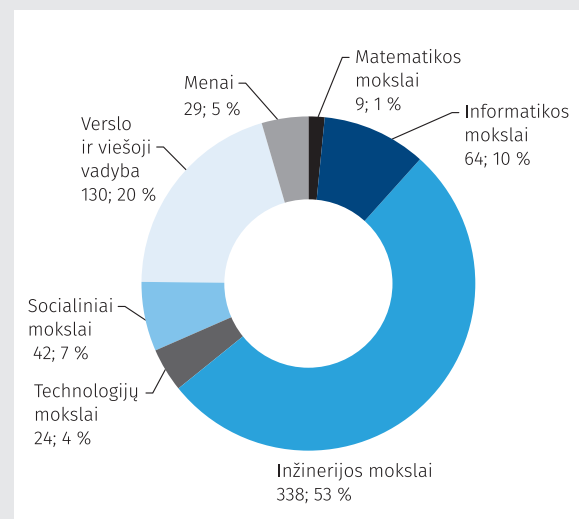
Stojantiesiems į VGTU antrosios pakopos studijas 2018 m. buvo pasiūlyta 51 studijų programa. Iš jų dvi studijų programas galima studijuoti ištęstine studijų forma, keturios studijų programos yra jungtinės, vykdomos su Rygos technikos universitetu (dvi studijų programos), Baltarusijos valstybinio technologijos universitetu ir Vokietijos Braunšveigo technikos universitetu.

Iš viso į VGTU antrosios pakopos studijas buvo priimti 636 studentai (3.7 pav.):

- 509 – į valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas vietas;



3.6 pav. Į VGTU priimtų studentų pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes



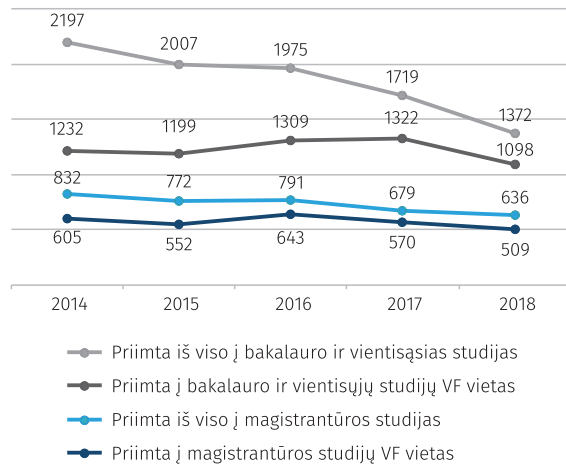
3.7 pav. 2018 m. į antrąją studijų pakopą priimtų studentų pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes

- 127 – į valstybės nefinansuojamas vietas;
- 2018 m. priimtųjų skaičius sumažėjo 43 studentais, t. y. 6,3 %.

Mažėjantis stojančiųjų ir valstybės finansuojamų vietų skaičius (2018 m. skirta 509, 2017 m. – 618 valstybės finansuojamų vietų), didelė studijų kaina, palyginti su darbo užmokesčiais, ir situacija darbo rinkoje daro įtaką priimamų studentų skaičiui, ypač į valstybės nefinansuojamų studijų vietas (3.8 pav.).

Siekiant užtikrinti stojančiųjų skaičiaus augimą, daug dėmesio kreipiama į studijų programų populiarinimą, visuomenės informavimo priemonių tobulinimą. Universitetas moksleiviams ir mokykloms pasiūlė fakultetų parengtas edukacines veiklas, kurios padeda iš arčiau susipažinti su VGTU studijų programų unikalumu ir įvairove. Šių veiklų turinys apima ne tik pasakaitas ir ekskursijas, bet ir susitikimus su alumnais, praktinius užsiėmimus, konkursus, intelektualius žaidimus.

Norint sulaukti daugiau apsisprendusių magistrantūros studijų studentų, numatyta galimybė studijuojan-



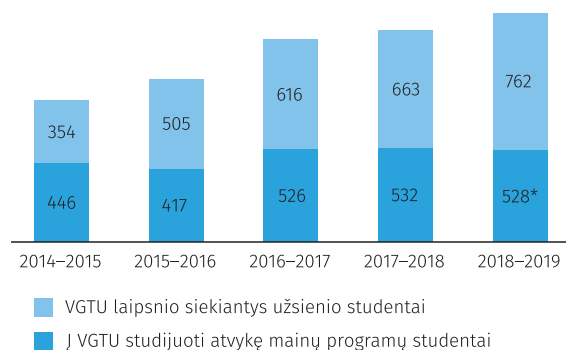
3.8 pav. Priimtųjų į VGTU studijas skaičiaus kitimas 2014–2018 m.

tiems bakalauro studijose ar jas baigusiems susipažinti su tam tikrais magistrantūros studijų dalykais, nemokamai lankant atvirus vieno semestro kursus. Tokia galimybė gali pasinaudoti tiek VGTU, tiek kitų universitetų studentai ir absolventai.

3.7. Tarptautinis mobilumas ir užsienio studentai

2018 m. VGTU vykdė 33 laipsnį suteikiančias studijų programas anglų kalba, 15 pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų programų bei 18 antrosios pakopos studijų programų. Studijų programų, dėstomų anglų kalba, skaičius sudarė 29,5 % visų VGTU studijų programų. Universitetas su užsienio universitetais vykdė keturias jungtines antrosios pakopos ir septynias dvigubo laipsnio studijų programas (pirmosios ir antrosios pakopos).

2017–2018 m. m. pirmojoje–trečiojoje studijų pakopoje studijavo 532 mainų programų studentai ir 663 laipsnio siekiantys studentai iš 81 pasaulio šalies (3.9 pav.). 2017–2018 m. m. mainų ir laipsnio siekiantys studentai iš užsienio sudarė 11,1 % visų VGTU studentų.



3.9 pav. VGTU pirmosios–trečiosios studijų pakopos užsienio studentai 2014–2018 m. * Prognozė 2018–2019 m. m.

Lyginant su 2016–2017 m. m., mainų programų studentų skaičius liko panašus, laipsnio siekiančių užsienio studentų išaugo 7 %. Tarp atvykusių mainų programų dalyvių dominuoja studentai iš Prancūzijos, Ispanijos, Vokietijos, Turkijos, Italijos ir Portugalijos aukštųjų mokyklų.

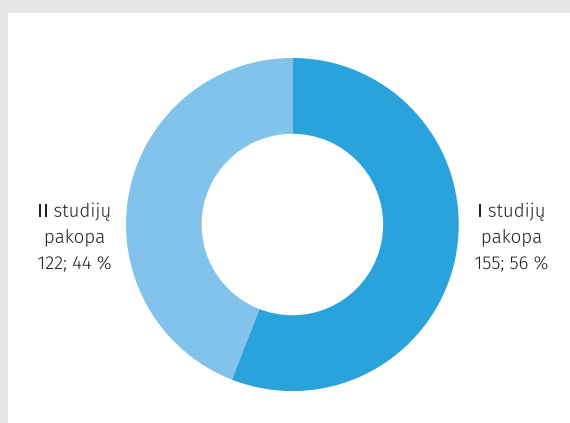
Užsienio studentų, studijuojančių laipsnį suteikiančiose studijų programose, skaičius yra vienas iš esminių universiteto tarptautiškumo kriterijų. 2018 m. spalio 1 d. duomenimis, į VGTU pirmąjį kursą priimti 277 laipsnio siekiantys užsienio studentai, 56 % priimti į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas, 4 % – į antrosios pakopos studijas (3.10 pav.). Didžioji dalis stojančiųjų pasirinko inžinerijos studijas, tai sudarė 76 % visų stojančiųjų studentų iš užsienio šalių. Visiems priimtiems užsienio studentams VGTU taikė Lietuvos nustatytus stojamojo balo reikalavimus. 2018 m. per VGTU užsienio studentų stojimo paraiškų sistemą buvo prisiregistravę 5374 vartotojai, paraiškas studijuoti VGTU pateikė 1764, studijuoti priimtų santykis buvo 1:6. Užsienio studentų skaičiaus augimas susijęs su VGTU žinomumo padidėjimu pasaulyje, vykdomu aktyviu studijų programų viešinimu, programų anglų kalba pasiūla, valstybės stipendijų skyrimu prioritetinių šalių (Baltarusijos, Gruzijos, Ukrainos ir

Kazachstano) piliečiams, taip pat dėl patogaus paraiškų ir stojimo dokumentų pateikimo elektroninėje erdvėje sistemos naudojimo ir kasmetinio tobulinimo. Tarp atvykusių į laipsnio studijas dominuoja studentai iš Indijos, Turkijos, Baltarusijos, Ukrainos ir Azerbaidžano.

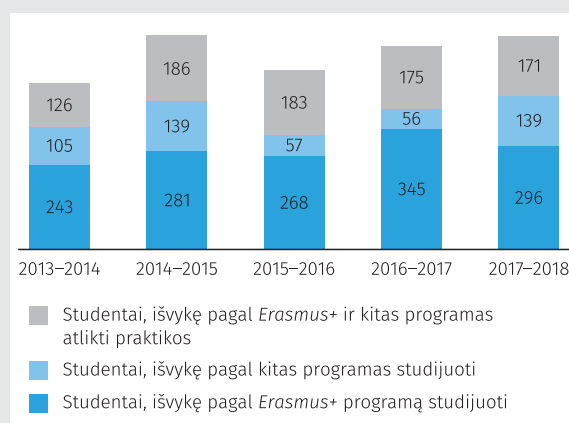
Visiems naujai atvykusiems užsienio studentams organizuojama orientacinė savaitė. Veikia ESN VGTU (angl. *Erasmus Student Network*) mentorių tinklas, studentų, akademinių ir administracinių darbuotojų paramos sistema.

2017–2018 m. m. 606 VGTU studentai įgijo tarptautinės patirties studijuodami ar atlikdami praktiką užsienyje (3.11 pav.). 84 absolventai, baigę studijas, buvo išvykę atlikti praktikos, kuri yra itin veiksminga tiesioginės integracijos į tarptautinę darbo rinką priemonė. Lyginant su praėjusiais mokslo metais, į užsienį išvykusių VGTU studentų skaičius padidėjo 5,2 %, jo augimui turėjo įtakos sėkmingas *Erasmus+* studentų ir darbuotojų mobilumo tarp programos šalių ir šalių partnerių programos projektų įgyvendinimas.

15,9 % visų 2018 m. absolventų įgijo ilgalaikės tarptautinės patirties – per visą savo studijų laikotarpį buvo išvykę studijuoti ar atlikti praktikos į užsienį.



3.10 pav. VGTU laipsnio siekiančių pirmosios ir antrosios studijų pakopos užsienio studentų priėmimo duomenys (2018 m. spalio 1 d.)

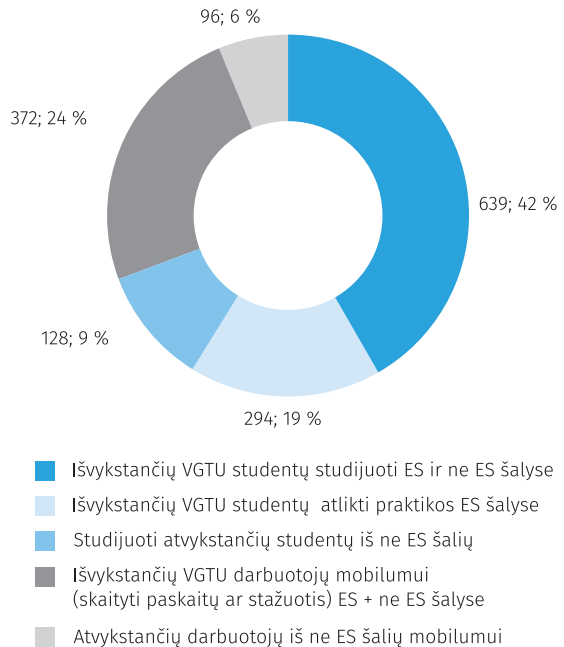


3.11 pav. Pagal mainų programas išvykę pirmosios–trečiosios studijų pakopos VGTU studentai 2013–2018 m.

2017–2018 m. m. VGTU įgyvendinant *Erasmus+* studentų ir darbuotojų mobilumo programų projektus, 125 universiteto dėstytojai skaitė paskaitas Europos Sąjungos ir ne ES šalių universitetuose. Į VGTU buvo atvykę skaityti paskaitų 116 dėstytojų iš viso pasaulio universitetų ar ES įmonių. 108 VGTU akademinio ir administracijos personalo darbuotojai kėlė kvalifikaciją užsienio aukštosiose mokyklose ir įmonėse. 51 užsienio akademinio ir administracijos personalo darbuotojas atvyko mokymosi vizitų į VGTU.

2018 m. VGTU kaip koordinatorius ar partneris vykdė 27 tarptautinius *Erasmus+* aukštojo mokslo studentų ir darbuotojų mobilumo, Gebėjimų stiprinimo, Strateginės partnerystės, Žinių aljanso, *Nordplus* ir kitų programų studijų projektus.

Iš viso 2018 m. studentų ir dėstytojų mobilumui panaudotos lėšos siekė per 1,5 mln. Eur (3.12 pav.). Ypač sėkmingai buvo pritrauktos tikslinės lėšos *Erasmus+* aukštojo mokslo studentų ir darbuotojų mobilumui ne ES šalyse įgyvendinti.



3.12 pav. Biudžetas (tūkst. Eur), panaudotas VGTU studentų ir dėstytojų mobilumui organizuoti 2018 m.

3.8. Absolventų įsidarbinimas

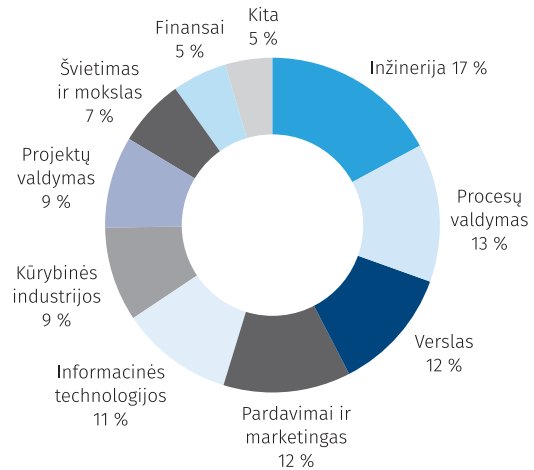
Universiteto tikslas – padėti studentams atrasti savo profesinį kelią, įgyti visapusiškų žinių ir įgūdžių, reikalingų kuriant savo ateitį Lietuvoje ir pasaulyje. Plėtojantis technologijoms, darbo rinkoje dėmesys kreipiamas ne tik į būsimo darbuotojo kvalifikaciją, bet ir į bendrąsias kompetencijas, socialinius įgūdžius, gebėjimą prisitaikyti greitai kintančioje aplinkoje. Reaguodama į darbdavių poreikių pokyčius, VGTU karjeros ir kvalifikacijos kėlimo grupė teikia studentų ir absolventų karjeros valdymo paslaugas, plėtoja informacinę darbo ir praktikos skelbimų bazę (2018 m. pateikta 715 darbo ir praktikos pasiūlymų), įgyvendina projektus, padedančius studentams planuoti savo karjerą ir sėkmingai įsitvirtinti darbo rinkoje. Studentams ir absolventams pagal poreikį siūlomos karjeros konsultacijos CV parengimo,

motyvacinio laiško rašymo, pasiruošimo darbo pokalbiui, darbo paieškos klausimais (per savaitę vidutiniškai keturios tiesioginės konsultacijos ir penkios – elektroniniu paštu). 2018 m. organizuotose VGTU karjeros dienose dalyvavo 101 verslo ir 12 viešojo sektoriaus organizacijų, surengtos 25 atviros paskaitos, 11 vizitų, įmonių kontaktų mugė aplankė daugiau nei 4200 studentų.

Darbdavių nuomone, VGTU absolventai yra paklausūs darbo rinkoje, ypač programuotojai, inžinieriai, kompiuterijos, finansų ir analitikos specialistai, statybos, gamybos, pardavimo, transporto, rinkodaros ir plėtros vadovai. Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centro (MOSTA) duomenimis, per 6 mėnesius po studijų baigimo įsidarbina 92 % pirmosios

pakopos ir 96 % antrosios pakopos studijas baigusią absolyventų. Vertindami gabiausias universiteto studentus, VGTU kasmet vykdo talentingiausių absolyventų programą „VGTU absolyventai – 100 perspektyvų“, kurios tikslas – suteikti galimybę geriausiems VGTU absolyventams konkurencingai prisistatyti darbo rinkoje, o verslui – šiuos talentus atrasti.

Remiantis „QS Graduate Employability Rankings 2018“ duomenimis, VGTU absolyventai reitinge užima 301–500 vietą pasaulyje, vertinant absolyventų įsidarbinimo rodiklius ir darbdavių nuomonę. Ir toliau sėkmingai auga virtuali absolyventų bendruomenė – VGTU profilyje *LinkedIn* portale yra daugiau nei 23 197 nariai. Šioje platformoje stebima absolyventų karjeros dinamika ir išryškėja pagrindinės sritys, kuriose absolyventai įsidarbina (3.13 pav.).



3.13 pav. Absolyventų įsidarbinimas pagal sritis (*LinkedIn* karjeros įžvalgų duomenys)

3.9. Studentų laisvalaikis

Sportas

Vilniaus Gedimino technikos universiteto Sporto ir meno centro Sporto skyrius atsakingas už studentų sportinę ir meno veiklą universitete. Sporto sektoriuje siūlomos trys veiklos kryptys: pratybos, treniruotės ir varžybos. Pratybų metu studentai galėjo sportuoti 14 sporto programų: tinklinį, krepšinį, atletinę gimnastiką, stalo tenisą, tenisą, „Pump“, „Core“, kūno dizainą, „TRX“, savigną be ginklo, grindų riedulį, sambo ir dziudo imtynes, „Fitboksą“. Pavasario ir rudens semestruose sporto pratybose lankėsi 1724 studentai. Studentams buvo pasiūlytos dvi naujos sporto programos: stalo teniso ir grindų riedulio.

Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose 2018 m. dalyvavo 259 universiteto studentai. Iškovojo 13 aukso, 25 sidabro ir 36 bronzos asmeniniai medaliai. Komandinėse įskaitose – trys aukso, šeši sidabro ir penki bronzos medaliai.

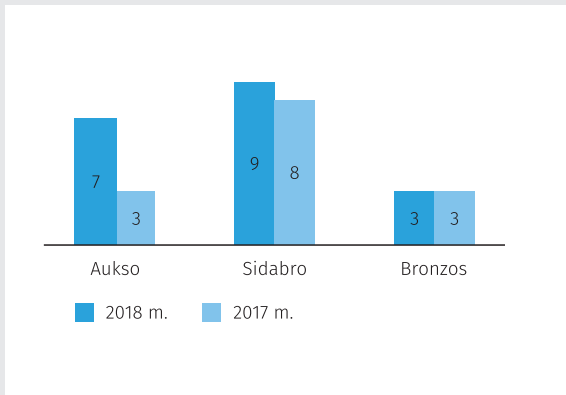
Universiteto studentai dalyvavo tarptautinėse studentų XXXIV SELL žaidynėse (Tartu, Estija). Tarp 40 žaidynėse dalyvavusių universitetų VGTU sporto

komanda užėmė trečiąją vietą. Iškovojo septyni aukso, devyni sidabro ir trys bronzos medaliai. Pirmą kartą universiteto istorijoje VGTU dziudo komanda SELL žaidynėse bendroje įskaitoje iškovojo 1-ąją vietą.

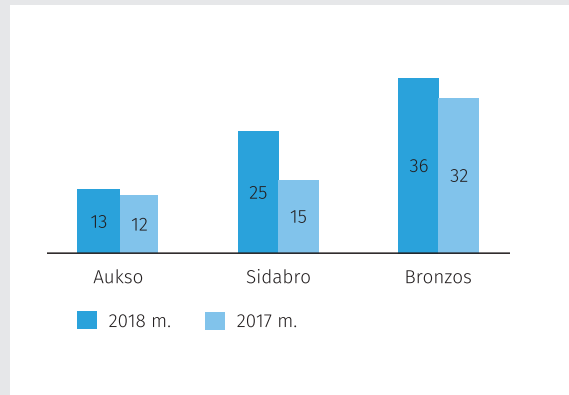
Tarptautiniame Baltijos šalių technikos universitetų lengvosios atletikos varžybose VGTU lengvaatlečių komanda iškovojo 2-ąją vietą.

VGTU bendruomenei organizuotos krepšinio, tinklinio, futbolo, šachmatų, stalo teniso, teniso varžybos, kuriose dalyvavo per 400 studentų ir 20 darbuotojų. Dalyvauta tarptautiniame universitetų projekte „Aktyvi vasara“, kuriame VGTU užėmė 3-iąją vietą. Organizuotos sportinės veiklos Europos sporto savaitėje „BeActive“.

2018 m. gauta 7000 Eur parama iš Kūno kultūros ir sporto rėmimo fondo. Pagal Švietimo ir mokslo ministerijos finansuojamą programą VGTU organizavo Vilniaus miesto studentų sporto festivalį, kuriame penkių sporto šakų turnyruose varžėsi studentai iš visų Vilniaus aukštųjų mokyklų.



3.14 pav. VGTU studentų medaliai tarptautinėse SELL žaidynėse



3.15 pav. VGTU studentų medaliai Lietuvos studentų čempionatuose

Meno kolektyvai

VGTU tautinių šokių ansamblis „Vingis“ dalyvavo 24-iose įvairiuose koncertuose: Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečiui skirtoje dainų šventėje „Vardan tos...“, „Shanghai Turism“ festivalyje (Kinija), tarptautiniame studentų dainų ir šokių festivalyje „Gaudeamus“ (Tartu, Estija), festivalis „Čia mūsų gimtinė – čia mūsų namai“ Trakuose, dalyvavo Maltiečių labdaros akcijoje.

VGTU akademinis choras „Gabija“ universiteto vardą garsino dalyvaudamas keturiolikoje koncertų įvairiuose Lietuvos miestuose bei miesteliuose: XIX tarptautiniame sakralinės muzikos festivalyje „Džiūgaukim... Aleliuja“, Lietuvos vakarų krašto dainų šventėje, Taikomosios dailės ir dizaino muziejuje, Dainų šventėje, XVI tarptautiniame Pavlovo m. Glinkos festivalyje (Sankt Peterburgas, Rusija), Baltijos šalių studentų dainų ir šokių šventėje „Gaudeamus“ (Tartu, Estija), Rietavo Mykolinių šventėje, XX Lietuvos aukštųjų mokyklų studentų chorų festivalyje, „Gabija“ Šv. Jonų bažnyčioje surengė koncertą kartu su Šiaurės Floridos universiteto kameriniu choru. Šešioliktus metus iš eilės akademinis choras „Gabija“ organizavo tarptautinę chorų šventę „Žiemos šviesa“.

VGTU teatro studija „Palėpė“ rodė daugiau nei 60 spektaklių (tokius kaip „Papasakok man...“, „Kostiumas“, „Čia gyvena žmonės“, „Ilja ir Europa“, „Bičiuliai“), kurias pažiūrėjo per 3000 žiūrovų. 2018 m. pristatyta premjera „Žanas ir Beatričia“. Teatro nariai dalyvavo XXIV tarptautiniame universitetų teatrų festivalyje (Santjagas, Čilė). Įgyvendinti projektai: XXIV tarptautinis universitetų teatrų festivalis „Viena šimtmečio diena“ ir Vilniaus studentų skaitovų šventė.

VGTU orkestras koncertavo įvairiuose renginiuose: Dainų šventėje „Vardan tos...“, tarptautinio studentų teatrų forumo atidaryme, dainų ir šokių festivalyje „Gaudeamus“, koncerte „Vario audra“. Surengė kalėdinį koncertą VGTU darbuotojams ir koncertavo bakalaurų diplomų įteikimo šventėje.

Vasario 13 d. VGTU meno kolektyvai Lietuvos nepriklausomybės šimtmečio proga surengė VGTU bendruomenei koncertą.

Organizuotos kitos meninės veiklos: šokių „Lindyhopas“, „Salsa Bachata“ pamokos, teatro pamokos „Rankinis bagažas“, organizuotas pavasarinis koncertas VGTU bendruomenei.

4. Moksliniai tyrimai ir inovacijos



4.1. Prioritetai ir plėtra 2018 m.

Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslo strategijos kryptys – koncentruoti mokslinį potencialą prioritetinėse mokslinių tyrimų kryptyse, kuriant palankią aplinką mokslinei kūrybai ir tarpdisciplininei mokslininkų kooperacijai, plėtoti mokslinės veiklos tarptautiškumą ir dermę su Europos tyrimų erdvės prioritetais.

Numatytiems strateginiams tikslams pasiekti VGTU nuolat analizuoja mokslinės veiklos rezultatus, koncentruoja žmogiškuosius išteklius, skatina mokslinės veiklos tarpdiscipliniškumą, mokslininkų kolektyvų susibūrimą kompleksiniams projektams vykdyti.

