



VILNIUS
TECH

Vilniaus Gedimino technikos universitetas

Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas

2023 metai



ISSN 1392-1436

Nr. **57**, 2024



VILNIUS
TECH

Vilniaus Gedimino technikos universitetas

Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas

2023 metai

Vilniaus Gedimino technikos universitetas 2023 metai
Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas, Nr. 57, 2024

Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslinis informacinis leidinys

Redakcijos kolegija:

prof. dr. Romualdas Kliukas

dr. Adas Meškėnas

prof. dr. Dalius Navakas

doc. dr. Živilė Sederevičiūtė-Pačiauskienė

doc. dr. Vaidotas Trinkūnas

ISSN 1392-1436

© Vilniaus Gedimino technikos universitetas, 2024

Turinys

Ižanginis žodis / 5

1. Skaičiai ir faktai / 8

2. Strategijos įgyvendinimas ir pokyčių valdymas / 12

2.1. Strateginis valdymas / 13

2.2. Veiklos stebėsena ir tobulinimas / 13

2.3. Kokybės vadybos sistema / 17

2.4. Vidaus kontrolė / 19

2.5. Struktūra / 20

3. Tarptautinio lygio studijos / 24

3.1. Studijų prioritetai ir plėtra 2023 m. / 25

3.2. Studijų programos / 25

3.3. Studentų ir absolventų skaičius / 27

3.4. Studijų kokybės užtikrinimas / 30

3.5. Mokymasis visą gyvenimą / 34

3.6. Stojančiųjų priėmimas / 35

3.7. Tarptautinis mobilumas ir užsienio studentai / 38

3.8. Studentų ir absolventų karjera / 40

3.9. Studentų laisvalaikis / 45

3.10. Skyriaus apibendrinimas / 46

4. Moksliniai tyrimai ir inovacijos / 48

4.1. Prioritetai ir plėtra 2023 m. / 49

4.2. Mokslinės publikacijos ir konferencijos / 51

4.3. Taikomieji tyrimai / 52

4.4. Mokslo projektai / 53

4.5. Inovacijos / 54

4.6. Tyrėjų ugdymas / 56

4.7. Skyriaus apibendrinimas / 59

5. Partnerystė ir poveikis regionui / 60

5.1. Užsienio partneriai universitetams / 61

5.2. Universiteto ir verslo partnerystė / 63

5.3. Partnerystės ryšiai su alumnais / 65

5.4. Universitetas moksleiviams / 66

5.5. Universitetas miestui / 67

5.6. Skyriaus apibendrinimas / 71

6. Tvarus universitetas / 72

6.1. Žmogiškieji ištekliai / 73

6.2. Ekonomika ir finansų valdymas / 74

6.3. Universiteto infrastruktūra / 83

6.4. Skyriaus apibendrinimas / 102

7. Suvestiniai 2023 m. veiklos duomenys / 104



Įžanginis žodis

Vilniaus Gedimino technikos universiteto (VILNIUS TECH), kaip Lietuvos inovacijų, technologijų, inžinerijos, talentų ir ateities kūrėjų švyturio, lyderystė yra mūsų ambicingas tikslas, dėl kurio kasdien mūsų bendruomenė kantriai ir negailėdama energijos dirbo. 2023-ieji VILNIUS TECH buvo ryškūs pasiekimais, pergalėmis, naujomis pradžiomis, universiteto vaidmeniu valstybėje.

Šie metai VILNIUS TECH gyvenime buvo sutelkti į mūsų strateginių vertybių – tvarumo, kūrybiškumo, atvirumo, inovacijų ir jungumo – stiprinimą. 2023-iaisiais universiteto bendruomenė tarp kitų prioritetinių darbų daug dėmesio skyrė trims svarbioms kryptims: mokslo pažangai, strateginės partnerystės plėtrai ir tarptautiškumo stiprinimui.



MOKSLO IR STUDIJŲ VIENOVĖ. Mokslo srityje vienas svarbiausių per keliolika metų pasiekimų – kartu su partneriais pateiktos ir laimėtos dvi paraiškos projekto „Mokslu ir inovacijomis grįstos misijos“ partnerių konsorciumo atrankai. Abiejų paraiškų finansavimo universitetui suma siekia 27 mln. Eur. Tačiau tai – dar ne visi pasiekimai. Praėjusiais metais VILNIUS TECH laimėjo Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos (ŠMSM) „Universitetų ekselencijos iniciatyva“ programos projektą, kurio tikslas – stiprinti Lietuvos universitetų MTEP kokybę pritraukiant bei ugdam tytytojus.

Praėjusiais metais Kūrybiškumo ir inovacijų centre „LinkMenų fabrikas“ buvo suorganizuotos žiemos ir vasaros mokyklos, kuriose dalyvavo ne tik universiteto, bet ir užsienio šalių studentai iš Latvijos, Vokietijos, Slovėnijos, Airijos, Italijos, Prancūzijos, Portugalijos, Ispanijos bei Danijos. Tai padėjo studentams sukurti glaudesnius tarpusavio ryšius bei įgyti tarptautinės patirties.

Pagrindinis ir bene svarbiausias įvykis studijų srityje – VILNIUS TECH ir Lietuvos aukštosios jūreivystės mokyklos (LAJM) bendruomenių pritarimas susijungimui, suteikiantis unikalią galimybę stiprinti valstybės potencialą ir konkurencingumą tarptautinėse rinkose. Nors susijungimas ir turės būti patvirtintas nacionaliniu lygiu, tikimasi, kad jau ateinančiais mokslo metais universitete bus įkurtas naujas fakultetas – Lietuvos jūrų akademija.

Aprimus pandemijai, priimtas sprendimas įvesti privalomą minimalų pratybų ir laboratorinių darbų lankymą studentams. Pažangiausi, aukščiausius studijų rezultatus parodantys studentai tam entuziastingai pritaria ir pataria kolegoms susidėlioti prioritetus ateinantiems keleriems studijų metams.

Naujieji metai taip pat nestokos iššūkių – bus siekiama spręsti vieną didžiausių problemų – studentų iškritimo iš studijų mažinimą. Tam sudarytas atskiras priemonių planas, kuriuo vadovausis ne tik centrinė VILNIUS TECH administracija, bet ir kiekvienas lektorius, katedra, fakultetas.

ĮKURTUVIŲ METAI. Praėjusiais metais buvo užbaigtos didžiausios universiteto istorijoje – Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorijų ir mokomojo korpuso – statybos. Taip pat baigtas Sporto ir meno centro renovacijos projektas bei remontas I ir II didžiųjų auditorijų korpusuose, esančiuose Centrinuose rūmuose. Nepamiršti ir Senamiesčio rūmai – juose atliktas II korpuso kapitalinis remontas, o pastatas pritaikytas studijų, mokslo ir administracinėms reikmėms, išsaugant bei atveriant visuomenei didelę kultūrinę vertę turinčius eksponatus.

Svarbi nauja pradžia įtvirtinant tvarumo strateginę vertybę – įsteigtas VILNIUS TECH Tvarumo centras sukūrė bakalauro ir magistro studijų programas, atliepiančias šiuolaikinį tvarumo specialistų poreikį darbo rinkoje. Tvarumo centro atidarymą planuojame 2024-ųjų pavasarį.

2024 m. turėsime suremti pečius įkurdinant ir įveiklinant ekselencijų centrų mokslinę įrangą.

INDĖLIS Į VALSTYBĖS SAUGUMO STIPRINIMĄ. Tebesitęsiant karui Ukrainoje, padėdami kovoje už laisvę, puikiai suprantame mūsų regiono saugumo iššūkius ir rizikas, kurios kaip niekada realios. Turėdami tiek talentingų mokslininkų, inžinierių, savo sričių profesionalų, patys ieškome būdų, kaip galėtume prisidėti prie mūsų valstybės saugumo stiprinimo. Žinios yra mūsų didžiausias ir svarbiausias indėlis į valstybės gynybą. Stipriname mūsų bendruomenės – ne tik studentų, bet ir dėstytojų bei administracijos darbuotojų – pilietiškumo ir patriotiškumo savimonę, bendradarbiaujame su valstybės institucijomis saugumo srityje, prisidedame prie visuomenės, ypač jaunosios kartos, edukavimo.

APDOVANOJIMAI. Didžiuojamės ir savo studentais, siekiančiais mokslinio pripažinimo – šiemet dr. Donatui Kriaučiūnui LR Prezidentas Gitanas Nausėda įteikė apdovanojimą už geriausią transporto inžinerijos mokslų krypties disertaciją technologijos mokslų srityje. Mūsų žmonių darbus pastebi ir kitos organizacijos: Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų rūmai universitetui skyrė apdovanojimą už nuopelnus 2023 m., Lietuvos pramonės konfederacija įteikė Petro Vileišio vardo apdovanojimą, kuris skiriamas už iniciatyvumą ir dalyvavimą mokslo bei visuomeninėje veikloje, siekį padėti kurti pažangią ir inovatyvią ateitį, nusipelnusiems Lietuvos ir užsienio piliečiams, tarp kurių – ir mūsų universiteto Mechanikos fakulteto (MF) lektorius Antanas Zinovičius.

PARTNERIAI. Strateginės partnerystės stiprinimas buvo viena svarbiausių šių metų krypčių, kuriai skyrėme daug dėmesio. Pamažu tai pradeda duoti rezultatų – vis daugiau verslo įmonių išreiškia norą tapti universiteto partneriais, steigti stipendijas pažangiausių studentų talentui skatinti, bendradarbiauti projektinėse veiklose, pasitelkti mūsų ekspertų įžvalgas. Unikalios partnerystės užgimsta per mūsų universiteto žmonių iniciatyvą. Šiemet po ilgo laiko turėjome iškilmingą VILNIUS TECH Garbės daktaro regalių įteikimo ceremoniją – pirmąsyk universiteto istorijoje Garbės daktaro vardas pirmą kartą suteiktas išeivijoje gyvenančiam filosofui prof. Algiiui Mickūnui. Tai tik parodo, kad mokslas neturi sienų, mokslas sujungia viso pasaulio mokslininkus, taip pat ir mūsų mokslininkus su kitų šalių mokslininkais.

VILNIUS TECH Absolventų ir bičiulių klubo prezidentu išrinktas Darius Snieška. Alumnų klubas – tai puikus mūsų bendruomenės telkimo pavyzdys, rodantis, kaip svarbu saugoti ryšį tarp kartų. Juk mus vienija universiteto vertybės, todėl tarp šio klubo narių gimstantys mentorystės ryšiai yra unikali talentų stiprinimo, naujų kompetencijų ugdymo, karjeros pokyčių, patirties dalinimosi galimybė. Dauguma Absolventų ir bičiulių klubo narių ne tik yra studentus įkvepiančios asmenybės, bet ir universiteto partneriai, kuriems rūpi, kad VILNIUS TECH vardas garsiai skambėtų Lietuvos lyderių gretose.

TARPTAUTIŠKUMAS. VILNIUS TECH yra tarp 2 proc. stipriausių pasaulio universitetų. Šiandien beveik penktadalį mūsų studentų yra iš užsienio. Džiugina šis VILNIUS TECH pasirinkimo augimas tarp užsienio valstybių jaunųjų kūrėjų, neabejotinai ir toliau sieksime, kad šis skaičius dar labiau didėtų. Su Taivano universitetais vykdome 12 bendrų mokslinių tyrimų projektų, tęsėme veiklas su partneriais ATHENA universitetų aljanse, dešimtys studentų ir dėstytojų dalyvavo *Erasmus+* mainų programose, universiteto leidžiami 6 mokslo žurnalai sulaukė tarptautinio pripažinimo ir buvo įtraukti į COPE (*Committee on Publication Ethics*). Tai yra prestižinė narystė, įrodanti, jog universiteto leidžiami mokslo žurnalai laikosi aukščiausių publikavimo etikos standartų.

ŽMONĖS. Ir visgi svarbiausias sėkmę lemiantis veiksnys yra žmogus. Nuoširdžiai dėkoju kiekvienam bendruomenės nariui už buvimą VILNIUS TECH ambasadoriais Lietuvoje ir svetur, įgyvendintus projektus, aukštus kokybės standartus, idėjas, geranoriškumą ir bendrystę, už indėlį kuriant mūsų universiteto sėkmės istoriją. Būkime pavyzdžiu, kuris įkvepia ateities kūrėjų kartas!

Laukia nauji iššūkiai, kuriuos, esu įsitikinęs, nestokodami lyderystės ir susitelkę įveiksime, nes mūsų bendruomenė stipri, kūrybinga, drąsi sprendimais, atkakli darbais ir iššūkius verčianti galimybėmis.

Tik visi drauge galime pasiekti, kad VILNIUS TECH taptų atvira, augančia, į ateitį orientuota organizacija, jungiančia mokslą, verslą, valstybę, o svarbiausia – visuomenę.



Romualdas Kliukas
Rektorius

The background of the slide is an abstract geometric pattern composed of various shades of gray and blue, forming a complex, interlocking diamond or triangular mesh. A prominent blue rectangular overlay is positioned on the left side, containing the title text. The overall aesthetic is modern and architectural.

1. Skaičiai ir faktai

2023 m. statistinė informacija

Universitete studijuoja

8123

studentai.

Pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų studentų – **6269**, antrosios pakopos – **1683**, trečiosios pakopos – **171**.

2023–2024 m. m. užsienio studentai, atvykę iš **88** pasaulio šalių, sudarė **20,1** proc. **53,2** proc. visų studijų programų vykdoma anglų kalba.

2022–2023 m. m. **454** studentų ir **403** dėstytojų *Erasmus+* išvykstanajam mobilumui organizuoti buvo skirta **1,2** mln. Eur.

Studentams skirtos **152** verslo partnerių įsteigtos stipendijos.

Užsakomųjų mokslo darbų ir paslaugų atlikta už **3,6** mln. Eur.

Gautas **4,2** mln. Eur tikslinis konkursinis mokslo finansavimas.

Inicijuota **12** mokslo projektų kartu su trimis Taivano universitetais.

Publikuotas **451** straipsnis *Clarivate Analytics Web of Science* duomenų bazės žurnaluose.

Publikuoti **523** straipsniai *Scopus* duomenų bazės leidiniuose.

Publikuotos **5** mokslo monografijos bei **6** monografių dalys.

Apgintos **29** mokslo daktaro disertacijos.

Doktorantūros studijos vykdytos **12**-oje mokslo krypčių.

Palaikyti **49** (Lietuvos, Europos, JAV, Taivano) patentai.

Universitete dirbo **1537** darbuotojai. Dėstytojų, mokslo darbuotojų ir tyrėjų – **944**. **76** proc. akademinio personalo turi mokslo laipsnį.

Pradėtų eksploatuoti naujų mokslo ir studijų paskirties pastatų plotas – **17,608** tūkst. kv. m.

Bendras universiteto visų pastatų plotas – **136,12** tūkst. kv. m.

2023 m. reitingai

Reitingai prisideda prie Vilniaus Gedimino technikos universiteto (toliau – VILNIUS TECH) patrauklumo studentams, mokslininkams, verslui, nacionaliniams ir tarptautiniams investuotojams bei partneriams didinimo. Dalyvavimas reitinguose VILNIUS TECH leidžia tikslingiau formuoti savo valdymo ir veiklos strategiją, atsižvelgiant į daugialypės reitingų metodikos reikalavimus. Reitingams yra atrinkami stipriausi universitetai: 2023 m. pasaulio mastu veikė apie 29 500 universitetų, iš jų pasauliniams reitingams buvo atrinkti apie 1500–1700, tarp jų ir VILNIUS TECH. Reitinguose VILNIUS TECH kasmet užima aukštas vietas Europos ir pasaulio mastu ir išlieka tarp stipriausių universitetų, turinčių aukštą universiteto akademinę kultūrą bei užtikrinančių valdymo kokybę ir efektyviai veikiančius padalinius.

1

Pagal Lietuvos reitingų žurnalo „Reitingai“ sudarytą vertinimą VILNIUS TECH pirmąją vienuolikąją bakalauro ir vientisųjų studijų kryptių ir dalijasi pirma vieta devyniose magistrantūros studijų kryptyse Lietuvoje.

110

VILNIUS TECH aukštai įvertintas naujame Šiaurės Europos regiono šalių universitetų reitinge *QS Europe University Rankings: Northern Europe 2024*, kuriame užima **110** vietą.

307

VILNIUS TECH aukštai įvertintas dar viename naujame visos Europos universitetų reitinge *QS Europe University Rankings 2024*, kuriame užima **307** vietą.

801–850

Pasaulyje universitetų reitinge *QS World University Rankings 2024* VILNIUS TECH užima **801–850** vietą.

151–200

QS World University Rankings by Subject reitinge architektūros ir urbanistikos srityje (*Architecture / Built Environment subject*) VILNIUS TECH užima aukštą **151–200** vietą.

301–400

Pasaulyje universitetų reitinge *Times Higher Education World University Rankings by Subject* verslo ir ekonomikos srityje (*Business and Economics subject*) VILNIUS TECH užima **301–400** vietą. Šios krypties pasiekimas yra **1-oje** vietoje Lietuvoje.

351–400

QS World University Rankings by Subject reitinge ekonomikos ir ekonometrijos srityje (*Economics and Econometrics subject*) VILNIUS TECH užima **351–400** vietą.

351–400

QS World University Rankings by Subject reitinge inžinerijos – mechanikos srityje (*Engineering – Mechanical subject*) VILNIUS TECH užima **351–400** vietą.

401–450

QS World University Rankings by Subject reitinge verslo ir vadybos srityje (*Business and Management Studies subject*) VILNIUS TECH užima **401–450** vietą.

401–450

QS World University Rankings by Subject reitinge inžinerijos ir technologijų srityje (*Engineering and Technology subject*) VILNIUS TECH užima **401–450** vietą.

401–450

QS World University Rankings by Subject reitinge inžinerijos – elektros ir elektronikos srityje (*Engineering – Electrical and Electronic subject*) VILNIUS TECH užima **401–450** vietą.

601–800

Times Higher Education World University Rankings by Subject reitinge informatikos mokslų srityje (*Computer Science subject*) VILNIUS TECH užima **601–800** vietą. Šios srities pasiekimas yra **1-oje** vietoje Lietuvoje.

601–800

Times Higher Education World University Rankings by Subject reitinge socialinių mokslų srityje (*Social Sciences subject*) VILNIUS TECH užima **601–800** vietą. Šioje srityje VILNIUS TECH su kitais universitetais dalijasi **1–2** vietomis Lietuvoje.

2023 m. veiklos akcentai

- Architektūros fakulteto profesorius Gintarui Čaikauskui skirta Vyriausybės kultūros ir meno premija už reikšmingus darbus Lietuvos kultūrai ir menui, ypatingus šios srities nuopelnus.
- Statybos fakulteto docentas dr. Arvydas Rimkus išrinktas Lietuvos mokslo akademijos Jaunosios akademijos nariu.
- Dr. Donatas Kriaučiūnas tapo laureatu Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos organizuotame geriausių disertacijų konkurse.
- Dr. Kristinai Razminienei ir dr. Justui Šlaitui skirtos Lietuvos mokslų akademijos Jaunųjų mokslininkų stipendijos.
- Lietuvos išeivijos mokslininkui, humanitarinių mokslų atstovui, filosofui, Ohajo universiteto (JAV) profesorius Algiiui Mickūnui suteiktas VILNIUS TECH garbės daktaro vardas.
- Laimėjus du iš trijų Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ pažangos priemonės „Igyvendinti misijomis grįstas mokslo ir inovacijų programas“ lėšomis finansuojamus projektus – VILNIUS TECH koordinuoja teminės srities „Sumani ir klimatui neutrali Lietuva“ projektą ir vykdo teminės srities „Saugi ir įtrauki e. visuomenė“ projektą, universitetui skirtos 21,9 mln. Eur investicijos į kompetencijos centrų infrastruktūrą ir 3,2 mln. Eur – į bendrą su verslu MTEP projektų vykdymą.
- Laimėjus ŠMSM „Universitetų ekselencijos iniciatyva“ programos projektą, 2023–2027 m. laikotarpiui VILNIUS TECH užsitikrino 6,17 mln. Eur finansavimą, skirtą universiteto MTEP kokybei stiprinti pritraukiant ir ugdant tyrėjus.
- Pasirašius bendradarbiavimo sutartis su trimis Taiwan universitetais (NSYSU, *Taipei Tech* ir *Taiwan Tech*) dėl bendrų pradinių mokslinių tyrimų projektų inicijavimo ir rėmimo, atrinkta ir pradėta vykdyti 12 dvišalės partnerystės mokslinių tyrimų projektų, kuriems universitetas skyrė 120 tūkst. Eur.
- Šeši mokslo žurnalai sulaukė tarptautinio pripažinimo ir buvo įtraukti į COPE (angl. *Committee on Publication Ethics*).
- Nuo studijų programų pagal kryptis vertinimo pradžios iš 30 vertintų studijų kryptių 90 proc. įvertinta maksimaliam 7 metų laikotarpiui.
- Ateities inžinerijos neformaliojo mokinių ugdymo projekto 6-asis sezonas pritraukė 82 mokyklas, 3200 mokinių, kurie atliko 700 projektinių darbų.
- Universiteto neformalių veiklų metu įgytų žinių ir kompetencijų pripažinimui sukurta ir įdiegta sužaidybinta hierarchinė skaitmeninių ženkliukų sistema.
- Naujų Mechanikos, Transporto inžinerijos ir Elektronikos fakultetų Laboratorinio ir mokomojo korpusų įveiklinimas sudaro sąlygas šiuolaikinei eksperimentinei ir mokslinei plėtrai bei skaitmeninių technologijų taikymui studijų procese.
- Įgyvendinant tvarios universiteto plėtros koncepciją, baigta Sporto centro pastato renovacija ir auditorinių korpusų Saulėtekio rūmuose energetinis modernizavimas. Renovuojant Trakų g. esantį pastatų kompleksą, patalpos pritaikytos studijų veiklai ir išryškinta šių pastatų paveldosauginė-kultūrinė reikšmė: restauruoti freskų fragmentai, architektūriniai elementai ir lipdiniai.
- Studijų ir mokslo laboratorinei įrangai įsigyti skirta ~3 mln. Eur universiteto lėšų.
- VILNIUS TECH ir Lietuvos jūreivystės aukštosios mokyklos bendruomenės pritarė susijungimui, kuris sutelks visų rūšių transporto krypties mokslo ir studijų kompetencijas, stiprinančias Lietuvos, kaip jūrų valstybės, konkurencingumą.
- Įsteigtas VILNIUS TECH Tvarumo centras, skirtas studijų aplinkos ir prototipavimo bei antreprenerystės aplinkos sukūrimui ir Europos universitetų tinklaveikiai.
- „LinkMenų fabrike“ įkurta *Faux Real* studija – pirmoji Lietuvoje virtualios kino produkcijos edukacijų ir mokomojo turinio kūrimo erdvė.
- Bendradarbiaujant su verslo partneriais pasirašytų paramos studijų ir mokslo veikloms sutarčių vertė siekė 1,5 mln. Eur.
- VILNIUS TECH organizuota karjeros diena pritraukė daugiau nei 9000 dalyvių ir 81 verslo įmonę.
- Išrinktas naujasis VILNIUS TECH Alumnų ir bičiulių klubo prezidentas Darius Snieška bei valdyba, koordinuojanti alumnų klubų veiklą visuose fakultetuose.

2. Strategijos įgyvendinimas ir pokyčių valdymas



Treti metai VILNIUS TECH įgyvendina ilgalaikę 2021–2030 m. strategiją, kurioje numatyta universiteto vizionieriška veiklos kryptis, išreikšta vertybėmis, vizija, misija ir keturiomis strateginėmis aukštumomis. Strategija suformuota siekiant inicijuoti bei valdyti strateginius pokyčius universitete. Ji įgyvendinama trumpesnėmis vidutinės trukmės atkarpomis formuojant trejų metų strateginius veiklos planus, kurie kasmet yra peržiūrimi ir tikslinami laikantis strateginio planavimo dokumentuose aprašytą procesą.

VILNIUS TECH, stiprindamas atsakomybės kultūrą universiteto viduje, skiria daug dėmesio veiklos vertinimo ir savianalizės procesams, kurie leidžia užtikrinti aukštą veiklos kokybę ir efektyvumą bei identifikuoti sritis, kuriose reikalingi pokyčiai ar tobulinimas. Vertinimo ir savianalizės veiklos prisideda prie tvarumo ir atsakomybės kultūros ugdymo, stiprina universiteto pasiryžimą išlikti vienu stipriausių ir nuolat tobulėjančių Lietuvos, Europos ir pasaulio akademinės bendruomenės narių.

2.1. Strateginis valdymas

2023 m. pabaigoje iškristalizuotas VILNIUS TECH Strategijos žemėlapis (2.1 pav.). Žemėlapyje užfiksuoti ilgalaikiai strateginiai tikslai, jiems įgyvendinti iškelti strateginiai uždaviniai, kurie vykdomi planuojant procesus ir inicijuojant kryptingas veiklas VILNIUS TECH padaliniuose. Veiklų pažanga stebima iškeliant veiklos efektyvumo rodiklius.

Nuoseklus strategijos įgyvendinimas įgalina VILNIUS TECH vadovybę stebėti, kaip artėjama

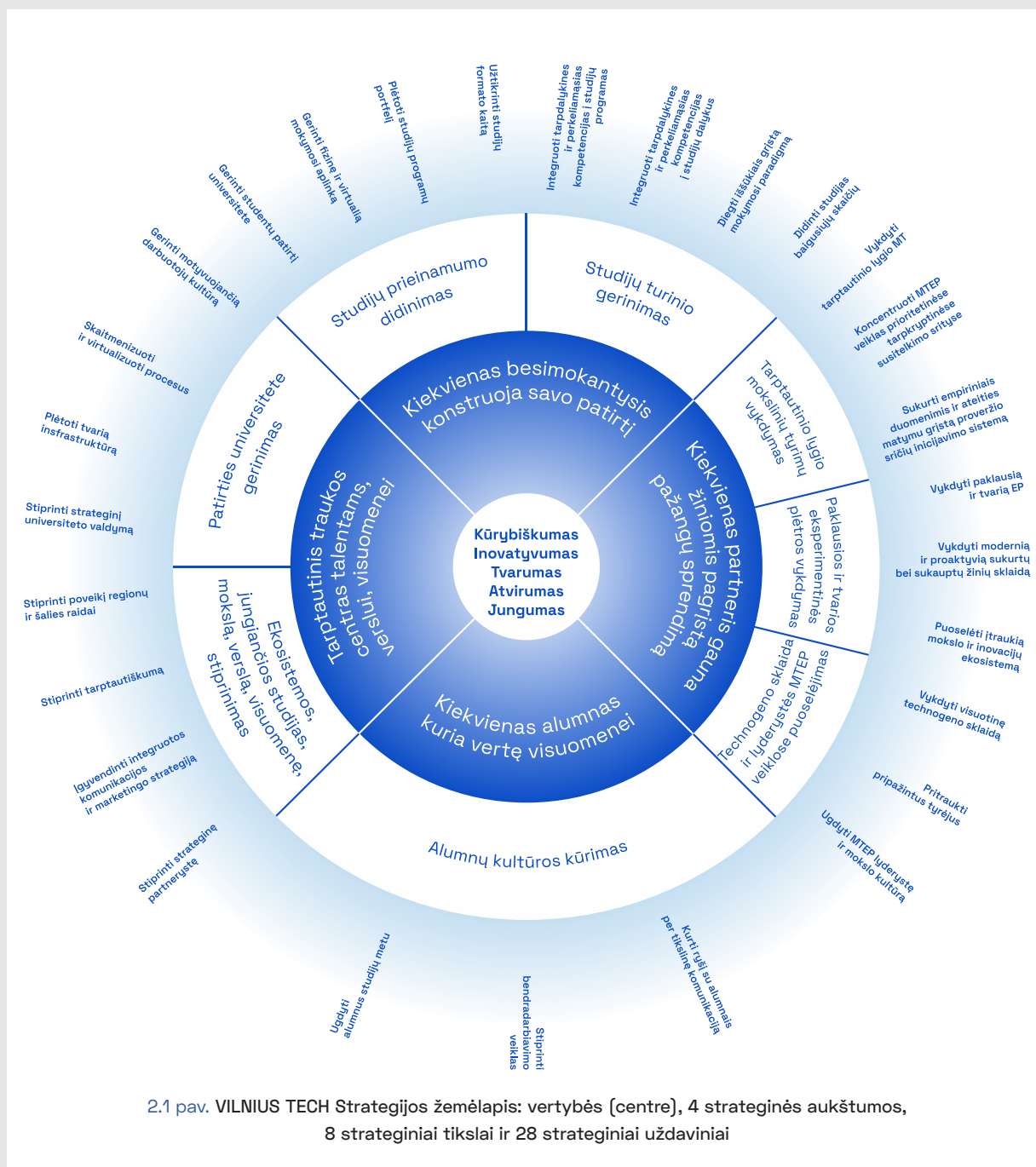
link išsikeltų aukštumų. Universiteto vadovų koordinuojamas strategijos diegimas užtikrina universiteto išlikimą tarp lyderiaujančių universitetų nacionalinėje ir tarptautinėje erdvėse bei įgalina nuolatos stiprinti strateginį valdymą, vykdyti pažangias studijas, inovatyvias mokslines veiklas, ugdyti kūrybiškus aukštos kvalifikacijos specialistus ir mokslininkus, plėtoti tarptautinio bendradarbiavimo tinklą.

2.2. Veiklos stebėseną ir tobulinimas

Vykdam Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymo nuostatas ir vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinta strateginio valdymo metodika, universiteto strateginiai tikslai ir strateginiai uždaviniai įgyvendinami pasitelkiant dvi programas, kuriose iškelti programų uždaviniai bei įvardintos uždaviniams pasiekti skirtos priemonės. Priemonės apima veiklas ar jų grupes, kurių efektyvumas matuojamas apibrėžtais rodikliais (2.1 lentelė). Kasmet analizuojant rodiklių reikšmes,

stebima, kaip įgyvendinami strateginiai uždaviniai bei pasiekiami strateginiai tikslai.

Rodikliai formuojami siekiant pamatuoti įvairius kokybinius ir kiekybinius aspektus svarbiausiose universiteto veiklos srityse, jie yra vertinami ir apatariami universiteto bendruomenėje laikantis nustatytos vidaus tvarkos. Tai įgalina universiteto vadovus, fakultetų dekanus, administracinių padalinių vadovus nuolatos tobulinti veiklas bei prisitaikyti prie pokyčių.



2.1 pav. VILNIUS TECH Strategijos žemėlapis: vertybės (centre), 4 strateginės aukštumos, 8 strateginiai tikslai ir 28 strateginiai uždaviniai

2.1 lentelė. Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklos efektyvumo vertinimo kriterijai

Veiklos efektyvumo vertinimo kriterijai	2023 m. planas	2023 m. vykdymas	2023 m. įvykdymas, %
Pagrindiniai kriterijai			
Vilniaus Gedimino technikos universiteto (VILNIUS TECH) studentų dalis nuo Lietuvos universitetų studentų skaičiaus, %	11,00	11,29	102,61
Inžinerijos mokslų studijų kryptių grupės studentų (priimtų į pirmosios pakopos studijų pirmą kursą) dalis nuo Lietuvos inžinerijos mokslų studijų kryptių grupės studentų, tais metais priimtų į pirmosios pakopos studijų kursą, skaičiaus, %	46,00	49,49	107,59
VILNIUS TECH autorių mokslo straipsnių <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose skaičiaus santykis su Lietuvos institucijų autorių mokslo straipsnių skaičiumi šiose duomenų bazėse, %	14,00	13,30	95,00
Universiteto valstybės biudžeto asignavimų pajamų didėjimas lyginant su praėjusiais metais, % (be asignavimų investiciniams projektams, infrastruktūrai)	15,00	16,96	113,06
1 programa – Aukščiausiosios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo tyrimų plėtra 1 tikslas: rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus ir mokslininkus, plėtoti MTEP veiklas			
1 uždavinys: plėtoti studijų procesą			
Užsienio studentų dalis nuo visų studijuojančių, %	19,00	20,14	106,00
1 uždavinio 1 priemonė: gerinti studijų programų kokybę, atsižvelgiant į rinkos poreikius, skatinti akademinį personalą kelti kvalifikaciją ir kompetenciją			
Maksimaliam laikotarpiui akredituotų studijų kryptių pakopose dalis nuo visų vertintų VILNIUS TECH studijų kryptių pakopose, %	75,00	75,00	100
Mokymosi visą gyvenimą poreikio užtikrinimas – tobulinusių kvalifikaciją asmenų skaičius	2200	2739	124,50
Alumnų kuriama pridėtinė vertė ir darbdavių vertinimas nacionaliniu mastu, vieta tarp Lietuvos valstybinių universitetų	4	3–4	125,00–100,00
Apgintų daktaro disertacijų (kartu su eksteronais) skaičius	25	29	116,00
Mokslinį laipsnį turinčio akademinio personalo dalis, % (ne mažiau kaip 70,00 %)	74,00	75,60	102,16

2.1 lentelės tęsinys

Veiklos efektyvumo vertinimo kriterijai	2023 m. planas	2023 m. vykdymas	2023 m. įvykdymas, %
Personalo dalis, tobulinusi kvalifikaciją, %	35,00	47,90	136,85
Baigusiujų pirmąją ir antrąją studijų pakopas absolventų skaičius	1400	1691	120,79
2 uždavinys: stiprinti VILNIUS TECH MTEP potencialą			
Ne valstybės biudžeto asignavimų įplaukų dalis VILNIUS TECH pajamų biudžete, % (ne mažiau kaip 40,00 %)	40,00	44,13	110,31
VILNIUS TECH vardu publikuotų prioritetinių krypčių mokslo straipsnių <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazėse referuojamuose užsienio leidiniuose skaičius	470	420	89,36
2 uždavinio 1 priemonė: skatinti universiteto mokslininkus kelti kvalifikaciją ir didinti kompetenciją, pritraukti aukštos kvalifikacijos mokslininkus iš išorės			
VILNIUS TECH vardu publikuotų mokslo straipsnių skaičius <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazėse referuojamuose žurnaluose, tenkantis vienam mokslininko pilnojo darbo laiko ekvivalentui, koef.	2,70	2,23	82,59
3 uždavinys: sudaryti studijoms ir MTEP tinkamas sąlygas ir užtikrinti efektyvų universiteto valdymą			
Iš tikslinių projektų ir sutartinių darbų gautos lėšos, mln. Eur.	19,00	21,82	114,84
Antrosios ir trečiosios studijų pakopos studentų, dalyvaujančių mokslo ir meno veiklose, dalis nuo visų studentų, %	40,00	38,62	96,55
Alumnų, įsitraukusių į universiteto veiklas, didėjimas lyginant su praėjusiais metais, %	50,00	54,03	108,07
Socialinių dalininkų lėšos, skiriamos studentams remti, tūkst. Eur.	4200,00	5794,80	137,97
3 uždavinio 1 priemonė: užtikrinti efektyvų universiteto administravimą ir valdymą, didinti darbuotojų kompetenciją			
Administravimo išlaidų lyginamoji dalis nuo valstybės biudžeto asignavimų programai skirtų išlaidų, % (ne daugiau kaip 12,00 %)	12,00	10,27	114,45
3 uždavinio 2 priemonė: atnaujinti ir plėsti VILNIUS TECH MTEP ir studijų infrastruktūrą			
Vidutinės metinės visų pastatų (be bendrabučių) eksploatacinės sąnaudos, Eur/m ² /m.	43,00	33,71	121,60

2.1 lentelės pabaiga

Veiklos efektyvumo vertinimo kriterijai	2023 m. planas	2023 m. vykdymas	2023 m. įvykdymas, %
2 programa – Studentų rėmimas			
1 tikslas: teikti VILNIUS TECH studentams finansinę paramą			
1 uždavinys: užtikrinti stipendijų mokėjimą VILNIUS TECH studentams			
Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų, gaunančių stipendijas, dalis nuo visų VILNIUS TECH studijuojančių pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų, %	15,00	14,56	97,08
1 uždavinio 1 priemonė: suformuoti stipendijų fondą pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentams			
Pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų, gaunančių stipendijas, skaičius	1200	1158	96,50
1 uždavinio 2 priemonė: suformuoti stipendijų fondą trečiosios studijų pakopos studentams			
Trečiosios studijų pakopos studentų, gaunančių stipendijas, skaičius	161	167	103,73

2.3. Kokybės vadybos sistema

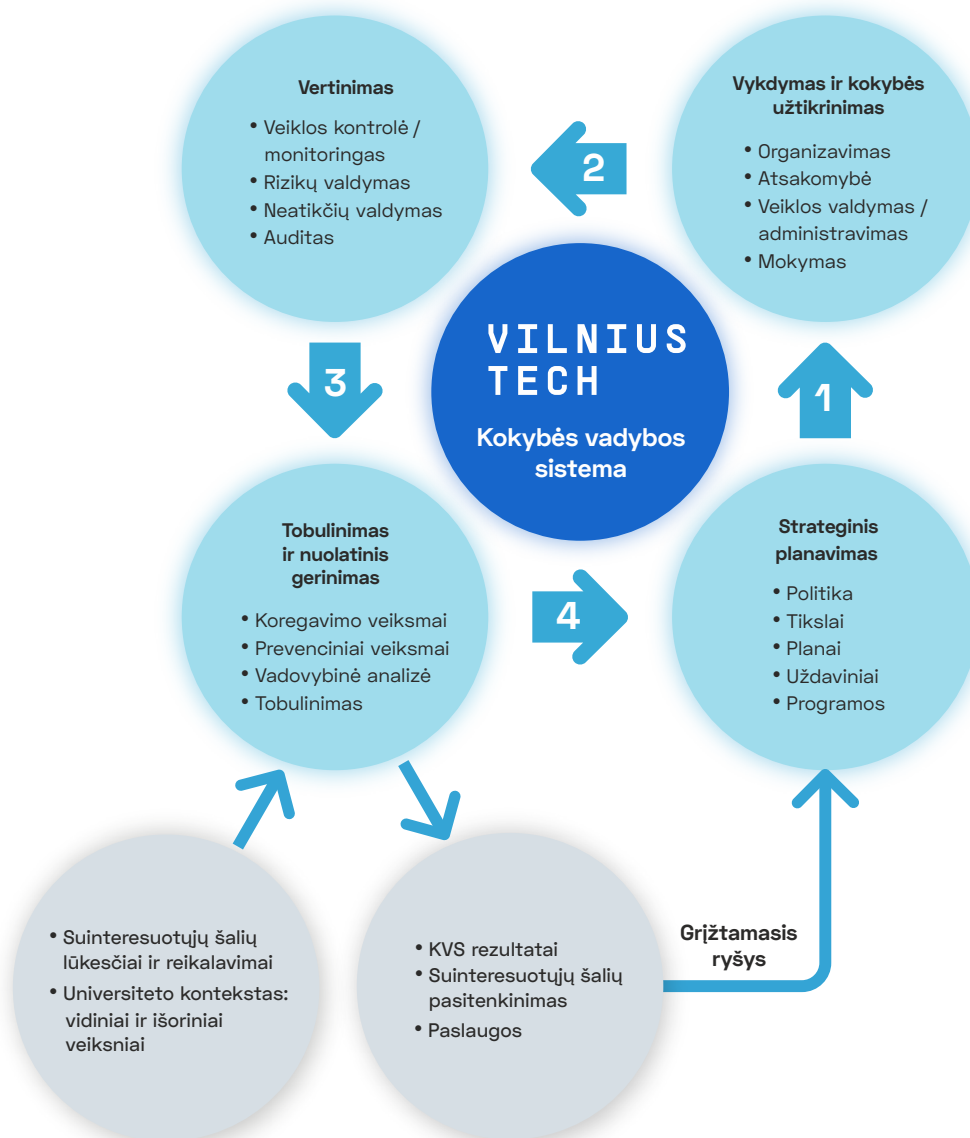
VILNIUS TECH kokybės vadybos sistema (KVS) yra dalis visos universiteto vadybos sistemos. Ji užtikrina universiteto strategiją įgyvendinančių veiklų kokybę. VILNIUS TECH kokybės vadybos sistema remiasi standartu LST EN ISO 9001.