Universiteto prioritetinės mokslinių tyrimų kryptys buvo suformuluotos siekiant koncentruoti mokslinį potencialą ir efektyviai įsiliesti į Europos mokslinių tyrimų erdvę. 2018 m. jos buvo peržiūrėtos ir birželio 26 d. senato nutarimu Nr. 105-2.5 patvirtintos:

Darnioji statyba:

- Pažangios statinių konstrukcijos
- Aplinką tausojančios statybinės medžiagos ir technologijos
- Architektūra ir urbanistinė aplinka
- Statinių skaitmeninis modeliavimas ir tvarus gyvavimo ciklas
- Geodezinės technologijos

Aplinkos ir energijos technologijos:

- Efektyvus išteklių ir energijos naudojimas
- Aplinkos apsaugos technologijos
- Pastatų energetika
- Atsinaujanti energija
- Antropogeninės aplinkos kaita

Darnusis transportas:

- Autonominis sausumos ir oro transportas
- Aplinką tausojantis transportas

- Žalioji logistika, tarptautiniai transporto koridoriai
- Eismo saugos technologijos
- Miesto judumas

Mechatronika:

- Išmaniosios įterptinės sistemos
- Mechatroninės gamybos sistemos *Pramonė 4.0* platformoje
- Metamedžiagos ir nanodariniai
- Bionika ir biomedicinos inžinerinės sistemos
- Inovatyvios elektroninės sistemos

Informacinės ir komunikacijos technologijos:

- Informacijos ir informacinių technologijų sauga
- Išmaniosios signalų apdorojimo ir ryšių technologijos
- Dirbtinio intelekto ir sprendimų priėmimo sistemos
- Geoinformacinės technologijos
- Virtuali ir pridėtinė realybė

Fundamentiniai medžiagų ir procesų tyrimai:

- Fizinių, technologinių ir ekonominių procesų matematiniai modeliai
- Ląstelių ir jų biologiškai aktyvių komponentų tyrimai

Ekonomikos inžinerija, vadyba ir komunikacija:

- Šiuolaikinių organizacijų plėtros vadyba
- Aukštos pridėtinės vertės ekonomika
- Dinamiškoji vadyba
- Komunikacijos valdymas įtraukioje ir kūrybingoje visuomenėje
- Kūrybinės industrijos skaitmeninės visuomenės plėtrai

Siekiant veiklų koncentravimo padaliniuose, atsižvelgiant į atnaujintas prioritetines mokslinių tyrimų kryptis, 2018 m. buvo inicijuotas padalinių prioritetinių mokslinių tyrimų krypčių peržiūrėjimas. Padalinių identifiкуotų mokslinių tyrimų krypčių analizė leis jas suskirstyti į pagrindines – jau sukaupia kompetencija – ir į planuojamas vystyti – siekiamas kompetencijų vystymas. Tai suteiks galimybę sutelkti mokslininkus padalinyje kryptingai ir produktyvesnei veiklai, sudarys palankią aplinką stipresnių mokslininkų grupių formavimuisi. Mokslinių tyrimų prioritetizavimas palengvins naujų narių integraciją į padalinio vykdomas veiklas. Išskirtos mokslinių tyrimų kryptys leis tikslin-gai pristatyti universiteto turimą mokslo potencialą išorinėje komunikacijoje. Planuojamas perspektyvinių mokslo krypčių įforminimas leis kryptingai orientuoti universiteto veiklas strateginių krypčių link.

Plėtojant strateginį universiteto tikslą – mokslinės veiklos tarptautiškumą ir dermę su Europos tyrimų erdvės prioritetais, koncentruojamasi į dalyvavimą konferencijose, kurios atspindi svarbiausias universiteto vykdomas mokslinių tyrimų kryptis. Šių krypčių užpildymas bus užtikrintas identifikavus prestižines konferencijas. Dalyvavimo jose finansavimas suteiks aiškumo mokslininkams renkantis konferenciją.

2018 m. vyko trys universiteto veiklos išoriniai vertinimai:

- palyginamasis ekspertinis 2013–2017 m. mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimas;
- nuo 2018 m. pradėtas vykdyti kasmetinis formalusis 2017 m. mokslo (meno) veiklos vertinimas;
- universitetų pagal mokslo (meno studijų) kryptis atrinktų 2015–2017 metų penkių geriausių krypčių darbų vertinimas.

Naują mokslo vertinimo sistemą sudaro dvi dalys:

- Palyginamasis ekspertinis vertinimas – vykdomas kas penkerius metus, įgyvendinanti institucija yra Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras (MOSTA). Šį kokybinį vertinimą atlieka užsienio ekspertai. Suminiai įverčiai mokslų srityse sudaryti iš Vertinamųjų vienetų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) veiklos kokybės (svorio

koeficientas 0,65), ekonominio ir socialinio poveikio (svorio koeficientas 0,2) bei perspektyvumo (svorio koeficientas 0,15) kriterijų rezultatų.

- Kasmetinis formalusis vertinimas – įgyvendina Lietuvos mokslo taryba (LMT). Kiekybinį vertinimą kasmet atlieka nacionaliniai ekspertai.

Dviejų dalių vertinimo rezultatai naudojami skiriant bazinio biudžetinio finansavimo lėšas MTEP. 60 proc. lėšų moksliniams tyrimams bus skiriama pagal kokybinius palyginamojo ekspertinio vertinimo rezultatus, 40 proc. lėšų – pagal kiekybinius formaliojo vertinimo rezultatus. Finansavimas pagal šį vertinimo modelį mokslo ir studijų institucijoms bus skiriamas nuo 2019 m.

Atliekant palyginamąjį ekspertinį vertinimą buvo vertinti institucijų sudaryti vertinamieji vienetai. Vertinamasis vienetas veikia vienoje mokslo srityje, mažiausias vertinamojo vieneto dydis – 5 mokslininkų visos darbo dienos atitikmenys. VGTU buvo sudaryti 7 vertinamieji vienetai pagal vykdomas mokslinių tyrimų kryptis, nesiejant jų su universiteto struktūra (4.1 lentelė). Tuo siekta aukštų įvertinimų visose strategiškai svarbiose mokslinių tyrimų kryptyse. Šių išorinių vertinimų rezultatai lems ne tik biudžetinį mokslo (meno) veiklos finansavimą, doktorantūros vietas, bet turės įtakos ir vykdomų studijų programų vertinimui bei akreditavimui.

VGTU palyginamojo ekspertinio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimo suminiai įverčiai mokslų srityse yra tokie: humanitarinių – 3,6 (kitų Lietuvos universitetų įverčių vidurkis 3,3); socialinių – 3,5 (universitetų įverčių vidurkis 3,0); technologijų – 3,4 (universitetų įverčių vidurkis 3,0).

VGTU palyginamojo ekspertinio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimo suminiai įverčiai mokslų srityse pateikiami 4.1 paveiksle.

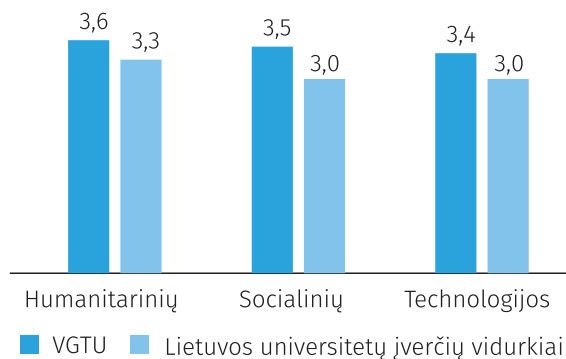
Kasmetinį formalųjį institucijų MTEP ir meno veiklos vertinimą sudaro trys dalys: kiekvienai mokslo sričiai apibrėžtų mokslo (meno) darbų įvertinimas taškais, lėšos, gautos iš MTEP projektų, ir lėšos, gautos iš MTEP sutarčių. Institucijos formaliojo vertinimo įvertis taškais mokslo srityje (mene) apskaičiuojamas

4.1 lentelė. Palyginamojo ekspertinio vertinimo MTEP veiklos kokybės kriterijaus rezultatai

Vertinamasis vienetas	MTEP veiklos kokybė kriterijaus rezultatai	
Aviacija, mechanika, transporto ir aplinkos inžinerija (Antano Gustaičio aviacijos institutas, Aplinkos inžinerijos, Mechanikos, Transporto inžinerijos fakultetai)	Transporto inžinerija (03T)	3
	Mechanikos inžinerija (09T)	3
	Matavimų inžinerija (10T)	3
	Energetikos inžinerija (06T)	3
Chemijos ir aplinkos inžinerija (Aplinkos inžinerijos ir Fundamentinių mokslų fakultetai)	Aplinkos inžinerija (04T)	3
	Chemijos inžinerija (05T)	3
Elektros, elektronikos ir informatikos inžinerija (Elektronikos ir Fundamentinių mokslų fakultetai)	Elektros ir elektronikos inžinerija (01T)	3
	Informatikos inžinerija (07T)	3
Fundamentiniai mokslai (Fundamentinių mokslų fakultetas)	Matematika (01P)	2
	Fizika (02P) ir Biochemija (04P)	2
	Informatika (09P)	2
Humanitariniai mokslai (Architektūros ir Kūrybinių industrijų fakultetai)	Filosofija (01H) ir Filologija (04H)	2
	Menotyra (03H)	4
Socialiniai mokslai (Kūrybinių industrijų, Transporto inžinerijos ir Verslo vadybos fakultetai)	Vadyba (03S)	3
	Ekonomika (04S)	3
	Komunikacija (08S)	3
Statybos inžinerija (Aplinkos inžinerijos ir Statybos fakultetai)	Statybos inžinerija (02T)	4
	Medžiagų inžinerija (08T)	4

visų institucijos toje srityje gautų taškų sumą dalijant iš institucijos tos srities mokslininkų (menininkų) visos darbo dienos atitiktens (dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį etatų, padalytų iš 3, ir mokslo darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, etatų sumos). Gauta didžiausioji reikšmė prilyginama 100 vienetų ir pagal ją perskaičiuojami kitų institucijų įverčiai. VGTU kasmetinio formaliojo MTEP ir meno veiklos vertinimo įverčiai mokslų srityse, normuoti į 100 vienetų skalę: humanitarinių – 100,0; socialinių – 100,0; fizinių – 100,0; technologijos – 75,04; menų – 46,59. Šis įvertis atspindi mokslininkų darbo efektyvumą (apskaičiuotas tik toms institucijoms, kurių srities mokslininkų visos darbo dienos atitikmuo buvo lygus arba didesnis už penkis).

Pasiekti aukšti tiek ekspertinio, tiek formaliojo vertinimo rezultatai.



4.1 pav. Palyginamojo ekspertinio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimo suminiai įverčiai mokslų srityse

4.2. Mokslinės publikacijos ir konferencijos

Universiteto mokslo strategijos priemonės lėmė kryptingą mokslininkų orientavimąsi į mokslinių rezultatų publikavimą aukščiausio lygio žurnaluose. Kokybinį mokslinių rezultatų publikavimo pokytį (4.2 lentelė) rodo didėjantis publikacijų *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės leidiniuose su citavimo indeksu skaičius užsienio žurnaluose – 261 (2017 m. – 201).

Daugiausia straipsnių leidiniuose su citavimo rodikliu 2018 m. paskelbė Statybos fakulteto mokslininkai – 129, Fundamentinių mokslų fakulteto mokslininkai – 67 straipsnius ir Aplinkos inžinerijos fakulteto mokslininkai – 39.

2018 m. universiteto vardu paskelbtos 9 monografijos. Daugiausia dėmesio rengiant monografijas teikiama užsienio kalba parengtoms ir tarptautinėse užsienio leidyklose leidžiamoms VGTU mokslininkų monografijoms.

Vykdomų mokslinių tyrimų rezultatų aktualumą, svarbą ir sklaidą iliustruoja universiteto organizuojamos konferencijos. 2018 m. universitetas organizavo 26 konferencijas, 4 iš jų – tarptautines. Konferencijose dalyvavo 1796 dalyviai, perskaityta 716 pranešimų, iš jų 472 pranešimus perskaitė universiteto dalyviai, 74 – dalyviai iš kitų Lietuvos institucijų ir 170 – dalyviai iš užsienio.

4.2 lentelė. Publikacijos tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose mokslo žurnaluose 2016–2018 m.

	2016	2017	2018
Straipsniai <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazės leidiniuose, su citavimo rodikliu:			
– užsienio žurnaluose	188	201	261
– Lietuvos žurnaluose	107	122	68
Straipsniai <i>Scopus</i> ir <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazės leidiniuose	228	286	375
Straipsniai tik <i>Scopus</i> duomenų bazės leidiniuose	19	20	19
Straipsniai kitų tarptautinių duomenų bazių leidiniuose	198	185	114

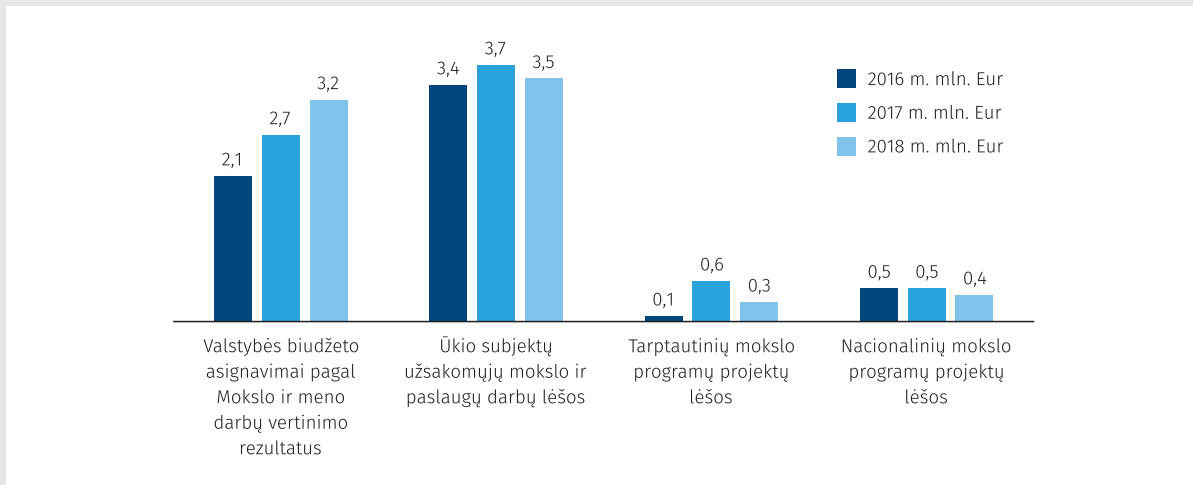
2018 m. vyko galias tradicijas turinti 10-oji tarptautinė mokslinė konferencija „Verslas ir vadyba 2018“, organizuojama kas dveji metai. Joje daugiau nei 75 % pranešimų skaitė mokslininkai iš užsienio ir iš kitų Lietuvos institucijų. VGTU organizuojamos konferencijos yra remiamos VGTU socialinių partnerių lėšomis.

4.3. Taikomieji tyrimai

Universiteto vykdomų taikomųjų tyrimų konkurencingumą ir paklausą iliustruoja lėšos, gautos vykdant mokslinių tyrimų ir taikomosios plėtros bei su moksline veikla susijusius paslaugų darbus (4.2 pav.).

Ūkio subjektų užsakomųjų darbų, tarptautinių ir nacionalinių mokslo programų lėšos sudaro daugiau nei 50 % MTEP finansavimo.

Universitetas, siekdamas plėtros strategijoje numatytą tikslą, vykdo MTEP paslaugas, kurių užsakovai yra įmonės, veikiančios didžiausią šalies BVP dalį kuriančiuose sektoriuose (statyba, transportas bei logistika ir kt.). 50 % užsakomųjų darbų 2018 m. atlikta pagal verslo subjektų užsakymus, tai sudaro palankią aplinką mokslo ir verslo bendradarbiavimo plėtrai.



4.2 pav. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros darbų finansavimo šaltinių struktūra

Daugiausia užsakomųjų darbų atliko Aplinkos inžinerijos fakultetas (2,46 mln. Eur). Šio fakulteto mokslo padaliniai (Kelių tyrimo institutas, Aplinkos apsaugos institutas, Geodezijos mokslo institutas, Teritorijų planavimo mokslo institutas) gerai žinomi Lietuvoje ir užsienyje. Aktyviai 2018 m. su ūkio subjektais bendradarbiavo Statybos ir Verslo vadybos fakultetai.

Mokslo padaliniuose aktyviausi 2018 m. buvo Kelių tyrimo (1,53 mln. Eur), Geodezijos (0,53 mln. Eur), Aplinkos apsaugos (0,25 mln. Eur), Statybinių medžiagų (0,20 mln. Eur) institutai bei Taikomoji statinių, konstrukcijų ir medžiagų laboratorija (0,18 mln. Eur).

4.4. Mokslo projektai

Siekiant numatytų tikslų mokslinėje veikloje, vienas iš prioritetų yra nacionalinių ir tarptautinių mokslo programų finansavimo galimybių diversifikavimas. Tai didelis iššūkis universiteto mokslinės veiklos tiksliniam finansavimui. Siekdamas sėkmingai dalyvauti konkursinio finansavimo projektuose universitetas strategiškai telkia savo veiklą į septynias prioritetines mokslinių tyrimų kryptis: Darnioji statyba, Aplinkos ir energijos technologijos, Darnusis transportas, Mechatronika, Informacinės ir komunikacijos technologijos, Ekonomikos inžinerija, vadyba ir komunikacija, Fundamentiniai medžiagų ir procesų tyrimai.

Universiteto mokslinės veiklos plėtra yra nuosekliai orientuota ir susijusi su Nacionalinės darnaus vystymosi strategijos ekonomikos, aplinkos kokybės bei socialinio vystymosi kryptimis. Platus universiteto mokslinės veiklos spektras yra labai palankus įgyvendinant tarpkryptinių, tarpdalykinių tyrimų Europos mokslinių tyrimų erdvėje skatinimo nuostatas, suformuluotas programoje „Horizontas 2020“. VGTU mokslinių tyrimų veiklos glaudžiai siejasi su keturiomis iš šešių šios programos sričių: saugi, švari ir efektyviai vartojama energija; išmanus, netaršus ir integruotas transportas; klimato veikimas, išteklių efektyvumas ir žaliavos; integruota, novatoriška bei saugi visuomenė.

2018 m. VGTU mokslininkai vykdė septyniolika tarptautinių mokslo projektų: dvylika – H2020, penki – INTERREG Baltijos jūros regiono programų projektai. VGTU mokslininkai atstovauja Lietuvai net 18-oje COST veiklų valdymo komitetų. Didžiausia gautų lėšų, vykdant tarptautinių mokslo programų projektus, dalis 2018 m. skirta Darniosios statybos, Darniojo transporto bei Ekonomikos inžinerijos, vadybos ir komunikacijos kryptims.

2018 m. vykdyta 14 nacionalinio konkursinio finansavimo projektų. Vykdomas Nacionalinės mokslo programos „Link ateities technologijų“ mikroorganizmų biokontrolės, naudojant elektromagnetoporaciją, krypties projektas. Kartu su partneriais vykdomas Nacionalinės mokslo programos „Sveikas senėjimas“ dirbtinių bioaudinių krypties projektas.

VGTU mokslininkai vykdė septynis mokslininkų grupių projektus. Vykdamas šiuos projektus tirti prognostiniai stereoskopinių vaizdų analizės apdorojimo metodai, straublio tipo robotų klasės teorijos, mažo bioreaktoriaus su trijų fazių sistema biodujoms gaminti kūrimas, elementų singenetiškumo lignoceliuliozinėje žaliavoje įtakos adsorbcinėms bioanglies savybėms

tyrimas, mažatriukšmių dangų sukūrimas, daugi fazio sluoksnio su sniego ir ledo dalelėmis tribologinių mikro- ir makroprocesų tyrimas, dispersiškai armuoto betono bei pluoštais armuoto polimero kompozito kūrimas ir naudojimas efektyvioms kabamosioms konstrukcinėms sistemoms.

2018 m. vykdant Lietuvos ir Ukrainos bendradarbiavimo programą, tirti riedmenų rato ir bėgio sąlyčio sunkiai apkrautų paviršių inžinerijos mokslo metodai, siekiant užtikrinti vežimų geležinkeliais konkurencingumą, ekologiškumą ir energetinį veiksmingumą.

2018 m. vykdyti keturi technologinės plėtros projektai energetinio efektyvumo, aplinkosaugos ir elektros inžinerijos srityse.

Lyginant su ankstesniais metais, 2018 metai buvo svarbūs stambiausių aukšto lygio MTEP ir kompetencijos centrų programų projektams. Šiose programose VGTU mokslininkai sėkmingai sudalyvavo – vykdomi trys kompetencijos centrų veiklos skatinimo projektai, vienas aukšto lygio MTEP ir šeši sumanios specializacijos kryptių projektai.

4.5. Inovacijos

2018 m. VGTU aktyviai dalyvavo mokslo, technologijų ir inovacijų projektų inicijavimo ir vykdymo veiklose. Dotacijos gautos iš Technologinės plėtros projektų (keturi projektai, 400 tūkst. Eur), Kompetencijų centrų steigimo projektų (trys projektai, 1,702 mln. Eur), priemonių „InoČekiai LT“ (153 projektai, 805 tūkst. Eur) ir „Intelektas LT“ (septyni projektai, 2,711 mln. Eur).

„Intelektas LT1“ kvietimui 2018 m. pateiktos aštuonios paraiškos. Sėkmės atveju bendra projektų vertė turėtų siekti 1,07 mln. Eur.

VGTU Žinių ir technologijų perdavimo centras (ŽTPC), kaip mokslo ir verslo bendradarbiavimą skatinantis universiteto padalinys, 2018 m. ėmėsi

inicijuoti ir vykdyti VGTU dalyvavimą ikiprekybinių pirkimų programos projektuose. Šiuo metu vykdomi tokie projektai arba pateiktos projektinės paraiškos: Vilniaus lokomotyvų remonto depo vykdomo ikiprekybinio pirkimo projektas (vertė – 100 tūkst. Eur), VĮ Registrų centro projektas (patvirtintas pirmojo etapo finansavimas – 23 tūkst. Eur), AB ESO ikiprekybinis pirkimo projektas (pavirtintas pirmojo etapo finansavimas – 23 tūkst. Eur), Vilniaus miesto savivaldybės ikiprekybinio pirkimo projektui pateikta paraiška (numatyta maksimali vertė – 1 mln. Eur). Laukiama kvietimo AB „Lietuvos geležinkeliai“ ikiprekybinių pirkimų projektui, kurio planuojama vertė – 2,6 mln. Eur.

ŽTPC šiuo metu vykdo šias intelektinės nuosavybės valdymo veiklas:

- Palaikomi 37 LR valstybinio patentų biuro (VPB) galiojantys patentai, 2 EPO patentai, 1 Japonijos (JPO) ir 1 Korėjos patentas (KIPO). Taip pat pateikta 12 LR VPB paraiškų ir 8 EPO paraiškos, kurios šiuo metu vertinamos ekspertų. Patentavimo išlaidoms kompensuoti teikiamos MITA priemonės „Inopatentas“ paraiškos, kurių bendra vertė – 20 tūkst. Eur.
- Sudarytos šešios licencinės sutartys: 1) UAB „Eurovia“; 2) UAB „Umega“; 3) UAB „City Bee“; 4) UAB „KTD group“. Remiantis licencijomis sudarytos 24 autoriinės sutartys.

VGTV nuo 2017 m. inicijavo laisvai pasirenkamus studijų modelius – „Startuolių kūrimas“ ir „Startuolių komercializavimas“. Pasirenkami studijų moduliai buvo sukurti kartu su Verslo vadybos fakultetu. Pasikaitas studentams skaito Verslo vadybos fakulteto dėstytojai ir universiteto verslo partnerių atstovai. Kiekvieną semestrą šį studijų modulį pasirenka apie 30 studentų.

4.6. Tyrėjų ugdymas

2018 m. pabaigoje VGTV doktorantūroje studijavo 198 doktorantai: 176 – nuolatinės studijų formos doktorantūroje ir 22 – iššęstinės studijų formos doktorantūroje. Daugiausia doktorantų – 164, t. y. net 83 % visų doktorantų, studijavo technologijos mokslus: 157 nuolatinės studijų formos, 7 – iššęstinės. Humanitarinius mokslus studijavo 5 nuolatinės ir 4 iššęstinės studijų formos doktorantai, socialinius mokslus – 13 nuolatinės ir 11 iššęstinės studijų formos doktorantų bei 1 fizinių mokslų srities doktorantas (4.3 pav.). Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis išlieka nepakitęs, daugiausia jų yra statybos inžinerijos mokslo krypties – 46, mechanikos inžinerijos – 24, elektros ir elektronikos inžinerijos – 23. Kitų

VGTV kartu su Vilniaus miesto savivaldybe, Vilniaus universitetu, Saulėtekio slėnio mokslo ir technologijų parku bei bendrove „Cognizant Technology Solutions Lithuania“ organizuotas verslumo skatinimo renginys „Hack4Vilnius“. Renginio metu gimė daug inovatyvių verslo idėjų, sėkmingiausios iš jų – „GetPet“ ir „Let’Scoot“ – jau pradėjo savo veiklą ir sulaukė pripažinimo.