Kokybės vadyba užtikrinama pasitelkiant ISO standarte numatytas priemones bei kitas universiteto vadybos sistemas – strateginį planavimą, procesų modeliavimą, rizikų valdymą, vidaus kontrolę, veiklos rodiklių matavimą, duomenų valdymo ir informavimo sistemą, kitas vidines sistemas, mechanizmus ir įrankius. Vidinis kokybės užtikrinimas yra nuolatinis procesas, kuris yra reguliariai peržiūrimas ir tikslinamas, atsižvelgiant į universiteto ir aplinkos pokyčius, kad būtų veiksmingas ir rezultatyvus.

Universiteto studijų kokybė įgyvendinama vadovaujantis Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis (angl. *European Foundation for Quality Management*) bei vidine studijų kokybės užtikrinimo sistema.

Universiteto mokslo veiklos bei mokslinių tyrimų kokybės siekiama vadovaujantis bendraisiais atitiktis mokslinių tyrimų profesionalumui ir etikai principais (akademinės laisvės, patikimumo, sąžiningumo, pagarbos, atsakomybės ir atskaitomybės) bei vidine mokslinės veiklos kokybės užtikrinimo sistema.

VILNIUS TECH kokybės vadybos sistema apima visas kokybės užtikrinimo ir tobulinimo veiklas nuo strateginio planavimo, personalo ugdymo, mokslinių projektų įgyvendinimo iki studijų programų kūrimo bei įgyvendinimo (2.2 pav.).

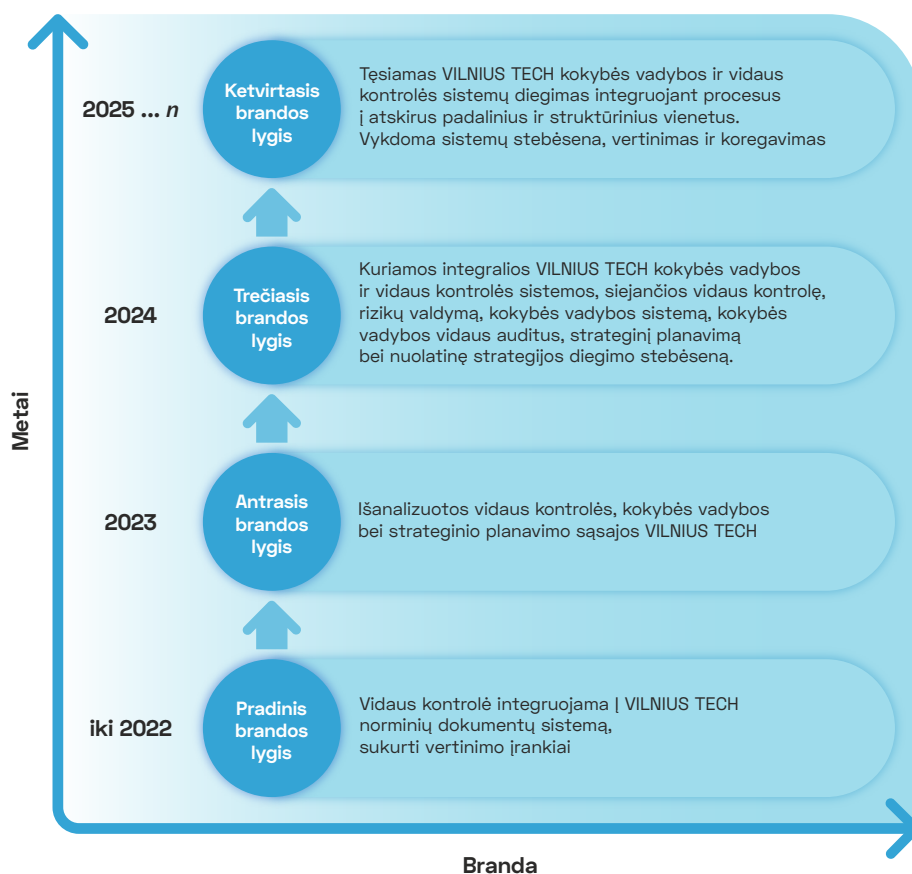


2.2 pav. VILNIUS TECH kokybės vadybos užtikrinimo sistema

2.4. Vidaus kontrolė

Įgyvendindamas Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymą Nr. IX-1253, Vilniaus Gedimino technikos universitetas nuosekliai vykdo vidaus kontrolę. Vidaus kontrolės diegimas VILNIUS TECH įgyvendinamas palaipsniui, siekiant vis didesnį brandos ir integracijos su kitomis sistemomis lygį [2.3 pav.]. 2022 m. vidaus kontrolė integruota į VILNIUS TECH vidinių norminių dokumentų sistemą, sukurti rizikų valdymo ir vidaus kontrolės vertinimo įrankiai. 2023 m. imta ruošti brandesniam vidaus kontrolės integravimo

etapui – atlikta išsami vidaus kontrolės ir kokybės vadybos sistemos, besiremiančios LST EN ISO 9001 principais, analizė ir sąsajų suvestinė, taip pat susijusių norminių dokumentų peržiūra. Ateinančiais metais universitetas yra užsibrėžęs įgyvendinti tolimesnį vidaus kontrolės diegimo etapą stiprinant rizikų valdymo sistemą, nustatant konkretesnes padalinių atsakomybės atskirose vidaus kontrolės srityse, glaudžiau susiejant vidaus kontrolės, kokybės vadybos ir strateginio planavimo procesus.



2.3 pav. VILNIUS TECH vidaus kontrolės sistemos palaipsninio diegimo ir brandos universitete didinimo schema

2.5. Struktūra

Taryba

Vilniaus Gedimino technikos universiteto Taryba sudaryta vadovaujantis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 20 straipsnio 3 dalimi ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto Senato 2021 m. vasario 9 d. nutarimu Nr. 1-2.2 „Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybos narių rinkimų dokumentų tvirtinimo“ patvirtintais Narių, nepriklausančių universiteto personalui ir studentams, rinkimo į Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybą tvarkos aprašu ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto akademinės bendruomenės renkamų narių į Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybą rinkimų tvarkos aprašu.

Aldas Rusevičius, AB „Kauno tiltai“ generalinis direktorius, Tarybos pirmininkas.

Juozas Valivonis, VILNIUS TECH Statybos fakulteto Gelžbetoninių konstrukcijų ir geotechnikos katedros profesorius, Tarybos pirmininko pavaduotojas.

Darius Bazaras, VILNIUS TECH Transporto inžinerijos fakulteto Logistikos ir transporto vadybos katedros profesorius.

Vytautas Bučinskas, VILNIUS TECH Mechanikos fakulteto Mechatronikos, robotikos ir skaitmeninės gamybos katedros profesorius.

Marija Burinskienė, VILNIUS TECH Aplinkos inžinerijos fakulteto Kelių katedros profesorė.

Almantas Danilevičius, Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų rūmų generalinis direktorius.

Giedrius Dzekunskas, *Danske Bank A/S* Lietuvos filialo *Danske* grupės Informacinių technologijų centro direktorius.

Dalius Gedvilas, Lietuvos statybininkų asociacijos direktorius.

Tomas Kačerauskas, VILNIUS TECH Kūrybinių industrijų fakulteto Filosofijos ir kultūros studijų katedros profesorius.

Dionis Martsinkevichus, UAB „Transekspedicija“ NVS šalių departamento vadovas.

Smiltė Kiaunytė, VILNIUS TECH Studentų atstovybės prezidentė.

Tarybos 2023 m. veiklos pagrindinės kryptys:

1. Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2023 m. strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėseną.
2. Vilniaus Gedimino technikos universiteto viešinimas, studijų tarptautiškumo plėtra ir stojančiųjų pritraukimas.
3. Vilniaus Gedimino technikos universiteto finansinės veiklos, nukreiptos į studijų kokybės gerinimą, mokslo potencialo stiprinimą ir efektyvaus universiteto valdymo užtikrinimą, stebėseną.
4. Vilniaus Gedimino technikos universiteto turto efektyvaus ir racionalaus valdymo stebėseną ir užtikrinimą.
5. VILNIUS TECH plano, skirtą savianalizės ir išorinio vertinimo metu suformuluotoms rekomendacijoms įgyvendinti ir aukštosios mokyklos veiklai tobulinti, stebėseną.
6. VILNIUS TECH veiklą, vykdomą įgyvendinant Valstybės gynybos planą, iniciavimą.

2023 m. Taryba posėdžiavo penkis kartus ir priėmė šiuos pagrindinius nutarimus:

1. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašų patvirtinimo.
2. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybos 2022 m. sausio 20 d. nutarimo Nr. 1-3 „Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto rektoriaus darbo užmokesčio nustatymo“ pakeitimo.
3. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybos 2022 m. veiklos ataskaitos patvirtinimo.

4. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2022 m. veiklos ataskaitos.
5. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2022 m. pajamų (įplaukų) ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaitos ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2023 m. pajamų ir išlaidų sąmatos patvirtinimo.
6. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto 2022 m. strateginio veiklos plano kriterijų įvykdymo ataskaitos ir 2023–2025 m. strateginio veiklos plano patvirtinimo.
7. Dėl viešosios įstaigos Vilniaus Gedimino technikos universiteto valdomo valstybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo 2022 finansinių metų ataskaitos.
8. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto statuto.
9. Dėl Tvarumo centro steigimo.
10. Dėl dalies panaudos teise Vilniaus Dariaus ir Girėno aeroklubui perduotų orlaivių perėmimo.
11. Dėl lėšų skolinimosi ir Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybos 2022 m. gegužės 26 d. nutarimo Nr. 10.140-1 „Dėl lėšų skolinimosi Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų mokomojo korpuso statybos darbams užbaigti“ pakeitimo.
12. Dėl nuosavų lėšų panaudojimo.
13. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto dalyvavimo Lietuvos aukštosios jūrėivystės mokyklos reorganizavime prijungimo prie Vilniaus Gedimino technikos universiteto būdu.
14. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto intelektualinės nuosavybės valdymo nuostatų patvirtinimo.
15. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto Tarybos 2015 m. kovo 3 d. nutarimo Nr.1-1 „Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto intelektualinės nuosavybės valdymo nuostatų patvirtinimo“ pripažinimo netekusiu galios.
16. Dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto dalyvavimo Valstybės gynybos plano įgyvendinime.
17. Dėl asmenų, sulaukusių 65 metų amžiaus, skyrimo į padalinių vadovų ir pavaduotojų pareigas.
18. Dėl Aplinkos inžinerijos fakulteto Teritorijų planavimo instituto likvidavimo.
19. Dėl Lietuvos aukštosios jūrėivystės mokyklos prijungimo prie Vilniaus Gedimino technikos universiteto reorganizavimo sąlygų.
20. Dėl nekilnojamųjų daiktų, esančių I. Kanto g. 7, 7A, Kalvos g. 1 ir Karklų g. 2, Klaipėdoje, perėmimo patikėjimo teise.

Senatas

2023 m. savo veiklą sėkmingai vykdė 2022–2027 m. kadencijos Senatas. 2023 m. Vilniaus Gedimino technikos universiteto Senato sudėtis keitėsi keletą kartų – Studentų atstovybės valdybos 2023 m. sausio 24 d. nutarimu buvo pakeistas vienas Senato narys, 2023 m. kovo 7 d. – 2 Senato nariai, 2023 m. lapkričio 12 d. – vienas Senato narys, atstovaujantys studentams, 2023 m. birželio 21 d. – vienas Senato narys, atstovaujantis Verslo vadybos fakultetui, ir 2023 m. gruodžio 7 d. – vienas Senato narys, atstovaujantis Architektūros fakultetui.

Senato pirmininku nuo 2022 m. toliau dirbo prof. dr. Alfonsas Daniūnas, pavaduotojas – prof. dr. Donatas Čygas. Senate sėkmingai savo funkcijas vykdė 4 komitetai: Mokslo (pirmininkas – prof. dr. Olegas Prentkovskis), Plėtros ir kokybės (pirmininkė – prof. dr. Rima Tamošiūnienė), Studijų ir studentų (pirmininkas – prof. dr. Dainius Jasaitis) bei Teisės ir etikos (pirmininkas – doc. Gintautas Blažiūnas).

Senato veiklai organizuoti sudaryta Senato valdyba, kurią sudaro Senato pirmininkas, jo pavaduotojas, nuolatinis komitetas pirmininkai ir vienas iš studentų Senato narių.

2023 m. Senatas sėkmingai vykdė patvirtintą posėdžių planą ir svarstė daug universiteto bendruomenei svarbių klausimų, susijusių su: darbo apmokėjimų tvarkų aprašais; universiteto veiklų tobulinimo planu, atsižvelgiant į institucinio vertinimo ekspertų rekomendacijas; Vilniaus Gedimino technikos universiteto statuto projektu; doktorantūros studijų kiekybiniais ir kokybiniais rodikliais; metine VILNIUS TECH veiklos ataskaita; 2022 m. pajamų (įplaukų) ir išlaidų sąmatos įvykdymo ataskaita ir 2023 m. pajamų (įplaukų) ir išlaidų sąmatos projektu; Vilniaus Gedimino technikos universiteto strateginiu veiklos planu 2023–2025 m.; studijų universitete tobulinimo kryptimis; studijų materialinės bazės atnaujinimu; mokslinių tyrimų, ekspertinės plėtos ir inovacijų (MTEPI) veiklų plėtra universitete; mokslo materialinės bazės stiprinimo kryptimis; 2023 m. bendrojo priėmimo rezultatais Vilniaus Gedimino technikos universitete; Studentų iškritimo iš studijų analize ir iškritimo prevencijos priemonių planu; Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos (meno) ir inovacijų plėtos priemonių įgyvendinimo planu 2023–2025 m. Be

minėtų pagrindinių nagrinėtų klausimų, kiekviename posėdyje Senatas sprendė ir bendruosius universiteto gyvenimui svarbius klausimus. Senatas pritarė dėl Vilniaus Gedimino technikos universiteto dalyvavimo Lietuvos aukštosios jūreivystės mokyklos prijungimo prie Vilniaus Gedimino technikos universiteto ir priėmė atitinkamus teisės aktus.

2023 m. universiteto Senatas suteikė 12 profesorius ir 13 docento pedagoginių vardų. Profesorius emerito vardas suteiktas prof. dr. Juozui Valivoniui. Garbės daktaro vardas suteiktas prof. dr. Algiui Mickūnui (Ohajo universitetas, JAV).

Rektoratas

Patariamąją rektoriaus instituciją – Rektoratą – sudaro rektorius, prorektorai, fakultetų dekanai, kai kurių administracijos padalinių vadovai ir Studentų atstovybės prezidentas (2022 m. rugpjūčio 30 d. įsakymas Nr. 10.8-740 „Dėl rektorato sudėties tvirtinimo“ (2023 m. spalio 10 d. įsakymo Nr. 10.8-888 pakeitimas). Rektoriaus prof. dr. Romualdo Kliuko perduotas funkcijas atlieka studijų prorektorė doc. dr. Živilė Sederevičiūtė-Pačiauskienė, mokslo ir inovacijų prorektorius prof. dr. Dalius Navakauskas, strateginės partnerystės prorektorius dr. Adas Meškėnas ir kancleris doc. dr. Vaidotas Trinkūnas.

3. Tarptautinio lygio studijos



3.1. Studijų prioritetai ir plėtra 2023 m.

Viena pagrindinių Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklos krypčių – ugdyti socialiai atsakingas, tarptautiškai konkurencingas ir nuolat tobulėjančias asmenybes, kurios savo profesine veikla kuria vertę visuomenei. VILNIUS TECH studijos yra orientuotos į studentą ir grindžiamos bendradarbiavimo principu, kai kiekvienas besimokantis asmuo konstruoja savo patirtį.

2023 m. Vilniaus Gedimino technikos universiteto studijų srities prioritetai buvo susiję su

tarpdiscipliniškumo studijų programose diegimu, geresne užsienio studentų integracija fakultetuose, analitinių įrankių panaudojimu duomenų analizei, tarptautiškumo didinimu, veikla ATHENA Europos universitetų aljanse, moksleivių orientavimu į tikslųjų mokslų studijas.

Universitete buvo nustatyti minimalūs lankomumo reikalavimai praktiniams užsiėmimams, toliau tobulinamos priemonės, padedančios mažinti studentų iškritimą.

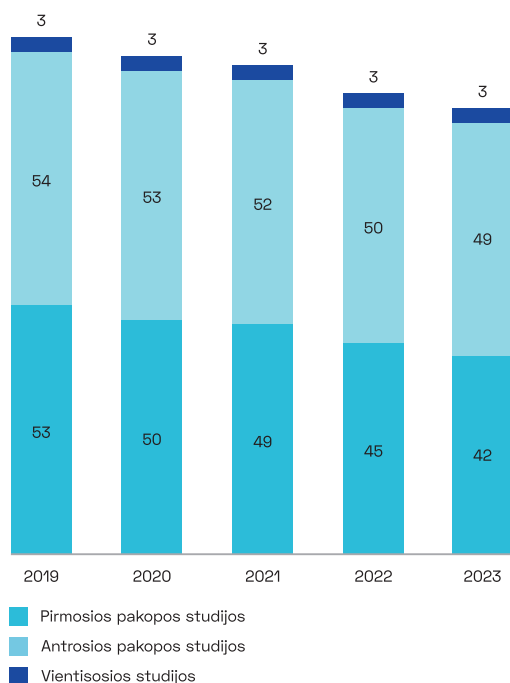
3.2. Studijų programos

2023 m. Vilniaus Gedimino technikos universitete buvo vykdomos aštuonių studijų krypčių grupių studijos: matematikos, informatikos, inžinerijos, technologijų, socialinių, humanitarinių mokslų, verslo ir viešosios vadybos bei menų. Universitetas įgyvendina 94 studijų programas: 42 – pirmosios pakopos, 49 – antrosios pakopos ir 3 – vientisųjų studijų programos. Pagal studijų krypčių grupes jos pasiskirstė taip, kaip parodyta 3.1 lentelėje.

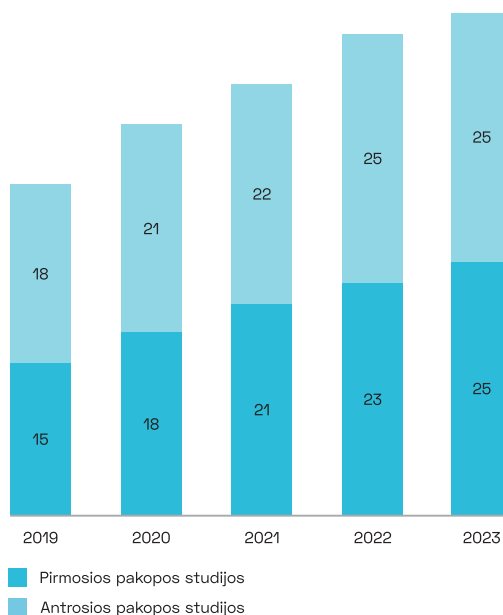
Universitete nuolat analizuojamas studijų programų paketas, atsižvelgiama į studijų programų poreikį ir galimybes jas kokybiškai įgyvendinti (finansų, infrastruktūros, informacinių išteklių, personalo, mokslo veiklos potencialą atitinkamoje kryptyje). Universitete atsisakoma vykdyti nepaklausias, nerentabiliąs studijų programas, todėl keturios studijų programos 2023 m. buvo išregistruotos iš Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijų registro.

3.1 lentelė. 2023 m. vykdomos studijų programos pagal studijų krypčių grupes

Studijų krypčių grupė	Pirmosios pakopos studijų programų skaičius	Antrosios pakopos studijų programų skaičius	Vientisųjų studijų programų skaičius
Matematikos mokslai	2	1	–
Informatikos mokslai	7	4	–
Inžinerijos mokslai	23	31	2
Technologijų mokslai	1	2	–
Socialiniai mokslai	3	3	–
Verslas ir viešoji vadyba	5	6	–
Menai	1	1	1
Humanitariniai mokslai	–	1	–
Iš viso	42	49	3

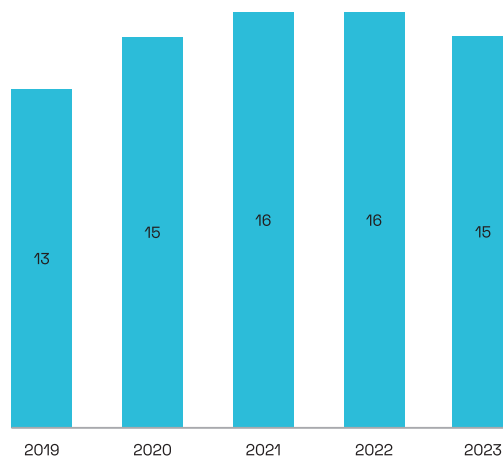


3.1 pav. Studijų programų skaičiaus pasiskirstymas pagal pakopas 2019–2023 m.



3.2 pav. Studijų programų skaičiaus anglų kalba pasiskirstymas pagal pakopas 2019–2023 m.

Universitetas siekia ir toliau didinti studentų iš užsienio skaičių, todėl kasmet pasiūloma vis daugiau studijų programų anglų kalba. Per pastaruosius penkerius metus tokių studijų programų skaičius išaugo 36 procentais (3.2 pav.). Iš viso 2023 m. buvo vykdomos 6 pirmosios pakopos ir 6 antrosios pakopos dvigubo laipsnio studijų programos bei 3 jungtinės magistrantūros studijų programos. 2023 m. pasirašyta sutartis dėl jungtinės *Erasmus Mundus* magistrantūros studijų programos Intelektualiųjų įterptinių nanosistemų inžinerija (angl. *Embedded Intelligence Nanosystems Engineering*, EMINENT). Šią programą vykdys VILNIUS TECH Elektronikos fakultetas kartu su partnerių universitetais iš Vokietijos, Prancūzijos, Graikijos ir Portugalijos.



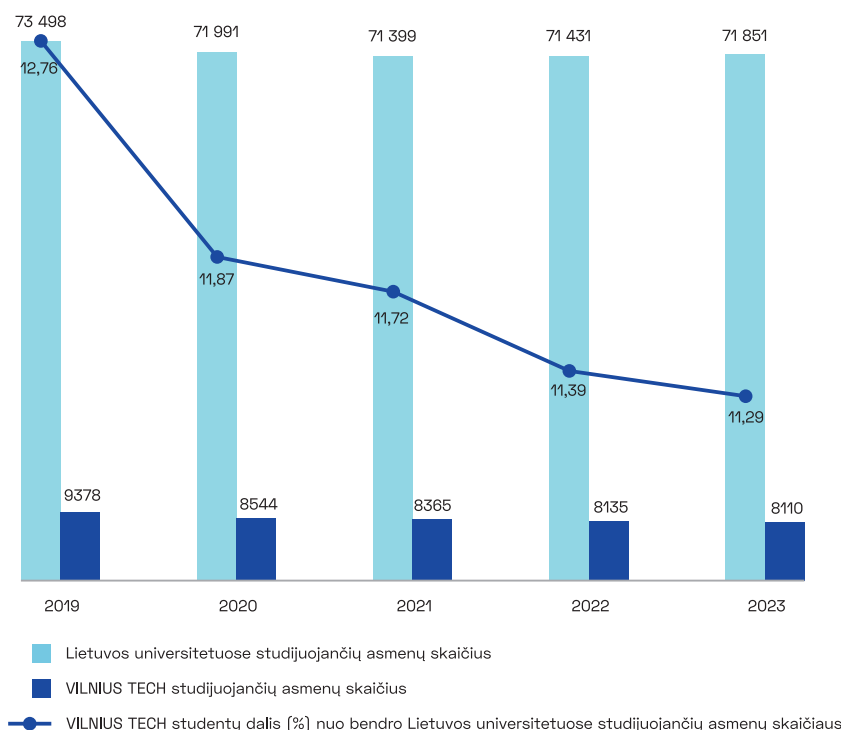
3.3 pav. Dvigubo laipsnio (jungtinių) studijų programų skaičiaus pokytis 2019–2023 m.

3.3. Studentų ir absolventų skaičius

Švietimo valdymo informacinės sistemos (ŠVIS) duomenimis, nuo 2019 m. iki 2023 m. bendras studentų skaičius Lietuvos universitetuose sumažėjo nuo 73 498 iki 71 851, t. y. 1647 studentais (arba apie 2,24 proc.). VILNIUS TECH pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų skaičius procentine išraiška nuo viso Lietuvos universitetų studentų skaičiaus 2023 m. sudarė 11,3 proc. (3.4 pav.). Lyginant su 2022 m., studentų skaičiaus dalis išlieka panaši. Pastebima, kad kasmet mažėja mokančių už studijas visą kainą. Tai susiję su pastaraisiais metais išaugusia studijų kaina, kuri mažina mokamų studijų patrauklumą, ypač inžinerijos srityje.

VILNIUS TECH studentų skaičiai pagal fakultetus ir studijų krypčių grupes pateikti 3.5 pav. ir 3.3 lentelėje.

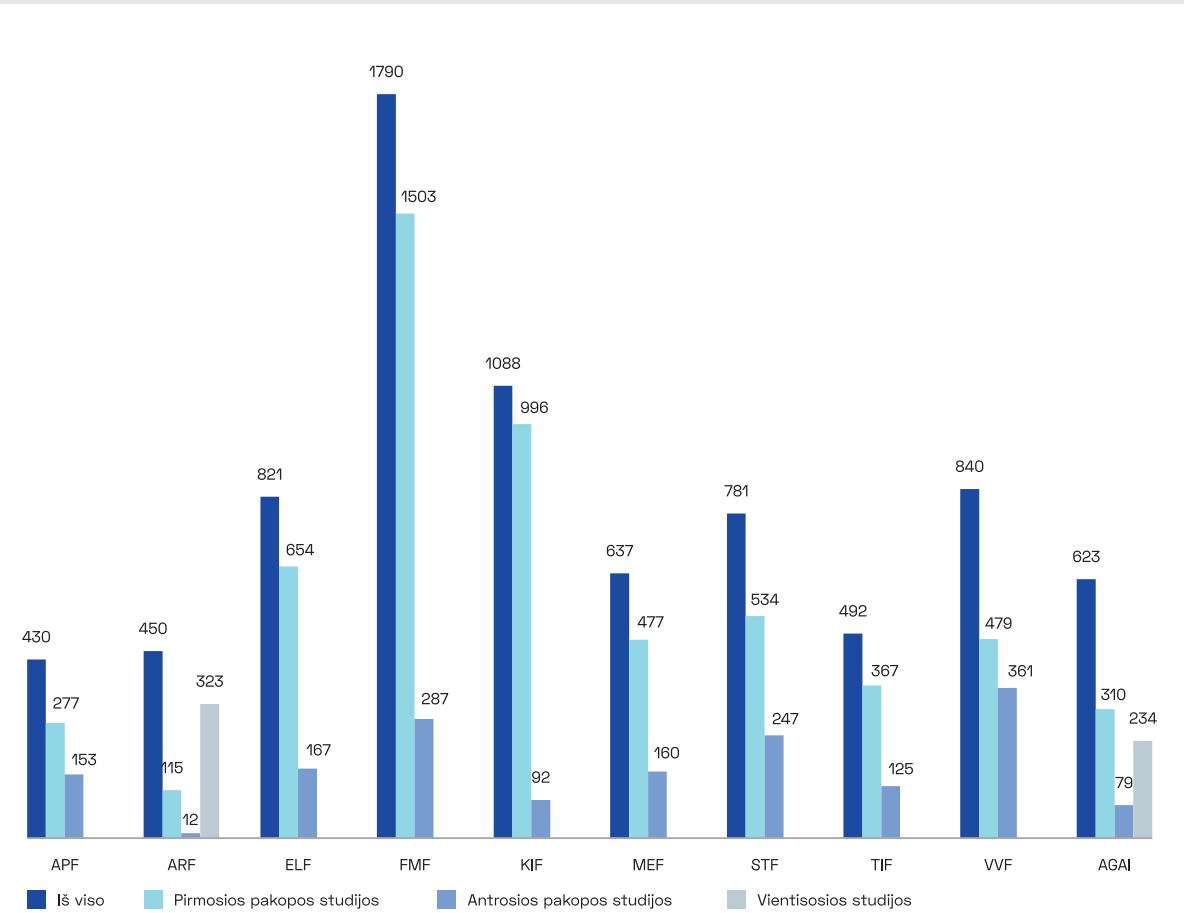
2023 m. daugumoje fakultetų studentų skaičius išliko stabilus. Verslo vadybos fakultete studentų skaičius itin sumažėjo stojant į pirmosios ir antrosios pakopos studijas, nes dalis studijų programų nesurinko minimalaus studentų skaičiaus. Tai rodo pasikeitusius stojančiųjų prioritetus renkantis studijas, nes stojančiųjų skaičius į inžinerines studijų programas išaugo.



3.4 pav. VILNIUS TECH ir bendras Lietuvos universitetuose studijuojančių asmenų skaičius bei VILNIUS TECH studentų dalis (procentais) nuo bendro Lietuvos universitetuose studijuojančių asmenų skaičiaus

3.2 lentelė. Universiteto studentų skaičiaus kaita 2019–2023 m. m.

Studijų pakopos	2019	2020	2021	2022	2023
Pirmoji pakopa	7004	6178	5986	5764	5712
Antroji pakopa	1751	1681	1681	1684	1683
Vientisosios studijos	423	495	520	520	557
Trečioji pakopa	200	190	178	167	171
Iš viso	9378	8544	8365	8135	8123



3.5 pav. Studentų skaičius pagal fakultetus 2023 m. spalio 1 d.

Kadangi esame technikos universitetas, ir toliau didžioji dalis studentų studijuoja Inžinerijos ir Informatikos mokslų studijų kryptių grupėse (3.3 lentelė).

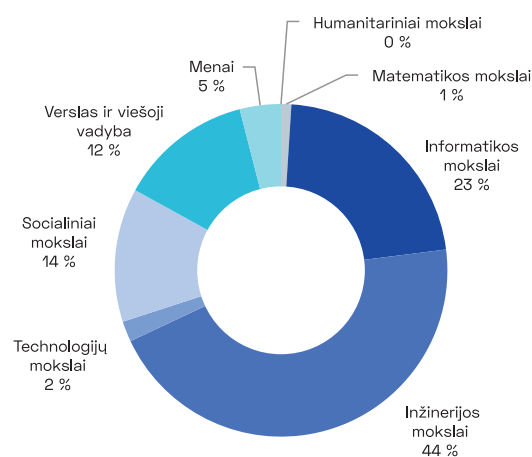
Per visą universiteto gyvavimo laiką nuo pirmosios absolventų laidos 1962 m. iki 2023 m. spalio 1 d. išduoti 89 159 aukštojo universitetinio mokslo

baigimo, bakalauro, magistro, inžinieriaus ar diplomuoto inžinieriaus diplomai. 2023 m. studijas sėkmingai baigė 1691 pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų studentas (3.4 lentelė).

Kasmet išlieka panaši VILNIUS TECH absolventų dalis, kurie tęsia studijas aukštesnės pakopos studijose universitete – apie 26 proc.

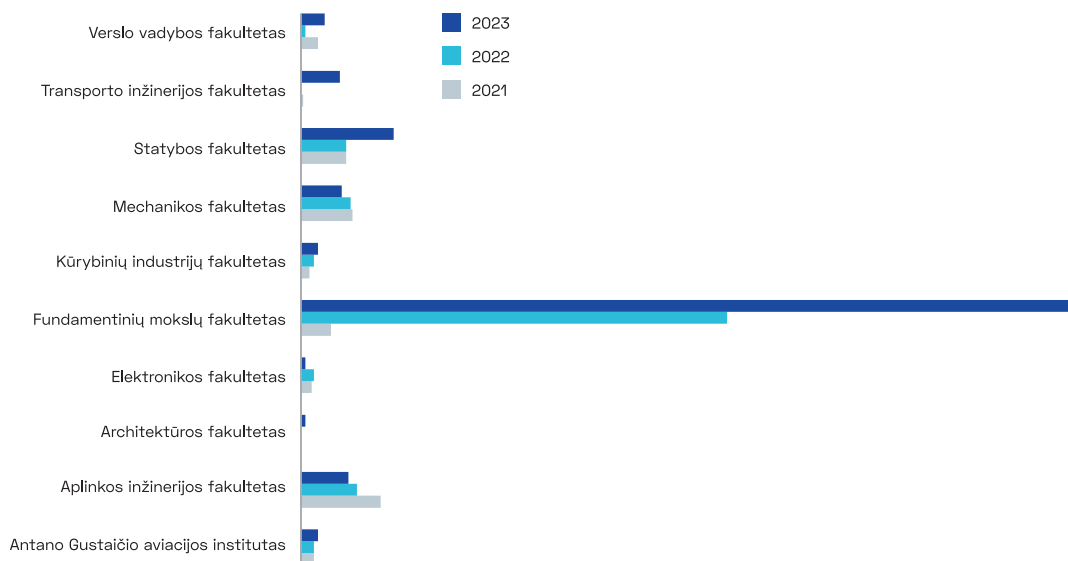
3.3 lentelė. 2023–2024 m. pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų studentų skaičius pagal kryptių grupes (2023 m. spalio 1 d.)

Studijų kryptių grupės	Studentų skaičius	Procentinė dalis
Matematikos mokslai	66	1
Informatikos mokslai	1827	23
Inžinerijos mokslai	3472	44
Technologijų mokslai	135	2
Socialiniai mokslai	1151	14
Verslas ir viešoji vadyba	941	12
Menai	360	4
Humanitariniai mokslai	0	0
Iš viso	7952	100 %



3.4 lentelė. 2023 m. m. absolventų skaičius pagal pakopas ir fakultetus

Fakultetas	Pirmosios pakopos studijos	Antrosios pakopos studijos	Vientisosios studijos	Iš viso
Aplinkos inžinerijos	51	61		112
Architektūros	25	4	39	68
Elektronikos	81	41		122
Fundamentinių mokslų	281	72		353
Mechanikos	78	60		138
Kūrybinių industrijų	223	23		246
Statybos	92	79		171
Transporto inžinerijos	99	29		128
Verslo vadybos	134	125		259
Antano Gustaičio aviacijos institutas	62	10	22	94
Iš viso	1126	504	61	1691



3.6 pav. VILNIUS TECH absolventų dalis, tęsiantys studijas aukštesnėje pakopoje universitete

3.4. Studijų kokybės užtikrinimas

Išorinis kokybės vertinimas

Institucinis vertinimas. 2022 m. gruodžio 14 d. VILNIUS TECH veikla buvo akredituota 7 metų terminui. 2023 m. universitetas parengė priemonių planą, skirtą savianalizės ir išorinio vertinimo metu suformuluotoms rekomendacijoms įgyvendinti ir aukštosios mokyklos veiklai tobulinti. Planas apima priemones pagal keturias vertinamąsias sritis: 1. Valdymas. 2. Kokybės užtikrinimas. 3. Studijų ir mokslo (meno) veikla. 4. Poveikis regionų ir visos šalies raidai. Planas buvo pristatytas ir aptartas Senato posėdyje, jis taip pat skelbiamas universiteto bei Studijų kokybės vertinimo centro tinklalapiuose.

Studijų kryptių vertinimas. Remiantis tarptautinių ekspertų parengtomis išvadomis, 2023 m. priimti sprendimai dėl šių kryptių studijų akreditavimo: Bioinžinerija, Verslas, Biotechnologijos, Aeronautikos inžinerija, Finansų, Matavimų inžinerija, Saugos inžinerija. 5 studijų kryptys akredituotos 7 metų

terminui, kai visos vertinamosios sritys įvertintos ne mažiau kaip 3 balais pagal numatytas vertinimo sritis. Verslo krypties pirmosios pakopos ir Saugos inžinerijos studijų krypties abiejų pakopų studijos buvo akredituotos 3 metų laikotarpiui. Žemiausiu balu (2 balai 5 balų skalėje) Verslo krypties studijų pakopoje buvo įvertinta vertinamoji sritis „Studentų priėmimas ir parama“ ir „Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas“, o Saugos inžinerijos pirmosios ir antrosios pakopos studijų vertinamosios sritys „Studijų tikslai, rezultatai ir turinys“, „Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos“, „Studentų priėmimas ir parama“, „Studijų kokybės valdymas ir viešinimas“.

Nuo studijų kryptių išorinio vertinimo ciklo pradžios 2021 m. buvo įvertinta 30 VILNIUS TECH vykdomų studijų kryptių ir pakopų (akreditavimo sprendimai yra priimami atskirai studijų krypties kiekvienos pakopos studijoms). Iš jų 27 kryptių skirtingų pakopų studijos buvo akredituotos septyneriems metams, 3 – trejiems metams.

2023 m. tarptautinės ekspertų grupės atliko Vadybos studijų krypties išorinį vertinimą, tačiau vertinimo išvados dar negautos. Buvo parengtos Informacijos sistemų, Informatikos, Komunikacijos krypties savianalizės suvestinės. Šios krypties išorinis vertinimas numatytas 2024 m. pirmame pusmetyje.

Teisės aktų rengimas

Šiais metais buvo daug diskutuota apie praktinių užsiėmimų lankomumo problemas. Po ilgų svarstymų buvo nustatyti minimalūs praktinių užsiėmimų (pratybų ir laboratorinių darbų) lankomumo reikalavimai, taikomi pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų (I–IV kursų) studentams. Studentai pagal studijų dalyko (modulio) kortelėje nustatytus lankomumo reikalavimus privalo lankyti nuo 60 iki 80 proc. pratybų ir atlikti visus numatytus laboratorinius darbus. Šios naujos taisyklės reglamentuotos Studijų nuostatuose, Studijuojančių asmenų pasiekimų vertinimo ir atsiskaitymų organizavimo tvarkos apraše.

Grįžtamasis ryšys studijų kokybės užtikrinimo procese

Grįžtamojo ryšio sistemos įgyvendinimo studijų procese tikslas – veiksmingai ir sistemškai stebėti studijų proceso kokybę. VILNIUS TECH vykdomos 8 tipų apklausos: studentų, absolventų, dėstytojų, administracijos darbuotojų, socialinių partnerių.

2023 m. buvo patvirtintas atnaujintas Socialinių dalininkų apklausų organizavimo tvarkos aprašas, kuriuo nustatyti apklausų organizavimo, vykdymo, rezultatų apibendrinimo, vertinimo, rezultatų viešinimo ir studijų proceso tobulinimo, atsižvelgiant į apklausų rezultatus, procesai.

Studentai apklausų rezultatus mato prisijungę prie mano.vilniustech.lt savitarnos platformos.

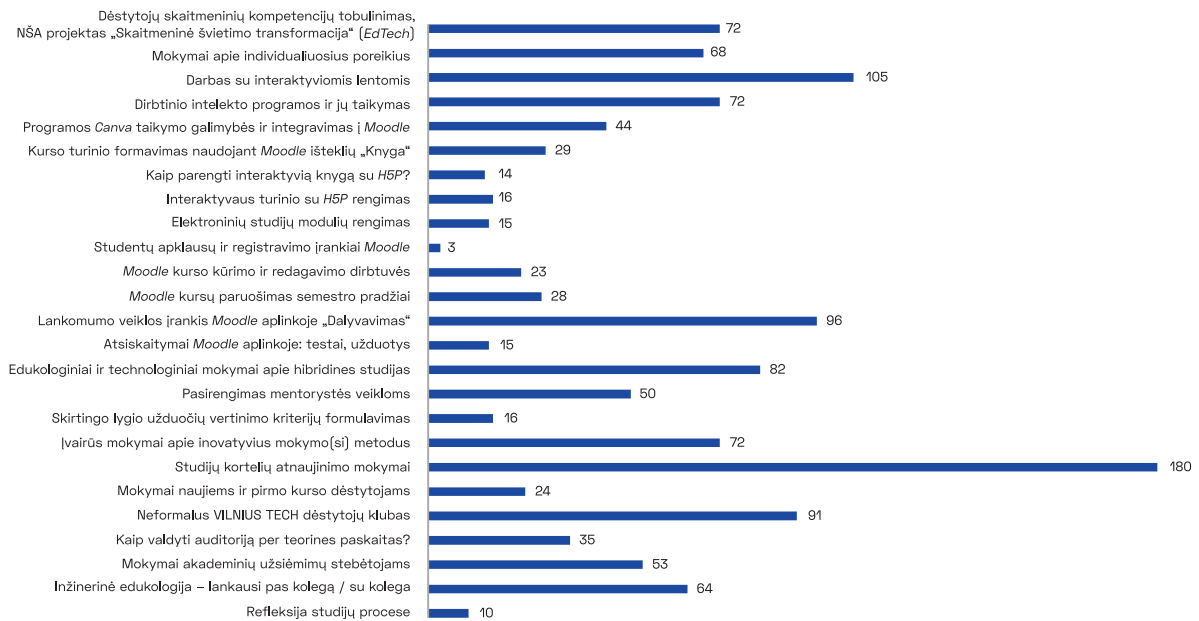
2023 m. pavasario semestro apklausa parodė, kad studentai geriausiai įvertino pirmųjų užsiėmimų metu pristatytą studijų dalyko tvarką (86,7 proc. studentų sutiko, kad buvo aptarti studijų dalyko

tikslai, siekiami rezultatai, semestro planas, vertinimo tvarka). Taip pat studentai ypač teigiamai įvertino dėstytojų bendravimą (86,6 proc. studentų teigė, kad užsiėmimų metu buvo bendraujama dalykiškai ir korektiškai) bei tai, kad užsiėmimai prasidėdavo ir baigdavosi numatyto laiku (86,4 proc. studentų atsakė, kad užsiėmimai vyko pagal tvarkaraštį).

Buvo parengtos 2020–2021 m. m., 2021–2022 m. m. ir 2022–2023 m. m. palyginamoji studentų apklausų apie studijų dalyvius ir procesą analizė pagal fakultetus. Rektorate buvo pristatyti klausimai, surinkę didžiausią neigiamų atsakymų skaičių. Studentams pritrūko taikomų aktyvinamųjų metodų (rudens semestrais: 2020–2021 m. m. – 10,4 proc., 2021–2022 m. m. – 10 proc. ir 2022–2023 m. m. – 10,1 proc.. Pavasario semestrais: 2020–2021 m. m. – 9,8 proc., 2021–2022 m. m. – 9,4 proc. ir 2022–2023 – 9,8 proc.), nuoseklaus ir suprantamo medžiagos pateikimo (rudens semestrais: 2020–2021 m. m. – 8,5 proc., 2021–2022 m. m. – 8,5 proc. ir 2022–2023 – 8,3 proc.. Pavasario semestrais: 2020–2021 m. m. – 8,2 proc., 2021–2022 m. m. – 8,6 proc. ir 2022–2023 – 9 proc.) ir jie teigė, kad studijų dalyko mokymosi krūvis ir tempas nebuvo tinkamas įsisavinti medžiagą bei atlikti užduotis (rudens semestrais: 2020–2021 m. m. – 8,3 proc., 2021–2022 m. m. – 7,9 proc. ir 2022–2023 – 7,8 proc.. Pavasario semestrais: 2020–2021 m. m. – 7,4 proc., 2021–2022 m. m. – 8 proc. ir 2022–2023 – 8 proc.). Šie klausimai buvo išskirti tam, kad būtų galima stebėti jų kitimo tendencijas ir imtis atitinkamų priemonių.

Akademinei parama dėstytojams

2023 m. Akademinės paramos centro (APC) grupės – Edukacinių kompetencijų grupė (EKG), Elektroninių studijų grupė (ESG) ir Psichologinės pagalbos ir individualių poreikių reikalų grupė (PPIP) – dėstytojams organizavo edukologinius (didaktikos, bendrųjų ir skaitmeninių) kompetencijų tobulinimo mokymus bei teikė individualias konsultacijas. Šiuose mokymuose dalyvavo 1277 dalyviai. Dėstytojams buvo pasiūlyta daugiau nei



3.7 pav. APC mokymų temos ir mokymų dalyvių skaičius

38 skirtingų pavadinimų įvairios trukmės mokymų (3.7 pav.), atspindinčių metų aktualijas ir poreikius. Metų lankomiausi mokymai buvo skirti studijų kortelėms atnaujinti. Kaip ir praėjusiais metais daug dėmesio buvo skiriama hibridiniu būdu dėstantiems dėstytojams. Buvo siūlomi mokymai, skirti modernių edukacinių technologijų ir įrankių taikymui – išskirtinio susidomėjimo sulaukė mokymai apie išmaniųjų lentų funkcijas bei Moodle aplinkos įrankį „Dalyvavimas“, dėstytojams itin reikalingą įvedus minimalų užsiėmimų lankomumo rodiklį.

Atskirai paminėtinas Nacionalinės švietimo agentūros inicijuotas projektas „Skaitmeninė švietimo transformacija („EdTech“)“, kurio tikslas – pasiūlyti švietimo technologijas ir inovacijas didinti švietimo sistemos efektyvumą ir mokymosi rezultatų kokybę. Per 2023 m. APC komanda pagal sudarytą specializuotą skaitmeninės edukologijos kompetencijų tobulinimo programą organizavo 66 val. trukmės mokymus 72 universiteto dėstytojams,

kurie parengė 90 skaitmeninių mokymo(si) priemonių. Universitete įrengta 18 hibridinio darbo auditorijų, finansuotų projekto lėšomis.

Geriausi dėstytojai

Birželio mėn. organizuoti kasmetiniai geriausių universiteto dėstytojų apdovanojimai. Ženklieliai „Aš dėstau VILNIUS TECH“ ir sertifikatai įteikti dešimčiai dėstytojų už jų veiklas, susijusias su dėstymu, metodų ir edukacinių technologijų išmanymu bei santykio kūrimu su studentais ir (ar) moksleiviais. Veiklas tęsė neformalus VILNIUS TECH dėstytojų klubas.

Mokymai universiteto darbuotojams

2023 m. buvo pasiūlyti mokymai ir administracijos darbuotojams: startavo universiteto Vadovų klubas, jungiantis įvairių grandžių vadovus, o fakultetų bei katedrų administracijos darbuotojai mokėsi tarpkultūrinės ir kasdienės profesinės

komunikacijos ypatumų. Akademinei bendruomenė galėjo dalyvauti ir nuotoliniuose Lietuvos nuotolinio mokymo(-sį) tinklo LieDM palaikymo ir plėtros konsorciumo seminaruose, iš kurių net keturis organizavo ir (ar) vedė universiteto APC darbuotojai. Didžiausio dėmesio sulaukė konsorciumo mokymai apie dirbtinį intelektą. Dirbtinio intelekto temai buvo skirtas ir birželį organizuotas Lietuvos aukštųjų mokyklų tinklaveikos renginys „LinkMenų fabrike“, kuriame dalyvavo VILNIUS TECH dėstytojai ir 21 atstovas iš septynių aukštųjų mokyklų. Gausaus būrio dalyvių sulaukė ir mokymai, skirti atsiskaitymų ir lankomumo žymėjimo *Moodle* aplinkoje įrankių naudojimui.

Universitete vyksta ir kitos tęstinės veiklos, skirtos dėstytojams:

- grupinės ir individualios konsultacijos edukologiniais ir vidinės studijų kokybės užtikrinimo klausimais (per metus įvyko apie 150 tokių konsultacijų);
- mokymai ir konsultacijos akademinių užsiėmimų stebėjimo dalyviams;
- vizitai į skirtingų fakultetų studijų ir mokslo laboratorijas, ieškant sąlyčio taškų tarp savo studijų dalykų ir bendradarbiavimo galimybių ir taip skatinant tarpdiscipliniškumą;
- įvadiniai mokymai naujai priimtiems darbuotojams;
- tęstiniai mokymai ir patirties dalijimosi seminarai dėstytojams-mentoriams;
- mokymai ir konsultacijos apie mišriųjų ir hibridinių studijų vykdymo procesus bei priemones;
- organizuoti mokymai apie suaugusius asmenis, kurie turi autizmo spektro sutrikimus, organizuotas susitikimas su Lietuvos kurčiųjų bendruomenės atstovais;

- pagalba dėstytojams, dėstantiems individualių poreikių turintiems studentams.

Studijų procesas stiprinamas gerinant universiteto nuotolinių, mišriųjų ir hibridinių studijų vykdymo procesus. Buvo atnaujinta *Moodle* aplinkos versija, taip užtikrinant duomenų saugumą bei greitaveiką. Taip pat buvo įdiegta funkcija, suteikianti dėstytojams galimybę automatiškai perkelti studentų įverčius iš *Moodle* į VILNIUS TECH IS.

Per 2023 m. buvo aprobuoti 9 *Moodle* aplinkos moduliai nuotolinėms studijų programoms ar kaip mokomoji medžiaga nuolatinių studijų studentams skirtas kursas.

Parama studentams

Universitete teikiama psichologinė pagalba studentams, siekiant užtikrinti lygias galimybes studijuoti studentams, turintiems individualių poreikių, bei studentams, kuriems dėl tam tikrų priežasčių kyla psichologinių krizių. Studentų studijavimo procesą gali veikti psichologinė savijauta ir bendras psichologinis klimatas, tad prireikus VILNIUS TECH studentai turi galimybę kreiptis psichologinės pagalbos. Psichologinė pagalba studentams prieinama tiek dėl asmeninių sunkumų, tiek norint tobulinti laiko planavimo, efektyvaus mokymosi, streso valdymo, kalbėjimo prieš auditoriją įgūdžius.

Per metus suteikta daugiau kaip 500 individualių psichologinių konsultacijų. Daugiau kaip pusei studentų buvo suteiktos tęstinės konsultacijos. Iš visų besikreipiančių studentų maždaug ketvirtadalis buvo studentai užsieniečiai.

Universitetas ir toliau remia studentus iš Ukrainos: 2023 m. VILNIUS TECH studijavo apie 100 tokių studentų, jie gavo papildomą finansinę paramą (60 proc. iš valstybės lėšų, 40 proc. – iš universiteto nuosavų lėšų fondo) ir psichologinę pagalbą.

3.5. Mokymasis visą gyvenimą

Vilniaus Gedimino technikos universitetas, siekdamas tiek Lietuvos, tiek užsienio piliečiams suteikti tęstines mokymosi ir kvalifikacijos tobulinimo galimybes, organizuoja kvalifikacijos tobulinimo kursus pagal visuomenės poreikius atitinkančias mokymų programas. Kvalifikacijos tobulinimo kursus, kurie yra viena iš mokymosi visą gyvenimą dalių, koordinuoja ir administruoja Studijų direkcija.

2023 m. universitetas siekė pritraukti kvalifikacijai tobulinti ir persikvalifikuoti ne tik į kursus, bet ir į magistrantūrą, siūlydamas individualizuotas studijų programas, kviesdamas studijuoti po keletą dalykų per semestrą studentams patogiu laiku ir tempu.

2023 m. iš 134 universiteto suorganizuotų kvalifikacijos tobulinimo kursų iš viso gauta 619,5 tūkst.

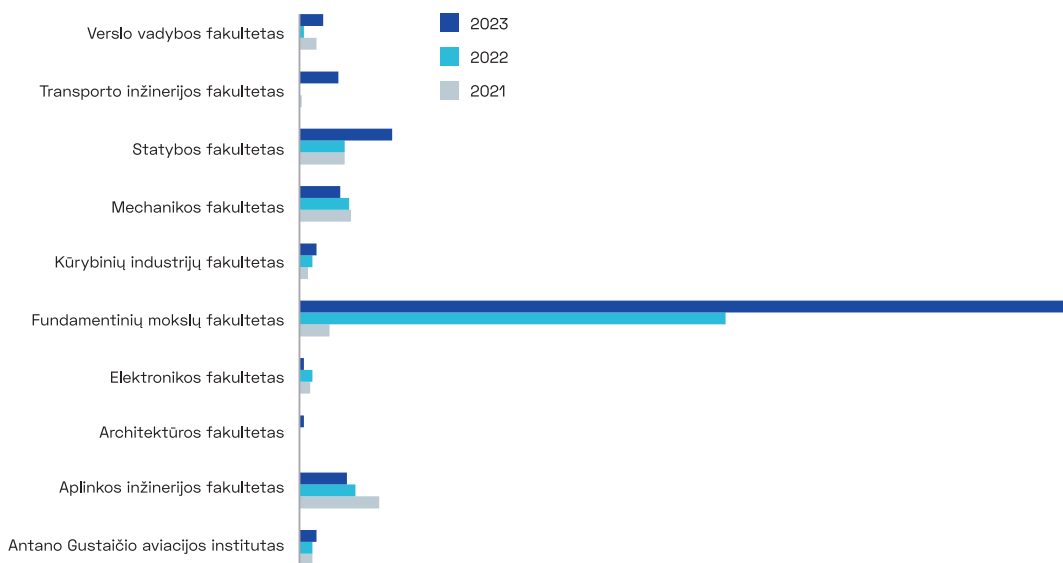
eurų pajamų. Kvalifikacijos kursų pasiskirstymas pagal fakultetus / padalinius pateikiamas 3.5 lentelėje.

2023 m. universiteto kvalifikacijos tobulinimo kursų registre įregistruota 10 naujų programų: 1 – Antano Gustaičio aviacijos instituto; 1 – Verslo vadybos fakulteto, 1 – Transporto inžinerijos fakulteto, 1 – Mechanikos fakulteto, 3 – Fundamentinių mokslų fakulteto, 3 – Kūrybinių industrijų fakulteto.

Universitetas kasmet priima vis daugiau asmenų į dalines studijas studijuoti vieną ar daugiau studijų dalykų. Per paskutinius trejus metus klausytojų skaičius išaugo tris kartus. Tai rodo, kad tiek verslas, tiek patys darbuotojai yra suinteresuoti įgyti naujas kompetencijas ir investuoja į tai lėšas.

3.5 lentelė. 2023 m. kvalifikacijos kėlimo kursų ir klausytojų pasiskirstymas pagal fakultetus

Fakultetas / padalinys	Suorganizuotų kvalifikacijos tobulinimo kursų skaičius	Klausytojų skaičius
Antano Gustaičio aviacijos institutas	69	231
Aplinkos inžinerijos	24	746
Architektūros	1	17
Fundamentinių mokslų	19	995
Transporto inžinerijos	3	27
Mechanikos	5	59
Statybos	9	70
Verslo vadybos	2	38
Biblioteka	1	35
Akademinės paramos centras	1	28
Iš viso	134	2246



3.8 pav. Dalinių studijų klausytojų skaičius 2021–2023 m.

3.6. Stojančiųjų priėmimas

Apžvelgiant 2023 m. stojančiųjų priėmimo į VILNIUS TECH rezultatus galima teigti, kad universitetas yra žinomas ne tik šalies viduje dėl kokybiškų studijų, didelės programų įvairovės, darbdavių palankių atsiliepimų, bet ir vertinamas už šalies ribų. Tai rodo ir priėmimo skaičiai: iš viso 2023 m. (įskaitant studentus iš Lietuvos ir užsienio) buvo priimti 2573 studentai: į pirmąją pakopą ir vienisąsias studijas – 1646, į antrąją – 801 studentas, o į išlyginamąsias ir papildomasias studijas – 126 studentai. Laipsnio siekiančių studentų iš užsienio šalių priėmimas 2023 m. padidėjo 15 proc.

Centralizuotas priėmimas. 2023 m. reikalavimai stojant į pirmosios pakopos ir vienisąsias studijas bei minimalus konkursinio balo dydis, lyginant su 2022 m., nekito, o valstybės finansuojamų vietų skaičius išaugo 200 vietų. Centralizuotame

priėmimo į šalies aukštąsias mokyklas dalyvavo daugiau nei 27 tūkstančiai stojančiųjų, tai beveik 5 proc. daugiau nei pernai. 2023 m. į Vilniaus Gedimino technikos universiteto studijas centralizuotai priimti 2093 studentai, iš jų į pirmąją pakopą ir vienisąsias studijas – 1305, į antrąją – 662 studentai, o į išlyginamąsias ir papildomasias studijas – 126 studentai, kolegijų absolventai.

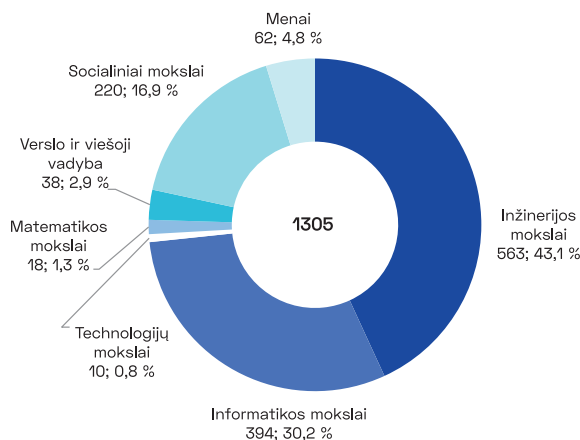
Priėmimas į pirmosios pakopos studijas

2023 m. studijuoti į VILNIUS TECH pirmosios pakopos ir vienisąsias studijas buvo priimti 1305 studentai, iš jų 1150 – į valstybės finansuojamas vietas, tai 123 studentais daugiau nei pernai (3.9 pav.). Priimant į valstybės finansuojamas ir nefinansuojamas studijų vietas buvo laikomasi LR švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymo

(2022-11-30 Nr. V-1901) bei universiteto nuostatų taikyti minimalų konkursinį balą – 5,4.

2023 m. stojantieji galėjo rinktis iš 40 nuolatinių, 7 išstestinių (arba išstestinių nuotolinių) bakalauro ir 3 vientisųjų studijų programų sąrašo. Į 5 programas priėmimas neįvyko dėl per mažo šių programų populiarumo stojančiųjų prašymuose, t. y. nesurinkus nustatyto minimalaus studentų skaičiaus.

Priimtųjų pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes, pateiktas 3.10 pav., iliustruoja universiteto prioritetus – inžinerijos, informatikos ir technologijų mokslai. Net 74 proc. (967) stojančiųjų priimta į šių studijų kryptių programas. Socialinių mokslų bei verslo ir viešosios vadybos kryptių grupės sudaro 20 proc. (258) visų įstojusiųjų. Daugiausiai studentų į valstybės finansuojamas vietas priimta į: Programų inžinerijos (123 studentai), Multimedijos ir kompiuterinio dizaino (122), Kūrybinių industrijų (90), Statybos inžinerijos (88) programas. Pažymėtina, kad Programų inžinerija patenka į daugiausiai valstybės finansuojamų vietų surinkusių universitetinių programų dešimtuką. Daugiausiai visų finansavimo formų studentų surinkusios studijų programos: Kūrybinės industrijos (144) ir Multimedija ir kompiuterinis dizainas (127). Pagal stojančiųjų prašymų pageidavimų skaičių (pagal pirmąjį pageidavimą) ne pirmus metus pirmauja Kūrybinės industrijos, Multimedija ir kompiuterinis dizainas bei Programų inžinerija.



3.9 pav. Priimtųjų į bakalauro ir vientisąsias studijas pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes

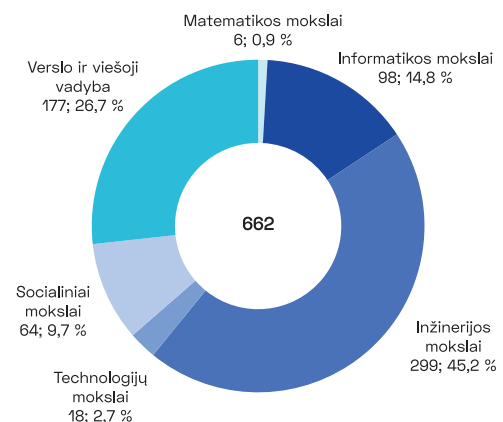
Didžiausias konkursas pagal pageidavimų skaičių į planuojamas priimti vietas susidarė Verslo vadybos ir Ekonomikos inžinerijos studijų programose.

Universitete vykdomos studijos kolegijų absolventams, siekiantiems įgyti universitetinį išsilavinimą. Į dvejų metų trukmės išlyginamąsias studijas priimti 93 kolegijų absolventai. Į papildomas vienas arba pusės metų studijas priimti 33 kolegijų absolventai, kurie po šių studijų turės galimybę mokytis antrojoje pakopoje.

Priėmimas į antrosios pakopos studijas

2023 m. studijuoti į VILNIUS TECH antrosios pakopos studijas buvo priimti 662 magistrantai (3.10 pav.), iš jų 604 priimti į valstybės finansuojamas vietas ir 58 – į valstybės nefinansuojamas vietas. Dauguma įstojusiųjų yra VILNIUS TECH absolventai (62,0 proc.).

Stojantiesiems į VILNIUS TECH antrosios pakopos studijas 2023 m. buvo pasiūlytos 46 studijų programos. Iš jų 1-oje studijų programoje buvo galima rinktis išstestinę studijų formą, 3 studijų programos yra jungtinės (2 studijų programos – vykdomos su Rygos technikos universitetu, 1 – su Vokietijos Braunšveigo technikos universitetu) ir 6 studijų programos, kuriose yra galimybė įgyti dvigubą diplomą: VILNIUS TECH ir užsienio aukštosios mokyklos. Pasiūlyta viena nauja studijų programa – Kelių inžinerija ir valdymas bei viena specializacija – jūrų



3.10 pav. Priimtųjų į antrąją studijų pakopą pasiskirstymas pagal studijų kryptių grupes

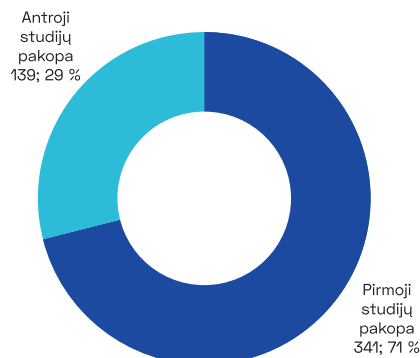
transporto inžinerija ir logistika – Transporto inžinerijos programoje. 32-ose studijų programose buvo galimybė rinktis sinchroninį studijų organizavimo būdą, kada užsiėmimai vykdomi universitete kontaktiniu būdu, tuo pačiu metu vykdant užsiėmimų transliaciją virtualaus bendravimo priemonėmis.

Universitetas aktyviai bendradarbiavo su Lietuvos mokyklomis, gimnazijomis, kolegijomis bei neformaliojo švietimo institucijomis, siūlydamas įvairias studijų populiarinimo, profesijų pažinimo veiklas, padėdamas susipažinti su universiteto studijų programų unikalumu bei įvairove.

Pastaraisiais metais didėja skiriamas valstybės finansuojamų vietų magistrantūroje skaičius (2023 m. skirta 604, 2022 m. – 588, 2021 m. – 577 valstybės finansuojamos vietos), todėl priimtųjų į antrosios pakopos valstybės finansuojamas vietas studentų skaičius išaugo, lyginant su ankstesniais metais (3.11 pav.).

Užsienio studentų priėmimas

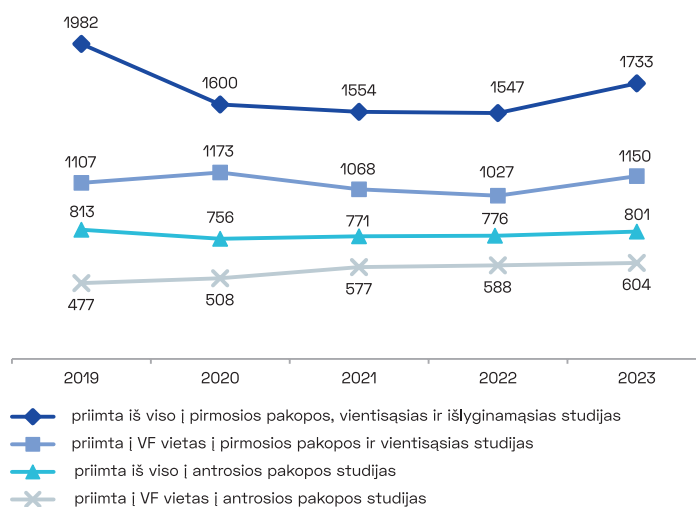
Studentai iš užsienio šalių priimami ne per centralizuotą sistemą. Užsieniečių priėmimas prasideda gerokai anksčiau nei bendrasis nacionalinis priėmimas. Tai nulemia faktorius, kad konkuruojame su visų Europos šalių universitetais dėl būsimų studentų ir priėmimą turime vykdyti panašiu



3.11 pav. VILNIUS TECH laipsnio siekiančių pirmosios ir antrosios studijų pakopos užsienio studentų priėmimo duomenys (2023 m. spalio 1 d.)

metu kaip ir kitos šalys. Šiais metais pritraukta 15 proc. daugiau studentų iš užsienio nei praeitais metais. Į pirmąjį kursą priimta 480 laipsnio siekiančių užsienio studentų: 341 (71 proc.) – priimtas į pirmosios pakopos ir vientisąsias studijas, 139 (29 proc.) – į antrosios pakopos studijas. Tarp jų dominavo studentai iš Indijos, Ukrainos, Turkijos, Maroko ir Azerbaidžano. 2023 m. per VILNIUS TECH užsienio studentų stojimo paraiškų sistemą paraiškas studijuoti pateikė 2452 asmenys, studijuoti priimtų santykis buvo 1:5.

Penkios populiariausios studijų programos, pirmojoje pakopoje pritraukusios daugiausiai



3.12 pav. Priimtųjų į VILNIUS TECH studijas (su užsienio studentais) skaičiaus kitimas 2019–2023 m.

stojančiųjų iš užsienio: Kūrybinės industrijos, Verslo vadyba, Kompiuterių inžinerija, Informacinės technologijos ir Dirbtinio intelekto sistemos. Antroje pakopoje daugiausiai stojančiųjų sulaukė Verslosios lyderystės, Verslo vadybos,

Statinių konstrukcijų, Transporto logistikos bei Informacijos ir informacinių technologijų sauga. 2023 m. pastebima tendencija, kad, kylant studijų kainoms, mažėja stojančiųjų, pageidaujančių studijuoti valstybės nefinansuojamose vietose.

3.7. Tarptautinis mobilumas ir užsienio studentai

2023 m. VILNIUS TECH vykdė 50 laipsnį suteikiančių studijų programų anglų kalba: tai sudarė 53,2 proc. visų VILNIUS TECH studijų programų.

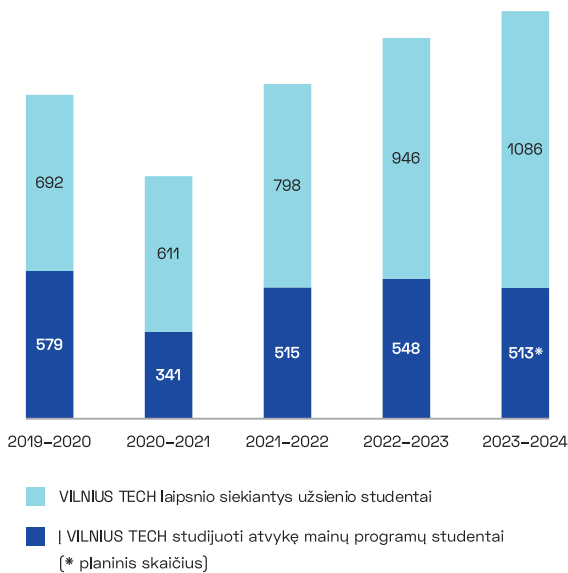
Lyginant su praeitais metais, laipsnio siekiančių studentų iš užsienio skaičius išaugo 15 proc. 2023 m. spalio 1 d. VILNIUS TECH pirmojoje–trečiojoje studijų pakopose studijavo 1086 laipsnio siekiantys studentai užsieniečiai. 2022–2023 m. m. VILNIUS TECH studijavo 548 *Erasmus+* ir kitų mainų

programų studentų (3.13 pav.). Iš viso studentai atvyko iš 88 pasaulio šalių.

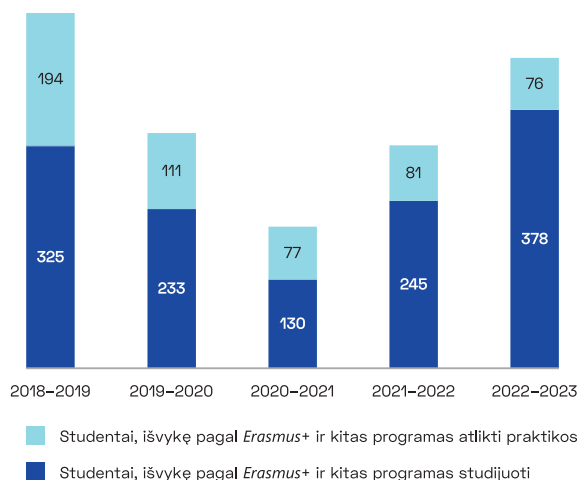
Lyginant su 2021–2022 m. m., 2022–2023 m. m. į VILNIUS TECH dalines studijas atvyko 6 proc. daugiau mainų programų studentų. Tarp atvykusių mainų programų dalyvių dominavo studentai iš Prancūzijos, Italijos, Latvijos, Vokietijos ir Ispanijos aukštųjų mokyklų. 2022–2023 m. *Erasmus* stipendija buvo skirta iš viso 17 studentų iš Ukrainos, atvykusių vieno ar dviejų semestrų trukmės dalinių studijų VILNIUS TECH.