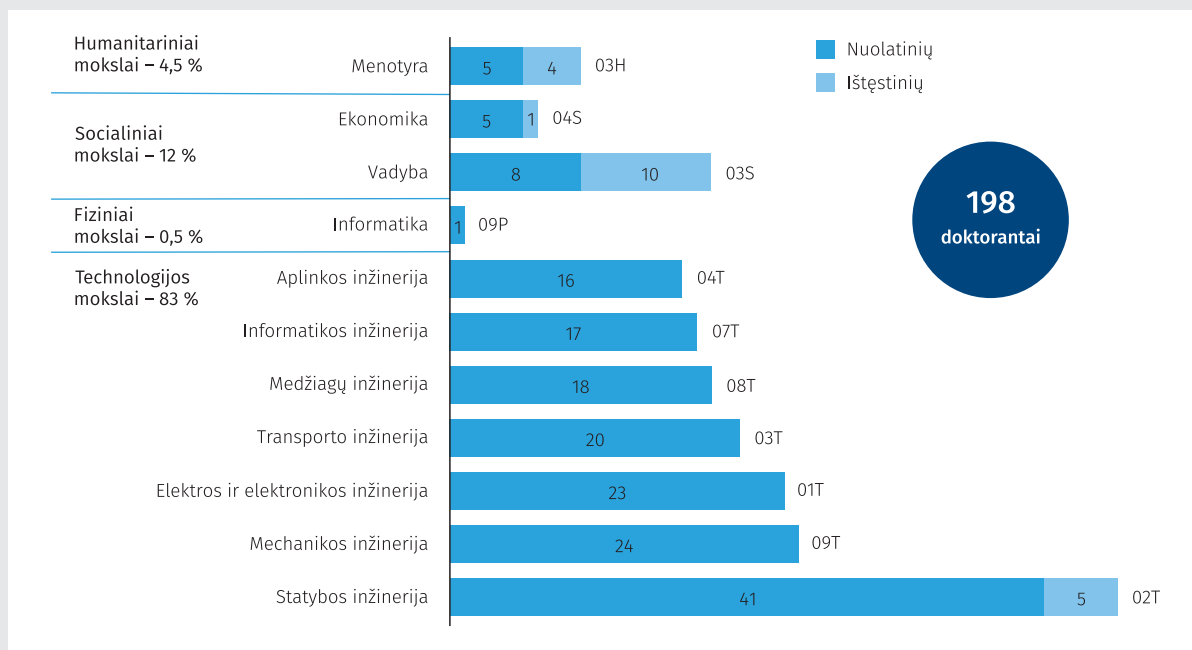
Neatsiejama universiteto inovacijų valdymo veiklos dalis – dalyvavimas nacionalinėse ir tarptautinėse parodose, renginiuose, konferencijose, siekiant pristatyti VGTV turimą MTEP ir inovacijų potencialą, užmegzti bendradarbiavimo ryšius su naujais partneriais.

Nuo 2014 iki 2018 m. įkurti 32 VGTV startuoliai. Nuolat dirbama su inovacijų paramos infrastruktūros paslaugas teikiančiais partneriais siekiant, kad universiteto mokslininkų ir tyrėjų idėjos būtų realizuojamos steigiant pumpurines įmones.

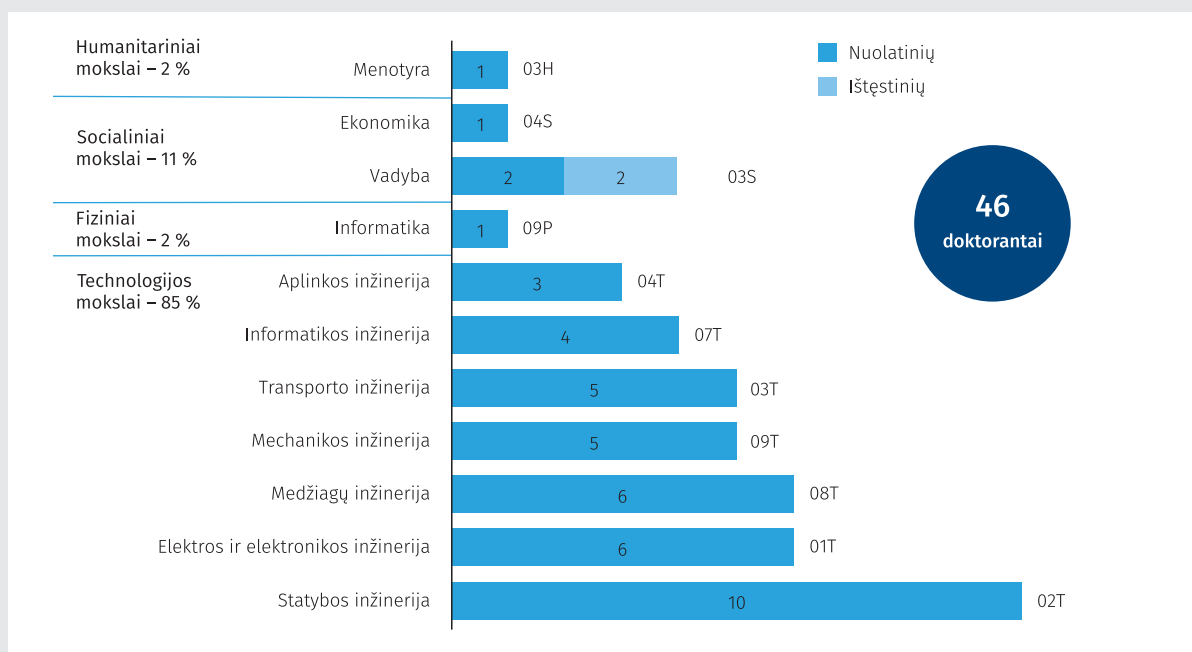
mokslo kryptų doktorantų kiek mažiau. Kasmet daugėja doktorantų iš užsienio šalių, jų metų pabaigoje buvo net 23.

Skirtinguose fakultetuose studijuojančių doktorantų skaičius skirtingas. Didžiausias doktorantų skaičius išlieka Statybos fakultete, čia studijuoja 46 doktorantai. Kituose fakultetuose doktorantų skaičius pasiskirsto taip: Aplinkos inžinerijos – 35, Verslo vadybos – 24, Fundamentinių mokslų ir Elektronikos – po 23, Transporto inžinerijos – 17, Mechanikos – 16, Architektūros – 9, Antano Gustaičio aviacijos institute – 5 doktorantai.

Valstybės finansuojamose vietose 2018 m. studijas pradėjo 36 nuolatinės studijų formos doktorantai. Šį



4.3 pav. Doktorantų skaičius 2018 m. gruodžio 31 d.



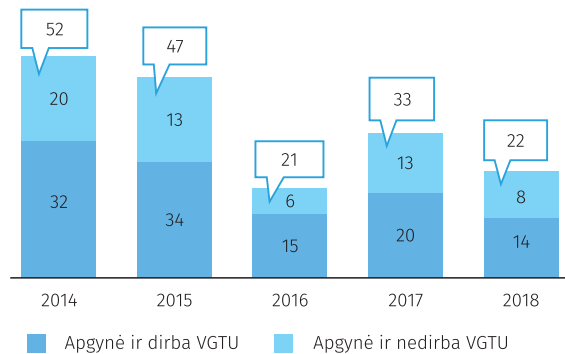
4.4 pav. 2018 m. priimtų studijuoti doktorantų skaičius

skaičių papildė dar aštuoni doktorantai, kurių studijos finansuojamos Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis. Dar du iššęstinės studijų formos doktorantai studijas finansuoja savo arba įmonių, kuriose dirba, lėšomis.

2018 m. vėl buvo atnaujintas priėmimas į fizinių mokslų srities doktorantūros studijas, nes 2017 m. buvo įgyta informatikos mokslo krypties doktorantūros teisė. Priimtų doktorantų skaičius išliko toks pat kaip ir praėjusiais metais. Iš viso priimti studijuoti 46 doktorantai, iš jų 44 – į nuolatinės studijas ir 2 – į iššęstines (4.4 pav.).

2018 m. VGTU parengtos ir apgintos 22 mokslo daktaro disertacijos. Dar trys disertacijos parengtos mokslo institutuose ir mokslo centruose, su kuriais VGTU turi bendrą doktorantūros teisę. Šių disertacijų gynimus taip pat organizavo VGTU. Iš 22 VGTU parengtų disertacijų keturios disertacijos apgintos iki doktorantūros pabaigos, 16 disertacijų apginta iki ginti skirto termino pabaigos. Dar dvi disertacijas apgynė eksternai, iš kurių vienas anksčiau studijavo VGTU doktorantūroje. Apgintos disertacijos pagal mokslo kryptis pasiskirsto taip:

- statybos inžinerija – 4;
- elektros ir elektronikos inžinerija – 4;
- ekonomika – 1;
- medžiagų inžinerija – 4;
- mechanikos inžinerija – 3;
- transporto inžinerija – 3;
- vadyba – 2;
- menotyra – 1.



4.5 pav. VGTU parengtų mokslo daktarų tolimesnė karjera

Kiekvienais metais apgintų daktaro disertacijų skaičius kinta dėl skirtingo atostogaujančių doktorantų skaičiaus. Šio rodiklio svyravimams taip pat turėjo įtakos ir pasikeitę teisės aktai, suteikiantys galimybę doktorantams, pasibaigus doktorantūros trukmei, daktaro disertacijas ginti ne eksternu per ilgesnį laikotarpį nei anksčiau. Nemaža dalis sėkmingai disertacijas VGTU parengusių ir apgynusių mokslo daktarų ir toliau tęsia savo mokslinę bei pedagoginę veiklą VGTU – iš 22 mokslo daktarų, disertacijas apgynusių 2018 m., 14, t. y. 64 %, liko dirbti Vilniaus Gedimino technikos universitete (4.5 pav.).

5. Strateginė partnerystė ir poveikis regionui



5.1. Užsienio partneriai universitetai

Vilniaus Gedimino technikos universiteto aukštojo mokslo institucijų (AMI) partnerių tinklas apima visas pasaulio žemynų – Europos, Azijos, Šiaurės ir Pietų Amerikos, Afrikos ir Australijos – šalis (5.1 pav.). 2018 m. remdamasis dvišalio bendradarbiavimo sutartimis ir *Erasmus+* tarpinstituciniais susitarimais, universitetas bendradarbiavo su 511 aukštojo mokslo institucijų, iš jų 423 yra Europoje (iš 28 šalių) ir 88 – už ES ribų (iš 39 šalių). 2018 m. buvo priimtas sprendimas dėl VGTU narystės Šiaurės šalių technikos universitetų tinkle NORDTEK, vienijančiame 30 universitetų iš 8 šalių. Tinklo nariai – Norvegijos mokslų ir technologijos universitetas, Karališkasis technologijos institutas (Švedija), Chalmerso universitetas ir Uppsalos universitetas (Švedija), Danijos technikos universitetas, Aalto universitetas (Suomija), Tampėrės universitetas (Suomija), kiti regiono technologinių universitetų lyderiai.

VGTU įgyvendinami keturi *Erasmus+* mobilumo tarp programos šalių ir šalių partnerių programos projektai leido 2018 m. išplėsti geografinę partnerystę aprėptį iki 36 ne ES šalių. Daugiau kaip 60 partnerių AMI priklauso pasaulinio universitetų reitingo TOP500 (angl. *QS World University Rankings 2019*). VGTU studentai ir mokslininkai įgijo patirties šiuose pasaulio QS TOP100 universitetuose: QS#44 Fudano universitete (Kinija), QS#52 Delfto technikos universitete (Nyderlandai), QS#61 Miuncheno technikos universitete (Vokietija), QS#81 Liuvėno katalikiškajame universitete (Belgija), QS#92 Lundo universitete (Švedija), QS#104 Karališkajame technologijos institute (Švedija), QS#110 Helsinkio universitete (Suomija) ir kt. Studijų ir mokslo ryšiai su JAV, Kinijos, Japonijos AMI yra svarbus universiteto indėlis palaikant šalies ekonominės diplomatijos kryptis, su Rytų partnerystės šalimis (Baltarusija, Ukraina, Gruzija) – palaikant vystomąjį bendradarbiavimą.



5.1 pav. Tarptautinis VGTU universitetų partnerių tinklas regionais

5.2. Partneriai Lietuvoje

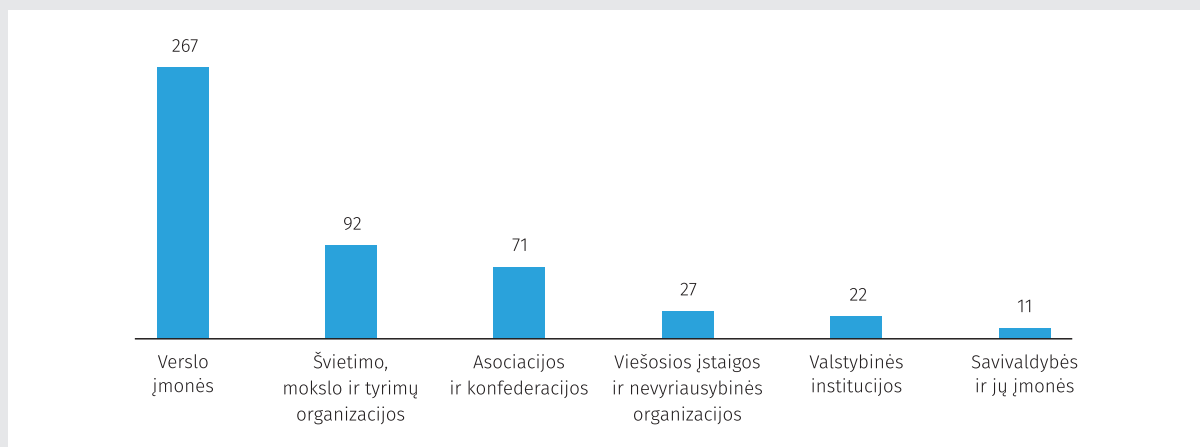
Vilniaus Gedimino technikos universitetas, plėtodamas strateginę partnerystę, remiasi veiksmingu socialinių partnerių tinklu. 2018 m. bendras organizacijų, su kuriomis turimos bendradarbiavimo sutartys, skaičius siekė 490 (5.2 pav.), o pagal susitarimus dėl praktikų, studentų baigiamųjų ir mokslo užsakomųjų darbų dirbama su daugiau nei 700 įvairių įmonių ir organizacijų.

Plačiausio spektro bendradarbiavimas – nuo mokslinių tyrimų iki studijų proceso – universitetą sieja su tarptautinių kompanijų padaliniais Lietuvoje, tarp kurių daugiau nei 20 kompanijų, įtrauktų į „Forbes 500“ didžiausių pasaulio kompanijų sąrašą, ir daugiau nei 50 iš Lietuvoje didžiausias pajamas generuojančių įmonių. Tarp jų stambiausi Lietuvoje veikiantys užsienio investuotojai: „Danske bank A/S“ Lietuvos filialas, AB SEB, AB „Swedbank“, UAB „Intersurgical“, UAB „Ernst & Young Baltic“, UAB „Exadel LT“, UAB „Revel Systems“, UAB „Kuehne+Nagel“, UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“, UAB „Mars Lietuva“, UAB „Litcargus“, AB „NASDAQ“, „Bentley Systems“, MOOG, „Oracle East Central Europe Limited“, „Cognizant Technology Solutions“ ir kt. Kita svarbi grupė – „jaunos“ mažos ir vidutinės technologinės įmonės bei startuoliai, tokie

kaip UAB „Ruptela“, UAB „Deeper“, UAB „Femtika“, UAB „Prime Leasing“ („CityBee“), UAB „Intelligent Communications“ („Traf“), UAB „GoSystem“ („TransferGo“), UAB „Vinted“, UAB „Revolut Technologies“ ir pan.

2018 m. partnerių sąrašas pasipildė didžiausia pagal pajamas Lietuvos bendrove AB „ORLEN Lietuva“, sistemingai stiprinta statybų inžinerijos studijų ir mokslo kryptis, pasirašant sutartis su UAB „Timber Design LT“, UAB „Peikko Lietuva“, UAB „Prorentus“, bei tarptautiškumas, bendradarbiaujant su užsienio kapitalo įmonėmis, atėjusiomis į Lietuvos rinką, – britų finansų rinkos konsultavimo lyderiais „Catalyst Development Ltd“, šveicarų „Expert International GmbH“.

Bendradarbiaujama su daugiau nei 70 asocijuotųjų profesinių tarptautinių ar šalies organizacijų, tokių kaip Lietuvos pramonininkų konfederacija, Lietuvos verslo konfederacija, Lietuvos verslo darbdavių konfederacija, LINEKA, Lietuvos statybininkų asociacija, Lietuvos inžinerinės pramonės asociacija, Lietuvos vežėjų sąjunga, Nacionalinė pasyvaus namo asociacija, Švedijos prekybos rūmai, Išmaniųjų technologijų asociacija ir kt. 2018 m. asociacijų partnerių gretas papildė LAPA – Reklamos prodiuserių asociacija



5.2 pav. Sutarčių su Lietuvos įmonėmis ir organizacijomis struktūra

bei Lietuvos automobilių sporto asociacija. 2018 m. VGTU tapo bene įtakingiausios pasaulyje Linux fondo įsteigto projekto „Hyperledger“ nariu. „Hyperledger“ tikslas – blokų grandinių (angl. *blockchain*) tyrimai ir taikymas versle. „Hyperledger“ priklauso beveik 200 organizacijų iš viso pasaulio – finansų, bankininkystės, daiktų interneto, gamybos ir technologijų sričių lyderiai, VGTU yra vienas iš trijų pasaulio universitetų, kurie yra šios unikalios organizacijos nariai.

Universiteto partneriai yra ir 22 valstybės įstaigos ar joms pavaldžios organizacijos (LR vidaus reikalų ministerija, Lietuvos Respublikos susiekimo ministerija, LR aplinkos ministerija, Lietuvos kariuomenė, Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija, Oro navigacija ir kt.) bei daugiau nei 27 viešosios įstaigos. Nuo 2018 m. partnerystė sutvirtinta sutartimis su VĮ Turto banku, VŠĮ Lietuvos teismo ekspertizės centru (LTEC), VŠĮ „Grunto valymo technologijos“ (GVT), Lietuvos transporto saugos administracija (LTSA).

VGTU bendradarbiauja su 10 Lietuvos miestų savivaldybių. Ypač glaudi partnerystė universitetą sieja su Vilniaus miesto savivaldybe – VGTU mokslininkai prisideda prie svarbiausių miesto klausimų sprendimo, studentai ir dėstytojai yra aktyvūs Vilniaus erdvių atnaujinimo ir bendruomenės projektų iniciatoriai.

2018 m. daug dėmesio skirta verslo integracijai į studijų procesą ir su tuo susijusių veikloms tobulinti bei registruoti. Su verslo partneriais bendradarbiaujama visuose studijų programų kūrimo ir įgyvendinimo etapuose nuo rinkos poreikio būsimiems specialistams įvertinimo iki studijų programų išorinio vertinimo. Kartu su partneriais pastaraisiais metais buvo sukurtos naujos studijų programos: Statinio informacinis modeliavimas, Renginių inžinerija, Pramogų industrijos, Pramonės gaminių dizainas, Saugos sistemų inžinerija, o 2018 m. ir kelios naujos specializacijos (pavyzdžiui, finansinės technologijos (FinTech)).

Socialiniai partneriai dalyvauja ir baigiamųjų darbų gynimo komisijose. Kasmet daugėja ir įmonių užsakymu rašomų baigiamųjų darbų ir įvairių projektų,

atvejų analizių, suteikiant daugiau galimybių įgyti praktinių žinių, vertingų darbo rinkoje. Verslo partneriai taip pat skaito tiek atviras, tiek į dėstomus dalykus integruotas paskaitas, siūlo papildomus kursus VGTU studentams, kviečia į organizacijų vidinius mokymus dėstytojus ir studentus. Nuo 2018 m. verslo atstovai kviečiami dirbti universitete užimant profesoriaus-partnerio, docento-partnerio, dėstytojo-partnerio pozicijas. Į šias pozicijas per metus buvo įdarbinta dešimt docentų-partnerių ir šeši profesoriai-partneriai. Į mokslo užsakomųjų darbų atlikimą taip pat vis dažniau įtraukiami studentai. Nuolat VGTU studentams skirtoje bazėje pateikiami organizacijų darbo ir praktikos skelbimai ir kasmet per 2000 studentų pasirenka atlikti praktikas apie 800 Lietuvos įmonių.

Universiteto studentams vykdomi verslumo mokymai ir kiti renginiai yra svarbi bendradarbiavimo dalis. Dirbama su konsultacinėmis įmonėmis, verslo angelais, rizikos kapitalo fondais (*Practica Capital*, *Nextury Ventures*, *Contrarian Venture*, *TGS Baltic*, *Open Circle Capital*, *Strategy Labs/Lewben Group*, Verslo angelų fondas 1 ir kt.), organizuojamos konsultacijos studentams, prototipų konstravimas, parūpinama finansinė pagalba idėjai įgyvendinti. Su verslu bendradarbiaujama ir atsižvelgiant į itin svarbų Lietuvai iššūkį – pritraukti ir išlaikyti aukštos kvalifikacijos talentus. To pavyzdys – užsienio studentų vizitas į globalius verslo centrus „Booking.com“, „Western Union Processing Lithuania“, „Bazaarvoice“, kur jie susipažino su potencialiais darbdaviais ir išgirdo partnerių „Startup Lithuania“, „Work in Lithuania“ ir „Investuok Lietuvoje“ informaciją apie darbo galimybes Lietuvoje.

Bendradarbiavimas su „Cognizant Technology Solutions Lithuania“ – puikus plataus spektro bendradarbiavimo pavyzdys, 2018 m. apėmęs konsultavimą studijų programų tobulinimo klausimais, praktikos ir darbo vietų galimybes, pažintinių vizitų organizavimą, profesionalių lektorių paskaitų skaitymą, baigiamųjų darbų temų siūlymą, norvegų kalbos mokymą, dalyvavimą didžiausiose Vilniuje Karjeros dienose,

Lietuvos programavimo čempionato rėmimą ir stipendijas, apdovanojant gабiausius studentus, paramą universiteto erdvii atnaujinimui ir kt.

Kitos organizacijos taip pat remia universitetą, skirdamos paramą ilgalaikiu turtu, atsargomis, įvairiomis suteiktomis paslaugomis. Įmonės, skyrusios daugiausia paramos, yra UAB „Stekas“, UAB „Jet Maintenance“, UAB „Avion Express“, UAB „Revel Systems“, UAB „Infotransport“, UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“, AB „Eurovia Lietuva“, UAB „NASDAQ Vilnius Services“. Taip pat gauta parama programme įranga (pvz., UAB „Stekas“, „Oracle Academy“, „MatrixFrame“, „Samata-Sistela“, „RedHat“ ir kt.), vardinėmis stipendijomis gabiausiems studentams („Porsche Klubas Lietuva“, UAB „Esemda“, UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“, UAB „Būsto projektai“)

ar parama bendriems su partneriais renginiams (pvz., hakatonas „Hack4Vilnius“ su UAB „Cognizant Technology Solutions Lietuva“).

Stiprindamas pozicijas tarptautinėje arenoje VGTU atlieka svarbų vaidmenį, pritraukdamas užsienio investuotojus į Lietuvą. 2018 m. VGTU įvyko daugiau nei 40 užsienio kompanijų vizitų, kuriose „Investuok Lietuvoje“ derinimu Lietuva vertinama kaip potenciali padalinio steigimo vieta. Kompanijų atstovai lankėsi universitete, susipažino su moksliniu potencialu, tyrimais ir studijomis, absolventų profiliu. Verta paminėti, kad universiteto indėlis svarus pritraukiant į Vilnių tokias įmones, kaip „Booking.com“ ir „Bazaarvoice“. Šiame kontekste VGTU atlieka reikšmingą vaidmenį būdamas aukšto lygio absolventų rengėju, mokslinės ir eksperimentinės plėtros ir veiklos partneriu.

5.3. Universitetas moksleiviams

Universiteto ir mokyklų bendradarbiavimas – viena iš priemonių siekiant padėti moksleiviams pasiruošti būsimai karjerai, o universitetui – sulaukti motyvuotų studentų, susipažinusių su universiteto studijų galimybėmis. 2018 m. universitetas dirbo su 66 partneriais bendrojo ugdymo sektoriuje (mokyklos, gimnazijos ir licėjus). Remiantis šiomis sutartimis, moksleiviai dalyvauja universiteto siūlomose mokymų programose, atlieka praktinius darbus universiteto mokomosiose laboratorijose, dalyvauja paskaitose, atvyksta į pažintines ekskursijas universitete. Bendradarbiavimas suteikia platesnių galimybių mokykloms: teikiamos karjeros konsultavimo paslaugos, rengiami seminarai mokytojams, vykdomi projektiniai tiriamieji mokinių darbai.

VGTU klasių Lietuvos gimnazijose tinklas apima 24 gimnazijas, klasių skaičius jose išaugo nuo 61 iki 68. VGTU klasės įsteigtos dvylikoje Vilniaus gimnazijų, dvi – Alytaus, po vieną – Anykščių, Jurbarko, Kėdainių, Kupiškio, Molėtų, Panevėžio, Prienų, Šiaulių, Ukmergės, Utenos gimnazijose. 2017–2018 m. m. VGTU klasėse mokėsi 1828 mokiniai.

2018 m. universitetas tęsė 2016 m. pradėtą Švietimo ir mokslo ministerijos remiamą neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) veiklų plėtrą. Buvo vykdomos aštuonios akredituotos NVŠ programos, užsiėmimus lankė daugiau kaip 50 Vilniaus mokinių. 2018 m. mokinių inovacinės kūrybos skatinimo veiklos pagrindu tapo nuotolinė ir neakivaizdinė mokinių ugdymo formos, tai leido pasiekti visas Lietuvos mokyklas.