Prie mainų programų dalyvių skaičiaus didėjimo prisidėjo VILNIUS TECH organizuojamos *Erasmus+* mišriosios intensyvios programos (angl. *Blended Intensive Programmes*, BIP). 2022–2023 m. m. pavasario semestre mišriąją intensyvią programą *Creative City* organizavo Statybos fakultetas; *Sustainable logistics* programą – Transporto inžinerijos fakultetas ir *Multimedia hardware* ir *Sound and vision: mastering music video creation* – Kūrybinių industrijų fakultetas. Keturiuose BIP iš viso dalyvavo 80 studentų iš užsienio partnerių institucijų bei 15 VILNIUS TECH studentų.

2022–2023 m. 454 (t. y. 39 proc. daugiau nei 2021–2022 m. m.) VILNIUS TECH studentai įgijo tarptautinės patirties studijuodami, dalyvaudami mišriosiose intensyviose programose ar atlikdami praktiką užsienyje (3.14 pav.). Iš jų absolventų praktiką atliko 16 studentų.



3.13 pav. VILNIUS TECH pirmosios–trečiosios studijų pakopos užsienio studentai 2019–2024 m.



3.14 pav. Pagal mainų programas išvykę pirmosios–trečiosios studijų pakopos VILNIUS TECH studentai 2018–2023 m.

2022–2023 m. studentai turėjo galimybę dalyvauti net 12-oje mišriųjų intensyvių programų Vokietijoje, Suomijoje, Prancūzijoje, Portugalijoje, Lenkijoje, Nyderlanduose, Graikijoje, Belgijoje, Slovakijoje, Turkijoje, Latvijoje ir Estijoje. Šia galimybe pasinaudojo 121 VILNIUS TECH studentas (t. y. net 93 proc. daugiau nei 2021–2022 m.). Trumpalaikis studentų mobilumas yra naujas Erasmus+ programos mobilumo tipas (nuo 2021 m.) ir tampa vis populiarešnis tarp studentų.

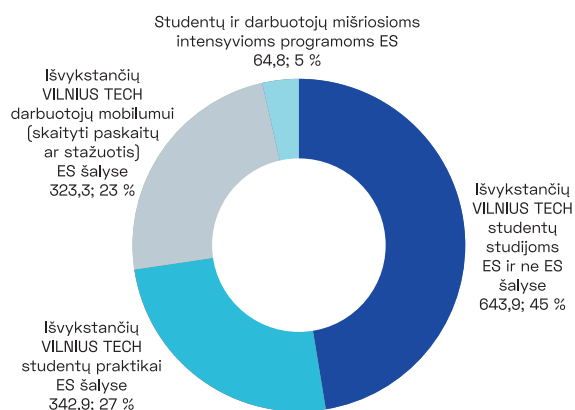
2023 m. VILNIUS TECH įdiegta naujovė – skaitmeniniai ženkliai – suteikė galimybę ir tarptautinėse veiklose dalyvaujantiems studentams rinkti jų įgytų kompetencijų pripažinimo skaitmeninius ženklus. Tarptautiškumo ženkluką studentai gali gauti už dalyvavimą akademinio mobilumo programose, ESN veikloje, už mentorystę užsienio studentams, dalyvavimą ar lankymąsi tarptautiniuose renginiuose, atvykusių užsienio dėstytojų paskaitose ir kt. Tarptautiškumo ženklukais patvirtinamas studentų gebėjimas veikti globalioje tarpkultūrinėje aplinkoje ir neformalioju būdu įgytos kompetencijos.

Pažangiausi Elektronikos fakulteto prof. dr. Vaidoto Barzdėno Elektronikos inžinerijos programos studentai dalyvavo Nacionalinio Taivano universiteto (angl. *National Taiwan University*, NTU), patenkančio į TOP 100 geriausių pasaulio universitetų, organizuotoje vasaros mokykloje *Taiwan semiconductor summer school 2023* m. rugpjūčio mėn. ir dviejų savaitių mokymuose *Taiwan-Europe Semiconductor Short-term Training Program* gruodžio mėn. Šių mokymų metu septyni studentai gilino žinias apie lustų integrinių grandinių projektavimą. Abi programos buvo organizuotos kartu su taivaniečių atstovybe Lietuvoje ir finansuotos Taivano Vyriausybės.

Igyvendinant Erasmus+ studentų ir darbuotojų mobilumo programų projektus, 2022–2023 m. m. 170 VILNIUS TECH dėstytojų skaitė paskaitas užsienio šalių universitetuose, o 233 akademinio ir neakademinio personalo nariai stažavosi užsienio partnerių universitetuose. Lyginant su 2021–2022 m. m., bendras mobilumo dalyvių skaičius padidėjo 2 kartus. Iš viso 424 VILNIUS TECH akademinio personalo ir administracijos darbuotojai kėlė kvalifikaciją užsienio aukštosiose mokyklose ir įmonėse.

Į universitetą buvo atvykę skaityti paskaitų 88 dėstytojai iš 45 šalių universitetų ar ES įmonių. Iš viso 164 užsienio akademinio ir administracijos personalo darbuotojai atvyko į VILNIUS TECH mokymosi vizito, dalyvavo projektų susitikimuose, seminaruose ar konferencijose. 2023 m. VILNIUS TECH Užsienio ryšių direkcija organizavo pirmą mišriąją intensyvią programą darbuotojams – „Ateities įgūdžių mokymosi laboratorija“ (angl. *FutureFit Learning Gym*), kurioje iš viso dalyvavo 17 kolegų iš partnerių institucijų užsienyje.

Igyvendinant Europos Komisijos Erasmus+ skaitmenizavimo (angl. *Erasmus Without Paper*) iniciatyvą, 2023 m. VILNIUS TECH toliau diegė *Mobility-Online* platformą, skirtą skaitmenizuoti ir optimizuoti akademinio mobilumo procesų administravimą. Naudojantis *Mobility-Online*



3.15 pav. VILNIUS TECH studentų ir dėstytojų mobilumo finansavimas (tūkst. Eur) 2023 m.

informacinė sistema pasirašomi skaitmeniniai *Erasmus+* tarpinstituciniai susitarimai su ES šalių universitetais. Parengtas ir išbandytas studentų paraiškų teikimo *Erasmus+* studijų mainams procesas, skaitmeninių studijų sutarčių pasirašymo

procesas, rengiami išvykstančių praktikai studentų, atvykstančių studentų studijuoti ir išvykstančių / atvykstančių darbuotojų procesai, taip pat atlikta vieningo prisijungimo integracija su universitete turima vartotojo paskyra.

Iš viso 2023 m. studentų ir darbuotojų mobilumui gautos lėšos yra beveik 1,4 mln. Eur (3.15 pav.). Iš jų šešioms mišriosioms intensyvioms programoms įgyvendinti kartu su užsienio partneriais 2023–2025 m. gauta 48 000 Eur. Per metus apie 1,2 mln. Eur buvo skirta studentų ir darbuotojų mobilumo vizitams finansuoti ir organizuoti.

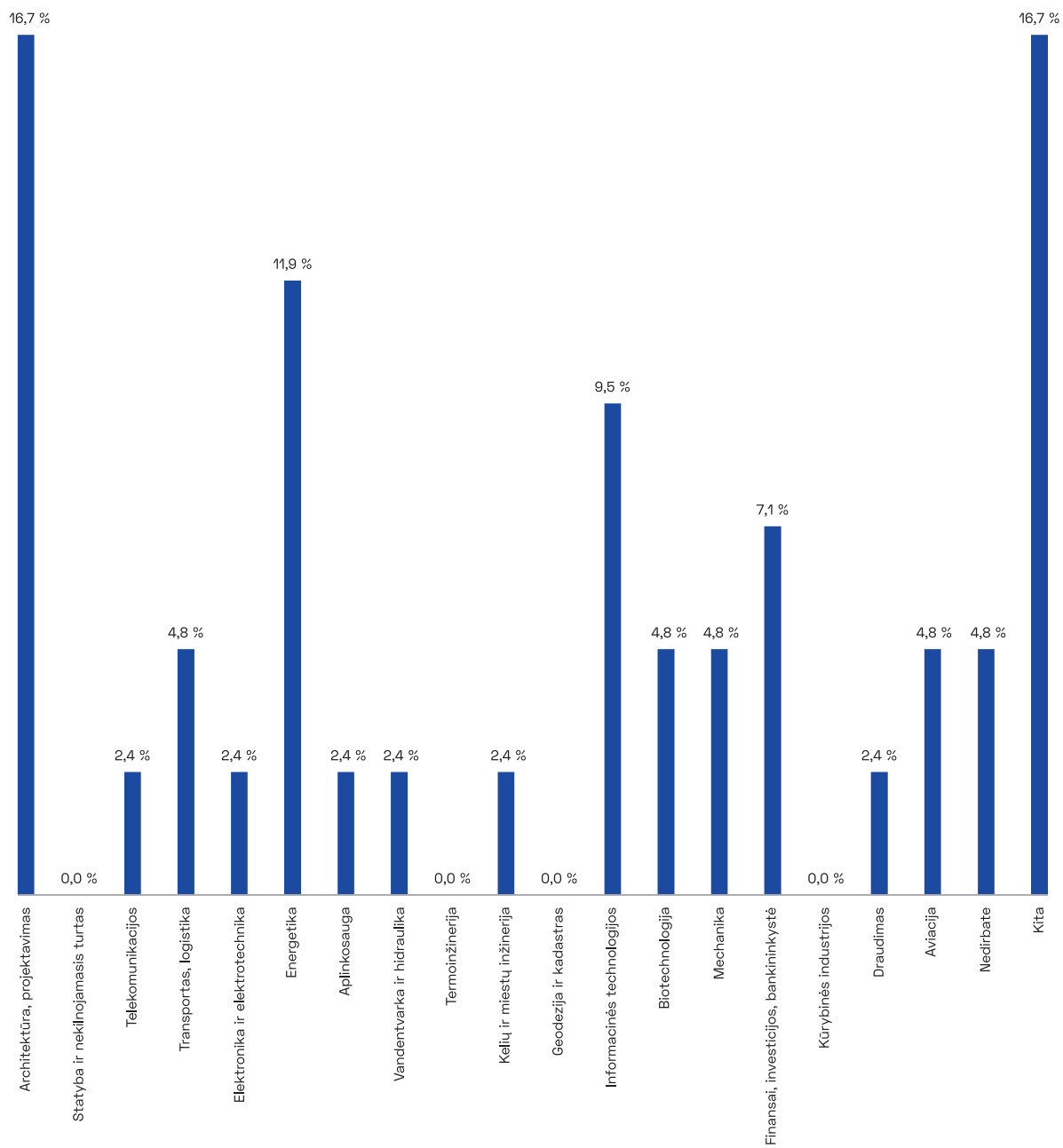
2023 m. VILNIUS TECH kaip koordinatorius ar partneris vykdė 47 tarptautinius *Erasmus+* aukštojo mokslo studentų ir darbuotojų mobilumo, Gebėjimų stiprinimo, Strateginių partnerystės, Bendradarbiavimo partnerystės, Sektorių įgūdžių sąjungų, Žinių sąjungų, Europos universitetų, Inovacijų partnerystės ir kitų tarptautiškumo plėtros programų projektus.

3.8. Studentų ir absolventų karjera

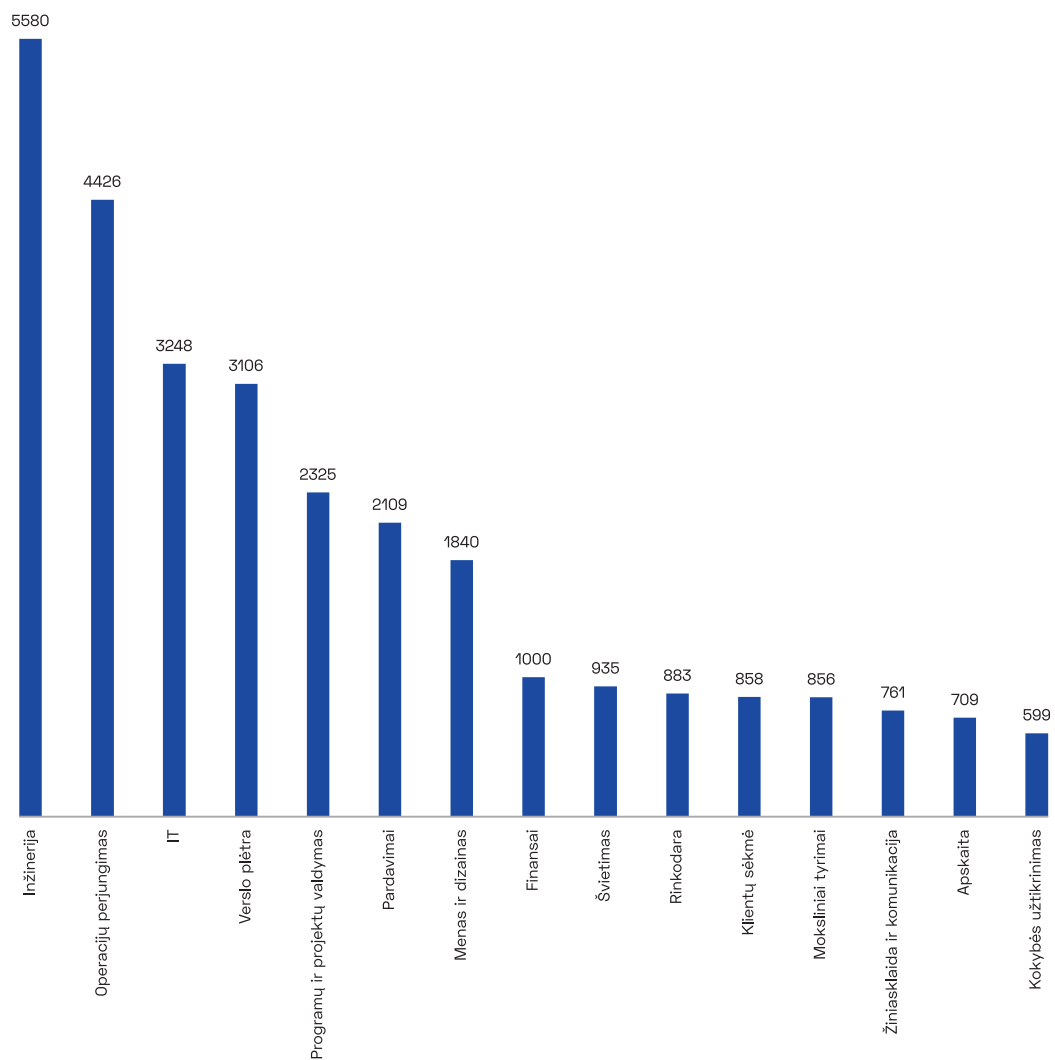
VILNIUS TECH daug dėmesio skiria absolventų įsidarbinimui. Karjeros konsultavimas, kurį universitete vykdo Strateginės partnerystės centras, padeda studentams atrasti savo profesinį kelią ir įgyti žinių bei įgūdžių, reikalingų kuriant savo karjerą Lietuvoje ar užsienyje. Į šią veiklą sėkmingai įtraukiami VILNIUS TECH partneriai, kurie pateikia informaciją apie laisvas darbo ar praktikų vietas informacinėje darbo ir praktikos skelbimų bazėje. Įmonių atstovai kviečiami skaityti pranešimų studentams įvairiomis temomis, pvz., apie *LinkedIn* naudą, CV parengimą, pristatyti sėkmės istorijų ir kitų temų, susijusių su karjera.

2023 m. įvyko karjeros diena, kuri sulaukė didelio verslo ir studentų susidomėjimo. Karjeros diena vyko kartu su atvirų durų diena moksleiviams. Karjeros mugėje dalyvavo 81 įmonė ir daugiau nei 9000 dalyvių. Studentai turėjo galimybę pabendrauti su potencialiais darbdaviais, sužinoti apie darbo, praktikos galimybes įmonėse, pasiklausyti diskusijų aktualiomis temomis.

Universitetui rūpi, kokį profesinį kelią pasirinko jo absolventai, todėl 2023 m. buvo sudaryta ir magistrantūros studijų absolventams (baigusiems prieš vienus metus) išsiųsta apklausa apie karjeros galimybes. Apklausos rezultatų analizės diagramos



3.16 pav. Absolventų nurodytos darbo sritys



3.17 pav. VILNIUS TECH studentų skaičius *LinkedIn* profilyje

parodė sritis, kuriose dažniausiai dirba universiteto absolventai, pabaigę magistro studijas.

Daugiausia – 16,7 proc. – respondentų nurodė architektūros ir projektavimo sritis. 11,9 proc. absolventų darboviečių – energetikos srityje, 9,3 proc. – informacinių technologijų. 16,7 proc. apklausoje dalyvavusių magistrantų – aukščiausio lygio vadovai.

Apklausa parodė, kad net 78,5 proc. magistrantūros studentų susirado darbą dar studijuodami universitete bakalauro studijose, o 7 proc. absolventų, dalyvavusių apklausoje, šiuo metu tęsia studijas VILNIUS TECH doktorantūroje.

Kasmet analizuojama, kiek universiteto absolventų registruojasi Užimtumo tarnyboje. 2023 m. lapkričio 24 d. duomenimis, tik labai maža dalis absolventų (apie 2 proc.) registravosi Užimtumo tarnyboje ir ieškojo darbo. Galime matyti, kad pagal esamus apklausos rezultatus ir Užimtumo tarnybos duomenis VILNIUS TECH studentai greitai įsidarbina ir puikiai įsitvirtina darbo rinkoje.

Per pastaruosius metus paaugo universiteto bendruomenė – VILNIUS TECH profilyje *LinkedIn* portale yra užsiregistravę daugiau nei 44 tūkstančiai narių, iš jų 32 711 alumnų. Šioje platformoje taip pat galime matyti absolventų karjeros sritis. Stipriai lyderiauja inžinerijos darbo sritis, informacinių technologijų sritis.

Absolventų įsidarbinimą pagal baigtą specialybę geriausia atspindi jų pateikti atsakymai apklausose. Bakalauro studijų absolventai apklausoje į pateiktą klausimą, ar dirba pagal savo baigtą specialybę, TAIP atsakė 57 proc., o 73,8 proc. magistrų patvirtino, kad dirba pagal savo baigtą specialybę.

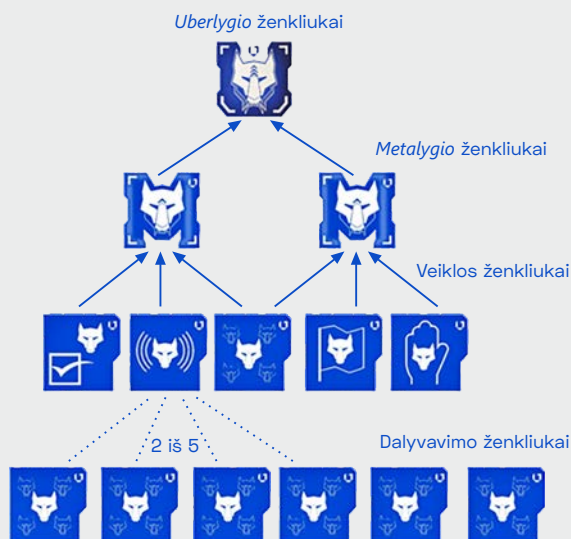
Vienas iš esminių universiteto tikslų – padėti studentams atrasti savo profesinį kelią ir įgyti visapusiškų žinių bei įgūdžių, reikalingų kuriant savo

ateitį Lietuvoje ir pasaulyje. VILNIUS TECH – talentų atradimo vieta, kurioje studentai turi galimybę kurti savo patirtį dalyvaudami į karjerą orientuoto studijų turinio paieškoje, verslo poreikius atliepiančiuose moksliniuose tyrimuose ir partnerystėje grįstose praktikose. Visą gyvenimą trunkantis mokymasis ir jo metu įgytų kompetencijų pripažinimas tampa vis aktualesni šiuolaikinėje darbo rinkoje. Suprantant įvairiapusio mokymosi naudą kūrybiškų, socialiai atsakingų ir globaliame pasaulyje veikti pasiruošusių asmenybių formavimuisi, 2023 m. buvo sukurta ir įdiegta sužaidybinta hierarchinė skaitmeninių ženkliukų sistema, skirta pripažinti universitete vykstančių neformalių veiklų metu įgytoms žinioms ir kompetencijoms.

Skaitmeniniai ženkliukai – tai technologiškai saugi ir patikima skaitmeninė priemonė, leidžianti sužinoti detalią informaciją, už ką ir kada jie buvo gauti, kas juos išdavė. Jais galima lengvai dalintis socialiniuose tinkluose, interneto svetainėse, skaitmeniniuose gyvenimo aprašymuose. Kuriant VILNIUS TECH skaitmeninių ženkliukų sistemos struktūrą buvo pasitelktos efektyviausios kompiuterinių žaidimų lygių dizaino praktikos, padedančios užtikrinti ilgalaikę besimokančių asmenų motyvaciją ir įsitraukimą. Šią naują karjerai ir asmeniniam tobulėjimui skirtą sistemą sudaro septynios programos, sudarytos iš dalyvavimo, veiklų, *uberlygio* ir *metalygio* skaitmeninių ženkliukų (žr. 3.18 pav.). Dalyvaudamas skaitmeninių ženkliukų programoje studentas gali gauti ir skaitmeninį sertifikatą, detalizuojantį jo turimus skaitmeninius ženkliukus ir asmeninio tobulėjimo kelią.

Kartu su diplomu nuo 2024 m. studentams bus išduodami ir kompetencijų aplankai. Nors sistema pradėjo veikti tik rugsėjo mėnesį, ji jau susilaukė didžiulio studentų susidomėjimo – tai patvirtina 2023 m. išduotų skaitmeninių ženkliukų skaičius: daugiau nei 4 tūkst. dalyvavimo ir veiklos, 25 *metalygio* ir 1 aukščiausio – *uberlygio*.

TAI NAUJAS, PAŽANGUS POŽIŪRIS Į IŠSILAVINIMĄ,
KAI ŠALIA FORMALIOJO UGDYMO UNIVERSITETAS
PRIPAŽĮSTA IR NEFORMALIU BŪDU ĮGYTAS
KOMPETENCIJAS



VILNIUS TECH SKAITMENINIŲ ŽENKLIUKŲ SISTEMA

SVARBIAUSI FAKTAI:

- Pradėta kurti 2023 m. sausį
- Studentams pristatyta 2023 m. rugsėjo mėn.
- Pripažįsta 17 esminių kompetencijų
- Sudaryta iš 7 studentams skirtų programų ir 1 mokiniams skirtos programos
- Daugelis ženkliukų yra įrodymais pagrįsti, įrodymus tvirtina 15 administratorių

2023 M. STATISTIKA:

- 1800 naudotojų
- 4400 išduotų skaitmeninių ženkliukų
- Išduotas 1 *uberlygio* ženklukas
- Išduoti 25 *metalygio* ženklukai
- 20 išduotų sertifikatų, patvirtinančių studentų aktyvumą ir įgytas kompetencijas



STUDENTŲ ATSTOVAVIMAS (62 dalyviai)
0 *uberlygio* | 16 *metalygio* ženkliukų



TARPTAUTIŠKUMAS (382 dalyviai)
0 *uberlygio* | 0 *metalygio* ženklukai



MOKSLAS IR INOVACIJOS (196 dalyviai)
1 *uberlygio* | 6 *metalygio* ženklukai



VILNIUS TECH „meikeris“ (266 dalyviai)
0 *uberlygio* | 0 *metalygio* ženklukai



KARJERA (1054 dalyviai)
0 *uberlygio* | 1 *metalygio* ženklukas



MENAS IR KULTŪRA (180 dalyvių)
0 *uberlygio* | 2 *metalygio* ženklukai



SPORTAS IR SVEIKATINGUMAS (178 dalyviai)
0 *uberlygio* | 0 *metalygio* ženklukai



JAUNASIS KŪRĖJAS (278 dalyviai)
31 mokinys turi 2 ir daugiau ženkliukų

3.18 pav. Skaitmeninių ženkliukų sistema

3.9. Studentų laisvalaikis

Sportas

Vilniaus Gedimino technikos universiteto Sporto ir meno centro Sporto skyrius atsakingas už studentų sportinę veiklą universitete. Organizuojamos trys veiklos kryptys: pratybos, treniruotės ir varžybos.

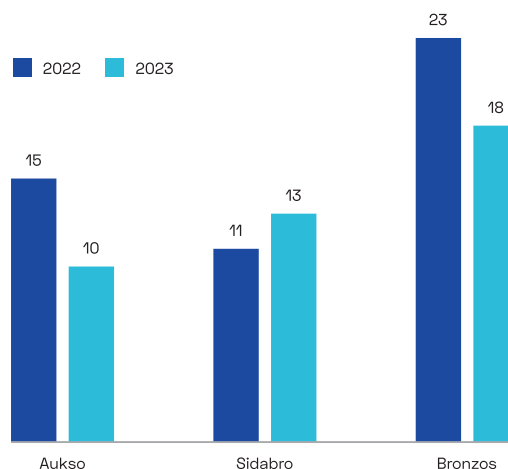
Sporto užsiėmimus studentai gali lankyti be kreditų arba pasirinkę vieną iš laisvai pasirenkamų kūno kultūros modulių (Fizinis aktyvumas ir sveikata ar Sveika gyvensena). 2023 m. pavasario semestre sporto užsiėmimus lankyti buvo užsiregistravę 549, rudens semestre – 608 studentai.

Pasiekimai: Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose 2023 m. dalyvavo 213 universiteto studentų. Iškovota 10 aukso, 13 sidabro ir 18 bronzos asmeninių medalių. Komandinėse varžybose vaikinų tinklinio, kroso ir sambo imtynių komandos iškovojo pirmąsias vietas, salės futbolo ir teniso komandos – antrąsias, o stalo teniso ir šachmatų komandos – trečiąsias vietas. Pirmą kartą organizuotame Lietuvos studentų tinklinio taurės turnyre vaikinų ir merginų tinklinio komandos iškovojo antrąsias vietas.

Vilniaus miesto tinklinio čempionate (BALL IN) vyrų tinklinio komanda iškovojo pirmąją vietą.

Trenerė Valda Morkūnienė Pasaulio meistrų lengvosios atletikos čempionate rutulio stūmimo rungtyje iškovojo aukso medalį. Treneris Matas Vilkas Lietuvos stalo teniso čempionate laimėjo trečiąją vietą.

Geriausiuoju 2023 m. Vilniaus Gedimino technikos universiteto studentu sportininku pripažintas Fundamentinių mokslų fakulteto studentas Lukas Prokopavičius. Jis Lietuvos triatlono ir Lietuvos sprinto triatlono čempionatuose iškovojo pirmąsias vietas, Europos triatlono ir duatlono čempionate 9-ąją, o Pasaulio čempionate – 11-ąją vietą.



3.19 pav. VILNIUS TECH studentų iškovoti medaliai Lietuvos studentų varžybose

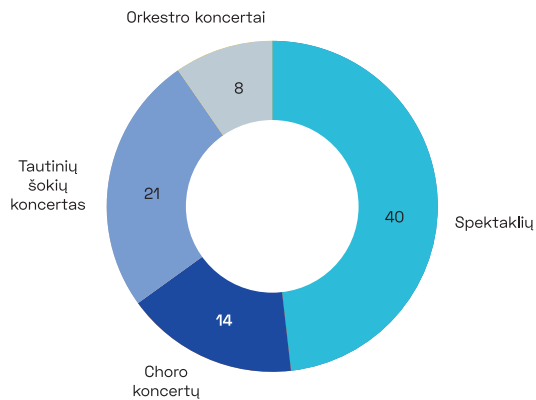
Tarptautinės SELL studentų žaidynės 2023 m. vyko Tartu mieste Estijoje. Vilniaus Gedimino technikos universitetui atstovavo 28 studentai. Jie varžėsi tinklinio, paplūdimio tinklinio, krepšinio 3x3, dziudo, laisvųjų bei graikų-romėnų imtynių, plaukimo, stalo teniso ir lengvosios atletikos rungtyse. Buvo iškovota keturiolika medalių: 5 aukso, 4 sidabro ir 5 bronzos.

2023 m. pagal projektą „VGTU Sporto ir meno centro dalies patalpų remontas“ (SP2019-1-24), finansuojamą Sporto rėmimo fondo lėšomis (administruoja Centrinė projektų valdymo agentūra), atnaujintos Sporto ir meno centro patalpos.

Studentams pristatytos dvi naujos sporto programos: „Rato treniruotė“ ir *Mobility and stretching*. Taip pat buvo praveisti 9 įvairūs turnyrai studentams ir darbuotojams.

Menas

Meno kolektyvų veikloje dalyvavo daugiau kaip 140 narių.



3.20 pav. Meno renginiai

Tautinių šokių ansamblis „Vingis“, VILNIUS TECH orkestras, akademinis choras „Gabija“ dalyvavo VILNIUS TECH organizuose renginiuose ir kituose dideliuose šalies renginiuose.

VILNIUS TECH orkestras organizavo Europos pučiamųjų instrumentų orkestrų dirigentų parodą, kuriame dalyvavo 12 skirtingų dirigentų iš įvairių Europos šalių.

Teatro studija „Palėpė“ suvaidino 40 spektaklių, sukūrė du naujus spektaklius pagal Marijos Matijos romaną „Saldžioji Darusia“ ir spektaklį „Nuojauda“ pagal Samuelio Beketo pjesę „Žaidimo pabaiga“. Tęsė kasmetinį projektą „XXIV Universitetų teatrų forumas „Ariadnės siūlas“. Buvo išvykęs į tarptautinį teatrų forumą Estijoje su spektakliu „ACH, UI“.

2023 m. pavasario bei žiemos sesijų metu laisvai pasirinktus dalykus – meninį pažinimą / meninę saviraišką – buvo pasirinkę 63 studentai. Studentai atliko pasirinkto dalyko meninį projektą. Darbai buvo tikrai įvairialypiai, nenuspėjami ir originalūs: tapybos darbai, kompiuterinės grafikos, fotografijų ciklai, poezija, muzikiniai kūriniai ir t. t. Studentų darbais esame pasidalinę socialinėse medijose, tokiose kaip *Facebook*, muzikiniai kūriniai yra įkelti į *YouTube* platformą. Užsiėmimų esmė yra lavinti studentų kūrybiškumą, skatinti jų drąsą kurti, atrasti ir tobulinti meniškas savybes bei nebūti abejingiems menui, gamtai ir pačiam sau.

3.10. Skyriaus apibendrinimas

Vilniaus Gedimino technikos universitetas išlieka inžinerijos ir technologijos studijų lyderiu Lietuvoje – 70 studijų programų iš 94 vykdomos Inžinerijos, Informatikos ir Technologijų mokslų studijų kryptyse, jose studijuoja apie 70 proc. studentų. VILNIUS TECH pirmąją 11 studijų krypčių Lietuvoje, vertinant bakalauro ir vientisųjų studijų specialistų parengimą, o vertinant baigusių magistrantūros studijas specialistų parengimą universitetas pirmąją 9-iose studijų kryptyse (žurnalas „Reitingai“).

2023 m. VILNIUS TECH priėmė 7 proc. daugiau studentų, lyginant su 2022 m., tačiau mažėja norinčių studijuoti valstybės nefinansuojamose vietose.

VILNIUS TECH kasmet tampa vis labiau tarptautišku universitetu. 2023 m. studentų iš užsienio priimta 15 proc. daugiau nei pernai, į dalines studijas atvyko 6 proc. daugiau mainų programų studentų. Daugiau kaip pusė vykdomų studijų programų siūlomos ir anglų kalba. Užsienio studentai sudaro 20,1 proc. visų VILNIUS TECH studentų.

25 proc. didėjo VILNIUS TECH studentų, įgijusių tarptautinės patirties studijuojant, dalyvaujant mišriosiose intensyviose programose ar atliekant praktiką užsienyje, skaičius. Lyginant su 2021–2022 m. m., bendras VILNIUS TECH dėstytojų ir darbuotojų išvykstamojo mobilumo skaičius padidėjo 2 kartus.

Universitetas ir toliau remia studentus iš Ukrainos: 2023 m. VILNIUS TECH studijuoja apie 100 tokių studentų, jie gauna papildomą finansinę paramą ir psichologinę pagalbą.

Universitetas atsižvelgia į dirbančių studentų poreikius ir dalį studijų vykdo hibridiniu būdu. Studentams yra sudaroma galimybė studijuoti pagal individualiuosius studijų planus, kurie sudaromi studijų programų dalykus (modulius) išdėstant tam tikram laikotarpiui pagal studentų (klausytojų) poreikius.

Nuo studijų kryptių išorinio vertinimo ciklo pradžios 2021 m. buvo įvertinta 30 VILNIUS TECH vykdomų studijų kryptių ir pakopų (akreditavimo sprendimai yra priimami atskirai studijų krypties kiekvienos pakopos studijoms). 90 proc. kryptių skirtingų pakopų studijos buvo akredituotos septyneriems metams, 10 proc. – trejiems metams.

Akreditavus VILNIUS TECH veiklą 7 metams, buvo numatytos ir pradėtos įgyvendinti priemonės

savianalizės ir išorinio vertinimo metu suformuluotoms rekomendacijoms įgyvendinti ir aukštosios mokyklos veiklai tobulinti.

Kvalifikacijos tobulinimo renginiai dėstytojams 2023 m. sulaukė daugiau kaip 1200 dalyvių. Dėstytojams buvo pasiūlyti daugiau nei 38 skirtingi mokymai, atspindintys metų aktualijas ir poreikius.

Organizuoti ir mokymai universiteto darbuotojams, jie apėmė temas, susijusias su vadovavimu ir lyderyste, tarpkultūrine ir profesine komunikacija.

Studentams teiktos individualios psichologinės konsultacijos, konsultacijos karjeros valdymo ir studijų individualizavimo klausimais, organizuoti mokymai. VILNIUS TECH daug dėmesio skiria absolventų įsidarbinimui: informacinėje darbo ir praktikos skelbimų bazėje skelbiami verslo įmonių pasiūlymai, organizuota karjeros mugė, kurioje dalyvavo daugiau kaip 80 įmonių.

VILNIUS TECH studentai garsino universiteto vardą sporto ir meno veiklose. Lietuvos aukštųjų mokyklų čempionatuose 2023 m. dalyvavo 213 universiteto studentų. Iškovota 10 aukso, 13 sidabro ir 18 bronzos asmeninių medalių. Aktyviai veiklą vysto meno kolektyvai: tautinių šokių ansamblis „Vingis“, VILNIUS TECH orkestras, akademinis choras „Gabija“; taip pat teatro studija „Palėpė“.

4. Moksliniai tyrimai ir inovacijos



Kiekvienas VILNIUS TECH tyrėjas, vykdydamas aukšto lygio mokslinius tyrimus, vystydamas eksperimentinę plėtrą bei skleidamas mokslinius rezultatus, prisideda prie universiteto 2021–2030 m. strategijos aukštumos – kiekvienas partneris gauna žiniomis grįstą pažangų sprendimą – įgyvendinimo.

4.1. Prioritetai ir plėtra 2023 m.

Siekdamas išlikti konkurencingas Europos mokslinių tyrimų erdvėje VILNIUS TECH nuolat vykdo mokslo (meno) veiklos stebėseną. Atsižvelgiant į vidinės veiklos savianalizės bei išorinio vertinimo rezultatus identifikuotos ir 2023 m. gegužės 26 d. Senato nutarimu Nr. 10.141-35 patvirtintos šios mokslinių tyrimų, ekspertinės plėtos (meno) (MTEP) ir inovacijų plėtos veiklos kryptys:

- Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų vykdymas.
- Paklausios ir tvarios eksperimentinės plėtos vykdymas.
- Technogeno sklaida ir lyderystės mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos veiklose puoselėjimas.

Siekiant efektyvinti mokslinės veiklos vadybą VILNIUS TECH 2023 m. gruodžio 14 d. Senate nutarimu Nr. 10.141-64 patvirtintas Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos (meno) ir inovacijų plėtos priemonių įgyvendinimo planas 2024–2026 m.

Pagrindinė 2023 m. VILNIUS TECH mokslinės veiklos plėtra buvo sutelkta į:

- Lietuvos mokslo tarybos (LMT) vykdomą palyginamąjį ekspertinį vertinimą.
- Strateginės svarbos projektų paraiškas.
- Doktorantūros studijų kokybės gerinimą.
- Studentų įsitraukimo į mokslinę veiklą skatinimą.
- Mokslo rezultatų publikavimo bei leidybos pripažinimo gerinimą.

2023 m. LMT atliko palyginamąjį ekspertinį 2018–2022 m. MTEP veiklos kokybės, ekonominio ir socialinio poveikio bei perspektyvumo vertinimą. Šis

vertinimas vykdomas kas penkerius metus. Ankstesniame, 2013–2017 m. periodą apėmusiame vertinime, VILNIUS TECH buvo sudaręs 7 vertinamuosius vienetų (vienetai turėjo būti tik iš tos pačios mokslo srities mokslo krypčių). Naujo periodo, 2018–2022 m., vertinime šios nuostatos neliko ir, siekiant tinkamesnio mokslinės veiklos potencialo pristatymo, buvo sudaryti 6 vertinamieji vienetai, kurie dera su universiteto struktūra bei mokslo infrastruktūros ir potencialo pasiskirstymu. Aukštą 4,0 įvertį išlaikė Statybos inžinerijos mokslo kryptis, iš 3,0 į 4,0 pakilo Elektros ir elektronikos inžinerija, į 3,5 pakilo Transporto, Mechanikos, Aplinkos bei Informatikos inžinerijos kryptys. Nei viena VILNIUS TECH mokslo kryptis nebuvo įvertinta žemesniu kaip 2,5 balu.

2023 m. buvo svarbūs strateginės svarbos projektų paraiškomis. Laimėti du Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ pažangos priemonės „Įgyvendinti misijomis grįstas mokslo ir inovacijų programas“ lėšomis finansuojami projektai teminėse srityse „Sumani ir klimatui neutrali Lietuva“ ir „Saugi ir įtrauki e. visuomenė“. VILNIUS TECH koordinuojamas projektas „Technologinių universitetų bei įmonių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos ekosistemos pagrindu kuriami išmanūs ir klimatui neutralūs gamybos procesai, medžiagos ir technologijos“ (angl. *Development of Smart and Climate-Neutral Production Technologies and Materials based on R&D Ecosystem of Technological Universities and Companies, SmartEcoTech*). Projektu siekiama mažinti neigiamą ūkinės veiklos poveikį aplinkai, spartinti perėjimą prie švarios energijos, transformuoti šalies ekonomiką į aukštųjų ir vidutinių aukštųjų technologijų pramonę, skatinti tvarių aukštos pridėtinės vertės inovacijų proveržį klimatui neutralioje ekonomikoje.

Numatytos investicijos į kompetencijos centrą siekia 15,7 mln. Eur, bendriems misijų programos projektams skirta 2,7 mln. Eur. VILNIUS TECH yra projekto „Skaitmeninė gynyba saugioms ir atsparioms visuomenėms“ (angl. *Digital Defense for Secure and Resilient Societies*, DIGI-DEFENSE) partneris. Projektu siekiama spręsti kibernetinio saugumo problemas, jų sąsajas su dezinformacijos skaida bei didinti visuomenės, viešųjų institucijų ir infrastruktūros atsparumą vis didėjančiai kibernetinių ir informacinių atakų grėsmei. Numatytos investicijos į kompetencijos centrą siekia 6,2 mln. Eur, bendriems misijų programos projektams skirta 0,5 mln. Eur.

2023 m. laimėtas Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos (ŠMSM) „Universitetų ekselencijos iniciatyva“ programos projektas, kurio tikslas stiprinti Lietuvos universitetų MTEP kokybę pritraukiant ir ugdant tyrėjus. Pagal šią priemonę VILNIUS TECH 2023–2027 m. bus skirtas 6,17 mln. Eur finansavimas.

2023 m. VILNIUS TECH pasirašė bendradarbiavimo sutartį su trimis Taivano universitetais (NSYSU, *Taipei Tech* ir *Taiwan Tech*) dėl bendrų pradinių mokslinių tyrimų projektų inicijavimo ir rėmimo. Projektams universitetai skiria po 10 tūkst. Eur vienų metų bendroms veikloms įgyvendinti, o jų rezultatai bus publikuoti Q1 ir Q2 kvartilio žurnaluose. 2023 m. gruodžio mėnesį vykusiose atrankose buvo atrinkta 12 projektų, kurie bus vykdomi 2024 m.

2023 m. VILNIUS TECH suorganizuota pirmoji Doktorantų vasaros mokykla. Mokykla kartu su ATHENA Europos universitetų aljansu subūrė apie 40 jaunųjų tyrėjų, tarp kurių – doktorantai iš Islandijos, Ispanijos, Lenkijos, Malaizijos, Slovėnijos ir kitų šalių. Tai viena iš doktorantūros studijų kokybės, tarptautiškumo bei doktorantūros studijų veiklų spektro didinimo veiklų.

VILNIUS TECH sudaromos sąlygos visų pakopų studentams dalyvauti mokslinėje veikloje. Jau trečius metus vykdomas studentų įsitraukimo į mokslinę veiklą konkursas, kuris skirtas studentų ir dėstytojų aktualiausioms mokslinių tyrimų tematikoms vystyti. Šiemet konkursą laimėjo ir skatinamąsias stipendijas gaus 59 studentai. Visose mokslo kryptyse jau 26 metus organizuojamas jaunųjų mokslininkų konferencijų ciklas.

Didelis dėmesys 2023 m. skirtas MTEP veiklų kokybinių rodiklių gerinimui. Tęsimas geriausių Q1 ir Q2 kvartilės mokslo straipsnių *Clarivate Analytics Web of Science* arba *Scopus* duomenų bazėse referuojamuose užsienio žurnaluose pagal atskiras mokslo kryptis konkursas. Šiuo konkursu siekiama skatinti ir įvertinti bendruomenės narius publikuoti mokslo rezultatus aukščiausio lygio žurnaluose.

VILNIUS TECH leidžiami 6 mokslo žurnalai sulaukė tarptautinio pripažinimo ir buvo įtraukti į COPE (angl. *Committee on Publication Ethics*): *Mathematical Modeling and Analysis*, *Technological and Economic Development of Economy*, *Journal of Business Economics and Management*, *Journal of Environmental Engineering and Landscape Management*, *International Journal of Strategic Property Management* bei *Journal of Civil Engineering and Management*.

Didelis dėmesys skiriamas mokslo rezultatų matomumui – koncentruojamasi į dalyvavimą konferencijose, kurios atspindi svarbiausias universiteto vykdomas mokslinių tyrimų kryptis. Šių kryptių plėtra užtikrinama identifikuojant mokslo krypties tarptautiniu mastu pripažintas konferencijas.

Tęsiant universiteto susitelkimo Saulėtekio miestelyje koncepciją vystoma jungtinio transporto, mechanikos ir elektronikos laboratorijų korpuso mokslo infrastruktūra, kuriai skirtas beveik 2 mln. Eur finansavimas.

4.2. Mokslinės publikacijos ir konferencijos

Siekiant tarptautinio mokslinės veiklos pripažinimo itin didelė svarba tenka rezultatų sklaidai aukščiausio lygio žurnaluose. Tarptautinį mokslinių rezultatų pripažinimą rodo publikacijos *Clarivate Analytics Web of Science* bei *Scopus* duomenų bazėse referuojamuose žurnaluose (4.1 lentelė). Bendram publikacijų skaičiui įtakos turi mokslo rezultatų sklaidą remiančių projektų programų stygius, be to, 15 % sumažėjo publikacijų prieštarigai vertinamos MDPI leidyklos leidžiamuose žurnaluose.

Daugiausia straipsnių leidiniuose su citavimo rodikliu 2023 m. paskelbė mokslininkai iš Statybos – 109 (2022 m. 131), Fundamentinių mokslų – 67 (2022 m. 89), Mechanikos – 52 (2022 m. 57), Elektronikos – 44 (2022 m. 44), Transporto inžinerijos – 40 (2022 m. 44) ir Aplinkos inžinerijos – 33 (2022 m. 49) fakultetų.

Išoriniuose vertinimuose, o ypač Lietuvos mokslo tarybos organizuojamame kasmetiniame vertinime, didelė svarba tenka mokslo monografijoms. 2023 m. VILNIUS TECH mokslininkai publikavo 5 monografijas bei 6 monografijų dalis.

Mokslo komunikacijai ir sklaidai itin svarbios konferencijos. 2023 m. universitetas organizavo 21 konferenciją, 8 iš jų – tarptautines. Konferencijose dalyvavo 1792 dalyviai, iš jų 598 dalyviai iš užsienio, perskaityti 737 pranešimai, iš jų 426 pranešimus perskaitė VILNIUS TECH dalyviai, 40 pranešimų – dalyviai iš kitų Lietuvos institucijų ir 271 pranešimą – dalyviai iš užsienio. VILNIUS TECH jau 26 metus organizuoja Jaunųjų mokslininkų konferencijų ciklą. Geriausi jaunieji mokslininkai turi galimybę publikuoti savo tyrimų rezultatus mokslo žurnale „Mokslas – Lietuvos ateitis“, referuojamame tarptautinėse duomenų bazėse.

4.1 lentelė. Publikacijos tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose mokslo žurnaluose 2020–2023 m.

	2021	2022	2023
Straipsniai <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazėse referuojamuose žurnaluose su citavimo rodikliu ir be jo	532	521	451
Straipsniai <i>Scopus</i> ir <i>Clarivate Analytics Web of Science</i> duomenų bazių leidiniuose	494	562	487
Straipsniai tik <i>Scopus</i> duomenų bazės leidiniuose	40	41	36
Straipsniai kitų tarptautinių duomenų bazių leidiniuose	39	81	55

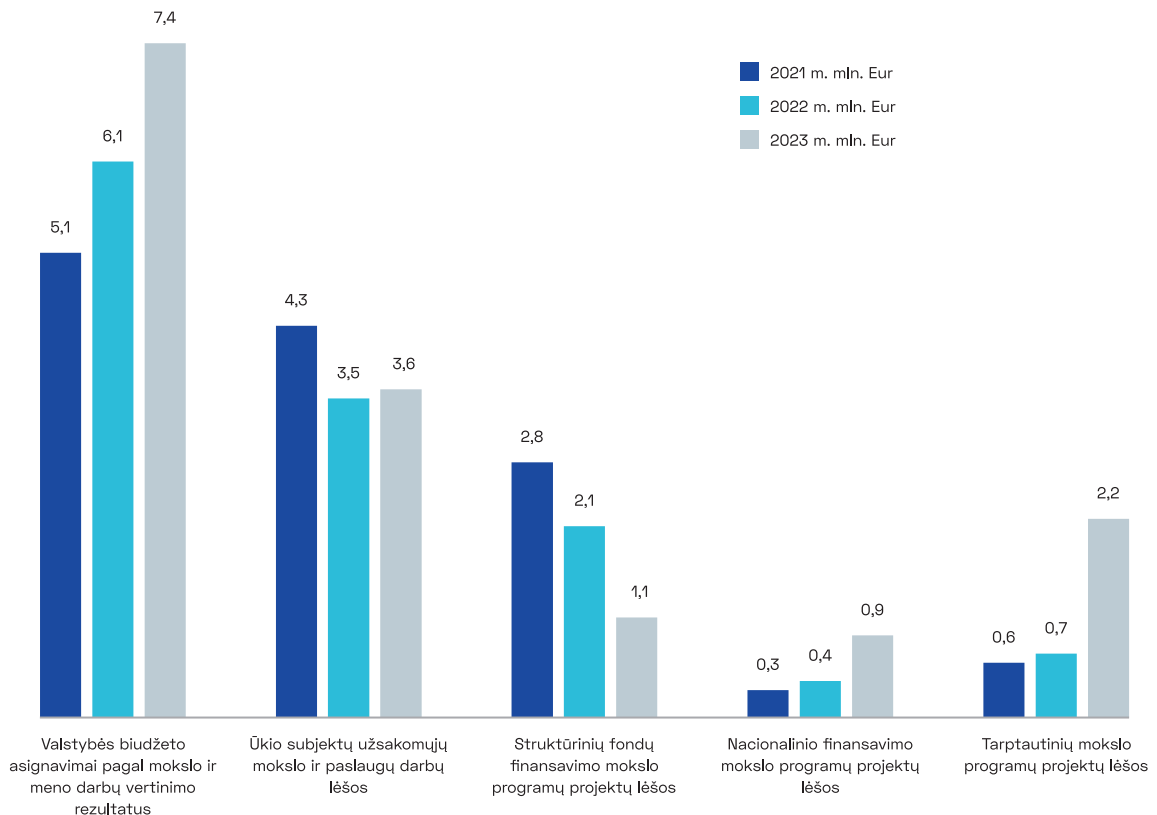
4.3. Taikomieji tyrimai

Augančius valstybės biudžeto asignavimus lėmė aukšti išorinio vertinimo rezultatai. Kartu augo tarptautinių ir nacionalinių mokslo programų lėšos. Tikslinės ir nuosavos MTEP finansavimo šaltinių lėšos sudaro apie pusę MTEP finansavimo (4.1 pav.). Šis balansas rodo vykdomų tyrimų aktualumą nacionaliniu ir tarptautiniu lygmeniu tiek mokslo, tiek verslo bendruomenei.

Ilgalaikis ir tęstinis bendradarbiavimas su verslo sektoriumi leido išlaikyti glaudžius ryšius su verslo subjektais. Jų užsakymai, lyginant su valstybės institucijų, 2023 m. sudarė 70 %.

Daugiausia užsakomųjų darbų atliko Aplinkos inžinerijos (2,7 mln. Eur), Statybos (0,5 mln. Eur) fakultetai.

2023 m. mokslo padaliniuose aktyviausi buvo Kelių tyrimo (1,3 mln. Eur), Geodezijos (0,8 mln. Eur), Aplinkos apsaugos (0,5 mln. Eur), Statybinių medžiagų (0,2 mln. Eur) institutai bei Taikomoji statinių, konstrukcijų ir medžiagų laboratorija (0,4 mln. Eur).



4.1 pav. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros darbų finansavimo šaltinių struktūra

4.4. Mokslo projektai

Universiteto mokslininkai yra aktyvūs tarptautinės mokslinės bendruomenės nariai, kurie ne tik dalyvauja įvairiuose projektuose, bet ir prisideda prie svarbių tyrimų, turinčių tiesioginį poveikį visuomenei ir aplinkai.

Jų vykdomi moksliniai tyrimai ir pasiekimai yra nuosekliai orientuoti į Europos mokslinių tyrimų erdvės strategines nuostatas, atspindinčias esminį universiteto siekį – integruotis į tarptautinę mokslinę bendruomenę ir prisidėti prie bendrųjų Europos tikslų.

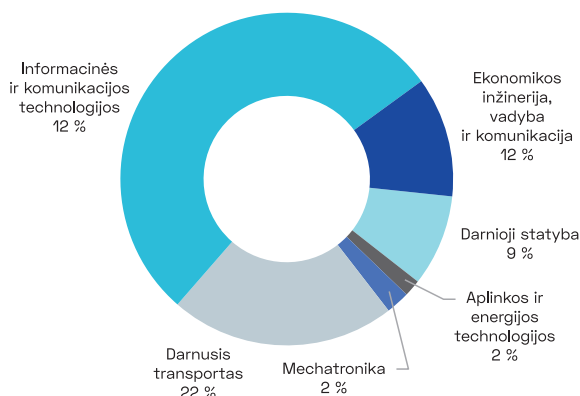
2023 m. VILNIUS TECH mokslininkų komandos koordinavo tris svarbius „Europos horizontas“ programos projektus ir vykdė keturiolika tarptautinių mokslo projektų, tai rodo jų didėjančias kompetencijas ir tarptautinį pripažinimą. Universiteto dalyvavimas įvairiose programose, tokiose kaip „Europos horizontas“, „Skaitmeninė Europa“, H2020, *EIT Manufacturing*, INTERREG Baltijos jūros regionas ir *Life*, rodo vykdomų tyrimų tarpdiscipliniškumą ir skirtingų mokslinių sričių integraciją.

Didžiausia lėšų dalis, vykdant tarptautinių mokslo programų projektus, 2023 m. buvo skirta Informacinių ir komunikacijos technologijų, Darnaus transporto bei Ekonomikos inžinerijos, vadybos ir komunikacijos prioritetinėms mokslo kryptims (4.2 pav.).

Tarptautinių mokslo programų projektų veikloms vykdyti 2023 m. gauta 2,2 mln. Eur.

2023 m. vykdyti 37 nacionalinio konkursinio finansavimo mokslo programų projektai. VILNIUS TECH aktyviai dalyvavo mokslininkų inicijuojamuose bei tarptautinio bendradarbiavimo LMT programų kvietimuose.

Tęsimi trys aukšto lygio MTEP sumanios specializacijos ir du kompetencijos centrų veiklos skatinimo projektai, prisidedantys prie krovinių



4.2 pav. Tarptautiniams mokslo programų projektams 2023 m. gautų lėšų pasiskirstymas pagal VILNIUS TECH prioritetines mokslinių tyrimų kryptis

transportavimo valdymo, inovatyvių medžiagų tyrimų, biologinio grįžtamojo ryšio analizės bei aplinką tausojančių įrenginių kūrimo.

Dešimtyje mokslininkų grupių projektų tirti RNR modifikuotų heterociklinių bazių metaboliniai virsmi, antimikrobiniai preparatai sveikam ir saugiam maistui, nanometrinės skryos giroskopinės stabilizavimo sistemos, UV spinduliuotės ir oksidacijos poveikis skirtingos molekulinės masės polimeru modifikuoto bitumo fiziniams būviui ir mechaniniam funkcionavimui, nauji valdymo paskirstymo algoritmai, skirti transporto priemonės integruotam važiuoklės valdymui, gerinant važiavimo komfortą ir valdomumą, didelių matmenų dirbtinės medienos kūrimas iš atsinaujinančių išteklių ir jos eksploatacinių savybių įvertinimas, klasikinių prielaidų persvarstymas: hibridiškai armuotų efektyvių ir darnių betono elementų įlinkių modelis, nauja auglių pašalinimo technologija naudojant stipraus magnetinio lauko impulsų sekas valdomai vaistų ir DNR pernašai, kalcio elektrochemoterapija vaistams atsparių žaizdų infekcijas sukeliančių mikroorganizmų inaktyvacijai, itin smulkių

dalelių filtravimo sistemos, pagrįstos daugiadažne akustine aglomeracija, kūrimas ir tyrimai.

Tarptautinio bendradarbiavimo programos projektuose 2023 m. VILNIUS TECH bendradarbiavo su Ukrainos, Lenkijos, Latvijos, Taivano mokslininkais.

2023 m. vykdyti šeši podoktorantūros stažuočių projektai ir 12 studentų mokslinių tyrimų projektų.

Nacionalinio konkursinio bei Struktūrinių fondų mokslo projektų veikloms vykdyti 2023 m. gauta daugiau kaip 2 mln. Eur.

4.5. Inovacijos

Partnerystės, tinklaveikos veiklos yra svarbi universiteto dalis, todėl mokslininkų ir visos universiteto bendruomenės aktyvus įsitraukimas inicijuojant ir įgyvendinant mokslo ir inovacijų projektus buvo skatinamas. Universiteto partneriais tampa verslas, miestai, regionai bei kitos užsienio organizacijos.

Žinių ir technologijų perdavimo centras, kaip mokslo ir verslo bendradarbiavimą skatinantis universiteto padalinys, aktyviai dalyvavo inicijuojant ir įgyvendinant nacionalinius ir tarptautinius projektus. Organizavo ir vedė su verslumo skatinimu, sukurtų technologijų komercinimu susijusius seminarus, mokymus mokslininkams, studentams, universiteto bendruomenei.

2023 m. sėkmingai įgyvendintos projekto „Vilniaus Gedimino technikos universiteto Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos rezultatų komercinimo skatinimas“ veiklos. Įrengta mokslo rezultatų demonstracinė erdvė, kurioje sumontuota ir įdiegta vaizdo projekcinė sistema, konferencinė įranga ir garso sistema, skirta technologijoms demonstruoti, pramoginiams renginiams, seminarams, konferencijoms organizuoti.

Pravesti MTEP rezultatų komercinimo įgūdžių vystymo mokymai VILNIUS TECH mokslininkams. Taip pat organizuotas seminaras „Aukštųjų mokyklų ir gretutinės teisės leidyboje“ VILNIUS TECH Bibliotekos atstovams, išradėjams, redakcinių kolegių nariams.

2023 m. pradėtas vykdyti pagal 2021–2027 m. Europos Sąjungos fondų investicijų programą ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo

planą „Naujos kartos Lietuva“ finansuojamas projektas *Industry 4.0 Lab* platforma: EDIH VILNIUS. Projektu siekiama skaitmeninės transformacijos tiek privačiame, tiek viešajame sektoriuje išmanaus miesto, išmaniosios sveikatos, produktų bei procesų automatizacijos srityse. Projekto metu teikiamos VILNIUS TECH paslaugos apima integruotų skaitmeninio paslaugų teikimą, konsultacijas dėl naujų produktų kūrimo, skaitmeninės transformacijos Vilniaus regione analizę, skaitmeninės transformacijos skatinimo renginių organizavimą ir kt. Projekto metu siekiama bendradarbiauti, vystyti partnerystės ryšius su užsienio EDIH subjektais.

2023 m. pradėtas vykdyti ir dar vienas projektas pagal 2021–2027 m. Europos Sąjungos fondų investicijų programą ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planą „Naujos kartos Lietuva“, *SustAINLivWork*. Projektu siekiama sukurti *SustAINLivWork* kompetencijos centrą. Įkurtas centras padės kurti sinergiją su verslu ir viešuoju sektoriumi, veiks kaip sektinas pavyzdys gerinant Lietuvos MTEP kultūrą, sieks plėtoti ir skatinti tarpdisciplininius, etiškus ir tvarius mokslinius tyrimus dirbtinio intelekto (DI) srityje, kurios pagrindiniu vystymo trukdžiu įvardijamas modernios techninės įrangos, reikalingos DI sistemų tyrimams atlikti, trūkumas, menkas talentų pritraukimas bei nepakankamas šios srities finansavimas. Pažymėtina, kad šis Projektas sudarys sąlygas įvardytiems trūkumams eliminuoti – įsteigus *SustAINLivWork* kompetencijos centrą bus sukurta moderni fizinė ir technologinė infrastruktūra, leidžianti harmonizuoti DI ekosistemą, sutelkianti aukščiausias šalies bei pritraukianti užsienio DI

kompetencijas ir užtikrinanti nepertraukiamos inovacijų kūrimo grandinės mokslas–verslas–visuomenė įveiklinimą.

Pagal Tarptautinio migracijos politikos plėtros centro priemonę sėkmingai įgyvendintas projektas „Nauja mobiliosios stebėsenos koncepcija sienai apsaugoti“. Projekto metu buvo kuriama nauja mobiliosios stebėsenos koncepcija sienai apsaugoti bei apmokyti Moldovos sienos apsaugos pareigūnai dirbti su naujomis valstybės sienos stebėsenos technologijomis ir įranga.

Dar viena pagrindinių Žinių ir technologijų centro veiklų – universiteto intelektinės nuosavybės valdymas ir komercinimas. 2023 m. atnaujinti ir VILNIUS TECH Tarybos patvirtinti Intelektinės nuosavybės valdymo nuostatai. 2023 m. buvo palaikomi 40 Lietuvos (LR VPB), 7 Europos (EPO), 1 Jungtinių Amerikos Valstijų (JAV), 1 Taivano (TW) patentai. Per 2023 m. pateiktos 9 LR VPB, 4 EP, 2 JAV patentinės paraiškos ir 4 tarptautinės (PCT) paraiškos.

Kaip ir kiekvienais metais VILNIUS TECH kartu su Vilniaus miesto savivaldybe, Vilniaus universitetu, Saulėtekio slėnio mokslo ir technologijų parku ir bendrove *Cognizant Technology Solutions Lithuania* šeštus metus iš eilės organizavo verslumo skatinimo renginį, Vilniaus miesto hakatoną *Hack4Vilnius*, kurio tikslas – suburti inovatyvių ir kūrybingų studentų (ir ne tik) komandas, kurios padėtų spręsti miesto socialinius, ekonominius bei kitus iššūkius. 2023 m. Vilniaus miesto hakatonas *Hack4Vilnius* subūrė daugiau kaip 160 inovacijų entuziastų, kurie ryžosi spręsti Vilniuje veikiančių įmonių ir įstaigų iškeltus iššūkius. Sostinei pasiūlyti 30 naujų sprendimų, kurie padės spręsti skaitmenizacijos, automobilių spūsčių, automobilių statymo, dviračių saugojimo, aplinkos taršos, nuotekų, elektrinių paspirtukų saugumo, socialinių būstų, turizmo ir kitas problemas. Hakatono dalyvius konsultavo 30 mentorų. Pagrindinį 1500 Eur vertės piniginių prizą įsteigė įmonė *Cognizant Technology Solutions Lithuania*.

2023 m. sėkmingai startavo VILNIUS TECH akceleravimo programa. Intensyvi ir įtraukianti

14 savaitių trukusi mokymų programa buvo skirta studentams, dėstytojams ir kitiems bendruomenės nariams, turintiems verslo idėją, svajojančiams sukurti savo startuolį, norintiems pagilinti verslumo žinias, daugiau sužinoti apie verslo modelius, finansavimo pritraukimą. Renginio metu akceleravimo programos dalyviai pristatė savo idėjas, o geriausieji buvo apdovanoti organizatorių ir partnerių įsteigtais prizais.

2023 m. įgyvendinant ir koordinuojant Europos inovacijų ir technologijų instituto iniciatyvos finansuojamą projektą *EuroSpaceHub*, toliau universiteto bendruomenei vyko veiklos, susijusios su kosmoso inovacijų ir technologijų perdavimu, sujungiant kosmoso akademinę bendruomenę, pramonę ir startuolius.

2023 m. sėkmingai buvo pabaigti 4 bendri verslo ir mokslo projektai: 1. Pakrypti galinčios transporto priemonės sukūrimas. 2. Inovatyvios integruotos kino repertuaro prognozavimo ir valdymo sistemos kūrimas (*Inn4Cinema*). 3. Elektros ir šilumos gamybos iš sunkiai perdirbamų atliekų technologija. 4. Ekologiškų kompozitinių medžiagų kūrimas.

Tai pat 2023 m. universiteto mokslininkai labai aktyviai dalyvavo Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos susisiekimo plėtros programos pažangos priemonės Nr. 10-001-05-04-01 „Didinti susisiekimo sistemos kuriamą vertę ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumą“ veiklos konkurse „Skaitmeninių technologinių sprendimų, kuriems įgyvendinti būtinas 5G ryšys, kūrimas, testavimas ir vystymas“ ir gavo finansavimą dviem projektams: 1. Skaitmeninio-technologinio sprendimo, paremto 5G ryšiu, sukūrimas individualizuotam vairuotojų mokymui realiu laiku. 2. Inovatyvūs 5G duomenų perdavimo moduliai su vaizdo stebėjimu ir duomenų nuasmeninimu mobiliosioms mašinoms ir geležinkelių transportui.

Žinių ir technologijų perdavimo centras toliau sėkmingai tęsė veiklas TTO *Lithuania* tinklo narių susitikimuose. Apžvelgtos vykdomų ir planuojamų projektų veiklos, kartu su ŠMSM aptartos aktualijos dėl naujų priemonių žinių ir technologijų perdavimo veikloms įgyvendinti.

4.6. Tyrėjų ugdymas

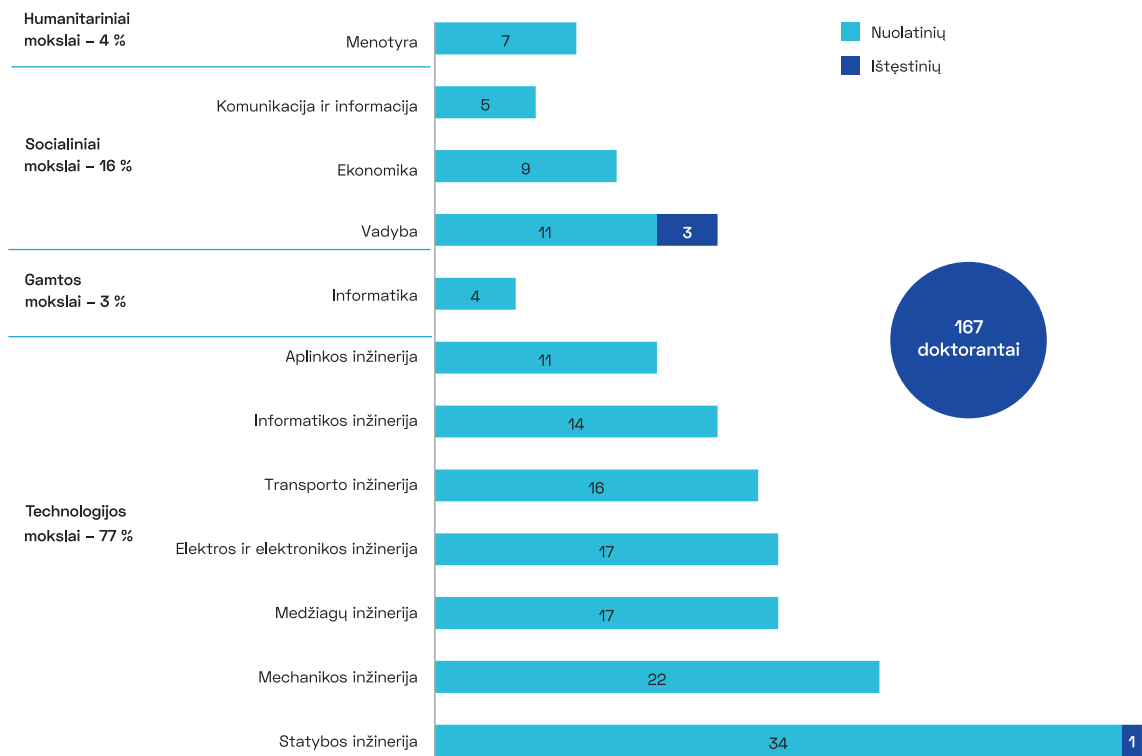
2023 m. pabaigoje VILNIUS TECH doktorantūroje studijavo 171 doktorantas: 167 – nuolatinės studijų formos ir 4 – iššėstinės studijų formos doktorantūroje. 132 doktorantai studijavo technologijos mokslus: 131 nuolatinės ir 1 iššėstinės studijų formos. Socialinius mokslus studijavo 28 doktorantai: 25 nuolatinės ir 3 iššėstinės studijų formos. Humanitarinius mokslus – 7 nuolatinės studijų formos doktorantai bei 4 gamtos mokslų srities doktorantai (4.3 pav.).

Doktorantų pasiskirstymas pagal mokslo kryptis išlieka panašus kaip ankstesniais metais – daugiausia jų yra Statybos inžinerijos mokslo krypties – 35, Mechanikos inžinerijos – 22, Medžiagų inžinerijos – 17, Elektros ir elektronikos inžinerijos – 17, Transporto inžinerijos – 16, Informatikos

inžinerijos – 14. Kitų mokslo krypčių doktorantų yra kiek mažiau: Vadybos – 14, Ekonomikos – 9, Menotyros – 7, Komunikacijos ir informacijos – 5 bei Informatikos – 4.

VILNIUS TECH doktorantūroje studijuojančių doktorantų iš užsienio šalių, tokių kaip Ukraina, Libanas, Pakistanas, Egiptas, Kinija, Ispanija, Italija, Estija, Indija, Kazachstanas ir kitų šalių, skaičius išlieka stabilus ir sudaro apie 17 % visų studijuojančių doktorantų.

VILNIUS TECH fakultetuose studijuojančių doktorantų skaičius skirtingas. Daugiausiai doktorantų išlieka Statybos fakultete, kuriame studijuoja 37 doktorantai. Kituose fakultetuose doktorantų skaičius pasiskirsto taip: Aplinkos inžinerijos



4.3 pav. Doktorantų skaičius 2023 m. gruodžio 31 d.

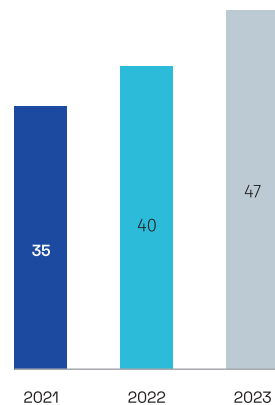
fakultete – 24, Verslo vadybos – 22, Mechanikos – 21, Fundamentinių mokslų – 20, Elektronikos ir Transporto inžinerijos – po 15, Architektūros – 7 bei Antano Gustaičio aviacijos institute ir Kūrybiinių industrijų fakultete – po 5 doktorantus.

Skatinant aktyvią jaunųjų mokslininkų veiklą ir atliekamų tyrimų kokybę, fakultetuose 2023 m. įsteigti 6 jaunesniojo mokslo darbuotojo etatai, į kuriuos įdarbinta 12 doktorantų.

Lyginant su ankstesniais metais, išaugo priimtų pirmo kurso doktorantų skaičius (4.4 pav). Į nuolatinės studijų formos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamas doktorantūros vietas 2023 m. buvo priimti 47 doktorantai. Šį skaičių papildė dar 6 doktorantai, priimti į valstybės finansuojamas doktorantūros studijų vietas, skirtas LMT organizuoto konkurso būdu, iš jų viena vieta skirta doktorantūrai vykdyti kartu su verslo įmone.

2023 m. pasižymi aktyvia doktorantūros proceso dalyvių tarptautine veikla. 17 VILNIUS TECH doktorantų buvo išvykę į ilgalaikes stažuotes užsienio mokslo institucijose Vokietijoje, Italijoje, Portugalijoje, Švedijoje, Šveicarijoje, Lenkijoje, Latvijoje, o mokslinių tyrimų rezultatus tarptautinėse konferencijose ar seminaruose užsienyje pristatė 65 doktorantai. Pažymėtina, kad Antano Gustaičio aviacijos instituto doktorantas Bronislovas Razgus dalyvavo Amerikos Aeronautikos ir astronautikos institute vykusioje aukšto mokslo lygio konferencijoje. Prie doktorantų mobilumo skatinimo prisidėjo ir LMT konkurso būdu skirta parama akademiniams išvykoms 6 VILNIUS TECH doktorantams.

Stazuotis, atlikti praktikos arba dalyvauti doktorantūros studijų dalyko paskaitose į universitetą kiekvienais metais atvyksta ir kitų šalių universitetų doktorantai. 2023 m. į VILNIUS TECH pagal *Erasmus+* mobilumo programą atvyko 19 doktorantų iš Kazachstano, Turkijos, Maroko, Latvijos, Lenkijos, Libano, Kirgizijos ir kt.



4.4 pav. Priimtų doktorantų skaičius 2021–2023 m.

Disertacijų gynimų tarybos sudaromos įtraukiant mokslininkus iš užsienio mokslo institucijų. 2023 m. suformuotos 29 disertacijų gynimų tarybos, kuriose sulaukta mokslininkų iš garsių užsienio universitetų, tokių kaip Leipzigerio taikomųjų mokslų universitetas (Vokietija), Tenesio universitetas (JAV), Saragosos universitetas (Ispanija), Kranfildo universitetas (Jungtinė Karalystė), Astono universitetas (Jungtinė Karalystė), Valensijos politechnikos universitetas (Ispanija), Lilio katalikiškasis universitetas (Prancūzija), KTH Karališkasis technologijos institutas (Švedija), Liverpulio Džono Mūro universitetas (Jungtinė Karalystė), Lulėjos technologijos universitetas (Švedija) ir kt.

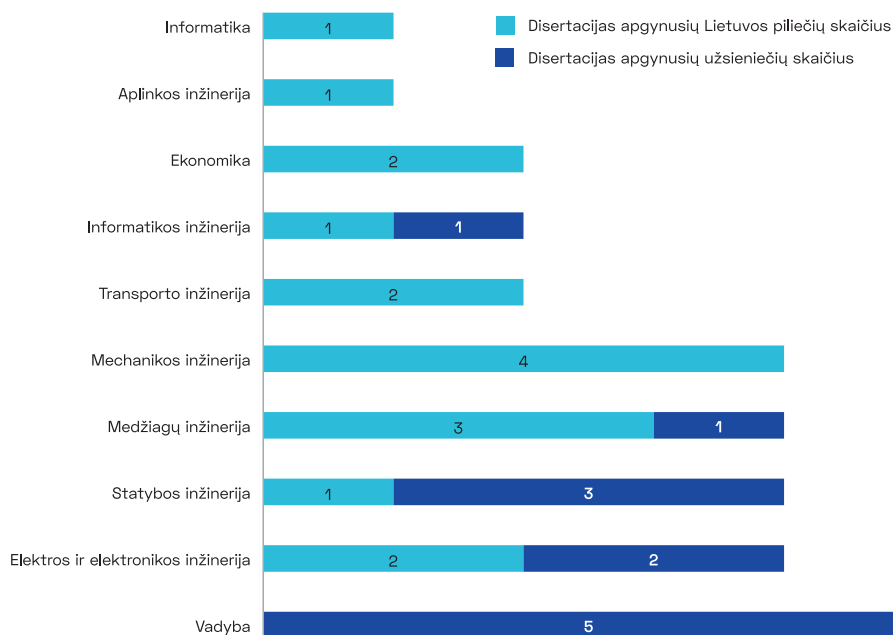
Siekiant plėtoti doktorantūros studijų tarptautiškumą, 2023 m. liepos 17–21 d. VILNIUS TECH Doktorantūros mokyklos pirmą kartą organizuota tarptautinė doktorantų vasaros mokykla subūrė jaunuosius mokslininkus iš Lietuvos ir įvairių pasaulio šalių: Islandijos, Ispanijos, Danijos, Švedijos, Kroatijos, Malaizijos, Slovėnijos ir kitų šalių. Doktorantai dalyvavo kūrybiškumo, tinklaveikos, akademinio rašymo, mokslo komunikacijos dirbtuvėse, kurias vedė dėstytojai iš Europos universitetų – Reikjaviko universiteto (Islandija), Aalto universiteto (Suomija), Graikijos Viduržemio jūros universiteto (Graikija) bei VILNIUS TECH.