2018 m. VGTU tęsė Lietuvos mokslų akademijos koordinuojamo projekto „Nacionalinės mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas“ veiklą „Moksleivių nuotolinio švietimo sistemos technologijos mokslų srityje sukūrimas ir išbandymas“. Tobulinama nuotolinės ugdymo platformos „Ateities inžinerija“ (AI platformos) 10 tematikų mokomoji ir metodinė medžiaga, konsultuojami mokiniai, atliekantys projektinius darbus, ir jų vadovai mokytojai. Platforma suteikia nuotolinę nemokamą prieigą prie šiuolaikinės inžinerijos NVŠ išteklių: turinio, metodikos ir konsultacijų, leidžiančių mokiniams atlikti integruotus projektinius darbus arba tiesiog patobulėti vienoje iš 10 inžinerijos krypčių. 2018 m. pabaigoje 42 mokyklos

buvo pasirašiusios sutartis su VGTU dėl bendradarbiavimo „Ateities inžinerijos“ nuotolinio ugdymo platformoje, o iš viso platformoje registruotų aktyvių vartotojų skaičius viršija 600. Moksleivių inžineriniam ugdymui plėtoti VGTU laimėjo finansavimą LMNŠC organizuotame konkurse – Išmaniųjų specializacijų bei Inžinerijos ir technologijos mokslų kategorijose. Projekte dalyvauja septyni VGTU fakultetai, kurie sukūrė dešimt NVŠ programų ir jų mokomąją medžiagą. Kiekvienos programos trukmė – 144 val. Pagal šias programas 2018 m. apmokyta 200 mokinių. 2018 m. organizuotos penkios kūrybinės dirbtuvės (Kupiškyje, Kaišiadoryse, Vilniuje), kuriose dalyvavo 120 mokinių ir mokytojų. Kartu su Ateities inžinerijos platforma universitete veikia įvairios neformalaus ugdymo mokyklos: IT, Jaunųjų architektų ir dizainerių, Jaunojo inžinieriaus mokyklos ir elektronikų būreliai.

Apibendrinant universiteto technologinių ir inžinerinių mokslų ugdymo ir sklaidos veiklą, galima teigti, kad universitetas sukūrė stabilią, plačiai prieinamą platformą, potencialiai aprėpiančią visas šalies mokyklas ir leidžiančią mokiniams kartu su universiteto konsultantais nuotoliniu būdu atlikti savarankiškus projektinius darbus inžinerijos srityje, kartu paskatindami juos rinktis šios srities profesinę karjerą.

Universitetas organizuoja arba remia moksleivių olimpiadas. VGTU kartu su VŠĮ „Žalioji taškas“ ir VŠĮ „RV Agentūra“ organizavo nacionalinę „Žaliąją olimpiadą“ 8–11 klasių Lietuvos mokyklų mokiniams. Tai renginys, skatinantis ugdyti aplinkos apsaugos, išteklių taupymo, atliekų rūšiavimo ir vartojimo mažinimo žinias. 2018 m. „Žaliojoje olimpiadoje“ dalyvavo 251 mokykla, kurių komandos bandė sumažinti savo ekologinį pėdsaką. Ypatingas dėmesys buvo skiriamas ekologinio švietimo sklaidai. Drauge su tarptautiniu finansų srities partneriu „Nasdaq“ antrą kartą suorganizuota Lietuvoje Finansų olimpiada 9–12 klasių moksleiviams, kurią organizavo Verslo vadybos fakultetas. Kompiuterinių sporto žaidimų čempionatas taip pat buvo atviras moksleiviams.

Gabiausiems moksleiviams atviri universiteto studentų hakatonai ir techninės kūrybos konkursai. Tiltų modeliavimo čempionatas „Makaronų tiltai 2018“

tampa vis populiariesnis tarp moksleivių. 2018 m. čempionato atrankos etapuose dalyvavo per 580 moksleivių. Atrankos etapai vyko Alytuje, Anykščiuose, Jurbarko, Kaune, Kėdainiuose, Kupiškyje, Molėtuose, Panevėžyje, Prienuose, Šiauliuose, Ukmergėje, Utenoje, Vilkiškoje ir Vilniuje. Finale varžėsi moksleivių, studentų ir absolventų komandos iš visos Lietuvos.

VGTU „LinkMenų fabriko“ komanda pasiūlė platų renginių spektrą studentams ir moksleiviams. Projekto „FabLab“ metu mokytojai ir mokiniai buvo apmokyti dirbti „FabLab“ technine įranga, sudaryti techninių ir kūrybinių dirbtuvių išdėstymo planai kiekvienai mokyklai, pateiktas rekomenduojamos įsigyti įrangos sąrašas, mokyklose instaliuota įranga. Projekte dalyvavo 12 mokytojų ir 120 mokinių iš Vilniaus „Genio“ progimnazijos, Vilniaus Jėzuitų gimnazijos, Vilniaus „Ąžuolyno“ progimnazijos, Vilniaus Gedimino technikos universiteto inžinerijos licėjaus, VŠĮ Šv. Juozapo mokyklos, Vilniaus Simono Konarskio mokyklos. Kūrybinių dirbtuvių „Po 3D spausdintuvą Vilniaus mokykloms“ metu mokytojams ir mokiniams VGTU „LinkMenų“ fabrike buvo organizuojamos kūrybinės dirbtuvės, kuriose jie patys sumontavo 3D spausdintuvą, išmoko juo naudotis. 3D spausdintuvai atiteko mokyklai ir bus naudojami mokymosi tikslais. Dirbtuvėse dalyvavo dešimt mokytojų ir dešimt mokinių iš Nacionalinės Mikalojaus Konstantino Čiurlionio menų mokyklos, Vilniaus Šolomo Aleichemo ORT gimnazijos, Vilniaus Karoliniškių gimnazijos, Vilniaus „Sietuvos“ progimnazijos, Vilniaus Salomėjos Nėries gimnazijos, Vilniaus šv. Kristoforo gimnazijos, Vilniaus savivaldybės Grigiškių „Šviesos“ gimnazijos, Karalienės Mortos mokyklos, Vilniaus Salininkų gimnazijos, Žirmūnų gimnazijos. Kūrybos dirbtuves finansavo Vilniaus m. savivaldybė.

Projekte „Verslumo konsultantai: verslumo ir inovacijų mokymai bei konsultacijos“ buvo organizuojami mokymai mokytojams ir mokiniams apie produkto kūrimą nuo dizaino iki gamybos ir idėjos pristatymo, supažindinta su „Junior Achievement“ programa. Atidarymo renginyje pristatytos startuolių sėkmės istorijos („Citybirds“, „WoodWe“, „Turning Society“). Renginio uždarymo metu 19 mokinių komandų pristatė savo idėjas, sukurtas vykdant projektą. Projekte

iš viso dalyvavo 10 mokytojų ir 150 mokinių iš Žemynos progimnazijos, Vilniaus licėjaus, Balsių progimnazijos, Jono Basanavičiaus progimnazijos, Adomo Mickevičiaus gimnazijos.

Salomėjos Nėries gimnazija, bendradarbiaudama su VGTU Kūrybinių industrijų fakultetu, nuo 2018 mokslo metų atvėrė pirmąją Lietuvoje Medijų klasę. Mokiniam siūloma mokytis grafinio dizaino, fotografijos, filmų kūrimo, žurnalistikos. Medijų klasės moksleiviai kviečiami dalyvauti VGTU užsienio lektorių paskaitose, prisijungti prie universiteto atliekamų mokslinių tyrimų.

VGTU inžinerijos licėjui universitetas 2018 m. pirmą kartą organizavo projektavimo pamokas 12 klasės

mokiniam. Moksleiviai buvo mokomi projektavimo kurdami virtualų miestą. Užsiėmimų metu mokiniai naudojo profesionalams skirtus skaitmeninės statybos (BIM) projektų rengimo įrankius ir statinio modelį.

Sporto ir meno centras bendradarbiauja su VGTU inžinerijos licėjumi ir kviečia moksleivius į įvairius centro organizuojamus renginius. Moksleiviai dalyvavo naktinio tinklinio turnyre, vyresniųjų klasių moksleiviai galėjo sportuoti studentams organizuojamose sporto programose. VGTU inžinerijos licėjaus šventėje Sporto skyriaus treneriai vedė sporto ir laisvalaikio veiklas moksleiviams, organizavo sporto turnyrus.

5.4. Universitetas miestui

Vilniaus Gedimino technikos universitetas – vienas svarbiausių partnerių, kuriančių Vilniaus miestą kaip šalies ir Baltijos regiono traukos centrą. Universitetas inicijuoja ir remia daugybę iniciatyvų už saugų, žalią, dinamiškai besikeičiantį, šiuolaikišką ir bendruomenišką miestą, įsitraukia į miesto ir jo gyventojams kylančių problemų sprendimą, siekia mokslo, studijų ir socialiniais projektais didinti miesto gyvenimo kokybę, remia *GoVilnius* kampaniją.

Reaguodamas į naujausias šalies ir miesto gyvenimo tendencijas, universitetas siekia būti naujų profesionalų rengimo baze. Sparčiai augant finansinių technologijų įmonių skaičiui, Vilniui siekiant tapti Europos finansinių technologijų centru, 2018 m. VGTU pradėjo rengti Fin-Tech industrijos plėtrai šalyje reikalingos kompetencijos specialistus (informatikos ir finansų inžinerijos kryptį).

Architektūros fakulteto studentai kasmet pasiūlo naujų sprendimų, kaip pagerinti sostinės viešųjų objektų kokybę ir patrauklumą, pritaikyti erdves bendruomenių gyvenimui. 2018 m. Urbanistikos katedros studentai ir dėstytojai tyrimų objektu pasirinko regioninio parko prieigose esantį Pavilnį.

Prisijungę prie vietos bendruomenės ir menininkų iniciatyvų studentai ir dėstytojai dalyvavo meno forume „Pavilnio meno jungtys“, pristatė atliktos urbanistinės analizės rezultatus ir naujus sprendimus. Be Pavilnio, buvo tirti Balsių, Jeruzalės, Salininkų, Užsienio ir Visorių bendruomenių pasiūlyti objektai. Susipažinę su vietos gyventojų socialiniais, kultūriniais ir rekreaciniais poreikiais, vietovės istorine raida, studentai sprendė šių vietovių urbanistinio ir kraštovaizdžio architektūrinio formavimo uždavinius. Dizaino katedros dėstytojai su studentų komanda jau ne pirmus metus bendradarbiauja su Vilniaus miesto savivaldybe kurdami dvikalbius gatvės eksterjero elementus – gatvių lenteles (Nemcovo skv., Lenkų g., Totorių g., Rusų g., Latvių g., Islandijos g., Kaczynskio g.). VGTU „LinkMenų fabrike“ vyko Neries Senvagės slėnio projekto sutiktuvės ir virtuali ekskursija po būsimąjį Senvagės parką, kuris taps nauja sostinės gyventojų traukos vieta teritorijoje nuo Neries iki Ozo g.

Eismo ir transporto saugumas – viena svarbiausių VGTU ekspertinių sričių. VGTU studentai dalyvavo Europos Transporto Saugumo komisijos projekte YEARS, kuris siekia įtraukti jaunimą į eismo saugos

sprendimus ir tyrimus. VGTU komanda laimėjo apdovanojimą už inovatyviausią transporto saugumo projektą. Komanda buvo pakviesta Briuselyje viešai pristatyti pasiūlytą sprendimą – interaktyvią modulinę sistemą, veikiančią kaip pėsčiųjų perėjos ženklas. Transporto inžinerinės ekonomikos ir logistikos studijų programos studentai Vilniaus m. savivaldybės Miesto ūkio ir transporto departamente atliko savanorišką praktiką, kurios metu rengė leidimus didžiagabaričių transporto priemonių judėjimui miesto teritorijoje, projektavo laikinus eismo pakeitimus miesto renginių metu. Didžiuosiuose Lietuvos miestuose Transporto inžinerijos fakultetas vykdė saugaus eismo kampaniją „Nustebink žiemą!“ „Circle K“ degalinėse buvo tikrinama automobilių techninė būklė saugiam eismui žiemą užtikrinti. Apžiūros darbus atliko universiteto studentai ir dėstytojai.

VGTU vyko didžiausias inovacijas sostinėje skatinantis hakatonas „Hack4Vilnius“, kuris buvo organizuojamas siekiant ieškoti idėjų ir spręsti, kaip paversti Vilnių sveikesniu, švaresniu, sumanesniu ir judresniu miestu. Šiam tikslui susibūrė daugiau nei 100 dalyvių – programuotojų, dizainerių, verslo vystytojų, įvairių kryptių studentų, kuriems plėtoti ir įgyvendinti sprendimus padėjo beveik 30 įvairių sričių specialistų ir miesto organizacijų atstovų. VGTU komanda sukūrė mobiliąją programėlę burti vilniečių bendruomenės aktyviam laisvalaikiui – rasti bendraminčių, norinčių drauge žaisti krepšinį, organizuoti turnyrus, varžytis bėgimo ir kituose iššūkiuose. Antroji VGTU komanda „Lets’Scoot“ pasiūlė elektrinių paspirtukų administravimo sistemą – paspirtukų stotelių tinklas turėtų sujungti VGTU fakultetus mieste, o vėliau būtų plėtojamas visame mieste.

Antano Gustaičio aviacijos institutas (AGAI) 2018 m. plėtė paslaugas miestui naudodamas dronus – atliko skaičiavimus ir miestų 3D modeliavimus, ekspertiškas paslaugas Valstybinei sienos apsaugos tarnybai, mokymus įvairioms institucijoms ir įmonėms, kurios savo veikloje naudoja dronus, pvz., „Grinda“ – gatvių būklės tyrimams, LRT filmavimui ir fotografavimui, Gedimino kalno archeologiniams tyrimams. VGTU skrydžių praktikų bazėje Kyviškių aerodrome vyko

AGAI inicijuotas pirmasis Lietuvoje dronų festivalis. Sparčiai besiplečiant bepiločių orlaivių – dronų – naudojimo galimybėms ir mastams, universitetas siūlo dronų taikymo sprendimus žemės ūkio, geodezijos, apsaugos, paieškos ir gelbėjimo, statybų, 3D skenavimo ir virtualiosios realybės, filmavimo ir fotografavimo technologijų srityse. Dronų festivalio metu profesionalai varžėsi rungtyse, galėjo dalyvauti paskaitose ir diskusijose, naujokai turėjo galimybę paskraidinti bepilotų orlaivį patys, o patyrusiems pilotams buvo suteikta išskirtinė proga išsilaikyti bepiločio orlaivio licenciją ir atlikti dronų techninę apžiūrą.

Kūrybinių industrijų fakultetas, įsikūręs Vilniaus senamiestyje, yra aktyvus miesto veiklų ir aplinkų kūrėjas bei puoselėtojas. Fakulteto dėstytojai ir studentai inicijuoja ir dalyvauja įvairiuose projektuose ir veiklose miesto erdvių patrauklumui padidinti. 2018 m. fakulteto studentai ir dėstytojai inicijavo miestiečiams skirtas orientacines žaidynes „Apie Žemaitę“, žaidimus „Ozas go“, „Atrask Žvėryno istoriją“, „Po skėčiu „Prancūzparkyje“, „PHOTO HUNTING“, kūrybinius projektus „Tapk muzikantu ir tu!“, „Lobių žemėlapis“, ekskursiją „Žydų meno istorija“. Taip pat organizuoti vieši mokymai „Video filmavimo pagrindai“, atviros paskaitos „Quest Visual Theatre“, „Reklamos ir kino industrija Lietuvoje“, „Pramogų projektų įgyvendinimo iššūkiai“, Lietuvos reklamos prodiuserių asociacijos mokymus, spektaklį „ANTHANAS“. Tiškevičių rūmų erdvėse Kūrybinių industrijų fakulteto studentai organizavo vilniečiams skirtą meno festivalį „Atlantida’18“, kurio metu miestiečiai galėjo išvysti KIF dėstytojų ir studentų pasirodymus, meno darbų parodas, sukurtus naujus artefaktus. Universiteto meno kolektyvų – choro „Gabija“, šokių kolektyvo „Vingis“, teatro „Palėpė“ bei pučiamųjų orkestro – pasirodymai yra atviri vilniečiams ir miesto svečiams.

VGTU studentų iniciatyvos yra atviros ne tik universiteto bendruomenei, bet ir miestiečiams. Tradicinis renginys – „Tyrėjų naktis“ – 2018 m. pritraukė 1500 įvairiausio amžiaus ir pomėgių vilniečių bei miesto svečių. Renginys vyko VGTU „LinkMenų fabrike“, kur buvo suorganizuota per 20 skirtingų dirbtuvių technologijų tema.

2018 m. VGTU studentai inicijavo daugiau ne dvidešimt socialiai aktualių projektų. Kūrybinių industrijų fakulteto studentės surengė akciją, kurios metu ragino aukoti maistą globos namuose gyvenantiems gyvūnams. Siekdama paskatinti atsakingą vartojimą, VGTU „LinkMenų fabriko“ komanda surengė nepamamų kūrybinių dirbtuvių ciklą, kurio metu vilniečiai kūrė modernius šviestuvus iš nebenaudojamų daiktų. VGTU užsienio studentai, dalyvaujantys *Erasmus* tinklo veikloje (ESN), lankė mokyklas su mokymu ciklu, skirtu stresui ir kultūriniam stereotipams įveikti, dalyvavo kultūriniuose renginiuose, kraujo donorystės ir kitose savanoriškos veiklos akcijose.

VGTU bendruomenės nariai randa išskirtinių būdų, kaip originaliai paminėti svarbius sostinės įvykius. Popiežiaus Pranciškaus vizito Vilniuje proga VGTU „LinkMenų fabriko“ mokslininkai ir studentai virtualiojoje realybėje atkūrė Dievo Gailestingumo šventovę ir suteikė galimybę joje pamatyti 3D technologijomis atkurtą Dievo Gailestingumo paveikslą. Šiuo projektu naudojant technologijas aktualizuotas sakralus Vilniaus paveldas.

VGTU „LinkMenų fabriko“ komanda su Vilnius miesto savivaldybe kūrė akcijos „Aš esu vilnietis“ lauko reklamas, fotografavo 20 gyvenančių, dirbančių ir sostinėje šeimas kuriančių vilniečių, gimusių ne Lietuvoje. Akcijos tikslas – pozicionuoti Vilnių kaip atvirą, daugiatautį ir daugiakultūrį miestą.

Universiteto studentai dėmesį skiria ne tik sostinei, bet ir kitiems Lietuvos miestams. Projekto „Išmanusis miestas“ metu septynios šalies regionų savivaldybės – Lazdijų, Kelmės, Plungės, Radviliškio, Tauragės, Kėdainių ir Švenčionių – nurodė savo problemines zonas ir pakvietė projekte dalyvaujančius architektūros, urbanistikos ir kūrybinių industrijų studentus rengti apleistų teritorijų tvarkymo projektus. Prizininkais tapo VGTU studentų projektas „Palankės tvenkinio teritorija ir jos prieigų sutvarkymas Plungėje“. VGTU studentai pelnė ir nominaciją už išraiškingiausią architekto ambiciją. Ji atiteko komandai, sukūrusiai projektą „Seno sausaslėnio dugnas, Kuros aukštupys Švenčionyse“. Senelių namai ir senjorų rezidencija Skaudvilėje, viešbutis Palangoje – tai tik keli Architektūros fakulteto studentų darbai, kurie buvo itin aktualūs sprendžiant ne tik Vilniaus, bet ir kitų Lietuvos miestų gyvenimo kokybės gerinimo problemas. VGTU kartu su Nacionaline kūrybinių ir kultūrinių industrijų asociacija plėtojo kultūros ir kūrybinių industrijų verslo idėjas Alytaus regione, taip prisidedami prie miesto plėtros, mažosios architektūros sprendimų mieste. Elektronikos fakulteto studentų baigiamieji darbai buvo skirti ryšių infrastruktūrai gerinti įvairiose Lietuvos vietovėse (LTE tinklo geležinkelio linijoje Vilnius–Kaunas projektas, LTE tinklo projektai Vilniaus miesto Pavilnio rajonui bei Panemunėliui ir kt.).

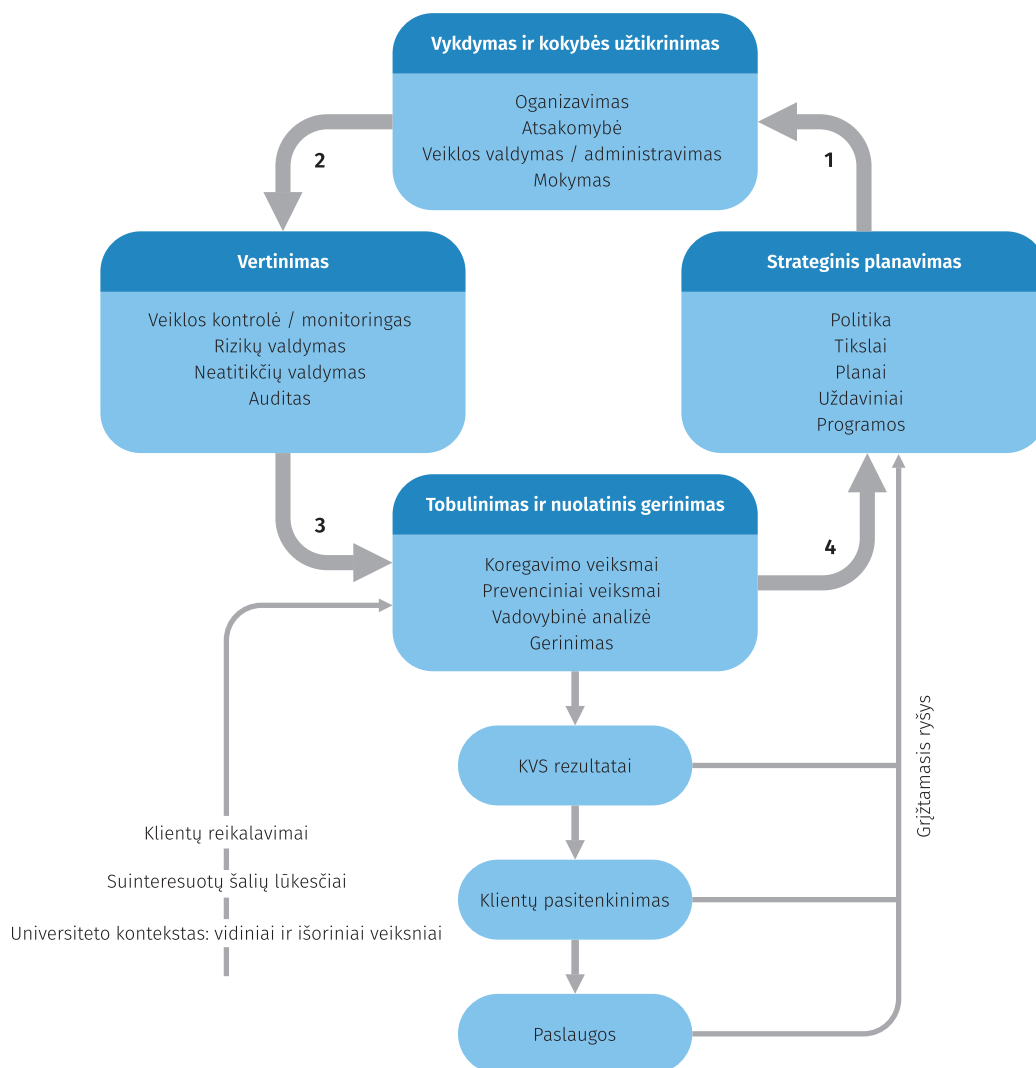
A photograph of a modern, multi-story building with a glass and metal facade. The building features a large, cantilevered upper section. In the top left corner, a circular seal of Vilnius Gediminas Technical University is visible on a textured wall. A blue rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the section title.

6. Ištekliai ir administravimas

6.1. Kokybės vadybos sistema

Vilniaus Gedimino technikos universitetas, įgyvendindamas savo misiją ir siekdamas nustatytų tikslų, toliau plėtoja kokybės vadybos sistemą (toliau – KVS), kuria siekiama užtikrinti efektyvią veiklų valdymo sistemą ir didinti universiteto teikiamų paslaugų kokybę, gerinti studentų, personalo ir partnerių patenkinimą VGTU teikiamomis paslaugomis. Vadovaujantis Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės

užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis (toliau – ESG) (angl. *Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area*, ESG)), studijų programų turinys, mokymosi galimybės ir infrastruktūra vertinami, analizuojami ir gerinami studijų aplinkoje su suinteresuotomis šalimis viduje ir išorėje: akademinė bendruomenė, studentais, partneriais, užtikrinant grįžtamąjį ryšį ir viešinimą.



6.1 pav. VGTU veiklos kokybės užtikrinimo sistema

Siekdamos įgyvendinti kokybės vadybos sistemos funkcionavimą, VGTU vadovybė ir bendruomenė laikosi šių kokybės politikos gairių:

- plėtoja kokybišką studijų turinį, metodus;
- plečia galimybes mokytis visą gyvenimą;
- užtikrina galimybes inžinerijos mokslus studijuoti nuotoliniu būdu;
- siekia mokslo ir studijų vienovės;
- tobulina studijų kokybės užtikrinimo sistemą;
- koncentruoja mokslinį potencialą prioritetinėmis mokslinių tyrimų kryptimis, sudarant palankią aplinką mokslinei kūrybai ir tarpdalykinei mokslininkų kooperacijai;
- plėtoja mokslinės veiklos tarptautiškumą ir dermę su Europos tyrimų erdvės prioritetais;
- sukuria modernią mokslo ir studijų infrastruktūrą optimizuojant ir atnaujinant turimus išteklius, modernizuoja pastatų ūkio valdymą;

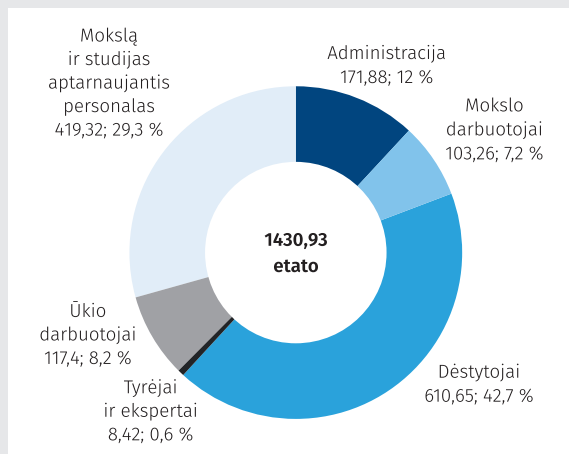
- ugdo personalą pagrindiniams universiteto tikslams pasiekti, tobulina akademinės karjeros ir profesinio tobulėjimo sistemas;
- puoselėja akademinę kultūrą, užtikrina lygias galimybes;
- užtikrina, kad kokybės politika bei kokybės tikslai universiteto bendruomenei būtų žinomi ir suprantami.
- 2018 m. VGTU tęsė bendradarbiavimą su Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacija, vienijančia mokslo, verslo ir viešojo sektoriaus atstovus.

VGTU, besilygiuodamas į geriausius Europos ir pasaulio technikos universitetus, vykdančius kokybės vadybos veiklas, stiprina KVS praktinį taikymą, tobulina procesų sistemą, užtikrina, kad kokybės politika bei kokybės tikslai universiteto bendruomenei būtų žinomi ir suprantami, taptų neatsiejama nuolatinės veiklos dalimi.

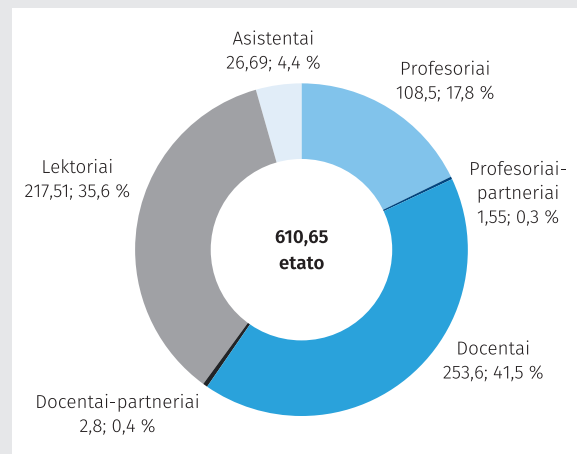
6.2. Žmogiškieji ištekliai

Vilniaus Gedimino technikos universiteto personalą 2018 m. gruodžio 31 d. sudarė 1629 darbuotojai. Iš viso darbuotojai užėmė 1430,93 etato (6.2 pav.),

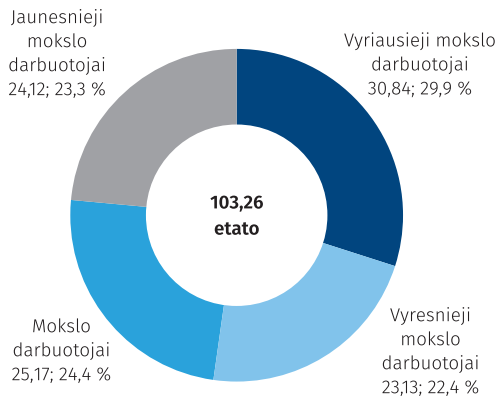
dėstytojai – 610,65 etato (6.3 pav.), mokslo darbuotojai – 103,26 etato (6.4 pav.).



6.2 pav. Etatų pasiskirstymas pagal personalo sudėtį



6.3 pav. Dėstytojų užimtų etatų skaičius pagal pareigybes



6.4 pav. Mokslo darbuotojų užimamų etatų skaičius pagal pareigynes

Vidutinis dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžius – 44,2 metų. Bendras universiteto darbuotojų amžiaus vidurkis – 43,8 metų.

Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius nuo visų dėstytojų skaičiaus sudaro 72 proc. Šis dydis viršija 2018–2020 m. Vilniaus Gedimino technikos universiteto strateginiame veiklos plane numatytą 70 proc. kriterijų. 2018 m. universitete suteikti šeši profesorius, keturiolika docento mokslo vardų ir vienas profesoriaus emerito vardas.

Siekiant sudaryti palankias sąlygas į studijas įtraukti socialinius partnerius, turinčius profesinės patirties praktinėje veikloje, taip pat aukštos kvalifikacijos menininkus, 2018 m. įsteigtos profesorius-partnerio ir docento-partnerio pareigybės. 2018 m. gruodžio 31 d. Vilniaus Gedimino technikos universitete dirbo dešimt docentų-partnerių ir šeši profesoriai-partneriai.

2018 m. akademinis personalas kvalifikaciją tobulino stažuotėse, mokymuose, dalyvavo tarptautinėse ir nacionalinėse mokslo konferencijose, profesinės veiklos klausimams skirtose paskaitose. Administracijos ir kitas personalas dalyvavo įvairiuose seminaruose, mokymuose pagal *Erasmus* programą bei kitų institucijų organizuojamuose mokymuose.

2018 m. kintamąją atlyginimo dalį gavo 600 dėstytojų ir 48 mokslo darbuotojai.

2018 m. už mokslinę ir pedagoginę veiklą, nepriekaištingą darbą, Vilniaus Gedimino technikos universiteto vardo garsinimą, taip pat už kitus nuopelnus universitetui VGTU bendruomenės nariai skatinti šiais apdovanojimais: I laipsnio garbės ženklu – du asmenys, II laipsnio garbės ženklu – keturi asmenys, III laipsnio garbės ženklu – šeši asmenys, padėkos raštu – 63 asmenys.

6.3. Ekonomika ir finansų valdymas

Finansų valdymas

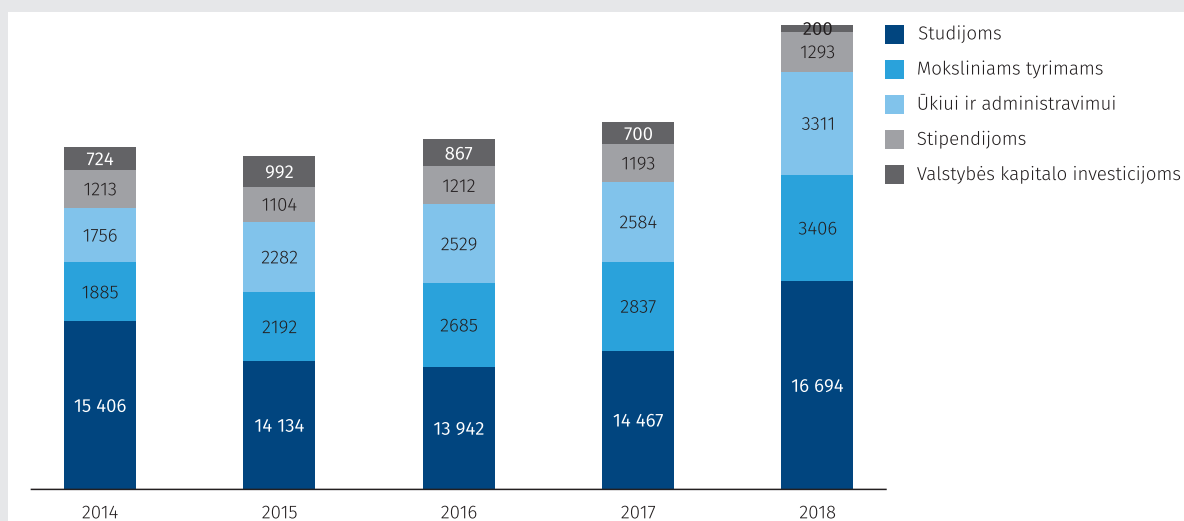
Vilniaus Gedimino technikos universiteto veikla finansuojama iš keturių šaltinių: valstybės biudžeto asignavimų, nuosavų lėšų (pajamų už suteiktas paslaugas), tikslinio finansavimo lėšų ir paramos lėšų.

Pagrindinis universiteto finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai – sudarė 58,7 proc. bendros 2018 m. įplaukų sumos.

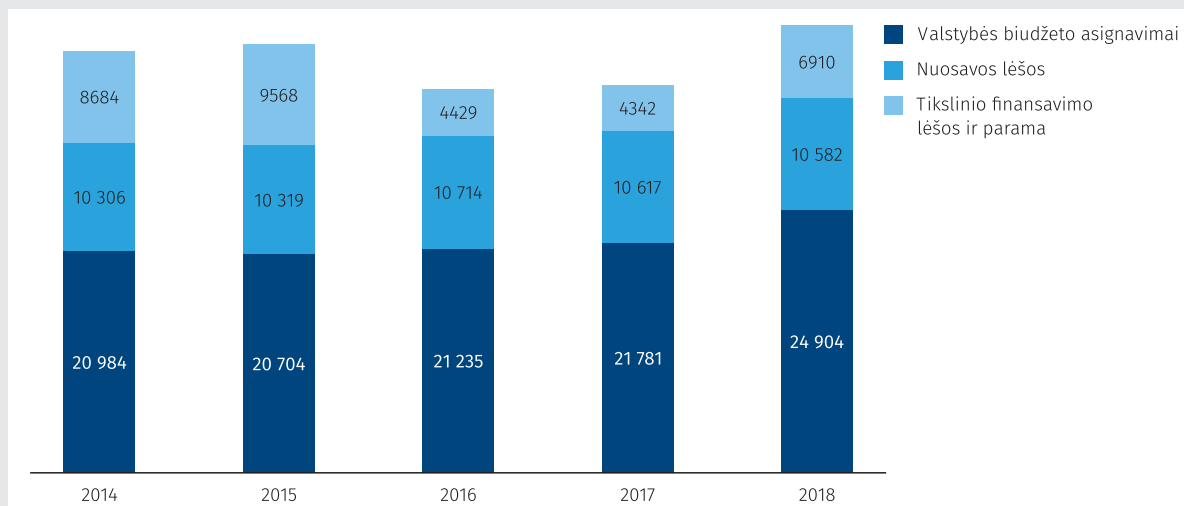
Lietuvos universitetams 2018 m. mokslo ir studijų išlaidoms pagal 2017 m. gruodžio 12 d. Lietuvos Respublikos 2018 metų valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymą

Nr. XIII-868 skirta 179,3 mln. Eur. Palyginti su praėjusiais metais, bendras aukštųjų mokyklų finansavimas padidėjo 3,6 proc. VGTU skirtų lėšų dalis sudaro 21,0 mln. Eur, arba 11,7 proc. visų universitetams duotų lėšų. Palyginus 2018 metų pradinį finansavimą su tuo pačiu laikotarpiu 2017 metais, VGTU skirtos lėšos padidėjo 10,8 proc.

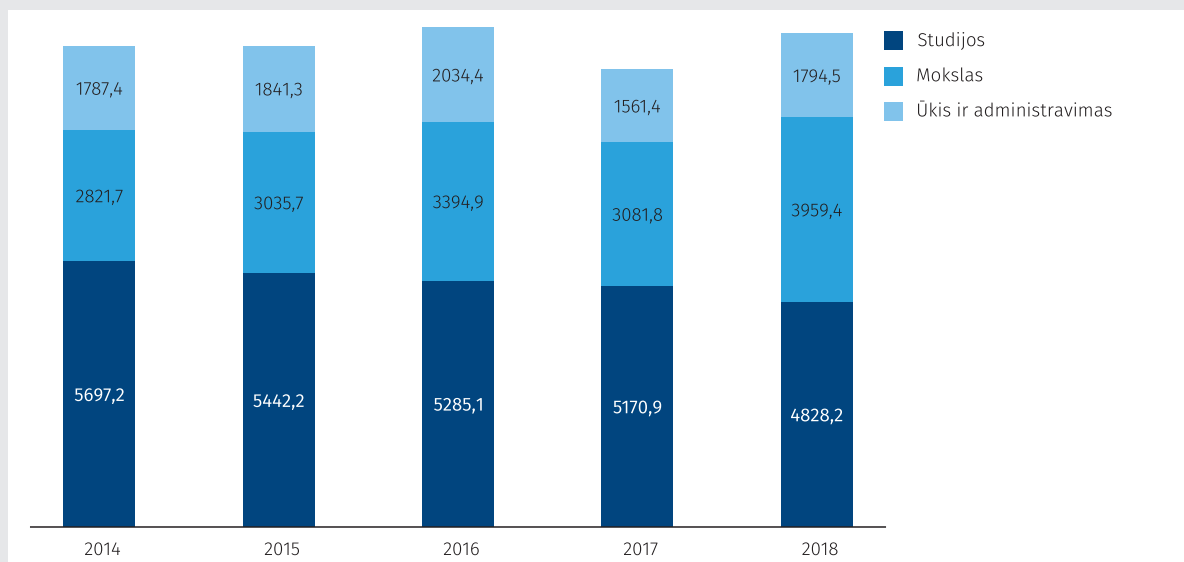
2018 m. Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija papildomai skyrė VGTU 2016,0 tūkst. Eur dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų darbo užmokesčiui padidinti bei 2018 m. rudens stojimo studentų studijų išlaidoms – 1654,1 tūkst. Eur. Pagal valstybės investicijų programą kapitalo investicijoms



6.5 pav. Valstybės biudžeto asignavimai 2014–2018 m. pagal veiklos sritis, tūkst. Eur



6.6 pav. 2014–2018 m. bendrųjų įplaukų struktūra, tūkst. Eur



6.7 pav. 2014–2018 m. nuosavų lėšų įplaukos pagal veiklas, tūkst. Eur

skirta 200 tūkst. Eur Vilniaus Gedimino technikos universiteto pastatui Vilniuje, Trakų g. 1, rekonstruoti – pritaikyti akademinei veiklai.

Universitetas papildomai gauna pajamų už suteiktas mokslo, studijų ir ūkio paslaugas. Tikslinio finansavimo pajamos gaunamos dalyvaujant įvairiuose projektuose ir programose, kurios finansuojamos iš valstybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitų šaltinių. 2018 m. VGTU strateginiame veiklos plane planuotas rezultato kriterijus – ne valstybės biudžeto asignavimų dalis VGTU biudžete turi sudaryti ne mažiau kaip 40 proc. – įvykdytas 103 proc.

VGTU skirti valstybės biudžeto asignavimai 2014–2018 m. pagal veiklos sritis pavaizduoti 6.5 pav.

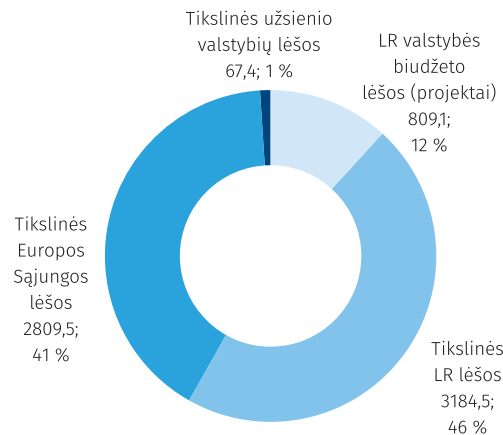
2018 m. universitetui valstybės biudžeto asignavimai buvo skirti pagal dvi universiteto strateginio veiklos plano programas:

- Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo tyrimo plėtra (kodas 01 01) – 23 610,9 tūkst. Eur;
- Studentų rėmimas (kodas 01 02) – 1293,2 tūkst. Eur.

01 01 programai gautos lėšos panaudotos universiteto studijų, mokslo ir ūkio bei administravimo poreikiams. Didžiausia – 57,8 proc. – programai skirtų išlaidų dalis panaudota studijų procesui palaikyti ir plėtoti. Iš LR švietimo ir mokslo ministerijos gavus tikslinį finansavimą, 2018 m. pedagogų ir mokslo darbuotojų darbo užmokestis vidutiniškai padidėjo 28,6 proc.

Pagal 2018–2020 m. VGTU strateginį veiklos planą 01 01 programos administravimo išlaidos neturi viršyti 12 proc. nuo programai skirtų išlaidų, šio rodiklio planas įvykdytas 133 proc. Pasiektas rezultato rodiklis sudaro 8 proc. 01 02 programos rezultato kriterijus – pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų, gaunančių stipendijas dalis – turi būti ne mažesnis negu 13 proc., įvykdytas 115 proc. Stipendijas gauna 15 proc. studentų.

Pagrindiniai bendrieji biudžeto sudarymo principai, kuriuos buvo siekiama įgyvendinti, yra išlaidų



6.8 pav. 2018 metų tikslinių lėšų įplaukų struktūra, tūkst. Eur

efektyvumas, racionalumas ir atskaitingumas visuomenei. Formuojant VGTU biudžetą, buvo laikomasi ir lėšų skyrimo pagal vykdomas veiklas bei atsakingus administratorius (fondų valdytojus) principų.

Įplaukos

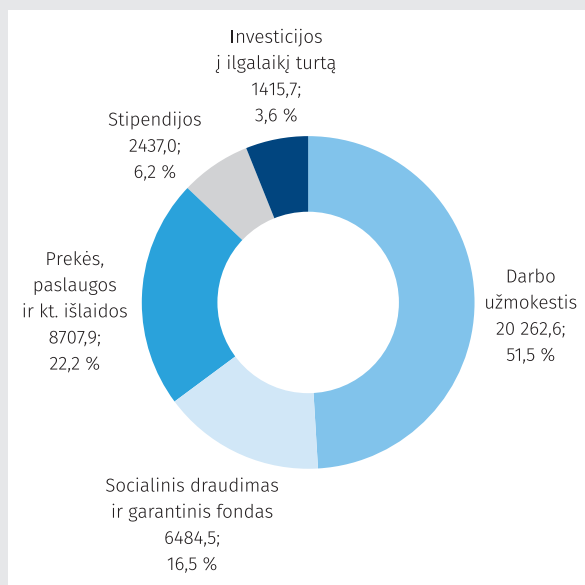
2018 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas gavo 42 396,5 tūkst. Eur bendrųjų įplaukų, t. y. 15,4 proc. daugiau negu 2017 m. Bendrųjų įplaukų 2014–2018 metų dinamika pateikta 6.6 pav.

Įplaukos už teikiamas paslaugas sudarė 10 582,1 tūkst. Eur. Planas įvykdytas 103,6 proc. 2014–2018 m. nuosavų lėšų struktūra pagal veiklos sritis pavaizduota 6.7 pav.

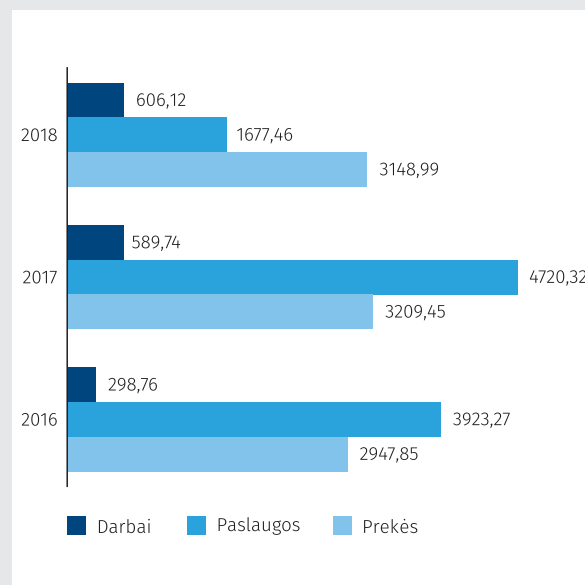
2018 m. tikslinio finansavimo pajamos, gautos dalyvaujant įvairiuose projektuose ir programose, sudarė 6870,5 tūkst. Eur. Planas įvykdytas 87 proc. Tikslinių įplaukų struktūra pateikta 6.8 pav.

Išlaidos

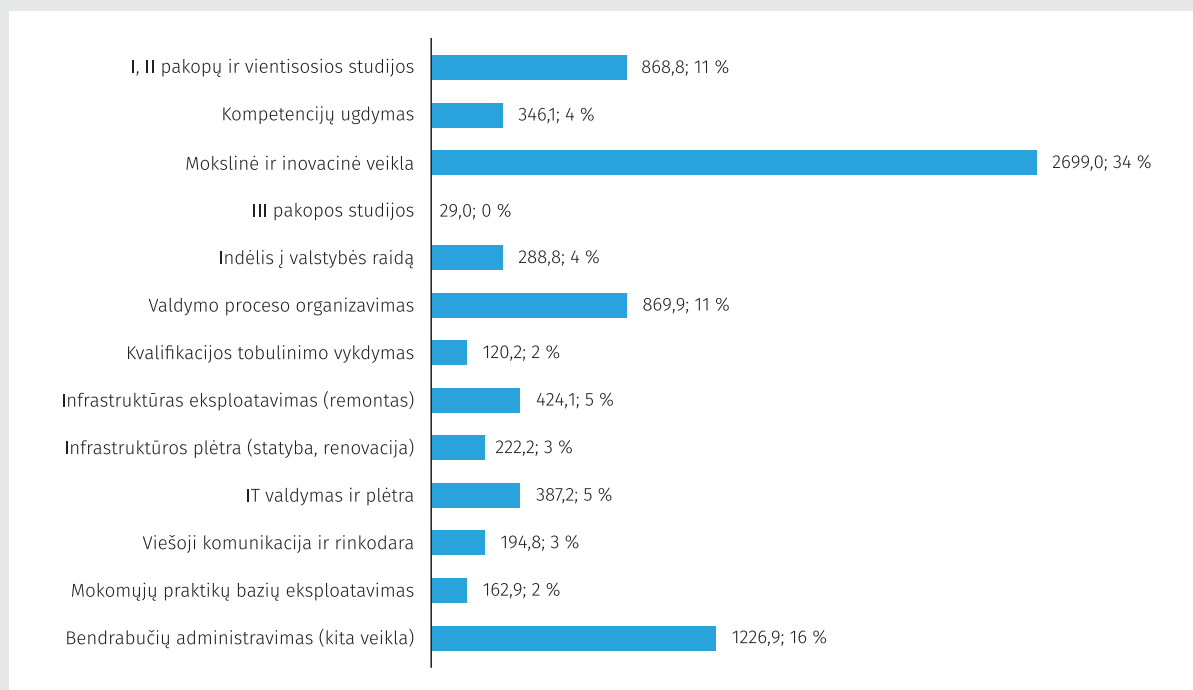
2018 m. universiteto bendrosios išlaidos sudarė 39 307,7 tūkst. Eur. Bendrųjų išlaidų struktūra pagal pagrindinius ekonominės klasifikacijos straipsnius detalizuota 6.9 pav.



6.9 pav. 2018 m. bendrojo biudžeto išlaidų struktūra, tūkst. Eur



6.11 pav. 2016–2018 m. įvykdytų viešųjų pirkimų verčių sudėtis, tūkst. Eur



6.10 pav. 2018 m. nuosavų lėšų išlaidų struktūra pagal veiklas, tūkst. Eur

Nuo 2017 m. lėšų fondų valdytojai, darydami išlaidas, nurodo, kokiai veiklai naudojamos universiteto lėšos. 2018 m. nuosavų lėšų, panaudotų universiteto pagrindinei ir kitai veiklai, pasiskirstymas pavaizduotas 6.10 pav.

Viešieji pirkimai

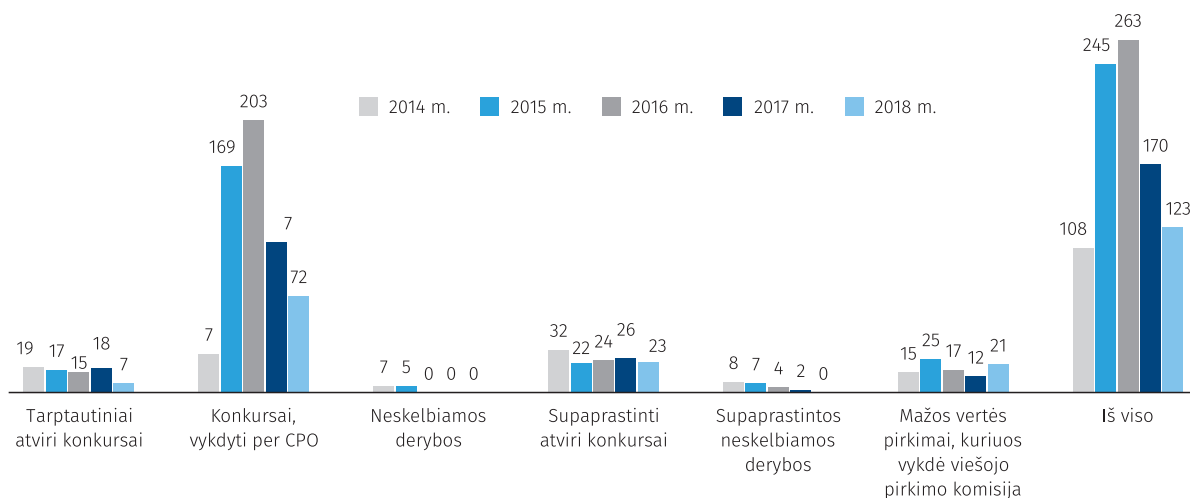
VGTV yra perkančioji organizacija, kuri visus pirkimus vykdo vadovaudamasi Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo (toliau – LR viešųjų pirkimų įstatymas) nuostatomis. Prieš pradėdama viešąjį pirkimą, perkančioji organizacija turi nustatyti pirkimo vertę ir, atsižvelgdama į LR viešųjų pirkimų įstatymo nuostatas, parinkti tinkamą pirkimo būdą.