2023 m. VILNIUS TECH buvo parengtos ir apgintos 29 mokslo daktaro disertacijos, iš kurių 2 apgintos eksterneu. Dar 5 disertacijų gynimai buvo organizuojami doktorantams, kurie disertacijas parengė partnerinėse institucijose, su kuriomis VILNIUS TECH turi bendrą doktorantūros teisę. Būtiną atkreipti dėmesį, kad 2023 m. net 12 disertacijų sėkmingai apgynė užsienio šalių piliečiai, studijavę VILNIUS TECH Vadybos, Elektros ir elektronikos inžinerijos, Statybos inžinerijos, Medžiagų inžinerijos bei Informatikos inžinerijos mokslo krypčių doktorantūroje. Vadinas, net 41 % visų apgintų disertacijų apgynė doktorantai užsieniečiai (4.5 pav.).

Pastebimas vis didesnis susidomėjimas disertacijas rengti mokslinių publikacijų pagrindu. 2023 m. tokių disertacijų buvo apginta 2. Taip pat svarbu pabrėžti, kad 2023 m. gruodžio 6 d. Ignas Dapšys apgynė pirmąją VILNIUS TECH parengtą informatikos mokslo krypties daktaro disertaciją „Klasikinės ir trupmeninio laipsnio difuzijos-reakcijos

modeliais paremtų biologinių jutiklių atvirkštinio uždavinio sprendimo algoritmai ir jų analizė“.

VILNIUS TECH doktorantų aktyvi mokslinė veikla ir apgintos disertacijos 2023 m. buvo įvertintos ir už universiteto ribų. 19 doktorantų buvo skirta LMT parama už akademinius pasiekimus. Prezidentūroje šalies prezidentas Gitanas Nausėda už vieną geriausių gamtos, technologijos, medicinos ir sveikatos bei žemės ūkio sričių kategorijoje daktaro disertacijų padėkos raštą įteikė dr. Donatui Kriaučiūnui už VILNIUS TECH parengtą ir apgintą disertaciją „Biodujomis veikiančio kibirkštinio uždegimo variklio ekologinių ir energinių rodiklių gerinimas“ (mokslo kryptis – Transporto inžinerija, disertacinio darbo vadovas – doc. dr. Saugirdas Pukalskas). Lietuvos pramoninkų konfederacija apdovanojo doktorantą Antaną Zinovičių Petro Vileišio vardo premija už jo įnašą į mokslo plėtrą bei iniciatyvą švietimo srityje pasitelkti naujausias technologijas.



4.5 pav. Apgintų disertacijų skaičius pagal mokslo kryptis 2023 m.

4.7. Skyriaus apibendrinimas

VILNIUS TECH yra aktyvus, inovatyvus Lietuvos universitetas. Mokslo produkcijos kokybė bei lygis leido pasiekti aukštus tiek kasmetinio, tiek palyginamojo vertinimo rezultatus, kurie turi įtakos biudžetiniam MTEP finansavimui, magistrų bei doktorantų vietų skyrimui.

Laimėti du iš trijų Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ pažangos priemonės „Igyvendinti misijomis grįstas mokslo ir inovacijų programas“ lėšomis finansuojami projektai, kurių teminės sritys „Sumani ir klimatiškai neutrali Lietuva“ ir „Saugi ir įtrauki e. visuomenė“. Vieną iš jų VILNIUS TECH koordinuoja.

Laimėtas ŠMSM „Universitetų ekscelencijos iniciatyva“ programos projektas, kurio tikslas stiprinti Lietuvos universitetų MTEP kokybę pritraukiant ir ugdant tyrėjus.

2023 m. sumažėjo bendras publikacijų skaičius, pagrindinės priežastys – mokslo rezultatų sklaidą remiančių projektų programų stygius ir 15 % sumažėjęs publikacijų, prieštarinčių vertinamuose MDPI leidyklos leidžiamuose žurnaluose, skaičius.

Bendras doktorantų skaičius išlieka stabilus, o lyginant su ankstesniais metais priimtųjų į

doktorantūrą skaičius auga. Didelė dalis universiteto mokslo bendruomenės orientuota į taikmuosius inžinerinius mokslus ir technologijomis paremtas studijas, tai lemia, jog didžioji dalis, t. y. net 77 %, doktorantų studijuoja būtent technologijos mokslus.

2023 m. apgintos 29 daktaro disertacijos, iš jų net 12 apgynė užsieniečiai, studijavę VILNIUS TECH doktorantūroje, apginta pirmoji VILNIUS TECH parengta informatikos mokslo krypties daktaro disertacija.

VILNIUS TECH aktyviai vykdo inovacijas, technologinį, ekonominį ir socialinį progresą skatinančias veiklas, kurios prisideda prie didesnių verslo investicijų į MTEP, skatina verslo ir mokslo bendradarbiavimą, inovacijų kūrimo idėjas tarp mokslininkų, ugdo kūrybingą, inovatyvią visuomenę bei plėtoja naujas žinias ir jų pritaikymą.

Mokslinės veiklos tarptautinį lygį rodo 3 koordinuojami „Europos horizontas“ projektai (mokslo ir inovacijų veikla) bei 14 vykdomų tarptautinių mokslo programų („Europos horizontas“, „Skaitmeninė Europa“, H2020, *EIT Manufacturing*, INTERREG Baltijos jūros regionas, *Life*) projektų.

5. Partnerystė ir poveikis regionui



VILNIUS TECH išsiskiria unikaliu identitetu ir yra stiprus žinių bei kompetencijų centras, įvertintas tiek Lietuvoje, tiek tarptautiniu mastu. Universiteto veiklos prioritetai atitinka ilgalaikį identitetą, orientuotą į techninius mokslus, ir atspindi pasaulines vystymosi tendencijas. Didelis dėmesys skiriamas mokslo ir studijų tarptautiškumui,

o partnerystės ryšių stiprinimas bei kūrimas yra vienas iš pagrindinių strateginių tikslų. VILNIUS TECH aktyviai bendradarbiauja su tarptautinėmis ir nacionalinėmis mokslo institucijomis, verslo organizacijomis, asociacijomis ir valstybės įmonėmis, plėtoja glaudžius ryšius su universiteto alumnais.

5.1. Užsienio partneriai universitetai

Aktyvus bendradarbiavimas su universiteto partneriais Lietuvoje ir užsienyje tiesiogiai prisideda prie VILNIUS TECH 2021–2030 strategijos įgyvendinimo siekiant tapti prestižiniu ir tarptautišku Europos technikos universitetu, išsiskiriančiu studijų ir mokslo kokybe, reikšmingu poveikiu individui, bendruomenei ir visuomenei. Plėtojamos partnerysčių kryptys formuojamos atsižvelgiant į studijų, mokslo ir poveikio visuomenei, šaliai ir regionui prioritetus.

VILNIUS TECH aukštojo mokslo institucijų (toliau – AMI) partnerių tinklas apima visas pasaulio – Europos, Azijos, Šiaurės ir Pietų Amerikos, Afrikos ir Australijos – šalis (5.1 pav.). 2023 m., remdamasis dvišalio bendradarbiavimo sutartimis ir *Erasmus+* tarpinstituciniais susitarimais, universitetas bendradarbiavo su 415 aukštojo mokslo institucijų (toliau – AMI) 60 pasaulio šalių, iš jų 312 – AMI Europos Sąjungoje, 103 – už jos ribų.

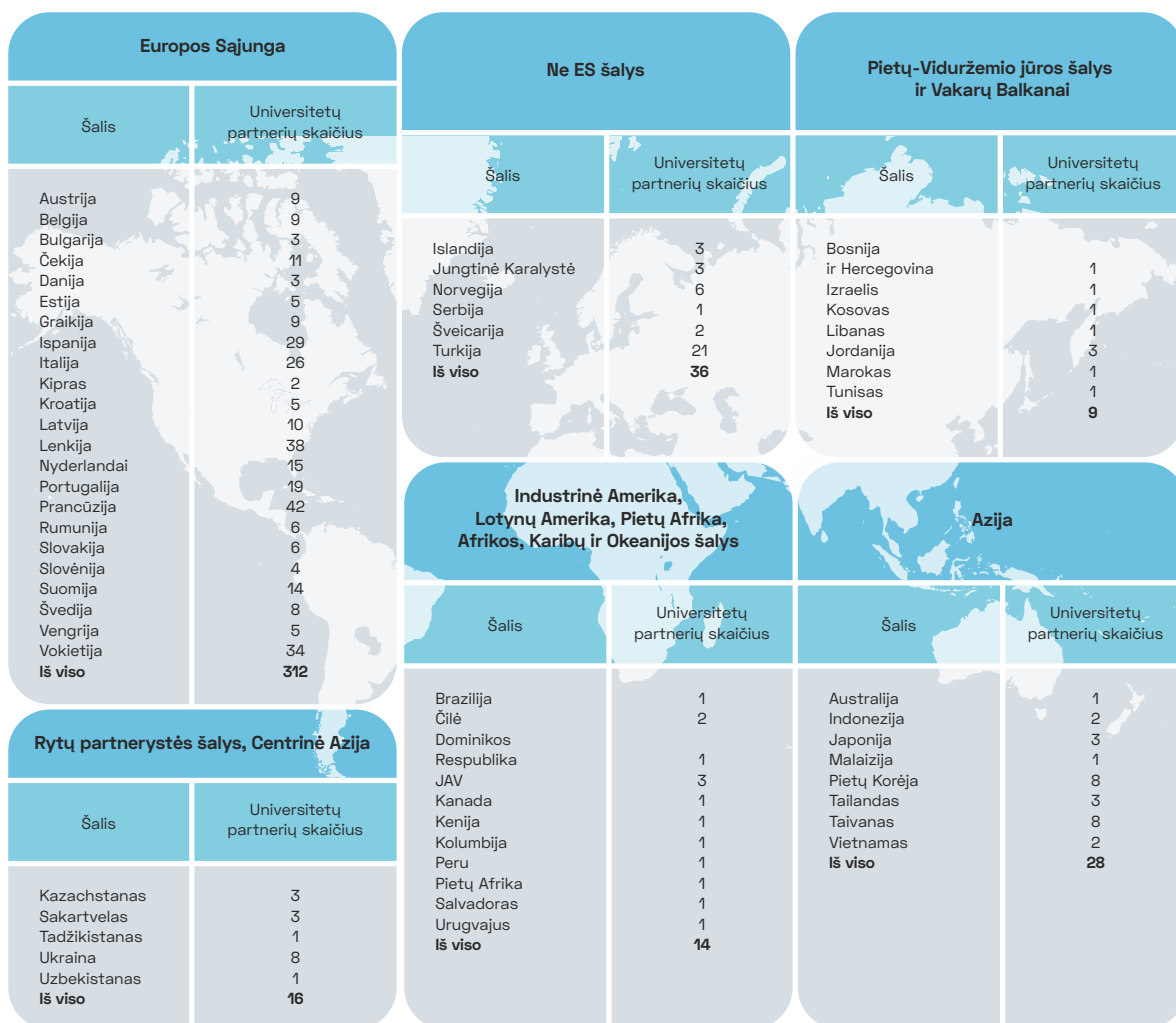
2023 m. atnaujinti *Erasmus+* tarpinstituciniai susitarimai su partnerių universitetais Europoje, optimizuotas partnerysčių tinklas, siekiant užtikrinti veiksmingą ir aktyvų bendradarbiavimą. Optimizuotas partnerių tinklas leidžia sėkmingai organizuoti akademinis mainus, įgyvendinti dvigubo laipsnio ir jungtines studijų programas, tobulinti studijas, vykdyti tarptautinius projektus ir plėtoti bendrą mokslinę veiklą.

Studentai ir mokslininkai turėjo galimybių įgyti patirties šiose į pasaulio universitetų reitingo QS WUR geriausių universitetų 100-uką patekusiose mokyklose: #37 Miuncheno technikos universitete (Vokietija), #47 Delfto technikos universitete (Nyderlandai), #61 Leveno katalikiškajame

universitete (Belgija), #73 Karališkajame technologijos institute (Švedija), #85 Lundo universitete (Švedija) ir kt.

2023 m. VILNIUS TECH sėkmingai bendradarbiavo tarptautiniuose studijų ir mokslo projektuose su šiomis pasaulio universitetų reitingo QS WUR 500-uke esančiomis partnerių AMI: #85 San Paulo universitetu (Brazilija), #115 Helsinkio universitetu (Suomija), #173 Keiptauno universitetu (Pietų Afrika), #188 Malaizijos technologijos universitetu (Malaizija), #230 Kazachstano nacionaliniu Al-Farabi universitetu (Kazachstanas), #262 Varšuvos universitetu (Lenkija), #294 Grenoblio universitetu (Prancūzija) ir kt.

2023 m. VILNIUS TECH sėkmingai tęsė bendradarbiavimą „Pažangių technologijų aukštojo mokslo tinklo aljanse“ (angl. *Advanced Technology Higher Education Network Alliance* – ATHENA). ATHENA aljanso nariai surengė 17 mišriųjų intensyviųjų programų (BIP), 3 žiemos ir 7 vasaros mokyklas ir 15 internetinių kursų (angl. *Collaborative Online International Learning* – COIL) sesijų, kuriose dalyvavo daugiau nei 1000 ATHENA studentų. Taip pat buvo organizuotos dvi BIP programos ir dvi tarptautinės savaitės ATHENA darbuotojams. Išleistas antrasis atvirosios prieigos ATHENA mokslinių tyrimų rinkinys. 2023 m. bendradarbiaujant su regionų ir tarptautinėmis įmonėmis organizuota tradicija tapusi virtuali studentų karjeros diena, kurioje dalyvavo ir VILNIUS TECH strateginio partnerio UAB „Ignitis grupė“ atstovai. Taip pat organizuotas 50 internetinių *ATHENA Talks* seminarų ciklas dėstytojams ir studentams studijų ir mokslo aktualijoms aptarti, seminarai sulaukė daugiau kaip 8500 peržiūrų.



5.1 pav. Tarptautinis VILNIUS TECH partnerių universitetų tinklas pagal regionus

5.2. Universiteto ir verslo partnerystė

Remiantis VILNIUS TECH 2021–2030 metų strategija, partnerystė yra vienas pagrindinių universiteto veikimo principų ir būdų. Partnerystė vienija mokslą, verslą, valstybę ir visuomenę. Remiantis lyderiaujančių pasaulyje universitetų patirtimi, 2023 m. pradžioje VILNIUS TECH buvo įsteigtas Strateginės partnerystės centras. Įkurto centro pagrindiniai tikslai – kurti efektyvų universiteto partnerių ir alumnų tinklą, koordinuoti universiteto strateginės partnerystės politikos įgyvendinimą, skatinti studentų karjeros plėtrą ir „supertalentų“ pritraukimą į strategines VILNIUS TECH kryptis.

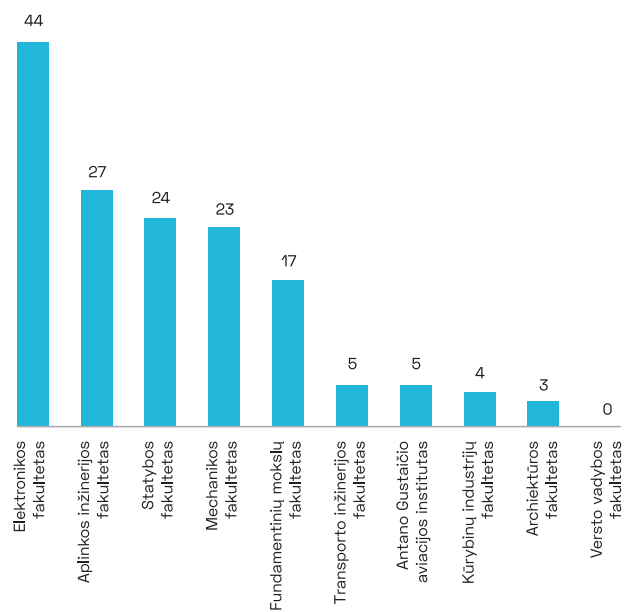
VILNIUS TECH net tik aktyviai bendradarbiauja su įvairiomis aukštojo mokslo institucijomis, tarptautiniais tinklais, asociacijomis, valstybinių ir privačių įmonių organizacijomis, bet ir plėtoja strateginių partnerysčių tinklą su verslu. Savo ruožtu verslo organizacijos noriai įsitraukia į bendradarbiavimą – skiria stipendijas talentingiausiems studentams, partnerių atstovai skaito paskaitas universitete, kviečia į ekskursijas, o įmonės steigia savo vardo laboratorijas universitete.

Per 2023 m. VILNIUS TECH pasirašė sutartis studentų stipendijoms su UAB „Ignitis grupė“, AB „Ambergrid“, UAB „Teltonika Telematics“, UAB „FL Technics“, UAB „EPAM Systems“, UAB „Hanner“, UAB „Softeq“, Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija, Vilniaus šilumos tinklais, UAB „Fegda grupė“, UAB „Integre Trans“, UAB „Bunasta“, UAB „Coherent Solutions“, UAB „Eurovia Lietuva“, UAB „Telecentras“, LLC „InNova 1“, UAB „Alvora“, AB „Kauno tiltai“, Lietuvos futbolo federacija, UAB „Godel Technologies“, „UPinLT projektas“, UAB „Eika Development“, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerija. Iš viso 2023 m. pasirašyta paramos sutarčių dėl stipendijų, skirtų verslo partnerių ir įvairių organizacijų, kurių bendra vertė siekia 1 441 789 Eur. Detalesnį stipendijų paskirstymą galima pamatyti 5.1 lentelėje.

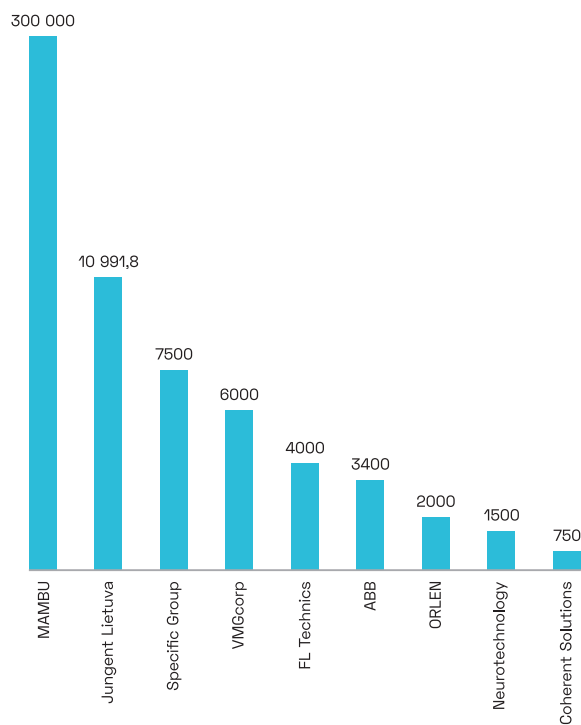
Diagramoje (5.2 pav.) pateiktas išmokėtų stipendijų paskirstymas pagal fakultetus, t. y. studentų,

5.1 lentelė. 2023 m. VILNIUS TECH gautos stipendijos

Įmonės pavadinimas	Paramos suma stipendijoms
UAB „Ignitis grupė“	67 000 €
UAB „Godel Technologies“	30 000 €
AB „Ambergrid“	28 000 €
UAB Teltonika Telematics“	21 000 €
UAB „FL Technics“	15 000 €
UAB „EPAM Systems“	15 000 €
UAB „Hanner Systems“	15 000 €
UAB „Softeq“	15 000 €
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	12 000 €
Vilniaus šilumos tinklai	9000 €
UAB „Fegda grupė“	8000 €
UAB „Integre Trans“	6000 €
UAB „Bunasta“	6000 €
UAB „Coherent Solutions“	4000 €
UAB „Eurovia Lietuva“	4000 €
UAB „Telecentras“	4000 €
UAB „Eika Development“	3500 €
UAB „Alvora“	3000 €
AB „Kauno tiltai“	2000 €
Lietuvos futbolo federacija	1800 €
Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerija	980 €
RAI „InNova 1“	1 171 508,90 €
Iš viso	1 441 789 €



5.2 pav. Studentų, gavusių verslo partnerių stipendijas 2023 m., skaičius



5.3 pav. Kita iš verslo partnerių gauta parama

gavusių verslo partnerių stipendijas 2023 m., skaičius. Daugiausia stipendijų yra skiriama Elektronikos fakultetui. Kol kas jokių nuolatinių stipendijų nėra skiriama tik Verslo vadybos fakultetui.

Verslo organizacijos teikia paramą ne tik skirdamos stipendijas gabiausiems VILNIUS TECH studentams, bet ir suteikdamos lėšų studentų olimpiadoms, hakatonams, dovanodamos laboratorinę įrangą ir steigdamos savo vardo erdves ir laboratorijas. Šiais metais UAB MAMBU 2023 m. skyrė 300 000 Eur paramą Tvarumo laboratorijai steigti.

5.3 paveiksle pavaizduota 2023 m. gauta tikslinė parama studentų išvykoms, laboratorijų steigimui ir renginiams iš 9 įmonių: MAMBU, „Jungent Lietuva“, „Specific Group“, „VMGcorp“, „FL Technics“,

ABB, ORLEN, „Neurotechnology“, „Coherent Solutions“.

VILNIUS TECH pasirašė bendradarbiavimo sutartis su Valstybės duomenų agentūra, „EPAM Systems“, Lietuvos žaidimų kūrėjų asociacija, Lietuvos nekilnojamojo turto plėtros asociacija, AB „Litgrid“, UAB „Agrokoncernas“, UAB „Alvora“, UAB „Ernst & Young Baltic“, AB „Lietuvos geležinkeliai“, Molėtų rajono savivaldybė, Vilniaus rajono savivaldybė, UAB „Scania Lietuva“, UAB „Visma Tech“. Pasirašytų sutarčių tikslas – bendradarbiavimas rengiant aukštos kvalifikacijos specialistus, organizuojant bendrus mokslinius tyrimus, dalyvaujant bendruose projektuose bei užtikrinant sėkmingą VILNIUS TECH studentų tolimesnę karjerą ir integraciją į darbo rinką.

5.3. Partnerystės ryšiai su alumnais

2023 m. atsinaujino Vilniaus Gedimino technikos universiteto Absolventų ir bičiulių klubo veikla – išrinktas naujasis prezidentas bei valdyba. Valdyba sudaryta iš kiekvieno fakulteto atstovo – pirmininko. Aplinkos inžinerijos fakultetas delegavo 4 pirmininkus, kurie atstovauja skirtingoms katedroms. Tad valdybą šiuo metu sudaro 13 pirmininkų. Sukurtas klubo logotipas ir skiltis apie alumnus vilniustech.lt svetainėje.

Šiuo metu alumnams sudaryta galimybė gauti nuolaidą norint siekti antrojo išsilavinimo (10 proc.); galimybė būti laisvuju klausytoju (dalyvauti pasikaitose); galimybė lankytis Sporto ir meno centre; naudotis prieiga prie universiteto auditorijų, laboratorijų; gauti nuolaidų arba nemokamai dalyvauti VILNIUS TECH organizuojamose konferencijose; naudotis prieiga prie „LinkMenų fabriko“ erdvių ir paslaugų.

Prie klubo nuolat kviečiami prisijungti nauji nariai, kuriems VILNIUS TECH siūlo įvairių patrauklių galimybių. Sukurta ir aktyviai plėtojama Absolventų ir bičiulių klubo Facebook grupė, kurioje vykdoma nuolatinė komunikacija pagal iš anksto paruoštą planą – dalinamasi kvietimais į vyksiančius renginius, visuomenėje pasižymėjusių alumnų istorijomis ir skelbiama visa alumnams aktuali informacija.

Aktualia informacija dalinamasi ir naujienlaiškyje, kuris siunčiamas išskirtinai alumnams kas ketvirtį.

Organizuojami įvairiausi renginiai alumnams – tiek bendri (t. y. skirti visai VILNIUS TECH alumnų bendruomenei), tiek aktyviai įsitraukiant ir kiekvieno fakulteto klubams, kas mėnesį organizuojantiems renginius ar susitikimus savo fakulteto ir savo srities alumnams. Tokius susitikimus 2023 m. suorganizavo visi VILNIUS TECH fakultetai. Taip pat organizuotas ATHENA aljanso Karjeros tarnybos inicijuotas projektas „Alumnų pokalbiai“ (angl. *Alumni Talks*), kuriuo VILNIUS TECH ir partnerių universitetų absolventai siekia skatinti prasmingą studentų ir universiteto alumnų įsitraukimą ir aktyvesnį bendradarbiavimą; dalinasi savo patirtimi, išvalgomis ir žiniomis, pasakoja apie savo karjeros kelią, pristato tarptautinės praktikos naudą ir jos metu įgyjamą konkurencinį pranašumą darbo rinkoje.

2023 m. Kūrybiškumo ir inovacijų centre „LinkMenų fabrikas“ įvyko alumnų vakaras. VILNIUS TECH alumnai dalyvavo ekskursijose, taip pat klausėsi doc. dr. Artūro Jakubavičiaus paskaitos „Inovacijų finansavimas: kaip nepasiklysti galimybių labirinte?“. Kitame alumnų renginyje didelio susidomėjimo sulaukė prof. dr. Artūro Serackio paskaita apie dirbtinį intelektą.

5.4. Universitetas moksleiviams

Universitetas aktyviai bendradarbiauja su šalies švietimo įstaigomis, įgyvendindamas pažintines ir kūrybines veiklas, siekia skatinti jaunąją kartą domėtis mokslo ir technologijų naujovėmis, lavinti kūrybiškumą bei padėti atrasti būsimų studijų ir karjeros pasirinkimo kelius. Ši misija yra svarbi universiteto veiklos dalis, kuri yra nuolat plečiama ir tobulinama, įtraukiant vis didesnę dalyvių ratą.

2023 m. universitetas toliau sėkmingai bendradarbiavo su mokyklomis, kurios domėjosi ir dalyvavo moksleiviams bei mokytojams siūlomose universiteto veiklose: įvairių mokymų programose, praktiniuose bei projektiniuose tiriamuosiuose darbuose, teminėse paskaitose, renginiuose, pažintinėse ekskursijose, seminaruose, konferencijose. Šis bendradarbiavimas vykdomas ne tik su 83 bendrojo ugdymo įstaigomis (gimnazijomis, licėjais, pagrindinėmis mokyklomis), sudariusiomis bendradarbiavimo sutartis su universitetu, bet ir kitomis mokyklomis bei atskiromis mokinių grupėmis, pageidaujantiomis susipažinti su universitetu, dalyvauti veiklose. Techninės kūrybos bei mokymo programose, Jaunojo inžinieriaus bei Jaunųjų architektų ir dizainerių mokyklose, elektronikos būreliuose gali dalyvauti bet kuris vyresniųjų klasių moksleivis. Bendradarbiavimas su mokyklomis suteikia platesnių galimybių moksleiviams susipažinti su universiteto studijomis, o mokytojams, karjeros specialistams – plėsti žinias bei perduoti naudingą informaciją moksleiviams.

2023 m. 25-iose gimnazijose suformuotose 74 klasėse toliau buvo vykdoma bendradarbiavimo sutartyse numatyta veikla: atliekami praktiniai darbai universiteto laboratorijose, skaitomos paskaitos, inicijuojami moksliniai bei kūrybiniai projektai, mokiniai ir mokytojai kviečiami į renginius, seminarus ir kt. VILNIUS TECH klasės įsteigtos trylikoje Vilniaus gimnazijų ir po vieną – Alytaus, Anykščių, Jurbarko, Kėdainių, Kupiškio, Molėtų, Panevėžio, Prienų, Rokiškio, Šiaulių, Ukmergės, Utenos gimnazijose. 2022–2023 m. m. VILNIUS TECH klasėse mokėsi 1762 I–IV klasių gimnazistai.

VILNIUS TECH nuotolinio ugdymo platforma „Ateities inžinerija“ (toliau – AI platforma), skirta bendrojo ugdymo programas vykdančių mokyklų 7–12 klasių mokiniams padėti praktiškai ugdyti(s) savo inovacinius gebėjimus, apimančius kūrybingumą, STEAM dalykų, šiuolaikinių technologijų ir antreprenerystės kompetencijas, sudarė galimybes Lietuvos mokyklų mokiniams atlikti integruotus projektinius ar brandos darbus inžinerijos bei kitų STEAM dalykų srityje. Projektinei veiklai AI platforma siūlė 20 ugdymosi tematikų, mokytojai patobulino savo kvalifikaciją pagal kvalifikacijos tobulinimo programą „Ateities inovatyvių inžinerinių ir technologinių gebėjimų ugdymas“, vykdyta nacionaliniu lygmeniu akredituota NVŠ programa „Ateities inovatoriai“, tęstas bendradarbiavimas Tūkstantmečio mokyklų programoje.

Vyresniųjų klasių moksleiviams atviri ir universiteto studentų hakatonai bei techninės kūrybos konkursai. Augančiu populiarumu pasižymintis makaronų tiltų konstravimo čempionatas „Makaronų tiltai“ 2023 m. į atrankos etapus sukviė 820 moksleivių.

Architektūros fakultetas tęsė projektą – keliaujančią edukacinę parodą „Lietuva eina į mokyklą“, kuri skatina mokinių ir mokytojų diskusijas apie mokymosi aplinkos svarbą, mokyklų kaip kultūros židinių vaidmenį vietos bendruomenėse.

Siekdamas moksleivius supažindinti su fakultetu ir moksleiviams naudingomis temomis, Kūrybinių industrijų fakultetas organizavo atviras paskaitas, kuriose dalyvavo daugiau kaip 700 moksleivių iš įvairių Lietuvos mokyklų. Fakultete buvo vykdomas virtualus projektas „Kūrybos Olimpiada“, kurio tikslas – lavinti moksleivių kūrybiškumą, įgyvendinant įvairias kūrybinių industrijų veiklas.

Fundamentinių mokslų fakultetas, tęsdamas tradiciją, subūrė šalies moksleivius į informacinių

technologijų ir matematikos mokslų konkursą „Įveik IT ir matematikos užduotis“. Konkurse dalyvavo 125 moksleiviai, kurie virtualioje mokymosi aplinkoje sprendė skirtingų tematikų IT ir matematikos uždavinius. 2023 m. startavo naujas šio fakulteto dėstytojų vykdomas projektas „Tapk tyrėju!“. Jis skirtas 9–12 klasių mokiniams, kurie nori išbandyti jėgas dirbtinio intelekto, duomenų analitikos ir kibernetinėje saugos srityse. Fundamentinių mokslų fakultetas dalyvauja ir organizuojant respublikinį konkursą mokiniams „Piešinys – matematikos uždavinys“. Šio konkurso metu mokiniai kuria uždavinius bei pateikia jų apipavidalinimus, taip sujungdami informatiką ir matematiką. Jame dalyvauja apie 500 penktų–dvyliktų klasių mokslėvių iš 120 Lietuvos mokyklų.

Verslo vadybos fakulteto Finansų inžinerijos katedra kartu su Finansų olimpiados partneriais – UAB „Guidehouse Lithuania“, „Citadele“ banku, Lietuvos banku, Lietuvos bankų asociacija, Europos Komisijos atstovybe Lietuvoje subūrė 9–12 klasių moksleivius į 6-osios Finansų olimpiados finalą. Šių metų olimpiadoje, panašiai kaip ir pernai, dalyvavo beveik 1000 moksleivių iš įvairių Lietuvos regionų.

Verslo vadybos fakulteto Ekonomikos katedra, pasitelkdama socialinius partnerius, organizavo kasmetinį ekonomikos žaidimą „Bosas ne basas“. Jo metu Lietuvos mokyklų moksleiviai ne tik rungėsi demonstruodami ekonomikos žinias, bet ir susipažino su ekonomikos inžinerijos studijų ypatumais bei galimybėmis. Žaidime dalyvavo daugiau kaip 600 moksleivių, o 100 geriausiųjų buvo pakviesti į finalinį turą.

Antano Gustaičio aviacijos institutas, įgyvendindamas projektą „F1N mėtomi sklandytuvai“, kviečiantis moksleivius domėtis aviamodeliavimu, skatina užsimiti technine kūryba bepiločių orlaivių ir aviacijos srityse, domėtis aviacijos studijomis universitete.

Stojančiųjų priėmimo ir informavimo centras (toliau – SPIC), pasitelkdamas fakultetų darbuotojus ir studentus, nuosekliai vykdo švietėjišką, informacinę veiklą renginiuose ir susitikimuose su moksleiviais, mokytojais bei mokyklų karjeros specialistais: skaitomos paskaitos, organizuojamos interaktyvios veiklos ir ekskursijos. Fakultetų ir SPIC socialiniuose tinkluose reguliariai vykdomos konsultacijos mokiniams studijų klausimais.

Siekiant padėti pasirengti valstybiniam matematikos, fizikos brandos egzaminams, 2023 m. VILNIUS TECH buvo tęsiami nuotoliniai mokymai abiturientams. Matematikos ir fizikos pamokose (po 60 akad. val.) dalyvavo 204 abiturientai iš įvairių Lietuvos regionų.

2022–2023 m. m. sėkmingai tęsiama pirminio inžinerinio ugdymo programa VILNIUS TECH inžinerijos licėjaus mokiniams.

Universiteto ir šalies mokyklų partnerystė, įgyvendinama per įvairias švietėjiškas iniciatyvas, suteikia plačias galimybes mokiniams ir mokytojams dalyvauti projektinėse techninės kūrybos veiklose, įgyvendinti įvairius kūrybinius bei socialinius projektus, padeda plėsti STEAM dalykų žinias. Be to, suteikiama galimybė kiekvienam jaunuoliui susipažinti su universitetu, jo studijų programomis ir pasirinkti būsimą profesiją.

5.5. Universitetas miestui

Kiekvienais metais Vilniaus miestas tampa vis didesniu inovacijų, eksperimentų ir technologijų diegimo traukos centru. Tai puiki erdvė eksperimentinei veiklai vykdyti ir inovatyviems sprendimams taikyti. VILNIUS TECH aktyviai prisideda prie įvairių veiklos sričių pažangos mieste skatinimo:

diegia inovacijas, pritraukia naujus talentus, prisideda prie naujų miesto erdvių kūrimo, atnaujinimo ir palaikymo. 2023 m. VILNIUS TECH Kūrybiškumo ir inovacijų centras „LinkMenų fabrikas“ įvykdė Lietuvos kultūros tarybos projektą „Jutiminė istorija: atgimstantys muziejaus eksponatai“.

Projekto metu kurti taktiniai Vilniaus gynybinės sienos bastėjos eksponatų modeliai, skirti padėti regos negalia turintiems žmonėms susipažinti su muziejaus eksponatais.

„LinkMenų fabrike“ pradėti virtualios produkcijos studijos VILNIUS TECH „Faux Real Studio“ įrengimo darbai. Ši studija bus skirta kino, reklamos, televizijos ir kūrybinių industrijų atstovams.

VILNIUS TECH „LinkMenų fabrikas“ taip pat toliau tęsė bendradarbiavimą su Vilniaus miesto savivaldybe ir vykdė veiklas, susijusias su techninių kūrybinių dirbtuvių steigimu Vilniaus miesto mokyklose, – konsultavo mokytojus naujos įrangos įsigijimo bei jos naudojimo moksleiviams mokytis klausimais. 2023 m. mokymuose dalyvavo daugiau nei 42 mokytojai iš daugiau nei 34 mokyklų.