VGTV 2018 m. įvykdė viešuosius prekių, paslaugų ir darbų pirkimus, kurių bendra vertė yra 5432,57 tūkst. Eur (su PVM), iš jų prekių vertė sudarė 3148,99 tūkst. Eur, paslaugų – 1677,46 tūkst. Eur, darbų – 606,12 tūkst. Eur. Palyginti su 2017 m., bendra prekių, paslaugų ir darbų pirkimų vertė sumažėjo 3087,28 tūkst. Eur, arba 36 proc. (6.11 pav.).

Viešųjų pirkimų skyrius 2018 m. iš viso įvykdė 123 viešojo pirkimo konkursus, iš jų 7 – tarptautinius atvirus

konkursus, 23 – supaprastintus atvirus konkursus, 21 konkursą VGTV supaprastintų mažos vertės pirkimų tvarka, kuriuos vykdė Viešojo pirkimo komisija, ir 72 konkursus, įvykdytus per Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau – CPO). Viešųjų pirkimų supaprastintų neskelbiamų derybų ir neskelbiamų derybų būdu nebuvo vykdoma (6.12 pav.).

2018 m. bendras įvykdytų viešųjų pirkimų konkursų skaičius, lyginant su 2017 m., sumažėjo 28 proc. Tam įtakos turėjo nuo 2017 m. liepos 1 d. įsigaliojusi nauja LR viešųjų pirkimų įstatymo redakcija, kuri stipriai pakeitė viešųjų pirkimų vykdymą. Atsiradę pakeitimai pakeitė verčių skaičiavimą ir pirkimo būdo parinkimą. Dėl šių pakeitimų sumažėjo atvirų konkursų (tarptautinių ir supaprastintų) skaičius bei padidėjo mažos vertės pirkimų apimtis. LR viešųjų pirkimų įstatymo pakeitimai leido pirkimų organizatoriams daugiau pirkimų atlikti neskelbiamos apklausos būdu. Dėl to pagreitėjo prekių, paslaugų ir darbų įsigijimas. 2018 m. pirkimo organizatoriai mažos vertės neskelbiamos apklausos būdu iš viso atliko 4894 pirkimus, jų bendra vertė sudarė 2220,24 tūkst. Eur (su PVM). Palyginti su 2017 m., buvo įvykdyta 240 pirkimų daugiau, o bendra pirkimo vertė padidėjo 188,32 tūkst. Eur (su PVM).



6.12 pav. 2014–2018 m. įvykdytų viešųjų pirkimų konkursų dinamika

2018 m. sumažėjo pirkimų, vykdytų per CPO. Šį sumažėjimą paskatino Viešųjų pirkimų įstatymo pasikeitimai. Perkančioji organizacija nebeprivalo įsigyti prekių, paslaugų ir darbų iš CPO arba per ją, kai atlieka neskelbiamą apklausą, kurios numatoma pirkimo sutarties vertė yra mažesnė kaip 10 000,00 Eur (be PVM). 2018 m. per CPO buvo perkamos spausdintuvų eksploatacinės medžiagos, biuro reikmenys, stacionarūs ir nešiojamieji kompiuteriai, projektoriai, spausdintuvai, kilimėlių nuoma, pašto paslaugos, projekto ekspertizės, projektavimo paslaugos, valymo paslaugos.

Viešųjų pirkimų skyrius 2018 m. tarptautinio atviro konkurso būdu organizavo stacionarių ir nešiojamųjų kompiuterių, kompiuterių komponentų, kompiuterių nuomos, aviacinio kuro pirkimo konkursus.

Supaprastinto atviro konkurso būdu 2018 m. buvo perkamos lėktuvų, sraigtasparnių detalės, vaizdo filmavimo įranga, baldai VGTU padaliniais, laboratorinė, programinė įranga, dokumentų valdymo sistema, lauko reklamos, draudimo, lėktuvų kapitalinio remonto, vėdinimo ir oro kondicionavimo sistemų, techninių projektų parengimo paslaugos ir kt.

VGTU, siekdamas prisidėti prie atsakingo ir racionalaus gamtinių išteklių naudojimo bei įgyvendindamas Žaliojo universiteto koncepcijos žaliųjų pirkimų organizavimo priemonę, 2018 m. įvykdė 60 žaliųjų pirkimų už 176 478,82 tūkst. Eur (su PVM). Vykdamas žaliuosius pirkimus buvo įsigyta popieriaus, buities prekių, kanceliariinių prekių, kompiuterių, spausdintuvų, projektorių, spausdintuvų eksploatacinių medžiagų, valymo paslaugų ir kt.

2018 m. VGTU sudarė 434 prekių, paslaugų ir darbų pirkimo–pardavimo sutartis, kurioms taikomas LR viešųjų pirkimų įstatymas. 2018 m. bendras sudarytų sutarčių skaičius, lyginant su 2017 m., sumažėjo 31 vnt. Taip įvyko dėl Viešųjų pirkimų įstatymo pasikeitimų, kurie leido daugiau pirkimų atlikti neskelbiamos apklausos būdu nesudarant sutarties raštu.

ES struktūrinė parama

2018 metai yra reikšmingi ES struktūrinės paramos atžvilgiu. Šiais metais pradėtas ne tik iki šiol stambiausių ES struktūrinių fondų lėšomis finansuojamų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros projektų įgyvendinimas, bet ir įvyko reikšmingų postūmių, siekiant finansavimo universitetui ypač aktualiams, strateginės svarbos projektams.

Pagrindiniai strateginės svarbos projektai, kuriems įgyvendinti numatomas ES struktūrinių fondų finansavimas, yra Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorijų korpuso statybos projektas, kuriam pagal 2018 m. lapkričio 16 d. pasirašytą sutartį numatytas 11,584 mln. Eur finansavimas.

2018 metai žymi realią aukšto lygio mokslinių tyrimų vykdymo tikslinių mokslinių tyrimų sumanios specializacijos srityje projektų, kurių finansavimo sutartys pasirašytos 2017 metų pabaigoje, pradžią. Iš bendros šiems septyniems projektams vykdyti skirtos 3,66 mln. Eur finansavimo sumos vien 2018 m. buvo išmokėta 1,44 mln. Eur. Taip pat buvo pasirašytos trijų naujų stambių MTEP projektų finansavimo sutartys ir pradėti vykdyti kompetencijos centrų veiklos skatinimo projektai.

Nors 2018 m. nebuvo teikta stambių projektų paraiškų konkursiniam finansavimui gauti, buvo pateikta beveik 100 nedidelės vertės projektų paraiškų, sėkmingai užbaigti pirmieji 24 nedidelės vertės (studentų mokslinių tyrimų, tyrėjų vizitų ir išvykų) šio finansavimo periodo projektai, kuriems išmokėta per 43 tūkst. Eur.

Sparti projektų įgyvendinimo pradžia ir pažanga prisidėjo prie išaugusių įplaukų iš ES struktūrinių fondų tikslinio finansavimo šaltinių, iš viso 2018 m. gauta daugiau nei 3,2 mln. Eur.

6.4. Universiteto infrastruktūra

VGТУ pastatų infrastruktūra

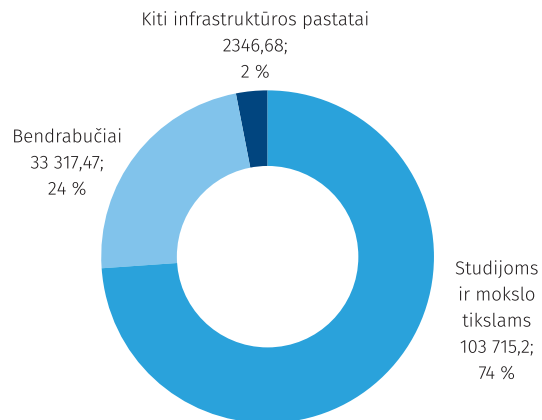
Vienas iš esminių VGТУ 2018–2020 m. strateginio veiklos plano uždavinių – sudaryti studijoms ir MTEP tinkamas sąlygas ir užtikrinti efektyvų universiteto valdymą. Šiam uždaviniui įgyvendinti 2018 m. buvo vykdoma viena iš priemonių – atnaujinti ir plėsti kokybišką VGТУ mokslo ir studijų infrastruktūrą.

Šiuo metu VGТУ disponuoja 71 patikėjimo teise ir 35 nuosavybės teise valdomais mokslo bei kitos paskirties pastatais ir 69 (iš jų 9 nuosavybės teise) kitos infrastruktūros statiniais. Bendras pastatų plotas yra 139 379,35 kv. m. Kitų infrastruktūros statinių bendras plotas yra 79 174,83 kv. m. Universiteto pastatų bendrųjų plotų struktūra pavaizduota 6.13 pav.

Dalis laikinai nenaudojamo nekilnojamojo turto (3518,80 kv. m) yra perduota pagal panaudos ir nuomos sutartis trečiosioms šalims.

2018 m. vasario mėn. pastatų bendrasis plotas padidėjo 2024,17 kv. m, pradėjus eksploatuoti Mokslo ir administracijos centro Saulėtekio al. 11, Vilniuje, 7–11 aukštus. Tačiau ataskaitiniais metais bendras pastatų plotas sumažėjo (5831,3 kv. m) nugriovus septynis pastatus, trukdančius statyti Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorijų korpusą, Plytinės g. 25, Vilniuje. Tęsiant nekilnojamojo turto optimizavimą, atsisakant menkaverčių pagrindinėms universiteto funkcijoms nereikalingų statinių, 2018 m. VGТУ gavo Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos leidimą nugriauti penkis netinkamus naudoti (avarinės būklės) statinius, kurių bendras plotas – 1950,79 kv. m. Šiuos darbus planuojama atlikti per 2019 m.

Didžiausią dalį (74 proc.) visų pastatų ploto sudaro studijų ir mokslo tikslams skirti statiniai. 2018 m. universitete studijavo 9600 I, II ir III pakopų studentų. Vienam studentui tenka 14,52 kv. m bendro VGТУ turimų pastatų ploto. Vertinant aukštųjų mokyklų realiuosius išteklius, buvo taikyta bendrojo patalpų



6.13 pav. VGТУ valdomų pastatų bendrųjų plotų struktūra, kv. m; proc.

ploto, tenkančio vienam studentui, rodiklio minimali norma – 10,70 kv. m studentui. Taigi, šis realiųjų išteklių rodiklis yra tenkinamas.

Siekiant efektyviai valdyti turimą nekilnojamąjį turtą, 2018 m. parengta ir VGТУ tarybos patvirtinta VGТУ nekilnojamojo turto valdymo strategija, kurioje numatyti efektyvaus turto valdymo tikslai, uždaviniai ir priemonės jiems įgyvendinti. 2018 m. gruodžio 5 d. rektoriaus įsakymu Nr. 1088 patvirtinti VGТУ nekilnojamojo turto valdymo strategijos įgyvendinimo vertinimo kriterijų rodikliai 2018–2020 m.

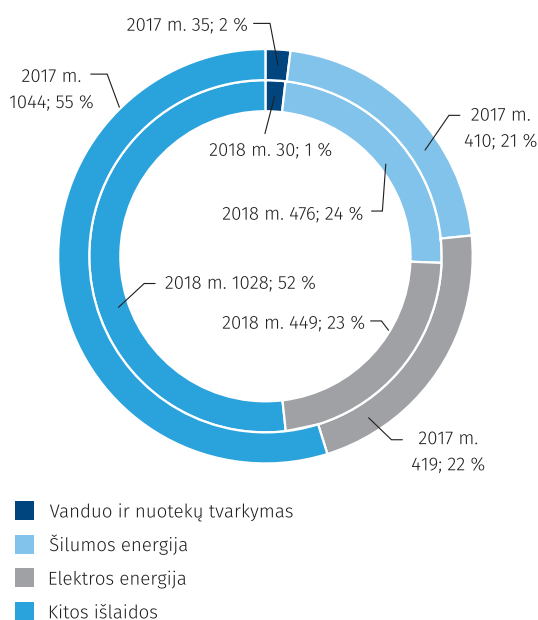
Įgyvendinant šią strategiją, mokslo ir studijų infrastruktūra koncentruojama pagrindiniuose studentų miesteliuose, atsisakoma menkaverčių pastatų.

Universitetas daug dėmesio skiria valstybės ir nuosavybės teise valdomo turto efektyviam valdymui ir apsaugai, visi universiteto pastatai ir statiniai bei juose esantis turtas yra apdrausti verslo turto draudimu nuo pagrindinių draudiminių rizikų, ugnies, vandens, trečiųjų asmenų veikų ir pan. Pagrindinius pastatus ir juose esantį turtą saugo specializuotos apsaugos įmonės.

Pastatų eksploatavimas

VGТУ nuolat kontroliuoja, kad energiniai ištekliai būtų naudojami racionaliai. Išlaidos už šilumos bei elektros energiją sudaro 47 proc. visų metinių eksploatacinių išlaidų (6.14 pav.), todėl vienas svarbiausių VGТУ prioritetų – energinių išteklių taupymas.

2018 m. pradėta įgyvendinti VGТУ energinių išteklių taupymo programa, kurios pagrindiniai uždaviniai – užtikrinti komfortišką universiteto studentų ir darbuotojų darbo aplinką mažinant elektros energijos ir šilumos, vėdinimo, vėsinimo energijos sąnaudas. Elektros energijos srityje 2018 m., pasinaudojus energijos taupymo paslaugų teikėjo (ETPT, angl. ESCO) modeliu, modernizuotas bibliotekos patalpų apšvietimas – seni šviestuvai pakeisti šviesos diodų (LED) šviestuvais. Tai leidžia sutaupyti 35 proc. elektros energijos, o kartu ir pasiekti reikiamą darbo vietų apšvietimą. Skaičiuojama, kad modernios technologijos po vidutiniškai penkerių investicijos atsipirkimo metų per visą šviestuvų naudojimo laiką – 10 metų – leis sutaupyti apie 60 000 Eur.



6.14 pav. VGТУ pastatų bendrųjų metinių išlaidų struktūra 2017–2018 m.

VGТУ rūmuose ir bendrabučiuose 2018 m. buvo suvartota 4560 tūkst. kWh elektros energijos. Nors elektros energijos sąnaudos VGТУ rūmuose ir bendrabučiuose 2018 m. sumažėjo 12 proc., lyginant su 2017 m., tačiau išlaidos už elektros energiją išaugo 6,7 proc., kadangi nuo 2018 m. liepos mėn. net 30 proc. pabrangėjo elektros energijos gamyba.

Universiteto balanse šiuo metu iš viso yra 28 šilumos punktai, kurie šildo 119,16 tūkst. kv. m plotą (iš to skaičiaus 33,32 tūkst. kv. m sudaro bendrabučiai). Iš 28 šilumos punktų modernizuotos 22 šilumos punktų valdymo sistemos, o per artimiausius dvejus metus planuojama modernizuoti ir likusius šilumos punktus. Automatizuotas šilumos punktų valdymas leidžia taupyti šilumos energiją ir šildymo išlaidas.

VGТУ rūmų 2018 m. išlaidos vienam kvadratiniam metrui už šilumos energiją, lyginant su 2017 m., padidėjo 14 proc. Daugiausia tam įtakos turėjo 8 proc. išaugusi šilumos energijos kaina ir vidutinės oro temperatūros pokytis (2018 m. vidutinė temperatūra šildymo sezonų metu buvo 0,5 °C žemesnė nei 2017 m.).

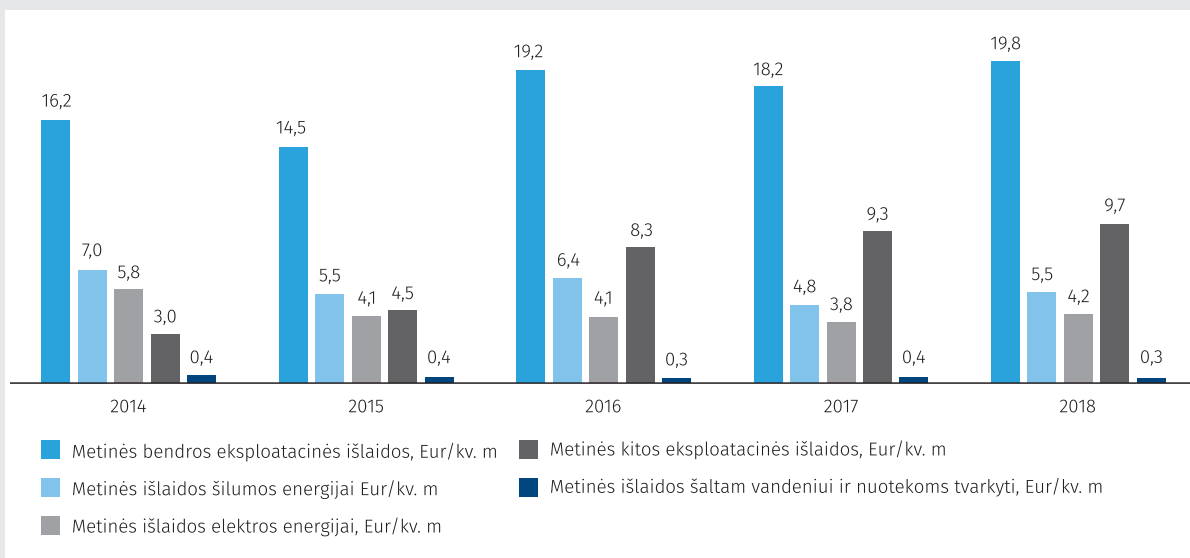
Bendros universiteto rūmų eksploatacinės išlaidos vienam kvadratiniam metrui 2018 m., lyginant su 2017 m., išaugo 7,9 proc. dėl elektros, šildymo ir valymo paslaugų kainų didėjimo.

VGТУ pastatų eksploatacinių išlaidų, tenkančių 1 kv. m bendrojo ploto, kaita nuo 2014 iki 2018 metų pavaizduota 6.15 pav.

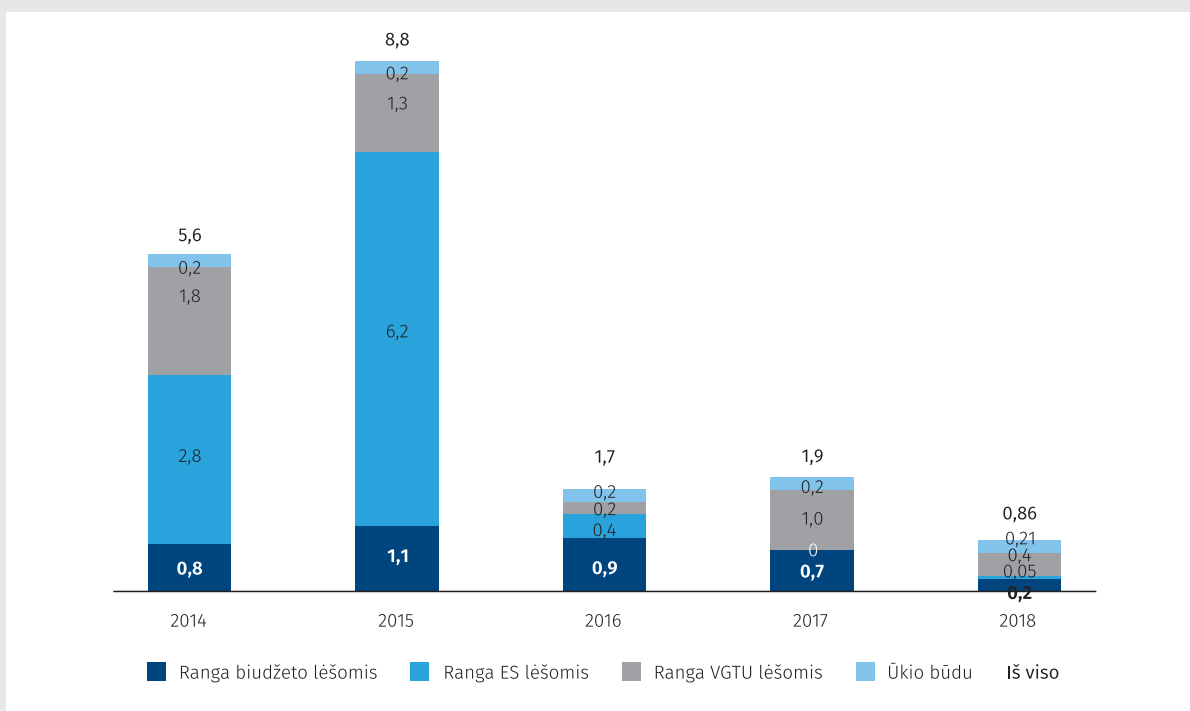
Statyba ir nekilnojamojo turto atnaujinimas

Sudarant studijoms ir MTEP tinkamas sąlygas bei gerinant studentų gyvenimo sąlygas bendrabučiuose, 2018 m. atlikta projektavimo ir remonto darbų už 0,86 mln. Eur (6.16 pav.), iš jų rangos būdu už 0,65 mln. Eur. Universiteto pastatų patalpų 1 kv. m atnaujinti vidutiniškai teko 6,20 Eur. Palyginus su 2017 m., darbų apimtis sumažėjo 2,2 karto.

2018 m. rangos būdu suremontuota 425,0 kv. m bendrojo naudojimo patalpų, 126,0 kv. m auditorijų, 1387,5 kv. m bendrabučių patalpų, 1150,0 kv. m fasadų,



6.15 pav. VGTU pastatų eksploatacinių išlaidų, tenkančių 1 kv. m bendro ploto, kaita 2014–2018 m.



6.16 pav. Statybos, rekonstravimo ir remonto darbų apimtis 2014–2018 m., mln. Eur

743,0 kv. m stogų, 1525,0 kv. m automobilių stovėjimo aikštelių. Bendras rangos būdu suremontuotų patalpų plotas yra 1938,5 kv. m. Ūkio būdu suremontuota 3963,0 kv. m patalpų ploto. Bendras suremontuotų patalpų plotas sudaro 4,3 proc. nuo bendro valdomo patalpų ploto. Patalpoms atnaujinti skirtų lėšų santykis su VGTU biudžeto įplaukomis – 2,0 proc.

Didesnioji paprastojo remonto darbų dalis 2018 m. atlikta valstybės biudžeto asignavimų išlaidoms skirtomis lėšomis (259,5 tūkst. Eur). Suremontuotas studentų bendrabučio Nr. 1 aštuntas aukštas, Saulėtekio rūmų pirmo auditorinio korpuso 01 auditorija, vestibulis prie 03 auditorijos, Senamiesčio rūmų pirmojo korpuso stogo dalis, sutvarkyta dalis Saulėtekio rūmų teritorijos.

Universiteto nuosavomis lėšomis suremontuotos studentų bendrabučio Nr. 6 dalies pirmojo aukšto, Nr. 4 trylikto ir keturiolikto aukštų patalpos, praplėstos pastatų apsaugos sistemos Senamiesčio rūmuose, finansuotos projektų parengimo ir ekspertizių paslaugos. Iš viso VGTU nuosavomis lėšomis atlikta remonto darbų, projektavimo ir ekspertizių parengimo paslaugų už 137,4 tūkst. Eur.

Valstybės investicijų programos lėšomis (200,0 tūkst. Eur) buvo finansuojamas Senamiesčio rūmų penktojo korpuso stogo kapitalinio remonto bei antro ir trečio korpusų fasadų tvarkybos darbai.

ES fondų investicijų veiksmų programos lėšomis (50,8 tūkst. Eur) buvo nugriauti septyni statiniai, kurių bendras plotas – 5830,7 kv. m, trukdantys Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorijų bei Mechanikos ir Transporto inžinerijos fakultetų mokomojo korpusų statybai Plytinės g. 25.

Užbaigus Mokslo ir administracijos centro statybos paskutinį etapą (įforminta 2018 m. sausio 17 d. Valskybinės teritorijų planavimo ir statybos inspekcijos prie Aplinkos ministerijos statybos užbaigimo aktu), 2018 m. pavasarį į įrengtas patalpas perkelti universiteto administracijos padaliniai.

Pagrindinė 2018 m. santykinai sumažėjusių statybos darbų apimties priežastis, kaip ir praėjusiais metais,

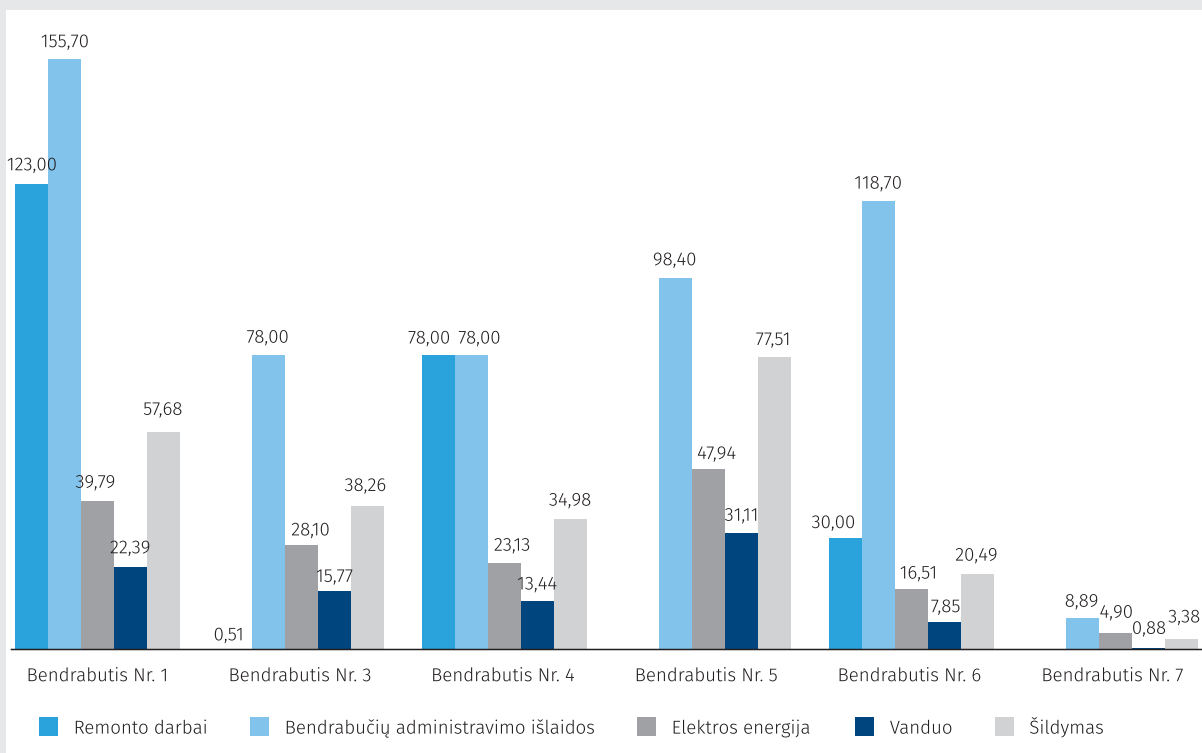
yra nepaskirstytos 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos lėšos ir skirtos gerokai mažesnės Valstybės investicijų programos lėšos. Pirmiau minėto laboratorijų korpuso statybos finansavimo ir administravimo sutartis Nr. 01.1.1-CPVA-V-701-10-0001 buvo pasirašyta tik 2018 m. lapkričio 16 d. 2018 m. gruodžio mėn. šio korpuso statybos darbų pirkimo dokumentai pateikti patikrai Centrinei projektų valdymo agentūrai.

Studentų apgyvendinimo paslaugos

Vilniaus Gedimino technikos universitetas dabartiniu metu eksploatuoja penkis Saulėtekio al. įsikūrusius studentų bendrabučius. Šeštasis VGTU bendrabutis Nr. 7, esantis Rodūnios kelyje 30, nuo 2018-09-01 yra neeksploatuojamas. Bendras studentų bendrabučių vietų skaičius yra 2460, iš jų vienviečių kambarių – 29, dviviečių kambarių – 539, triviečių – 451. Ataskaitiniu laikotarpiu faktinis vidutinis metinis užimtumas pagal bendrabučius svyravo nuo 64,53 proc. iki 86,1 proc., o bendras faktinis vidutinis metinis užimtumas, įvertinus vasaros laikotarpį, siekė 77,07 proc., 2017 m. vidutinis metinis užimtumas buvo 81,52 proc. Lyginant 2017 m. ir 2018 m. vidutinį metinį užimtumą, ataskaitiniais metais jis sumažėjo, nes buvo remontuojami trys aukštai bendrabutyje Nr. 4 ir vienas aukštas bendrabutyje Nr. 1, taip pat sumažėjo studentų, norinčių gyventi bendrabučiuose, skaičius.

Visi studentų bendrabučiai visiškai išlaikomi iš gyventojų mokesčių, surinktų už gyvenimą juose. 2018 m. studentų bendrabučių pajamos sudarė 1377,8 tūkst. Eur, o išlaidos – 1331,1 tūkst. Eur, kurių didžiausią lyginamąją dalį tarp visų išlaidų sudarė bendrabučių administravimo bei patalpų šildymo išlaidos (6,17 pav.). Lyginant su 2017 m., ataskaitinių metų pajamos buvo 19,5 tūkst. Eur didesnės, o išlaidos 92 tūkst. Eur mažesnės.

Lyginant VGTU eksploatuojamų bendrabučių 2018 m. faktines pagrindinių komunalinių paslaugų išlaidas šildymui, elektros energijai, vandens resursams ir dujoms su 2017 m. patirtomis atitinkamomis išlaidomis, galima teigti, kad apie 24 proc. padidėjo išlaidos šildymui. Didesnės šildymo išlaidas lėmė išaugusios šilumos energijos kainos ir didesnis šilumos energijos



6.17 pav. VGTU studentų bendrabučių administravimo, komunalinių paslaugų ir remonto darbų išlaidų struktūra per 2018 metus, tūkst. Eur

suvartojimas dėl 2018 m. žemesnės oro temperatūros šildymo sezonų metu (2018 m. vidutinė oro temperatūra šildymo sezonų metu buvo 0,5 laipsnio žemesnė nei 2017 m. tuo pat metu). Įgyvendinant Žaliojo universiteto koncepciją bendrabučiuose, bendrojo naudojimo patalpose senieji šviestuvai buvo pakeisti šiuolaikiniais elektrą taupančiais šviestuvais, todėl išlaidos elektros energijai sumažėjo 8,9 proc., taip pat sumažėjo 21,3 proc. išlaidos vandeniui ir 5 proc. dujoms. Bendros visų bendrabučių vidutinės metinės eksploatacinės išlaidos (įskaitant administravimo kaštus) sudarė 39,95 Eur/kv. m, o vienos gyvenamosios vietos bendrabutyje eksploatacinės išlaidos buvo 541,1 Eur/vietai/m.

2015–2016 m. VGTU sėkmingai dalyvavo Aukštųjų mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų bendrabučių

atnaujinimo (modernizavimo) programoje, finansuojamoje JESSICA iniciatyvos lėšomis. VGTU įgyvendino keturių bendrabučių energetinių savybių pagerinimo priemones šiltinant sienas ir stogus, rūšių perdangas, atnaujinant šildymo sistemas ir dalį elektros instaliacijos.

Aktuali problema išlieka vidaus patalpų kompleksinis remontas ir aprūpinimas šiuolaikiniais baldais bei įranga, nes dauguma bendrabučių kambarių yra nremontuoti nuo jų eksploatacijos pradžios. Siekiant pagerinti VGTU studentų bendrabučių gyventojų buitines sąlygas, nuo 2016 m. buvo pradėti kompleksiniai bendrabučių vidaus patalpų remonto ir aprūpinimo baldais ir buitine technika darbai. Tęsiant šiuos darbus 2018 m. bendrabutyje Nr. 1 buvo atliktas aštunto aukšto gyvenamųjų ir bendrojo naudojimo patalpų

remontas ir įrengtos 47 gyvenamosios vietos, bendrabučio Nr. 4 13–15 aukštuose atliktas 36 gyvenamųjų kambarių remontas ir įrengtos 102 gyvenamosios vietos. Bendrabutyje Nr. 6 suremontuota bendrojo naudojimo laiptinė, įrengta studentų poilsio zona. Šių bendrabučių patalpų remontui buvo panaudota 108,0 tūkst. Eur nuosavų bendrabučių lėšų ir 123,0 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų. Ataskaitiniais 2018 m. studentų bendrabučių Nr. 1, 3, 4, 5 gyventojų reikmėms buvo nupirkta baldų, buitinės technikos ir kito inventoriaus už 60,4 tūkst. Eur.

VG TU, atsisakydamas pagrindinei universiteto veiklai nebūdingų funkcijų, nuo 2012 m. bendrabučių Nr. 1, 3, 4 ir 5 administravimo paslaugas perka viešo konkurso būdu iš specializuotų tokias paslaugas teikiančių įmonių. Naujas administravimo paslaugų pirkimo viešasis konkursas įvyko 2017 m. pabaigoje, kurį laimėjo UAB „Economus“ ir nuo 2018 m. sausio 1 d. toliau administruoja keturis VG TU bendrabučius. Šis administravimo modelis turi ir privalumų, ir trūkumų.

Atsižvelgiant į bendrabučių gyventojų pastabas ir pasiūlymus bei siekiant pagerinti bendrabučių administravimo paslaugų kokybę, buvo parengtas ir 2018 m. lapkričio 29 d. rektoriaus įsakymu Nr. 1075 patvirtintas Veiklų planas VG TU bendrabučių būklei pagerinti. Bendrabučių problemos svarstytos 2018 m. gruodžio 11 d. VG TU tarybos posėdyje, kuriame nutarta iki 2019 m. balandžio 30 d. parengti VG TU apgyvendinimo infrastruktūros plėtros galimybių studiją ir investicinį projektą.

Biblioteka

Universiteto biblioteka teikia kokybiškus išteklius ir novatoriškas elektronines paslaugas, skatinančias kūrybiškumą, intelektualinį smalsumą ir palengvinančias mokymąsi bei mokslinius tyrimus bendruomenei. Biblioteka – esminė institucijos akademinio ir kūrybinio proceso dalis. Nuolat kuriama atmosfera, skatinanti įvairovę, meistriškumą ir nuolatinį augimą ieškant būdų, kaip pranokti savo aukštus standartus.

Siekiant suvaldyti didelius duomenų srautus ir tinkamai analizuoti bibliotekos veikloje svarbius rodiklius bei parametrus, 2018 m. sukurtas Bibliotekos veiklos analizės modulis (BI). Sukurtas įrankis universiteto studijų proceso dalyviams padės įvertinti esamą studijų aprūpinimą informaciniais šaltiniais, žvelgiant per studijų programų ir modulių prizmę. Taikant veiklos analizės modulį galima operatyviai įvertinti leidinių užsakymo, įsigijimo ir paklausos rodiklius bei vartotojų elgsenos ypatumus.

Bibliotekos informaciniais ištekliais administruoti naudojama „Ex Libris“ kompanijos integralios bibliotekų informacinės sistemos programinė įranga „Aleph“. Siekiant mokslo ir studijų reikmėms atverti vartus į spausdintas, elektronines ir skaitmenines kolekcijas, vartotojams suteikiama galimybė naudotis vieno langelio principu veikiančia institucine virtualia biblioteka <https://vb.vgtu.lt>. Šiuolaikiškas integruotos paieškos galimybės užtikrina pasaulinio lygio, moderni „Primo“ informacinė sistema.

Lietuvos akademinių bibliotekų tinkle (LABT) skaitytojams teikiama prieiga prie beveik 4 mln. leidinių pavadinimų. Pagal bibliografinių įrašų skaičių, surinktų per metus, VG TU biblioteka užima trečiąją vietą tarp LABT bibliotekų. Per metus bibliotekos elektroninis katalogas buvo papildytas daugiau nei 4,6 tūkst. bibliografinių įrašų ir daugiau nei 6,5 tūkst. leidinių turinių ir viršelių vaizdais. Pagrindiniai bibliotekos kiekybiniai rodikliai pateikti 6.1 lentelėje.

Biblioteka universitetui. Mokslo ir studijų proceso aprūpinimas informaciniais šaltiniais, bibliotekos fondo formavimas. 2018 m. duomenų bazių (toliau – DB) prenumeratai bei naujiems mokslo ir studijų leidiniams įsigyti išleista daugiau nei 123 tūkst. Eur. Atsižvelgiant į 39-ių universiteto padalinių atstovų rekomendacijas įsigyta 439 pavadinimai naujų knygų 69 studijų programoms. Ataskaitiniais metais biblioteka prenumeravo 32 pavadinimų informacinių išteklių DB, kurių prenumeratai buvo išleista daugiau nei 70 tūkst. Eur. Taip pat vartotojai turėjo prieigą prie trijų terminuotos prieigos DB bei beveik 29 tūkst. LST standartų pilnų tekstų. 2018 m. 57 % lėšų išleista el. leidiniams įsigyti.

6.1 lentelė. Bibliotekos kiekybiniai rodikliai

Veiklos sritis	Iš viso 2018 m.
Bibliotekos leidinių fondas, pavadinimai/vienetai/turinių, viršelių vaizdai	94 464 / 468 653 / 29 368
Bibliografinių įrašų skaičius, vienetai	269 425
Atviras fondas, vienetai	130 627
Gauta spausdintų leidinių per metus, pavadinimai / vienetai	987 / 2 594
Nurašyta per metus, pavadinimai / vienetai	205 / 16 313
Elektroniniai ištekliai DB (el. žurnalai), pavad.	28 561
Elektroniniai ištekliai DB (el. knygos, standartai), pavad.	353 363
Registruotų skaitytojų skaičius	16 631
Apsilankymų skaičius, virtualių / fizinių	563 858 / 234 441
Darbo vietų skaičius lankytojams (kompiuterizuotų)	384 (48)
Informacinio raštingumo mokymų skaičius/ akad.val./klausytojai	82 / 101 / 1 263

2018 m. universiteto bendruomenei buvo prieinama daugiau nei 476 tūkst. elektroninių ir spausdintų dokumentų pavadinimų. Ataskaitiniais metais vartotojai įvairiais dokumentais pasinaudojo beveik 1,9 mln. kartų. Kiekvienas vartotojas perskaitė vidutiniškai po 113 dokumentų. 2018 m. informacinių išteklių panauda buvo aktyvi kaip ir praėjusiais metais (6,18 pav.).

Biblioteka mokslui. Mokslo produkcijos sisteminimas, pasiekiamumo ir matomumo tarptautinėse duomenų bazėse gerinimas. Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinėje sistemoje (toliau – eLABa IS) yra kaupiami ir viešai prieigai teikiami VGTU mokslo ir studijų dokumentai ir / arba jų metaduomenys. Iš viso sistemoje užregistruotas 38 321 VGTU darbas. 2018 m. sistemoje buvo užregistruoti 1587 VGTU darbai (21 daktaro disertacija, 142 magistro darbai, buvo sukurti 1424 mokslinių publikacijų bibliografiniai įrašai).

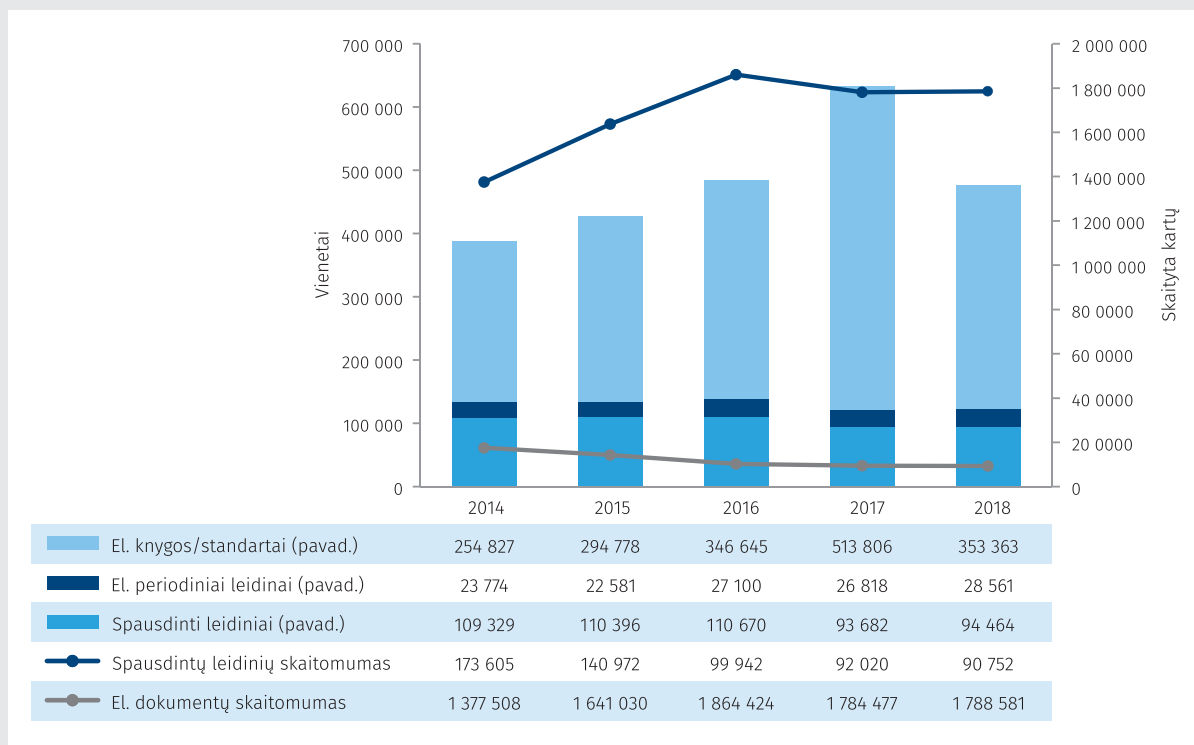
Daugelis nacionalinių ir tarptautinių mokslo vertinimo sistemų yra grindžiamos recenzuojamų mokslinės

literatūros abstraktų ir citavimo DB „Scopus“ ir „Clarivate Analytics Web of Science“ (toliau – WoS) pateikiama informacija. 2018 m. VGTU prieskyrą WoS DB turėjo 6344 publikacijos, o „Scopus“ DB – 7368 publikacijos.

Per metus įvykdytos 27 mokslo publikacijų duomenų analizės, publikacijų registravimo ir vertinimo tarptautinėse WoS ir „Scopus“ DB sistemose tema autoriams buvo praveisti keturi mokymai.

Bendradarbiaujant su užsienio leidėjais į VGTU institucinę talpyklą DSpace per metus įkelti 297 VGTU autorių užsienio žurnaluose paskelbtų mokslo publikacijų visi tekstai. Iš viso institucinėje talpykloje sukaupti 3548 dokumentai, metinis apsilankymų skaičius siekia daugiau nei 168 tūkst. kartų.

Biblioteka studijoms. Elektroninės paslaugos studijoms. Siekiant gerinti studijoms rekomenduojamos literatūros (modulio kortelių pagrindu) pasiekiamumą ir matomumą, ataskaitiniais metais elektroninių



6.18 pav. Informacijos ištekliai ir jų panauda 2014–2018 m.

6.2 lentelė. 2017–2018 m. m. dalykų modulių literatūros prieinamumas

Studijų sritis	Rekomenduojamos literatūros skaičius	Prieinamumas, %	Bibliotekos fonde, %	Elektroniniai leidiniai, %
Fizinių mokslų studijų sritis	1668	90,59	56,65	12,35
Humanitarinių mokslų studijų sritis	137	97,81	74,45	5,11
Meno studijų sritis	773	96,90	71,41	5,17
Socialinių mokslų studijų sritis	5590	97,28	63,45	12,31
Technologijos mokslų studijų sritis	15343	97,59	73,25	14,04
Studijų sričiai nepriskirti moduliai*	4439	78,76	55,42	8,40
Iš viso:	27 555	94,07	67,40	12,36

* Nuo 2017 m. nebevykdoma studijų programų prieskyra prie studijų sričių.

paslaugų sistemoje „Biblioteka–Universitetas–Studentas“ (toliau – BUS) <https://bus.vgtu.lt> atnaujinta ir papildyta informacija apie 12 857 rekomenduojamų leidinių prieinamumo galimybes bibliotekoje ir už jos ribų (6.2 lentelė).

Siekiant skleisti informaciją apie katedrose ir laboratorijose esamus studijoms reikalingus informacinius šaltinius, elektroniniame kataloge užregistruota daugiau nei 2 tūkst. leidinių. Gerinant prieigą prie VGTU leidyklos išleistų senųjų mokomosios literatūros leidinių 2018 m. suskaitmeninti 496 pavadinimai (beveik 24 tūkst. psl.) knygų.

Norint gerinti studijų aplinką ir mokymosi sąlygas studentams, Centrinėje bibliotekoje atnaujinta ir visai parai atverta Bendroji skaitykla, įsigyta 12 naujų kompiuterių. 2018 m. bendras bibliotekos lankytojų skaičius išaugo beveik iki 235 tūkst. Lyginant su 2017 m., fizinį bibliotekos lankytojų skaičius padidėjo 16 % (palyginti su 2016 m. – 35 %). Nakties metu (po 21 valandos) bibliotekoje apsilankė 11 % lankytojų, ataskaitiniais metais jų skaičius išaugo 47 %.

Siekiant išugdyti gebėjimus rasti, kritiškai vertinti ir naudoti mokslinę informaciją bei skatinant aukštą studijų kultūrą suorganizuotos 82 (101 akad. val.) studentų rašto darbų kokybės gerinimo bei bibliotekos teikiamų paslaugų pristatymo paskaitos bei konsultacijos, įvyko trys tiesioginės mokymų transliacijos internetu. Organizuotuose mokymuose dalyvavo per 1,2 tūkst. klausytojų. Siekiant kurti elektroninės bibliotekos paslaugas, prieinamas visą parą, informacinėje sistemoje Moodle savarankiškam mokymuisi buvo pateikti 6 el. mokymų moduliai, apimantys 30 akademinio informacinio raštingumo temų. Per metus el. mokymų moduliai buvo peržiūrėti beveik 3 tūkst. kartų. Į bibliotekos „Youtube“ kanalą įkelti 75 organizuotų meno parodų ir virtualių gidų vaizdo įrašai.

Biblioteka bendruomenei. Ataskaitiniais metais biblioteka organizavo 35 renginius. Nacionalinės bibliotekų savaitės proga bibliotekos organizuotame seminare „Akademinų bibliotekų praktinės patirtys“ dalyvavo daugiau nei 70 dalyvių iš Lietuvos akademinių bibliotekų, buvo pristatyta 10 pranešimų. Bibliotekos darbuotojai ataskaitiniais metais kvalifikaciją

kėlė Europos šalių Resursų aprašymo ir prieigos standarto kūrimo grupės EURIG RDA bei *International Association of University Libraries* (IATUL) organizuotuose tarptautiniuose seminaruose. Prisidedant prie universiteto misijos ugdyti pilietiškai atsakingą, kūrybingą, kultūros vertybėms imlią asmenybę, Centrinės bibliotekos erdvėse ataskaitiniais metais buvo surengta dvylika meno parodų Galerijoje A bei 10 stendinių teminių parodų.

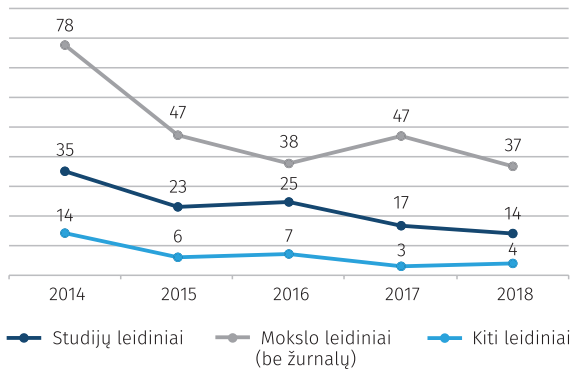
Planuojamos veiklos. Įgyvendinant savalaikius sprendimus, taikant pažangias technologijas 2019 m. biblioteka sieks, kad 6171 lentyninių metrų spausdintos informacijos persikeltų į virtualiąją erdvę ir būtų pasiekiami ČIA ir DABAR. Bus gerinama bibliotekos erdvių infrastruktūra, nes išaugęs lankytojų skaičius rodo, jog vienai bibliotekos darbo vietai tenka 611 lankytojų. Laiku atliktas infrastruktūros modernizavimas pagerins universiteto įvaizdį tarp Lietuvos ir užsienio studentų.

Leidyba

2018 m. leidykla „Technika“ ir toliau sėkmingai plėtojo leidybinę veiklą. Leidybos kryptis išliko nepakitusi – orientuotasi į kokybišką akademinės literatūros (mokslo ir mokomosios) leidybą šiuolaikiškomis priemonėmis, į rektorato patvirtintų leidybos planų vykdymą ir sistemingą darbą siekiant aprūpinti studijų procesą reikiama literatūra, savarankišką mokslo žurnalų leidybą, taip pat į VGTU kaip pažangios aukštosios mokyklos prestižo palaikymą. Siekiant įgyvendinti geriausios leidybos praktiką, daug dėmesio skirta kokybiškiems leidinių redagavimo, maketavimo, dizaino ir spaudos procesams.

Knygų leidyba. 2018 m. leidykla išleido 55 pavadinimų knygas, iš jų 14 – studijų, 37 – mokslo ir 4 informaciniai leidiniai. Tarp studijoms skirtų knygų – keturi didelės apimties verstiniai vadovėliai, kurie pareikalavo ir VGTU dėstytojų, dalykiškai redagavusių knygų turinį, ir leidyklos darbuotojų (kalbos redaktorių ir maketuotojų) didelio bei nuoseklaus darbo (6,19 pav.).

2018 m. atnaujintas leidyklos tinklalapis (<https://leidykla.vgtu.lt>). Naujoje leidyklos svetainėje, kuri



6.19 pav. 2014–2018 m. išleistų leidinių (pavadinimų) skaičius

sujungė dvi sistemas (katalogą ir internetinį knygyną), skaitytojai ras ne tik leidyklos puslapyje atnaujintą informaciją ir nuo 1997 metų išleistų knygų katalogą (apie 1000 leidinių), bet ir patogiai nusipirks spausdintų knygų.