Didžiulį poveikį ir reikšmę Vilniaus miestui turi universiteto fakultetai, kurie kuria, organizuoja, aktyviai įsitraukia į įvairias iniciatyvas ir veiklas. 2023 m. universiteto fakultetai prisidėjo prie miesto erdvių gaivinimo, įtraukiomis bendruomeninėmis iniciatyvomis siekė skatinti studentų ir dėstytojų aktyvų dalyvavimą, idėjų realizavimą ir patirtinį mokymąsi.

Vilniaus 700-ojo jubiliejaus proga Kūrybinių industrijų fakulteto Pramogų industrijų katedros dėstytojo Vaidoto Grigo iniciatyva buvo surengta studento Rapolo Nalivaikos darbų paroda, kurioje atsiskleidė studentų akimis matomas Vilnius ir jo kontrastai. Taip pat minint sostinės jubiliejų fakulteto studentams buvo organizuojami kursai, kuriuos vedė fakulteto partneris režisierius Saimir Bajo. Šių kursų metu kiekvienas studentas turėjo sukurti po trumpametražį dokumentinį filmą, kurio tema „VILNIUS 700“.

2023 m. VILNIUS TECH Fundamentinių mokslų fakulteto ir Lietuvos žaidimų kūrėjų asociacijos iniciatyva jau antrus metus iš eilės buvo organizuojamas pradedančiųjų žaidimų kūrėjų festivalis *Game Dev Day @ VILNIUS TECH*. Daugiau kaip 400 mokinių, studentų, dėstytojų ir kitų dalyvių, besidominčių žaidimų kūrimu, turėjo galimybę iš arti susipažinti su Lietuvos žaidimų kūrimo industrija, klausytis profesionalų parengtų pranešimų, įsitraukti į originalias renginio veiklas.

Antano Gustaičio aviacijos institutas glaudžiai bendradarbiavo su Vilniaus miesto savivaldybe sudarydami žaliųjų miesto plotų inventorizacijos metodiką. Aerokosmoso duomenų centras konsultavo Vilniaus miesto savivaldybės atstovus bepiločių orlaivių autonominio skraidymo ir su tuo susijusios saugos klausimais. Fakulteto Aviacijos mokymų centras aktyviai vykdė aerodromų priežiūros mokymus AB „Lietuvos oro uostai“, organizavo aviacijos pilotų anglų kalbos žinių įvertinimo procedūras Lietuvos kariuomenės karinių oro pajėgų aviacijos bazės kariams, bepiločių orlaivių pilotavimo ir įvykių vietų aerofotografinio fiksavimo kursus Lietuvos policijos Kriminalistinių tyrimų centro darbuotojams bei vykdė sraigtasparnio tipo ir vizualiųjų skrydžių nakties metu kvalifikacijos kėlimo mokymus Valstybės sienos apsaugos tarnybos prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos specialistams.

Aplinkos inžinerijos fakulteto Geodezijos institutas Vilniaus tarptautinio oro uosto teritorijoje įrengė Europoje nuolat veikiančią globalinės navigacinės palydovinės sistemos tinklo stotį. Svarbu paminėti, kad institutas yra Lietuvos Respublikos globalinės padėties nustatymo sistemos nuolatinių stočių tinklo (LitPOS) duomenų tvarkymo centras. LitPOS teikia aukščiausios kokybės geodezinio pagrindo duomenis tiek Vilniaus miesto, tiek visos Lietuvos vartotojams. Tokiu būdu garantuojamas bendros Lietuvos koordinatinių sistemos (LKS94) ir Lietuvos aukščių sistemos (LAS07) taikymas miesto žemės administravimo, kadastro, geodezijos, kartografavimo, statybos ir plėtros projektavimo reikmėms.

Aplinkos inžinerijos fakulteto Kelių tyrimo institutas bendradarbiauja su Vilniaus miesto savivaldybe ir kitomis Vilniaus miesto gatvių infrastruktūros priežiūra, atnaujinimu ir eismo saugumu besirūpinančiomis įmonėmis. 2023 m. institutas išanalizavo Vilniaus mieste esančių 70-ties juodųjų dėmių susidarymo priežastis, t. y. kokie gatvės infrastruktūros saugumo trūkumai galėjo turėti įtakos įvykti eismo įvykiams. Tokiu būdu bus užtikrinamos saugios eismo sąlygos visiems vilniečiams ir Vilniaus svečiams.

Statybos fakulteto pastatų ir infrastruktūros statinių tyrimų grupė atliko Vilniaus mieste ir regione

naujai pastatytų ir eksploatuojamų pastatų bei statinių ir jų konstrukcijų techninės būklės vertinimą ir jos kitimo stebėseną, natūrinius bandymus bei kitas veiklas, susijusias su šių statinių saugos ir patikimumo užtikrinimu. Šioje srityje buvo bendradarbiaujama su dešimtimis valstybinių institucijų ir įmonių. Bendradarbiavimo metu atlikti Vilniaus miestui ir regionui strategiškai svarbūs tyrimai: požeminės automobilių stovėjimo aikštelės Vilniuje (Gedimino pr.) konstrukcijų techninės būklės vertinimas ir konstrukcijų tyrimas, Valakupių tilto techninės būklės vertinimas bei intervencinių būklės pagerinimo priemonių identifikavimas, Vilniaus šilumos tinklų komunikacijų tilto per Neries upę techninės būklės stebėseną, atraminės sienos griūties Užupyje konstrukcijų tyrimai.

Architektūros fakulteto mokslininkai, dėstytojai ir menininkai 2023 m. vykdė įvairias veiklas, susijusias su Vilniaus miestu – leido monografijas, dalyvavo architektūriniuose konkursuose, rengė parodas ir konferencijas, skaitė viešas paskaitas, organizavo diskusijas. Architektūros tyrėja dr. Eglė Bazaraitė išleido mokslo monografiją „Kapinės už miesto, miške. Katalikų laidojimo kraštovaizdžiai XIX a. Vilniuje“. Profesorius dr. Almantas Samalavičius sudarė dr. Stasio Samalavičiaus knygą *Urban Culture and Everyday Life in Lithuanian in the 17th and 18th Centuries*, kurioje skelbiami tyrimai skirti LDK miestų kultūrai, miestiečių kasdienybei ir Vilniaus architektūros ypatumui. Lietuvos nacionalinėje M. Mažvydo bibliotekoje buvo atidaryta Architektūros fakulteto lektoriaus Arūno Gudaičio ir menininko Mindaugo Navako paroda „Miestas eina per laiką“. 2023 m. gruodžio mėn. LNDM Radvilų rūmų dailės muziejuje buvo atidaryta Architektūros fakulteto profesoriaus Audriaus Novicko paroda „Lauko klostės“.

2023 m. pirmą kartą Lietuvoje, Vilniaus Gedimino technikos universitete vyko renginys FORUM WOOD BUILDING BALTIC. Tai Architektūros ir Statybos fakultetų organizuotas medinei architektūrai skirtas forumas, kurio pagrindinis tikslas – sutelkti architektūros, inžinerijos specialistus, mokslininkus, verslo, gamybos ir vystymo įmones į bendrą diskusiją.

Architektūros fakulteto dėstytojai, projektuojantys architektai aktyviai prisidėjo prie naujų pastatų ir viešųjų erdvių projektavimo Vilniuje: Justino Marcinkevičiaus jamžinimo konkurso 1-sios vietos projekto „TRILOGIJA“ architektas profesorius Gintaras Čaikauskas („Architektūros linija“); II vietos projekto „171717“ architektas docentas dr. Linas Krūgelis (skulptorius Vidmantas Gylakis). Naujos gimnazijos Verkiuose architektūrinį konkursą taip pat laimėjo Čaikausko pateiktas pasiūlymas „GAMTOJE“ („Architektūros linija“). Geriausių 2023 m. NT projektų Lietuvoje konkurse „Už darnią plėtrą“, kategorijoje Visuomeninės paskirties NT laimėtojas – Tarptautinė Amerikos mokykla Vilniuje, kurios vienas iš projekto autorių yra profesorius Linas Naujokaitis („Formatas A1“). 2023 m. Nacionalinį architektūros apdovanojimą (NAA) už fundamentalų indėlį į urbanistikos mokslą pelnė architektas, urbanistas, humanitarinių mokslų daktaras profesorius Zigmas Jonas Daunora. Vilniaus rotušėje vykusiuose Meno kūrėjų apdovanojimuose Lietuvos architektų sąjunga „Metų architektūros“ apdovanojimą skyrė profesorui Audriui Ambrasui ir jo architektų biurui už Ventspilyje suprojektuotą mokslo ir technologijų centrą „Vizium“.

2023 m. Esri jaunųjų mokslininkų konkurso, organizuojamo Esri Inc. (JAV) kompanijos, pasaulinės GIS lyderės, jaunuojų mokslininku tapo VILNIUS TECH architektūros studijų studentas Raigardas Sinkevičius su darbu „FAB-LAB – Vilniaus viešųjų erdvių reitingas“. Architektūros fakultetas Vilniuje organizavo tarptautinę vasaros mokyklą *Holiday School: Adaption of Schools for More Meeting and Recreation*.

Transporto inžinerijos fakulteto Transporto ir logistikos kompetencijos centro mokslininkai kartu su partneriais vykdė projektą pagal Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programą. Įgyvendinant projektą sukurta išmanioji žemės ūkio informacinė sistema, kuri leidžia vystyti išmaniojo ūkininkavimo principus vienoje platformoje, panaudojant visus galimus šiuolaikinės žemės ūkio technikos kaupiamus duomenis.

Vykdant tarptautinį INTERREG programos P024 projektą, Transporto inžinerijos fakulteto Transporto ir

logistikos kompetencijos centro mokslininkas Algirdas Šakalys kartu su partneriais parengė naują ES Strategijos Baltijos jūros regiono (BJR) Transporto veiksmų planą 2021–2027 metams, kuris šiuo metu yra ES institucijose baigiamas tvirtinti.

2023 m. minint Pasaulinę švyturių dieną ir Lietuvos švyturių laisvės 30-metį buvo įžiebtas ilga laiką neveikęs Žirgų rago švyturys Neringoje. Šviesos magiją šimtams susirinkusiųjų padovanojo renginio iniciatorius ir idėjos autorius VILNIUS TECH Elektronikos fakulteto lektorius Tomas Jačionis, „LinkMenų fabrike“ restauravęs besisukančią lemputę ir istorinį švyturį.

VILNIUS TECH Elektronikos fakulteto Stiprių magnetinių laukų institutas, vadovaujamas prof. dr. Vitalij Novickij, tyrimais prisidėjo prie šiuolaikinių sveikatos problemų sprendimo technologijų kūrimo – 2023 m. sėkmingai tęsė Lietuvos mokslo tarybos finansuotą Lietuvos ir Lenkijos mokslininkų projektą „Vėžio atsparumo vaistams valdymas naudojant naujas nanosekundines asimetriinių impulsų sekas elektroporacijai iššaukti“ bei pradėjo naują mokslininkų grupės projektą „Nauja auglių pašalinimo technologija naudojant stipraus magnetinio lauko impulsų sekas valdomai vaistų ir DNR pernašai“.

2023 m. Verslo vadybos fakultete vyko Tarptautinis studentų logistikos ir tarptautinio verslo simpoziumas „Naujos technologijos, skirtos tiekimo grandinės ir verslo transformavimui“. Pirmasis tokio tipo simpoziumas įvyko 2008 metais Celje, Slovėnijoje, jį organizavo Mariboro universitetas ir nuo to laiko kasmet dėstytojai ir studentai iš viso pasaulio susitinka kurti projektą, keistis idėjomis bei patirtimis. Simpoziumas suteikė galimybę skirtingų šalių bei kultūrų studentams įgyti patirties pristatant savo projektus bei dalyvauti diskusijoje kartu su tarptautine auditorija.

Mechanikos fakulteto darbuotojai vykdydami mokslinius projektus sukūrė išmanųjį skenuojantį elektrocheminį mikroskopą (SMART-SECM), 2020–2023 VILNIUS TECH dalies projekto vadovė – Inga Morkvėnaitė-Vilkončienė. Projektas „Mikrorobotas, pagrįsto vaizdo atpažinimu bei mašininio mokymo, kūrimas ir taikymas pavienių gyvų ląstelių

tyrimams“ ypatingas tuo, kad sukurtas ir ištirtas išmanusis skenuojamasis elektrocheminis mikroskopas, grindžiamas vaizdo atpažinimu ir mašininio mokymo. Gauti tyrimų rezultatai svarbūs miestui, nes sukurtais įrenginiais galima mėginuose aptikti pavojingas žmogaus sveikatai ląsteles ir jas ištirti. Šiais įrenginiais galima stebėti miesto nuotekose besidauginančių ląstelių sukuriamą elektros energiją, kurią vartoja miesto gyventojai.

2023 m. Vytautas Bučinskas užbaigė projektą, kurį įgyvendindamas sukūrė naują lankstų mikrorobotą, skirtą manipuluoti atskiromis gyvomis ląstelėmis. Sukurta sistema pasižymi tuo, kad yra išmani, autonominė ir automatiškai apdoroja matavimų duomenis. Sukurtą lankstų mikrorobotą galima naudoti sergančio žmogaus ėminiams, tokiems kaip kraujo ar seilių mėginiai, paimti. Šiuo įrenginiu imami mėginiai apsaugo miesto gydymo įstaigų darbuotojus nuo pavojingų užkrečiamųjų lygų. Mechanikos mokslo institutas atliko testinius (2021–2023 m.) tyrimus, skirtus sukurti akustinių ultrasmulkių dalelių filtrui, naudojamam dujų išmetimo sistemose. Šiuo projektu tobulinama ir diegiama nauja polidispersinių aerozolių dalelių pašalinimo iš stacionarių iškastinių kurą ir biomasę deginančių katilų išmetamų dujų technologija, taikant akustinę aglomeraciją tokio dydžio dalelėms, kurios gali būti efektyviai pašalinamos elektrosstatinėmis filtravimo sistemomis. Sėkmingas šio produkto taikymas turi teigiamą poveikį aplinkai ir klimato kaitai, nes sumažina į atmosferą išmetamų itin smulkių dalelių kiekį. Projekto vadovas Artūras Kiliukevičius.

Mokslininkų sukurtas ir ištirtas įrenginys gali būti sumontuotas gyvenamųjų namų, kuriuose kūrenama kietuoju iškastiniu kuru, kaminuose kad sulaikytų ir nusodintų išmetamosiose dūmuose esančias kietąsias daleles, kurios teršia aplinką ir sukelia gyventojams vėžinius susirgimus.

Biomechanikos inžinerijos katedros mokslininkai tęsia (2020–2023 m.) mokslinius tyrimus tema: „Biologinio grįžtamojo ryšio matavimo ir analizės technologijų centras asmens ir visuomenės sveikatai stiprinti“ (BIO-MAC). Projekto vadovas – Julius Griškevičius. Projekto pagrindinė idėja – išvystyti turimas inovatyvių sprendimų koncepcijas,

skirtas biologiniam grįžtamajam ryšiui matuoti ir analizuoti, siekiant pasiūlyti komerciniam naudojimui paruoštus sprendimus, pasižyminčius šiomis išskirtinėmis savybėmis: veikimas realiuoju laiku; neinvazinių matavimo metodų pritaikymas; integruoti intelektualiaisiais metodais grįsti matavimo neapibrėžčių sumažinimo būdai; sumažintas matavimo priemonių skaičius ir pasirengimo tyrimams laikas; galimybė pritaikyti sistemas pagal individualius poreikius ir keisti matavimo sąlygas;

specialus pritaikymas nuolatiniam sveikatos būsenos/būklės stebėjimui ir kiekybiniam įvertinimui nuotoliniu būdu. Šiuo projektu mokslininkai prisideda prie gyventojų sveiko gyvensenos puoselėjimo. Sukurtas metodas leidžia miesto gyventojams savarankiškai stebėti savo sveikatos būklę namų sąlygomis. Pritaikius šį metodą, gydymo įstaigos nebus perpildytos, o gyventojai jausis saugesni net ir gydydamiesi namuose, jų sveikatą stebint gydytojui nuotoliniu būdu.

5.6. Skyriaus apibendrinimas

VILNIUS TECH universitetas veikia kaip atvira organizacija, turinti platų partnerių tinklą, kurį sudaro Lietuvos ir užsienio universitetai, mokslo centrai, technologijų parkai, bendrojo ugdymo įstaigos, verslo įmonės, valstybinis ir viešasis sektorius. Universiteto augimas yra grindžiamas bendrų interesų su partneriais paieška, išteklių kaupimu ir konsolidavimu.

Vilniaus Gedimino technikos universitetas įgyvendina 2021–2030 metų strategiją, kuria siekiama pelnyti tarptautinį pripažinimą ir diegti geriausias Europos universitetų praktikas. Tai įgyvendinama remiantis racionalių valdymu, strateginiu planavimu, tvariu finansavimu ir efektyvią infrastruktūrą užtikrinančiais principais. Universitetas plėtoja kokybės vadybos, personalo valdymo bei informacijos perdavimo sistemas, kuriomis siekiama sukurti visapusišką gerovę bendruomenei.

VILNIUS TECH nukreipia savo pastangas į aktualių problemų sprendimą, didindamas miestų, regionų ir šalies konkurencingumą bei darydamas teigiamą poveikį visuomenės pažangai ir gerovei.

Mokslininkai ir studentai siekia šių tikslų įgyvendinimo, kurdami naujus technologijų ir vadybos sprendimus, rengdami kvalifikuotus specialistus, plėtodami studijų ir mokymo programas bei dalyvaudami visuomeninėje veikloje. Bendradarbiavimas su verslo organizacijomis yra esminis universiteto įnašas, kuriant intelektinį ir technologinį šalies potencialą bei didinant Lietuvos ekonomikos tarptautinį konkurencingumą. Bendradarbiavimas su šalies mokyklomis ir kitomis švietimo įstaigomis suteikia plačias galimybes mokiniams ir mokytojams dalyvauti projektinėse techninės kūrybos veiklose, gilinti STEAM dalykų žinias ir įgyvendinti kūrybinius bei socialinius projektus.

Universitetas ne tik prisideda prie Vilniaus miesto infrastruktūros gerinimo, bet ir aktyviai dalyvauja erdvių planavimo procese, bendrojo ugdymo mokyklų veikloje, bendruomenių telkimo, kultūrinių iniciatyvų organizavimo, mokymų ir kitų paslaugų teikimo miesto bendruomenėms procesuose. Taip universitetas tampa svarbiu talentų traukos centru Vilniaus mieste, prisidedamas prie sostinės patrauklumo ir matomumo tarptautiniu lygiu.

6. Tvarus universitetas



VILNIUS TECH, įgyvendindamas 2021–2030 m. strategiją, siekė būti traukos centru verslo, mokslo ir studijų partneriams. Pagrindiniai universiteto tvarios veiklos principai apėmė 17 darnaus vystymosi tikslų, susijusių su socialinės aplinkos gerinimu, ekonominiu vystymusi, aplinkosauga ir bendradarbiavimu. Tvarumo kultūros bendruomenėje kūrimas ir atsakomybės aplinkai ugdymas – svarbus uždavinys studijų ir mokslo srityse. 2023 m. balandžio mėn. Vilniaus Gedimino technikos universiteto Senato nutarimu buvo įsteigtas Tvarumo centras, kuris padeda studentams ir mokslininkams stiprinti tausojamąjį požiūrį į gamtos išteklius ir aplinką, koordinuoja universiteto tvarumo politikos įgyvendinimą ir prisideda prie tvarumo principais grindžiamos šalies pažangos.

Sprendimai studijų kokybei gerinti priimami atsižvelgiant į tvarumo principus. Siekiama, kad studentai būtų pasirengę kryptingai valdyti ne tik savo mokymosi patirtis, bet ir išmokyti nuolat mokytis ir kurti. Tuo tikslu buvo užtikrinama mokymosi išteklių plėtra – tikslingas mokomosios medžiagos, ypač skaitmeninės, apimties didinimas ir mokymosi aplinkos gerinimas.

6.1. Žmogiškieji ištekliai

Vilniaus Gedimino technikos universiteto personalą 2023 m. gruodžio 29 d. sudarė 1537 darbuotojai. Iš viso darbuotojai užėmė 1372,2 etato (6.1 pav.), dėstytojai – 557,72 etato (6.2 pav.), mokslo darbuotojai – 152,45 etato (6.3 pav.).

Tiek bendras visų darbuotojų, tiek dėstytojų ir mokslo darbuotojų amžiaus vidurkis – 46 metai.

Universitete 52,6 proc. visų darbuotojų yra vyrai, o 47,4 proc. – moterys.

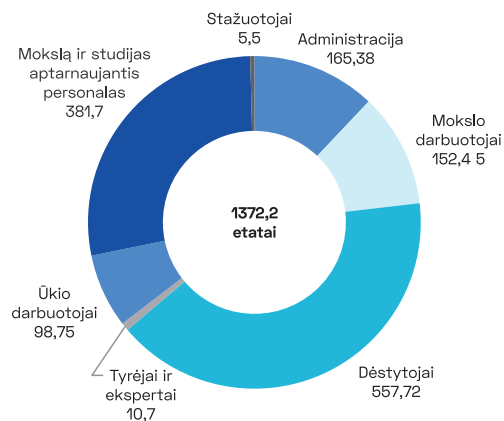
76 proc. dėstytojų, mokslo darbuotojų ir tyrėjų turi mokslo laipsnį.

2023 m. 20 lektorių perėjo į docento pareigas, 5 docentai – į profesoriaus pareigas.

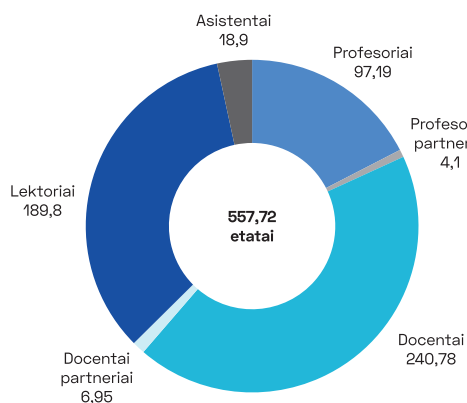
VILNIUS TECH nuolat stengiasi užtikrinti efektyvų veiklų valdymą ir aukštą paslaugų kokybę visoms suinteresuotosioms šalims, įskaitant studentus, personalą ir partnerius. Siekiant tvarios dėstytojų bei darbuotojų kaitos užtikrinimo buvo tobulinama informacijos perdavimo naujiems darbuotojams sistema, vykdomi mokymai, gerinama darbo kultūra, kuriamos patrauklios darbo erdvės.

Finansavimas Vilniaus Gedimino technikos universiteto veiklai teikiamas iš keturių pagrindinių šaltinių: valstybės biudžeto asignavimų, nuosavų lėšų, tikslinio finansavimo lėšų ir paramos lėšų. Universitetas, veikdamas kaip perkančioji organizacija, aktyviai dalyvavo 128 viešojo pirkimo konkursuose.

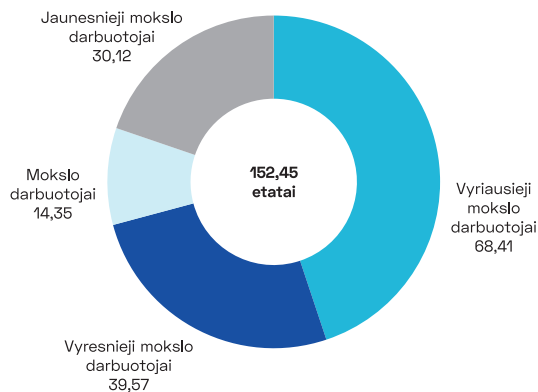
Svarbią strateginio veiklos plano dalį sudaro VILNIUS TECH pastatų infrastruktūros tobulinimas, studijų ir mokslo aplinkos modernizavimas ir atsakingas išteklių naudojimas. Didelis dėmesys skirtas bendrabičių modernizavimui ir studentų apgyvendinimo paslaugų gerinimui. Ateities planuose numatyta atlikti bendrabičių vidaus patalpų kompleksinį remontą ir aprūpinti patalpas moderniais baldais bei įranga. Šie veiksmai yra suderinti su universiteto ilgalaikės plėtros tikslais ir bendruomenės lūkesčiais.



6.1 pav. Etatų pasiskirstymas pagal personalo sudėtį



6.2 pav. Dėstytojų užimtų etatų skaičius pagal pareigybes



6.3 pav. Mokslo darbuotojų užimtų etatų skaičius pagal pareigybes

2023 m. darbuotojų, išėjusių iš darbo savo noru, kaitos rodiklis sudarė 7,9 proc. nuo visų darbuotojų skaičiaus.

2023 m. 47,9 proc. darbuotojų tobulino kvalifikaciją. Akademiniis personalas kvalifikaciją tobulino stažuotėse, mokymuose, dalyvavo tarptautinėse ir nacionalinėse mokslo konferencijose ir profesinės veiklos klausimams skirtose paskaitose. Administracijos ir kitas personalas dalyvavo įvairiuose seminaruose, mokymuose pagal *Erasmus* programą bei kitų institucijų organizuojamuose mokymuose.

2023 m. kintamąją atlyginimo dalį gavo 477 dėstytojai ir 69 mokslo darbuotojai, tai sudarė 66,6 proc. nuo visų dėstytojų ir mokslo darbuotojų, galinčių gauti kintamąją atlyginimo dalį, skaičiaus.

2023 m. už mokslinę ir pedagoginę veiklą, neprikaištingą darbą, Vilniaus Gedimino technikos universiteto vardo garsinimą ir už kitus nuopelnus universitetui Vilniaus Gedimino technikos universiteto darbuotojai skatinti šiais apdovanojimais: I laipsnio garbės ženklų – du asmenys; II laipsnio garbės ženklų – penki asmenys; III laipsnio garbės ženklų – aštuoni asmenys; padėkos raštų – 43 asmenys.

6.2. Ekonomika ir finansų valdymas

Finansų valdymas

VILNIUS TECH tikslas – sudaryti kūrybinę aplinką naujų žinių ir pažangos sklaidai. Šis tikslas pasiekiamas tik esant tvariam finansavimui, įgyvendinant mokslo ir studijų strategines inovacijas.

Pagrindinis universiteto finansavimo šaltinis – valstybės biudžeto asignavimai – sudarė 55,9 proc. bendros 2023 m. įplaukų sumos.

Mokslo ir studijų išlaidoms pagal 2022 m. lapkričio 22 d. Lietuvos Respublikos 2023 metų valstybės

biudžeto ir savivaldybių biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymą Nr. XIV-1556 VILNIUS TECH skirta 42 mln. Eur. Lietuvos universitetams 2023 m. paskirta 362 mln. Eur lėšų suma. Palyginti su praėjusiais metais, bendras aukštųjų mokyklų finansavimas padidėjo 23,5 proc. VILNIUS TECH lėšų dalis sudaro 11 proc. visų universitetams duotų lėšų.

Švietimo, mokslo ir sporto ministerija skyrė VILNIUS TECH:

- 1732 tūkst. Eur pagal valstybės investicijų programą kapitalo investicijoms – Vilniaus Gedimino technikos universiteto pastatui Vilniuje, Trakų g. 1 / Pylimo g. 26, rekonstruoti pritaikant akademinę veiklą.
- 2456,3 tūkst. Eur 2023 m. pirmojo kurso studentams rudens stojimo studijų išlaidoms.
- 44 tūkst. Eur lėšų universitetų dėstytojų anglų kalbos kompetencijoms tobulinti.

Švietimo, mokslo ir sporto ministerija valstybės biudžeto asignavimus išlaidoms skiria aukštosios mokykloms pagal universitetų studijų apimtį, besimokančių studentų skaičių ir mokslo produkcijos apimtį. 2023 m. universitetui skirti valstybės biudžeto asignavimai sudarė 44 521,8 tūkst. Eur, iš jų:

- studijoms 24 866,2 tūkst. Eur, arba 56 proc.;
- mokslui – 9598 tūkst. Eur, arba 22 proc.;
- ūkiui ir administravimui – 5522 tūkst. Eur, arba 12 proc.;
- stipendijoms – 2803,6 tūkst. Eur, arba 6 proc.;
- kapitalo investicijoms – 1732 tūkst. Eur, arba 4 proc.

Švietimo, mokslo ir sporto ministerija skyrė universiteto akademinį ir neakademinį darbuotojų darbo užmokesčiui padidinti 3903 tūkst. Eur.

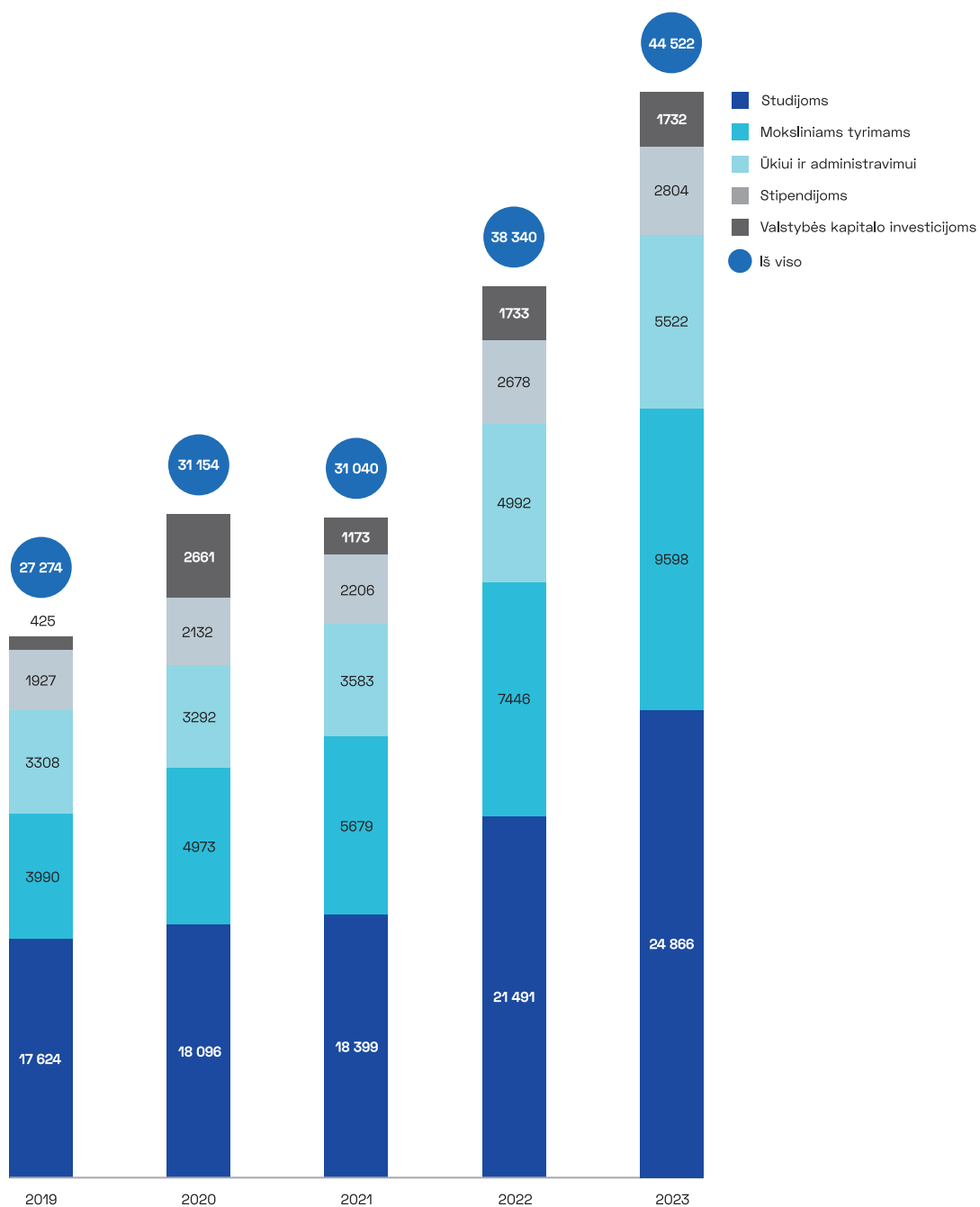
2023 m. universitetas gavo 16,9 proc. daugiau valstybės biudžeto asignavimų išlaidoms (be kapitalo investicijų) negu 2022 m. VILNIUS TECH strateginiame veiklos plane efekto kriterijus viršytas 13 proc. Planuotas padidėjimas – 15 proc. VILNIUS TECH skirti valstybės biudžeto asignavimai 2019–2023 m. pagal veiklos sritis, jie pavaizduoti 6.4 pav.

Universitetas papildomai gauna pajamų už suteiktas mokslo, studijų ir ūkio paslaugas. Tikslinio finansavimo pajamos gaunamos dalyvaujant įvairiuose projektuose ir programose, kurios finansuojamos iš valstybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitų šaltinių. 2023 m. VILNIUS TECH strateginiame veiklos plane planuotas rezultato kriterijus – ne valstybės biudžeto asignavimų dalis VILNIUS TECH biudžete turi sudaryti ne mažiau kaip 40 proc., kriterijus įvykdytas 110,3 proc.: ne valstybės biudžeto asignavimų dalis bendrajame biudžete sudaro 44,1 proc.

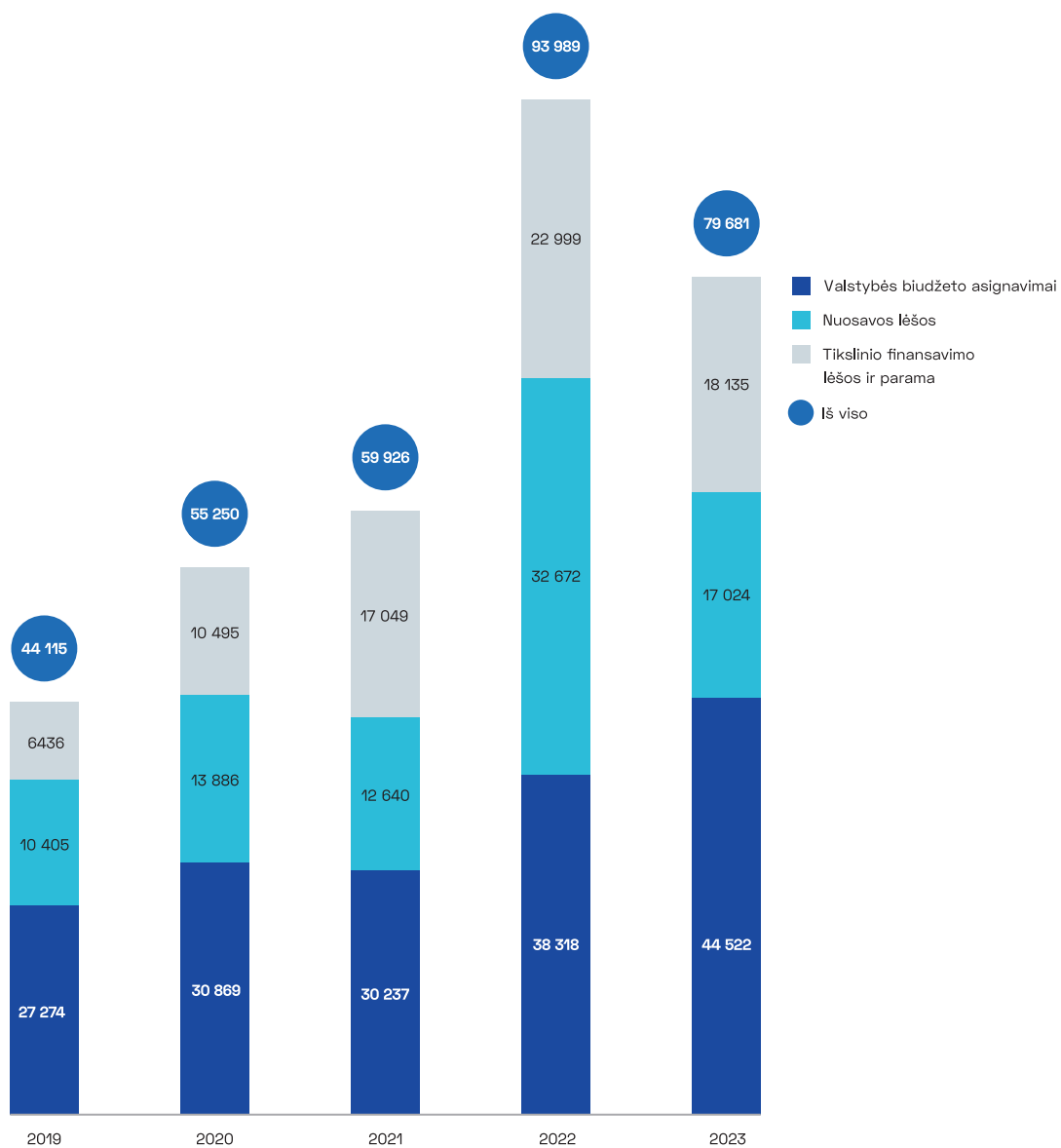
2023 m. universitetui buvo skirti valstybės biudžeto asignavimai dviem universiteto strateginio veiklos plano programoms vykdyti:

- Aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas ir mokslo tyrimo plėtra (kodas 12 001) – 41 668,2 tūkst. Eur.
- Studentų rėmimas (kodas 12 002) – 2853,6 tūkst. Eur.