Mokslo žurnalų leidyba. Nuo 2018 m. VGTU perėjo prie savarankiškos mokslo žurnalų leidybos, pasibaigus bendradarbiavimo su tarptautiniu leidėju „Taylor & Francis“ sutarčiai. Konstruktivus septynerių metų (2011–2017) bendradarbiavimas patobulino VGTU mokslo žurnalų leidybą, tad ir toliau dedamos visos pastangos, kad VGTU mokslo žurnalai atitiktų aukštus tarptautinius standartus, keliamus recenzuojamiems mokslo žurnalams. VGTU žurnalai indeksuojami tarptautinėse duomenų bazėse: *Scopus* (12 žurnalų), *Clarivate Analytics Web of Science* bazėse (9 žurnalai), taip pat kitose bazėse.

Nuo 2018 m. visi straipsniai pradėti skelbti pagal atvirosios prieigos (angl. *Open Access*) modelį su kūrybinių bendrijų licencijomis CC-BY 4.0, atitinkančią Europos Sąjungos mokslo tyrimus finansuojančios programos „Horizon 2020“ rekomendacijas mokslininkams. Šis leidybos modelis suteikia galimybę nemokamai pasiekti ir naudoti paskelbtą mokslinę produkciją (mokslinius straipsnius, tyrimų duomenis ir pan.): bet kas gali kopijuoti, platinti ar panaudoti šiuos straipsnius tuo atveju, jei yra tinkamai nurodyti autoriai ir originalūs šaltiniai. Devyni iš penkiolikos VGTU mokslo žurnalų nuo 2018 m.

leidžiami netaikant publikavimo mokesčio (angl. *Article Processing Charge*).

Atsižvelgiant į šiuolaikinės mokslo komunikacijos poreikius, nuo 2018 m. VGTU žurnalai pradėjo laikytis tęstinio publikavimo modelio (angl. *Continuous*): straipsniai publikuojami iš karto, kai parengiami, ne laukiant, kol bus sukomplektuotas visas numeris.

Tobulėjant skaitmeninėms technologijoms, siekiant autoriams palengvinti darbą su cituojamos literatūros sąrašais, o redaktoriams sumažinti krūvį tikrinant cituojamus šaltinius, 2018 m. pereita prie tarptautinio plačiai paplitusio APA (angl. *American Psychological Association*) citavimo standarto.

2018 m. publikuoti ir naujai priimti straipsniai, ir visi iki 2018 m. sausio 1 d. „Taylor & Francis“ platformoje buvę paskelbti kaip išankstiniai straipsniai (angl. *La-test articles*). Didžiulis darbas nuveiktas žurnalų sistemas pildant archyvais, per nevisus metus į naujas sistemas įkelta apie 5000 ankstesniais metais išleistų straipsnių.

VGTU yra tarptautinių leidėjų organizacijų narė: *CrossRef*, atvirosios prieigos mokslinių leidėjų asociacijos *Open Access Scholarly Publishers Association* (OASPA), mokslo ir profesinės literatūros leidėjų asociacijos *Association of Learned & Professional Society Publishers* (ALPSP).

Informacinis palaikymas ir plėtra

2018 m. toliau buvo tęsiama bei plėtojama pagrindinė studijų, mokslo, universiteto valdymo informacinio palaikymo ir plėtros kryptis – šių veiklų efektyvinimas vis labiau jas skaitmeninant.

Rudenį pradėtas didelis universiteto administracinės veiklos skaitmeninimo projektas – dokumentų valdymo sistemos diegimas. Tai sudėtingas procesas, kurio sėkmę nulems ne tik sistemos diegėjų ir universiteto IT specialistų darbas, bet ir daugelio administracijos bei kitų padalinių darbuotojų požiūris ir pasiryžimas keisti patiemis bei keisti įprastus popierinės dokumentacijos procesus virtualiomis

elektroninių dokumentų procedūromis, įprastą ranka pasirašomą parašą – elektroniniu parašu ir pan. Pradėti veikti sistema turi jau 2019 m. vasario mėnesį ir per dvejus metus apimti visus pagrindinius universiteto dokumentų valdymo procesus.

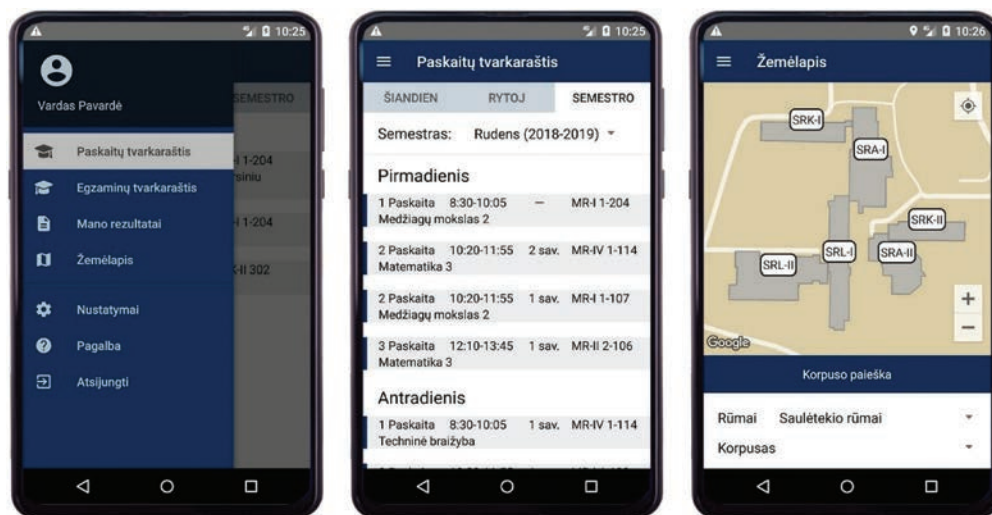
Reaguodamas į augantį mobiliųjų įrenginių naudojimo mastą Informacinių technologijų ir sistemų centras sukūrė studijų procesui (studentams bei dėstytojams) skirtą *mano.vgtu* mobiliąją programėlę, kurioje galima rasti paskaitų ir egzaminų tvarkaraščius, egzaminų rezultatus ir auditorijų žemėlapi (6.20 pav.). Jau pirmąją programėlės išleidimo dieną ją parsisiuntė beveik 1000 studentų, o šiuo metu reguliariai ja naudojasi per 2200 studentų ir dėstytojų.

Gegužės mėn. pradėjo veikti atnaujinta bei visiškai mobiliesiems įrenginiams pritaikyta pagrindinė universiteto svetainė www.vgtu.lt. Tai labai padidino jos lankomumą iš mobiliųjų įrenginių. Bendras svetainės lankomumas 2018 m. padidėjo beveik 9 proc., o prisijungimų skaičius iš mobiliųjų įrenginių išaugo 49 proc., t. y. per mėnesį vidutiniškai nuo 10,3 tūkst. iki 15,4 tūkst.

Plečiant studijų valdymo skaitmenizavimą buvo sukurta studentų rotacijų proceso administravimo

posistemis, automatizuotas apklausų duomenų apdorojimo, atvaizdavimo bei analizės įrankis, pertvarkytas studijų programų atvaizdavimas pagal studijų krypčių grupę ir kryptis, sukurtas mainų studentų atsisaitymų su universitetu administravimo modulis. Tęsiant priėmimo procedūrų skaitmeninimą užbaigta kviečiamųjų į universitetines ir vientisąsias studijas duomenų integracija su LAMA BPO informacine sistema, patobulintas elektroninis studijų sutarčių pasirašymas portale priemimas.vgtu.lt.

2018 m. buvo atnaujintos 185 (arba 21 %) kompiuterinės darbo vietos kompiuterių klasėse. VGTU įsigijo vieną populiariausių tarp didžiausių pasaulio technologinių universitetų MATLAB/SIMULINK programų paketą (TAH, Total Academic Headcount licence), kuriu gali naudotis visi universiteto bendruomenės nariai. Šis žingsnis rodo tęstinį siekį gerinti, tobulinti ir toliau skaitmenizuoti VGTU mokymo ir mokymosi aplinką, dar labiau priartėti prie pramonės praktikoje naudojamų programų ir priemonių. VGTU – pirmas Lietuvoje ir antras universitetas Baltijos šalyse, įsigijęs visą paketą – beveik 100 modulių, kurie gali būti naudojami projektuoti, modeliuoti, duomenims analizuoti, kodams generuoti, produktams testuoti ir daugeliui kitų sričių – tiek technologijų bei inžinerijos,



6.20 pav. *mano.vgtu* mobilioji programėlė

ties verslo ir ekonomikos. Universiteto darbuotojai ir studentai gali naudotis šiuo programų paketu nemokamai tiek VGTU, tiek savo asmeniniuose kompiuteriuose. Tam sukurtas specialus portalas (<http://mathworks.com/VGTU>), į kurį jungiamasi įprastais VGTU prisijungimo duomenimis.

Iš viso 2018 m. buvo įsigyta naujos programinės įrangos ar pratęstas jau turimų licencijų galiojimas už 231 tūkst. eurų.

Mokslinės veiklos administravimui tobulinti buvo sukurtas mokslinių, meninių ir su jomis susijusių kitų veiklų ataskaitų formavimo modulis, automatinis doktorantūros modulių kortelių suformavimas ir atvaizdavimas per vgtu.lt. Siekiant didesnio informacinių šaltinių valdymo efektyvumo, buvo sukurtas duomenų kubas, skirtas bibliotekos duomenų analizei.

Universiteto valdymui ir ūkinės veiklos administravimui efektyvinti buvo naujai sukurtas patalpų registras, sukurtas mokėjimų portalas mokejimai.vgtu.lt,

sudarantis galimybes už įvairias universitete teikiamas paslaugas atsiskaityti kreditinėmis kortelėmis, sukurta universali rezervavimo sistema kurioje galima užsakyti paslaugas, inventorių, patalpas, jas rezervuoti. Rezervavimo sistemoje integruotas atsiskaitymo už paslaugas per portalą mokejimai.vgtu.lt modulis, atlikta finansų sistemos integracija su valstybine *E-sąskaita* sistema. Šie ir kiti nauji IT įrankiai patogiai prieinami visiems universiteto bendruomenės nariams per naują ir adaptuotą įvairioms veiklų grupėms (studijoms, mokslui, administravimui) „Alma Informatika 2“ aplinką, pasiekiamą adresu is.vgtu.lt (6.21 pav.).

2018 m. informacinių technologijų ir sistemų centras visiškai atnaujino pagalbos internetinį portalą <https://pagalba.vgtu.lt/>, kuris tapo bendrąja pagalbos sistema, t. y. įgyvendino vieno langelio principą ir sukūrė vieną patogią elektroninę erdvę, kurioje visi akademinės bendruomenės nariai gali patogiau ir detaliau užregistruoti atsiradusias problemas, klausimus, prašymus, susijusias su informacinėmis



6.21 pav. „Alma Informatika 2“ studijų srities naudojimo aplinka

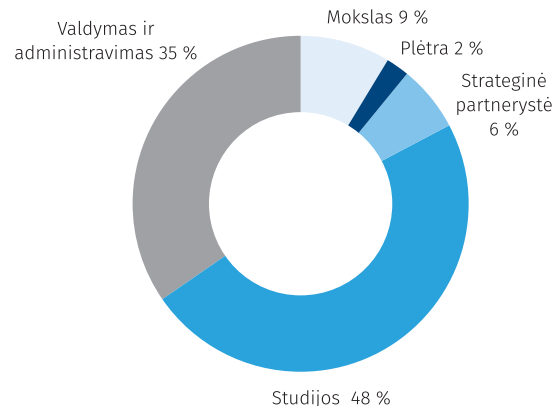
technologijomis, studijomis ar ūkiu. Visi registruoti kreipiniai automatiškai nukreipiami atitinkamam padaliniui, o tai pagreitina reagavimą ir jų sprendimą.

Be minėtų informacinių sistemų vystymo darbų, buvo vykdomi ir jau naudojamų sistemų priežiūros bei tobulinimo darbai, kuriems užsakymus teikė įvairioms universiteto veikloms atstovaujantys padaliniai. Šių darbų pasiskirstymas pagal veiklas pateikiamas 6.22 pav.

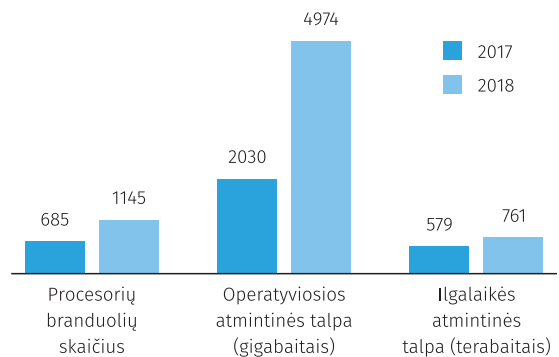
Universiteto procesų skaitmenizavimas, jo veiklų duomenų, dokumentų, taip pat ir asmens duomenų perkėlimas į elektroninę erdvę kelia rimtų iššūkių visų IT sistemų kibernetiniam saugumui. 2018 m. gegužės 25 d. visoje Europos Sąjungoje įsigaliojo Bendrasis asmens duomenų apsaugos reglamentas, labai sugriežtinęs duomenų valdytojų ir tvarkytojų atsakomybę už jų apsaugą. Vykdam šį reglamentą buvo įsteigta duomenų apsaugos pareigūno pareigybė, parengta ir rektoriaus įsakymu patvirtinta VGTU asmens duomenų saugumo politika. Informacinių technologijų ir sistemų centras vykdo įvairias technines bei programines kibernetinio saugumo priemones.

Universiteto IT specialistai 2018 m. aktyviai dalyvavo ES struktūrinių fondų finansuojamuose projektuose, skirtuose Litnet tinklo infrastruktūros plėtros bei naujų paslaugų mokslininkams ir tyrėjams kurti. Buvo sukurtos automatinio saugos audito (prieiga per <https://aisa.vgtu.lt>), virtualių serverių ir rezervinio kopijų saugojimo (prieiga per <https://vsp.vgtu.lt>) paslaugos. Šioms paslaugoms teikti, naudojant debesų technologijas, buvo įsigyta serverių ir tinklo įrangos už 382,26 tūkst. Eur. Kaip išaugo universiteto duomenų centro pajėgumai vykdant minėtus projektus, rodo 6.23 pav. pateikta diagrama.

Svarbi informacinio palaikymo ir plėtros sudėtinė dalis yra IT infrastruktūra ir jos teikiamos paslaugos. 2018 m. iš visų finansavimo šaltinių universitete buvo įsigyta įvairios kompiuterinės ir organizacinės įrangos už 621,63 tūkst. Eur.



6.22 pav. Informacinių sistemų priežiūros darbų pasiskirstymas pagal veiklos sritis



6.23 pav. Universiteto duomenų centro pajėgumai

7. Suvestiniai 2018 m. veiklos duomenys



Mokslo ir studijų įstatymas: „Aukštosios mokyklos metinė veiklos ataskaita kiekvienais metais skelbiama aukštosios mokyklos interneto svetainėje. Aukštosios mokyklos metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyti šie duomenys:

1. Studentų, dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų, tarp jų ir atvykstančių iš užsienio, skaičius.
2. Aukštosios mokyklos dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija.
3. Absolventų skaičius.
4. Pagal studijų programas įsidarbinusių absolventų skaičius.
5. Studijų programų skaičius.
6. Aukštosios mokyklos lėšos, tenkančias vienam studentui.
7. Aukštajai mokyklai skiriamos valstybės biudžeto lėšos, tarp jų Europos Sąjungos paramos lėšos, ir jų panaudojimas.
8. Aukštosios mokyklos bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui.
9. Atliekamų mokslinių, taikomųjų tyrimų (mokslinės veiklos), profesionalaus meno veiklos aprėptis.“

Duomenų kategorija		Reikšmė, 2018 m.
Studentų skaičius		9600
Užsienio studentų, siekiančių laipsnio, skaičius		663
Studentų, išvykusių pagal mainų programas, skaičius		606
Dėstytojų skaičius		898
Mokslo ir administracijos darbuotojų, tarp jų ir atvykusių iš užsienio, skaičius		731
Aukštosios mokyklos dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija		Žr. 7.1 lentelę
Absolventų skaičius		2130
Pagal studijų programas įsidarbinusių absolventų skaičius	<i>Lietuvoje nėra prieinamų duomenų apie absolventų įsidarbinimą pagal studijų programas, todėl pateikiami viešai prieinami duomenys pagal studijų kryptis ir pakopas (7.2 lentelė)</i>	
Studijų programų skaičius		112
Aukštosios mokyklos lėšos, tenkančios viename studentui		4,4 tūkst. Eur
Aukštajai mokyklai skiriamos valstybės biudžeto lėšos, tarp jų Europos Sąjungos paramos lėšos, ir jų panaudojimas		31 815,5 tūkst. Eur
Biudžetas, skirtas studentų ir dėstytojų mobilumui		1531,9 tūkst. Eur
Aukštosios mokyklos bendras patalpų plotas, tenkantis viename studentui		14,52 kv. m
Atliekamų mokslinių, taikomųjų tyrimų (mokslinės veiklos), profesionalaus meno veiklos aprėptis		<i>Palyginamojo ekspertinio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimo suminiai įverčiai mokslo srityse:</i> – humanitariniai mokslai – 3,6; – socialiniai mokslai – 3,5; – fiziniai mokslai – 2,0; – technologijos mokslai – 3,4. <i>Kasmetinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo formaliojo vertinimo įverčiai mokslo srityse:</i> – humanitariniai mokslai – 79,58; – socialiniai mokslai – 74,94; – fiziniai mokslai – 95,51; – technologijos mokslai – 75,04; – menai – 46,59.

7.1 lentelė. Aukštosios mokyklos dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija

Sudėtis

Pavadinimas	Etatų skaičius
Administracija	171,88
Mokslo darbuotojai	103,26
Dėstytojai	610,65
Iš viso	885,79

Dėstytojų kvalifikacija

Pareigos	Užimtų etatų skaičius	Iš jų turintys mokslo laipsnį
Profesorai	108,50	104,50
Profesorai-partneriai	1,550	1,55
Docentai	253,60	247,00
Docentai-partneriai	2,80	1,15
Lektoriai	217,51	82,56
Asistentai	26,69	0,90
Iš viso	610,65	438,41

Mokslo darbuotojų kvalifikacija

Pareigos	Užimtų etatų skaičius	Iš jų turintys mokslo laipsnį
Vyriausieji mokslo darbuotojai	30,84	30,84
Vyresnieji mokslo darbuotojai	23,13	23,13
Mokslo darbuotojai	25,17	23,75
Jaunesnieji mokslo darbuotojai	24,12	7,29
Iš viso	103,26	85,01

7.2 lentelė. Pagal studijų kryptis ir pakopas įsidarbinusių absolventų skaičius, praėjus 6 mėn. po studijų baigimo (MOSTA duomenys)

Studijų kryptis	Pirmoji pakopa		Antroji pakopa		Vientisosios studijos	
	Dirbantys	Nėra duomenų	Dirbantys	Nėra duomenų	Dirbantys	Nėra duomenų
1 Aeronautikos inžinerija	18	13	2	2	22	12
2 Aplinkos inžinerija	15	4	17	7		
3 Architektūra	19	32	7	8		
4 Bioinžinerija	6	12	1	–		
5 Biotechnologijos	14	11	16	1		
6 Ekonomika	18	8	9	1		
7 Elektronikos inžinerija	27	11	22	1		
8 Elektros inžinerija	13	2	18	1		
9 Energijos inžinerija	27	6	6	3		
10 Finansai	43	10	6	–		
11 Gamybės inžinerija	28	13	42	19		
12 Informacijos sistemos	9	4	–	–		
13 Informatika	25	6	8	1		
14 Informatikos inžinerija	64	25	40	13		
15 Komunikacija	77	45	11	5		
16 Matavimų inžinerija	10	2	8	4		
17 Matematika	1	–	1	1		
18 Mechanikos inžinerija	17	7	13	2		
19 Medžiagų technologijos	3	1	–	–		
20 Programų sistemos	30	4	–	–		
21 Saugos inžinerija	–	1	9	1		
22 Statistika	8	2	–	–		
23 Statybos inžinerija	59	21	97	11		
24 Transporto inžinerija	58	19	30	1		
25 Vadyba	23	11	21	7		
26 Verslas	180	49	42	11		

7.3 lentelė. VGTU valdomo ilgalaikio turto panaudojimo vertinimo kriterijai, rodikliai ir 2018 m. pasiektos reikšmės (vadovaujantis LR švietimo ir mokslo ministro 2018 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. V-619 patvirtintais Valstybinių aukštųjų mokyklų pagal patikėjimo sutartį valdomo ilgalaikio turto panaudojimo vertinimo kriterijais ir rodikliais)

Eil. Nr.	Vertinimo kriterijus	Rodiklio ribinė reikšmė	VGTU 2018 m. pasiekta reikšmė
1.	Patalpų plotas, tenkantis vienam studentui pagal studijų sritis (be bendrabučių ploto)	Humanitariniai mokslai (H) – 7	6,33
		Socialiniai mokslai (S) – 7	6,33
		Fiziniai mokslai (F) – 12	11,09
		Biomedicinos mokslai (B) – 12	–
		Technologijos mokslai (T) – 12	12,34
		Menai (M) – 18	16,82
2.	Bendrabučių projektinis vietų skaičius, lyginant su gyvenančių studentų skaičiumi	80–100 proc.	77,53 %
3.	Pagal paskirtis naudojamas valstybės nekilnojamasis turtas, lyginant su bendru plotu (be bendrabučių)	Praktinių užsiėmimų ir auditorijų patalpos (ne mažiau kaip 30 proc.)	49,56 %
		Administracinės patalpos (iki 10 proc.)	3,30 %
		Bendrojo naudojimo ir techninės paskirties patalpos (iki 40 proc.)	22,43 %
		Mokslinių tyrimų (taikomųjų mokslinių tyrimų) patalpos (ne mažiau kaip 20 proc.)	24,70 %
4.	Panaudos pagrindais perduoto ploto santykis su bendru plotu, proc.	Iki 3 proc.	1,77 %
5.	Išnuomoto ploto santykis su bendruoju plotu, proc.	Iki 4 proc.	0,76 %
6.	Nenaudojamo funkcijoms vykdyti ploto santykis su bendru plotu, proc.	Iki 2 proc.	1,40 %
7.	Nekilnojamojo turto (naudojamo nuolat) išlaikymo sąnaudos (be bendrabučių)	Iki 32,40 Eur / kv. m	21,89
8.	Nekilnojamojo turto (naudojamo iki 10 mėn.) išlaikymo sąnaudos (be bendrabučių)	Iki 18,00 Eur / kv. m	12,23

7.4 lentelė. VGTU nekilnojamojo turto valdymo strategijos įgyvendinimo 2018 m. rezultatai

Eil. Nr.	Duomenų kategorija	VGTU 2018 m. pasiekta reikšmė
1.	Valdomų pastatų bendras patalpų plotas, kv. m	139 379,35
1.1.	Patikėjimo teise valdomų pastatų plotas, kv. m	123 744,74
1.1.1.	Patikėjimo teise valdomų pastatų ploto pokytis (sumažėjimas), kv. m per 2018 m.*	3807,13
1.2.	Nuosavybės teise valdomų pastatų plotas, kv. m	15 634,61
2.	Veiklai nenaudojamas pastatų plotas, kv. m	5469,59
2.1.	Išnuomotas pastatų plotas, kv. m	1057,80
2.2.	Panaudos pagrindais perduotas pastatų plotas, kv. m	2461,00
2.3.	Avarinės būklės pastatų plotas, kv. m	1950,79
3.	Studentų skaičius	9600
4.	Darbuotojų skaičius	1640
5.	Bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, kv. m/asm. (ne mažiau kaip 10,70 kv. m / asm.)	14,52
6.	Bendras patalpų plotas, tenkantis vienam darbuotojui ir studentui, kv. m / asm. (ne mažiau kaip 12,11 kv. m)	12,40
7.	Kabinetinis patalpų plotas, tenkantis vienam darbuotojui, kv. m/asm. (ne mažiau kaip 8,6 kv. m/asm.)	8,67
8.	Panaudos pagrindais perduoto patalpų ploto santykis su bendru patalpų plotu (ne daugiau kaip 2,27 proc.)	1,7
9.	Išnuomoto patalpų ploto santykis su bendru patalpų plotu (ne daugiau kaip 0,89 proc.)	0,76
10.	Mokslo ir studijų paskirčiai skirto patalpų ploto santykis su bendru patalpų plotu (ne mažiau kaip 74,45 proc.)	74,41
11.	Bendros išlaikymo sąnaudos, tenkančios 1 kv. m bendro patalpų ploto, Eur / kv. m / m. (ne daugiau kaip 21 Eur / kv. m / m.)	19,76
12.	Paprastojo remonto sąnaudos, tenkančios 1 kv. m bendro patalpų ploto, Eur / kv. m / m.	2,33

* Plotas sumažėjo (5831,30 kv. m) nugriovus pastatus Plytinės g. 27; plotas padidėjo (2024,17 kv. m) pradėjus eksploatuoti Mokslo ir administracijos centro 7–11 aukštus.