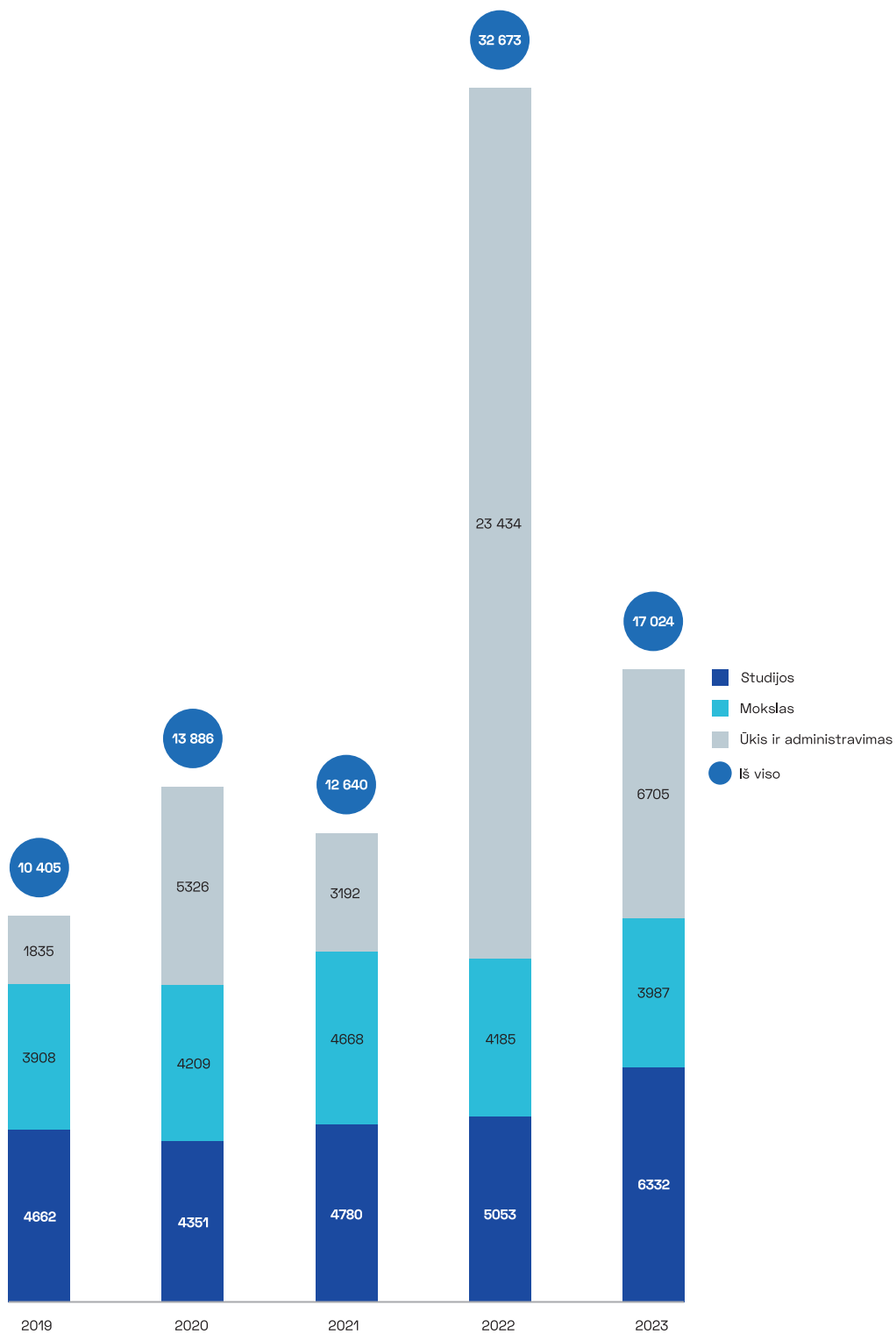
Universitetas 12 001 programai panaudojo 41 668,2 tūkst. Eur, planas įvykdytas 100 proc. Vykdam programą panaudotos lėšos šiems universiteto poreikiams pagal veiklas: studijoms – 21 595 tūkst. Eur, arba 51,8 proc., mokslui – 9658,8 tūkst. Eur, arba 23,2 proc., ūkiui bei administravimui – 7033,4 tūkst. Eur, arba 16,9 proc., ir kapitalo investicijoms – 3381 tūkst. Eur, arba 8 proc., iš jų valstybės investiciniam projektui – 1732 tūkst. Eur ir 1649 tūkst. Eur panaudota naujų



6.4 pav. Valstybės biudžeto asignavimai 2019–2023 m. pagal veiklos sritis, tūkst. Eur



6.5 pav. 2019–2023 m. bendrųjų įplaukų struktūra, tūkst. Eur



6.6 pav. 2019–2023 m. nuosavų lėšų įplaukos pagal veiklas, tūkst. Eur

Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos rūmų mokslo laboratorijų bei auditorijų laboratorinei, kompiuterinei bei programinei įrangai ir baldams įsigyti. Universiteto darbuotojams nuo metų pradžios buvo padidintas darbo užmokestis. Pagal atskiras personalo grupes darbo užmokestis padidėjo 5–15 proc.

Pagal 2023–2025 m. VILNIUS TECH strateginį veiklos planą 12 001 programos administravimo išlaidos neturi viršyti 12 proc. nuo programai skirtų išlaidų, šio rodiklio planas įvykdytas 114,2 proc. Pasiektas rezultato rodiklis sudaro 10,3 proc.

Studentų rėmimo programos (kodas 12 002) lėšų stipendijoms panaudota 2803,6 tūkst. Eur – įsisavinta 100 proc. 12 002 programos rezultato kriterijus – pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų, gaunančių stipendijas, dalis nuo visų studijuojančių asmenų turi būti ne mažesnė negu 15 proc. – įvykdytas 97 proc. Stipendijas gauna 1158 studentai, arba 14,6 proc. studijuojančių asmenų.

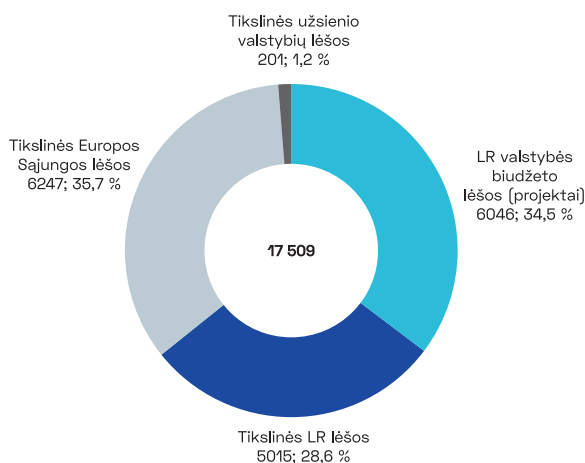
Pagrindiniai bendrieji biudžeto sudarymo principai, kuriuos buvo siekiama įgyvendinti, yra išlaidų efektyvumas, racionalumas ir atskaitingumas visuomenei. Formuojant VILNIUS TECH biudžetą, buvo laikomasi ir lėšų skyrimo pagal vykdomas veiklas bei atsakingus administratorius (fondų valdytojus) principų.

Įplaukos

2023 m. VILNIUS TECH gavo 79 681,1 tūkst. Eur bendrųjų įplaukų. Planas įvykdytas 122 proc. Palyginti su praėjusiais metais, bendrosios įplaukos sumažėjo 16 proc. Bendrųjų įplaukų 2019–2023 m. dinamika pateikta 6.5 pav.

Įplaukos už teikiamas paslaugas sudarė 17 024 tūkst. Eur. Planas įvykdytas 154 proc., tačiau, palyginus su praėjusiais metais, įplaukos sumažėjo 52 proc. Nuosavų lėšų procentinį sumažėjimą, palyginus su 2022 m., lėmė 2022 m. nekilnojamojo turto objektų pardavimo pajamos, kurios sudarė 20 370,7 tūkst. Eur. 2019–2023 m. nuosavų lėšų struktūra pagal veiklos sritis pavaizduota 6.6 pav.

2023 m. tikslinio finansavimo pajamos, gautos dalyvaujant įvairiuose projektuose ir programose, sudarė 17 509,4 tūkst. Eur. Planas įvykdytas 186 proc., tačiau, palyginus su praėjusiais metais, tikslinių lėšų gauta 23 proc. mažiau. Kadangi ES struktūrinių fondų projektų finansavimo 2014–2020 m. laikotarpis galutinai baigėsi 2023 m., mokslo ir



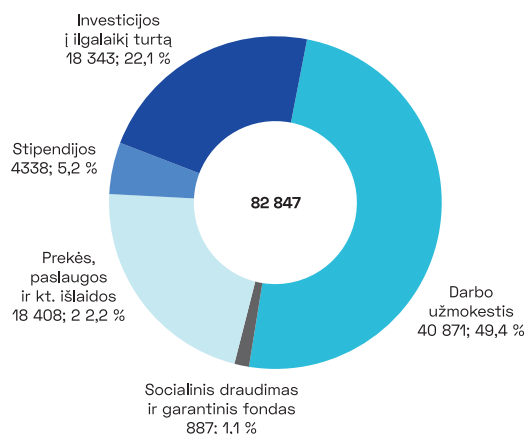
6.7 pav. 2023 m. tikslinių lėšų įplaukų struktūra, tūkst. Eur

studijų projektams užbaigti gauta 4,9 mln. Eur. 2022 m. finansavimas siekė net 12,8 mln. Eur, palyginti su 2023 m., finansavimas sumažėjo 2,6 karto. Tikslinių įplaukų struktūra pateikta 6.7 pav.

2023 m. VILNIUS TECH gavo 625,9 tūkst. Eur paramos lėšų, iš jų 238,8 tūkst. Eur buvo skirta studentų stipendijoms išmokėti. Palyginus su praėjusiais metais, gautos paramos lėšos išaugo net 2 kartus.

Išlaidos

2023 m. universiteto bendrosios išlaidos sudarė 82 846,9 tūkst. Eur. Bendrųjų išlaidų struktūra pagal pagrindinius ekonominės klasifikacijos straipsnius detalizuota 6.8 pav.



6.8 pav. 2023 m. bendrojo biudžeto išlaidų struktūra, tūkst. Eur

Viešieji pirkimai

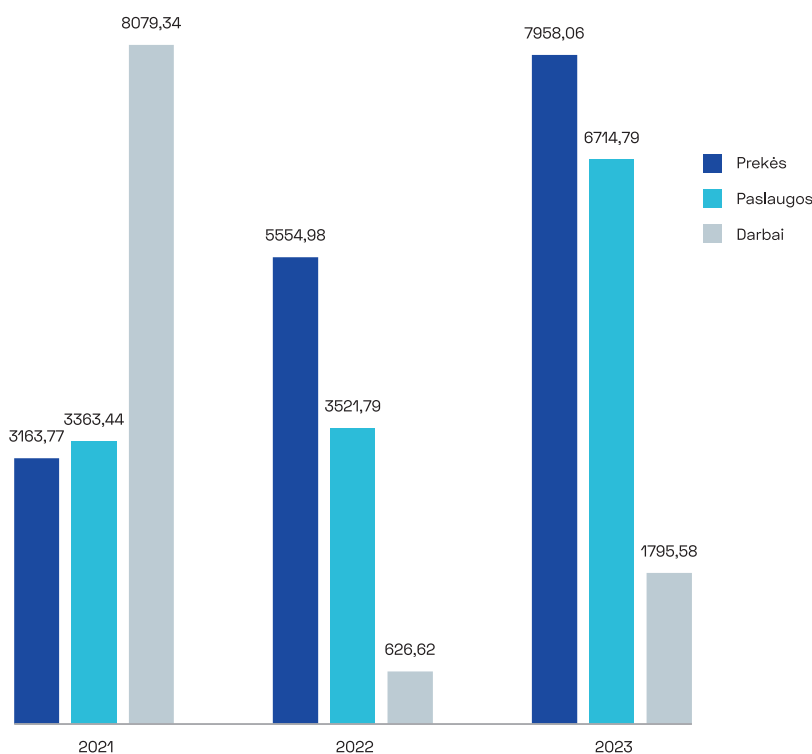
Vilniaus Gedimino technikos universitetas yra perkančioji organizacija, kuri visus pirkimus vykdo vadovaudamasi Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo (toliau – LR viešųjų pirkimų įstatymas) nuostatomis.

Vadovaudamasis LR viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis, VILNIUS TECH 2023 m. įvykdė viešuosius prekių, paslaugų ir darbų pirkimus, kurių bendra vertė siekė apie 16 468,43 tūkst. Eur (su PVM), iš jų prekių vertė sudarė 7958,06 tūkst. Eur, paslaugų – 6714,79 tūkst. Eur, o darbų – 1795,58 tūkst. Eur. Palyginti su 2022 m., bendra prekių, paslaugų ir darbų pirkimų vertė sumažėjo 4903,26 tūkst. Eur (žr. 6.9. pav. ir 6.1 lentelę B dalyje). Žymų prekių vertės padidėjimą lėmė išaugęs laboratorinės įrangos įsigijimo poreikis.

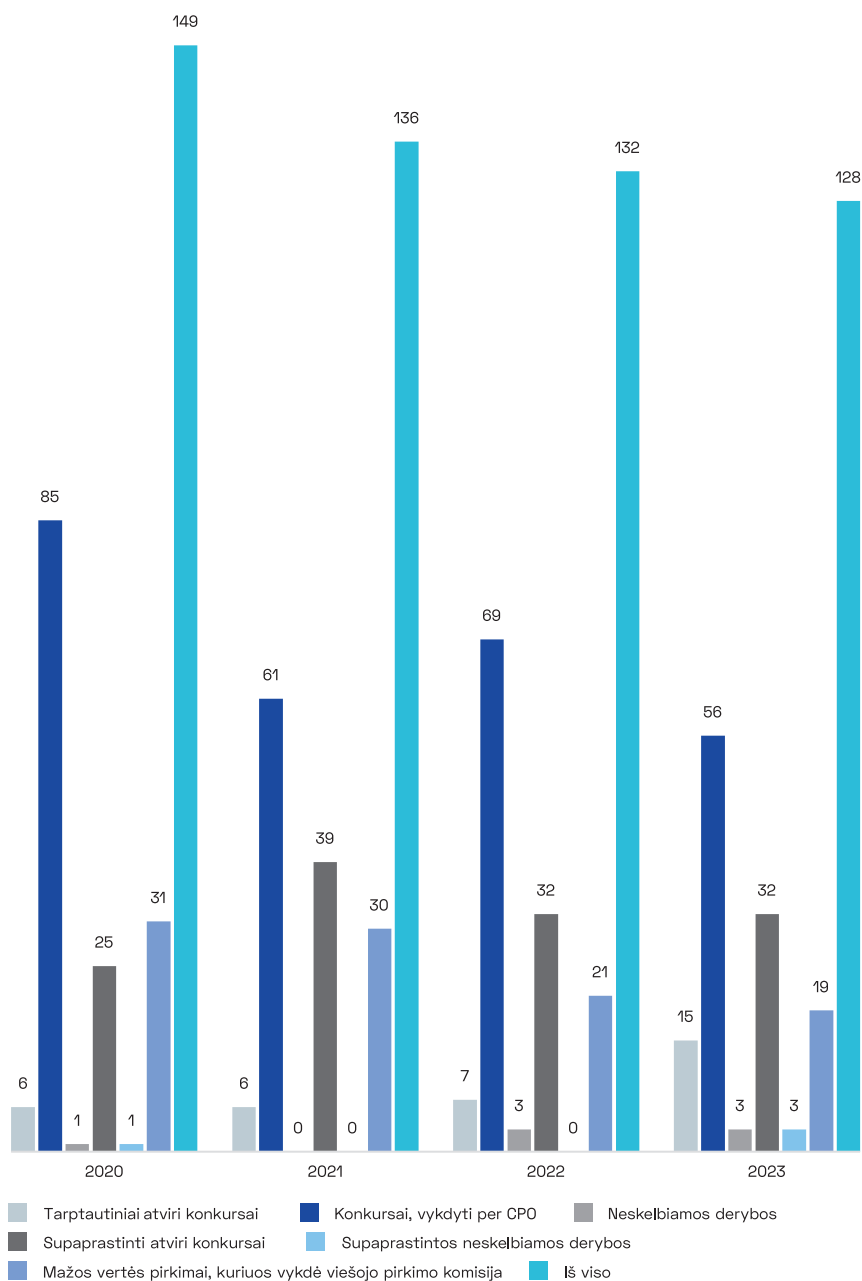
Viešųjų pirkimų skyrius 2023 m. iš viso įvykdė 72 viešojo pirkimo konkursus, iš jų – 15 tarptautinių atvirų konkursų, 32 supaprastintus atvirus konkursus, 19 mažos vertės konkursų, kuriuos vykdė viešojo pirkimo komisija, ir 56 konkursus, įvykdytus per Centrinę perkančiąją organizaciją (toliau – CPO) (6.10 pav.).

2023 m. bendras įvykdytų viešųjų pirkimų konkursų skaičius, lyginant su 2022 m., sumažėjo 3 proc. Tam įtakos turėjo 2023 m. sumažėjęs mažos vertės konkursų ir konkursų, skelbiamų per CPO, skaičius. Palyginti su 2022 m., atlikta 4 pirkimais mažiau.

2023 m. per CPO, kaip ir ankstesniais metais, buvo perkama kompiuterinė ir biuro įranga (stacionarūs ir nešiojamieji kompiuteriai), spausdintuvų eksploatacinės medžiagos, biuro reikmenys, pašto, valymo, specializuoto skalbimo, draudimo



6.9 pav. 2021–2023 m. įvykdytų viešųjų pirkimų verčių sudėtis (tūkst. Eur)



6.10 pav. 2020–2023 m. įvykdytų viešųjų pirkimų konkursų dinamika

paslaugos, bendrabučių remontas, lietvamzdžių ir kitų vamzdžių keitimas, rekonstravimo projekto parengimas bei priežiūra, energinis auditas.

2023 m. mažos vertės pirkimų, atliktų viešojo pirkimo komisijos, skaičius sumažėjo nežymiai, tik 2 pirkimais, lyginant su 2022 m. Vykdamas konkursus šiuo pirkimo būdu buvo perkama įvairios paskirties laboratorinė įranga VILNIUS TECH padaliniams, tinklo įranga, serveriai, projektoriai, vaizdo konferencijų programinė įranga, transporto priemonių draudimo, projektinių paraiškų rengimo anglų kalba, statybinių atliekų išvežimo paslaugos.

2023 m. tarptautinių atvirų konkursų skaičius išaugo dvigubai: nuo 7 (2022 m.) iki 15 (2023 m.). Viešųjų pirkimų skyrius 2023 m. tarptautinio atviro konkurso būdu pirkė baldus Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų mokomajam ir laboratoriniam korpusams, kompiuterinę įrangą, kompiuterių komponentus, vaizdo ir garso įrangą, laboratorinę įrangą, interaktyvius ekranus, bendrabučių administravimo paslaugas.

2023 m. supaprastintų atvirų konkursų skaičius išliko toks pats, lyginant su 2022 m. Supaprastinto atviro konkurso būdu 2023 m. buvo perkamos knygos užsienio kalba, laboratorinė įranga, orlaivių draudimo paslaugos, skaitmeninės rinkodaros paslaugos, apsaugos paslaugos, Tvarumo laboratorijos patalpų remonto darbai, elektros ir santechnikos prekės, kompiuterinė įranga VILNIUS TECH padaliniams, serveriai, liftų ir keltuvų techninės priežiūros, sraigtasparnių techninės priežiūros paslaugos.

2023 m. didėjo VILNIUS TECH pirkimų organizatorių atliktų mažos vertės pirkimų neskelbiamos apklausos būdu skaičius ir jų vertė. Tai leido operatyviau įsigyti reikalingas prekes, paslaugas ar darbus. 2023 m. pirkimų organizatoriai iš viso atliko 5278 pirkimus, o jų bendra vertė sudarė 5051,22 tūkst. Eur (su PVM). Palyginti su 2022 m., mažos vertės pirkimų neskelbiamos apklausos būdu buvo atlikta 12,5 proc., arba 662 pirkimais, daugiau.

VILNIUS TECH, siekdamas prisidėti prie atsakingo ir racionalaus gamtinių išteklių naudojimo bei

įgyvendindamas Žaliojo universiteto koncepcijos žaliųjų pirkimų organizavimo priemonę, 2023 m. įvykdė 320 žaliųjų pirkimų, 225 pirkimais daugiau nei 2022 m. Atkreiptinas dėmesys, kad pirkimo organizatorių žodžiu atliktos apklausos neįskaičiuojamos į atliktų žaliųjų pirkimų skaičių. Nuo 2023 m. visi VILNIUS TECH atliekami pirkimai vykdomi kaip žalieji pirkimai.

2023 m. VILNIUS TECH sudarė 508 viešojo prekių, paslaugų ir darbų pirkimo–pardavimo sutartis, kurioms taikomas LR viešųjų pirkimų įstatymas. 2023 m. bendras sudarytų sutarčių skaičius, lyginant su 2022 m., išaugo 10,2 proc., arba 43 sutartimis.

ES struktūrinė parama

2023 m. žymi paskutinius realaus 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos projektų įgyvendinimo metus. Tai paskutiniai metai, kai galėjo būti vykdomos minėto finansavimo periodo projektų veiklos, patiriamos išlaidos. Į 2023 m. universitetas žengė vykdydamas 16 projektų, dar 9 projektų veiklos buvo baigtos, tačiau nepatvirtintos galutinės ataskaitos. Per metus visų minėtų projektų suplanuotos veiklos buvo užbaigtos, o 2023 m. pabaigoje liko 3 projektai, kurių galutinės ataskaitos teikiamos sausio mėnesį, ir trys projektai, kurių galutinės ataskaitos pateiktos, bet dar nėra patvirtintos. Paskutiniais pasibaigusio finansavimo metais universitetas taip pat pasiekė reikšmingiausių projektų įgyvendinimo rezultatus – užbaigti Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorijų bei mokomojo korpuso statybos darbai ir pradėti eksploatuoti nauji pastatai; baigti Saulėtekio rūmų I ir II auditorinių korpusų atnaujinimo darbai didinant šių korpusų energinį efektyvumą. Įgyvendinus mokslinių tyrimų projektus sukurta mokslinė produkcija, padaryti išradimai, kurių nemaža dalis patentuota tarptautiniu mastu.

Besibaigiant realaus 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programos finansavimo periodui, 2023 m. pradėjo įsibėgėti 2021–2027 m. finansavimo periodas. Pažymėtina, kad šiuo periodu

finansavimas bus skiriamas ne tik iš 2021–2027 m. ES fondų investicijų programos, bet ir iš Ekonominės gaivinimo ir atsparumo didinimo planui „Naujos kartos Lietuva“ skirtų lėšų. Būtent Ekonominės gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ lėšomis finansuojamas pirmasis universiteto savarankiškai (be partnerių) įgyvendinamas naujojo periodo projektas „Integruoto tvarumo technologijų laboratorijos VILNIUS TECH įkūrimas“, kuriam skirtas daugiau kaip 2 mln. Eur finansavimas. Iš viso universitetas 2023 m. vykdė 5 naujojo finansavimo periodo projektus, kurių bendra universitetui tenkanti finansavimo suma siekia beveik 6 mln. Eur.

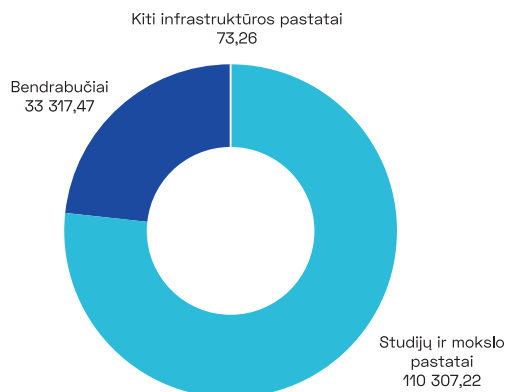
Reikšmingiausiu 2023 m. universiteto laimėjimu siekiant 2021–2027 m. periodo finansavimo galima neabejotinai laikyti sėkmingą universiteto dalyvavimą projekto, įgyvendinamo pagal pažangos priemonę Nr. 05-001-01-05-06/12-001-01-03-01 „Įgyvendinti misijomis grįstas mokslo ir inovacijų programas“, partnerių (konsorciūmų) atrankoje. Universitetas kartu su partneriais pateikė dvi paraiškas konsorciūmų atrankai pagal temas „Sumani ir klimatui neutrali Lietuva“ (koordinatoriaus teisėmis) ir „Saugi ir įtrauki e. visuomenė“ (partnerio teisėmis). Abi paraiškos buvo pripažintos geriausiomis pagal atitinkamas temas. Bendra universitetui skirta finansavimo suma viršija 26 mln. Eur.

6.3. Universiteto infrastruktūra

VILNIUS TECH pastatų infrastruktūra

Vadovaujantis VILNIUS TECH 2023–2025 metų strateginio veiklos plano trečiu uždaviniu – sudaryti studijoms ir MTEP tinkamas sąlygas ir užtikrinti efektyvų universiteto valdymą, nuolat siekiama atnaujinti ir plėsti VILNIUS TECH MTEP ir studijų infrastruktūrą.

2023 m. gruodžio 31 d. VILNIUS TECH disponavo 71 patikėjimo teise ir 2 nuosavybės teise valdomais mokslo bei kitos paskirties pastatais ir



6.11 pav. VILNIUS TECH valdomų pastatų bendrųjų plotų struktūra, kv. m; %

88 kitos infrastruktūros statiniais. Pastatų bendrasis plotas yra 136 119,08 kv. m. Kitų infrastruktūros statinių bendrasis plotas yra 103 145,89 kv. m. Universiteto pastatų bendrųjų plotų struktūra pavaizduota 6.11 pav.

Didžiausią dalį (75,47 proc.) visų pastatų ploto sudaro studijų ir mokslo tikslams skirti statiniai. 2023 m. universitete studijavo 8123 pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopų studentai. Vienam studentui tenka 16,76 kv. m bendrojo VILNIUS TECH turimų pastatų ploto (bendrojo patalpų ploto, tenkančio vienam studentui, rodiklio minimali norma – 10,70 kv. m). Dalis laikinai nenaudojamo nekilnojamojo turto (2553,16 kv. m) yra perduota pagal panaudos ir nuomos sutartis trečiosioms šalims.

2023 m. bendrasis pastatų plotas sumažėjo (8006,29 kv. m) pardavus ir visiškai perdavus naujam savininkui J. Basanavičiaus g. 28, Vilniuje, esančius Mechanikos rūmus, Linkmenų g. 28, Vilniuje, esančių II rūmų ploto daliai perėjus Statybos sektoriaus vystymo agentūros nuosavybėn. Nežymiai plotai keitėsi po Saulėtekio al. 28, Vilnius, Sporto salės ir Trakų g. 1, Vilnius, Senamiesčio V rūmų rekonstrukcijos naujų kadastrinių duomenų įregistravimo.

2023 m. bendrasis pastatų plotas padidėjo (17 608,54 kv. m) pastačius naujus laboratorinį ir mokomąjį korpusus bei siurblinę, esančius Plytinės g. 25, Vilniuje.

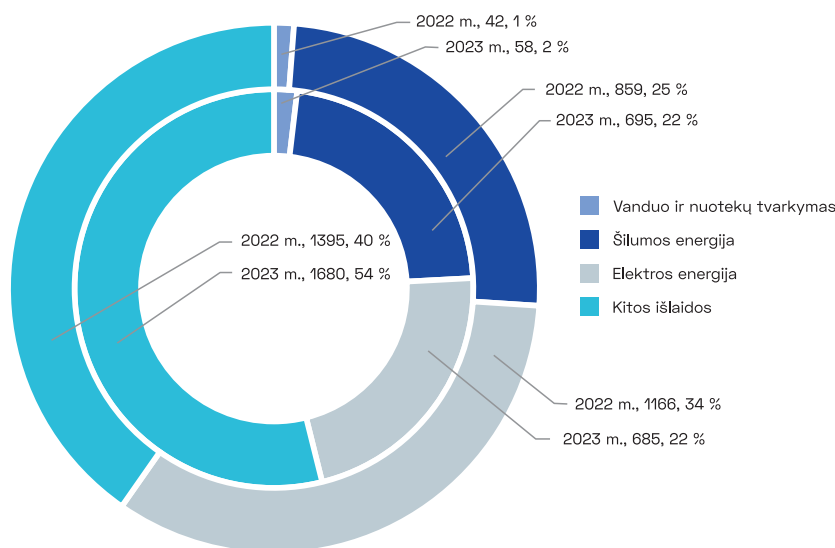
Universitetas, kaip ir ankstesniais metais, daug dėmesio skiria valstybės ir nuosavybės teise valdomo turto efektyviam valdymui ir apsaugai. Stant, renovuojant ar remontuojant pastatus juose įrengiami vidaus mikroklimato palaikymo įrenginiai, diegiamos automatinio šildymo, vėdinimo ir vėsinimo palaikymo sistemos. Visi universiteto pastatai ir statiniai bei juose esantis turtas yra apdrausti verslo turto draudimu nuo pagrindinių draudiminių rizikų, ugnies, vandens, trečiųjų asmenų veikų ir kt. Pagrindinius pastatus ir juose esantį turtą saugo specializuotos apsaugos įmonės.

Pastatų eksploatavimas

Vienas svarbiausių VILNIUS TECH prioritetų išlika energinių išteklių taupymas. 2023 m. išlaidos už šilumos ir elektros energiją sudarė 44 proc. visų metinių eksploatacinių išlaidų (6.12 pav.), lyginant su 2022 m., šios sąnaudos sumažėjo net 645 tūkst. Eur (2022 m. jos sudarė 58 proc.), mažėjimą labiausiai paveikė mažėjusios kainos. Kitos

išlaidos (patalpų valymas, apsauga, liftų ir šildymo bei vėdinimo įrenginių priežiūra ir kt.), susijusios su pastatų priežiūra, didėjo apie 285 tūkst. Eur dėl didėjusio minimaliojo darbo užmokesčio bei paslaugų ir prekių kainų.

VILNIUS TECH rūmuose ir bendrabučiuose 2023 m. buvo suvartota 4286,45 MWh elektros energijos. Lyginant su 2022 m., elektros energijos kWh suvartojimas didėjo dėl naujuose ar renovuotuose pastatuose atsidarančios vėdinimo bei šildymo įrangos, kurią naudojant čia dirbantiems ir besimokantiems suteikiamos geresnės sąlygos, visais metų laikais užtikrinamas vienodas mikroklimatas. Vien adresu Plytinės g. 25 esančiuose naujuose pastatuose sumontuota 18 vnt. rekuperatorių (P1 – 11 vnt. ir P2 – 7 vnt.) ir 5 vnt. šalčio mašinų, Saulėtekio al. 11 esančiuose I ir II auditoriniuose korpusuose 13 vnt. rekuperatorių ir 8 vnt. šildymo blokų. Siekiant tinkamai prižiūrėti ir valdyti vis didėjančių vėdinimo ir vėsinimo įrenginių skaičių 2023 m. įdiegta centralizuota Pastatų valdymo sistema – BMS (angl. *Building Management System*). Į centralizuotą BMS šiuo metu yra sujungti Plytinės g. 25 esantys I mokomasis ir laboratorinis korpusai bei Saulėtekio al. 11 I ir II auditoriniai korpusai. 2024 m. ir toliau planuojama tęsti



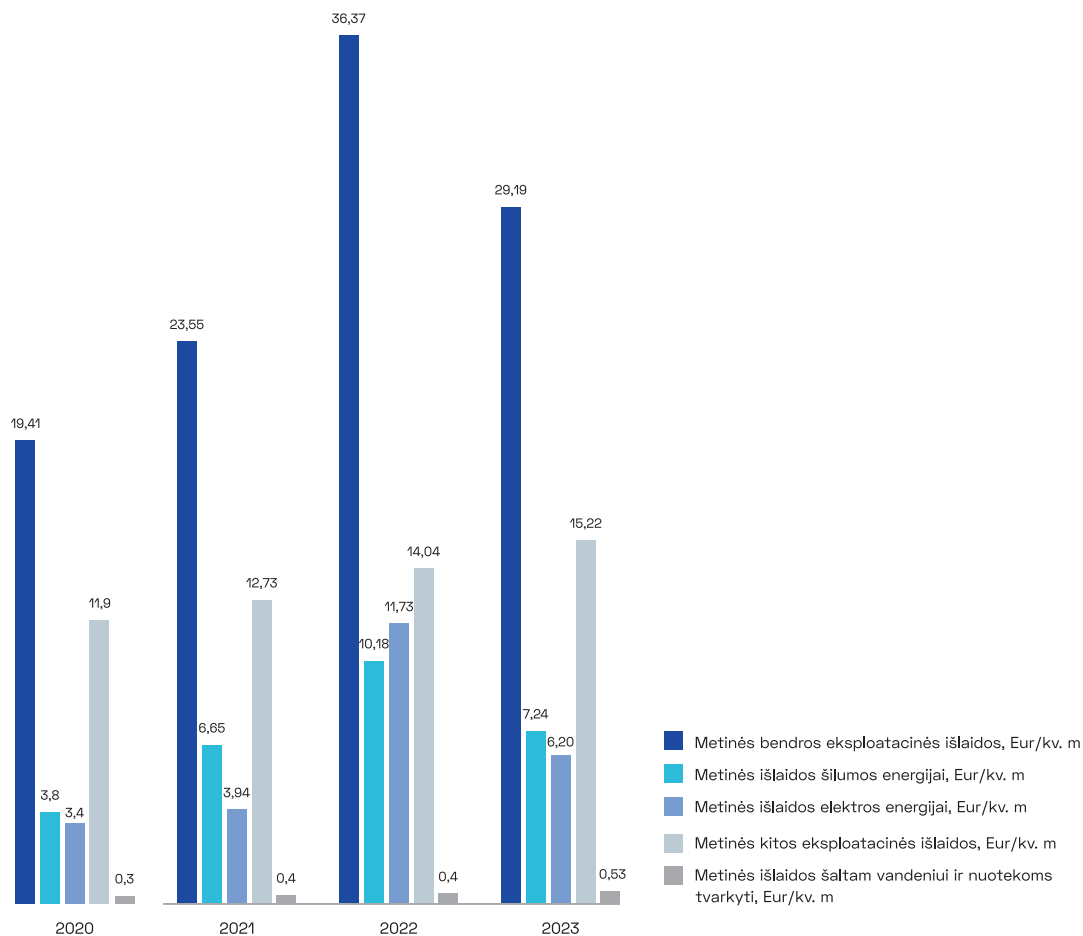
6.12 pav. VILNIUS TECH pastatų eksploatacinių bendrųjų metinių išlaidų struktūra 2022–2023 m., tūkst. Eur; %

kitų objektų, esančių Saulėtekio, Trakų gatvėse, šildymo, vėdinimo bei vėsinimo įrenginių sujungimą į centralizuotai valdomą BMS. VILNIUS TECH siekdamas mažinti elektros energijos sąnaudas keičia seną apšvietimą į šiuolaikišką šviesos diodų – LED (angl. *Light – emitting diode*), 2023 m. universitete pakeisti Saulėtekio al. 11 esančių dviejų mokomųjų (S3 ir S5) ir vieno laboratorinio (S6) korpuso koridorių šviestuvai į LED su judesio ir būvio davikliais.

Universitetas šiuo metu eksploatuoja 23 šilumos punktus, kurie šildo 78,48 tūkst. kv. m plotą ir 33,3 tūkst. kv. m bendrabučių plotą. Iš 23 šilumos punktų 20 šilumos punktų yra įdiegtas automatizuotas šilumos punktų valdymas, kuris leidžia taupyti šilumos energiją bei šildymo išlaidas.

VILNIUS TECH rūmų 2023 m. išlaidos vienam kvadratiniam metrui už šilumos energiją, lyginant su 2022 m., sumažėjo apie 40,6 proc. Pagrindinis sumažėjimas yra dėl kainų mažėjimo, kurios sumažėjo 20–30 proc., lyginant su 2022 m. 2023 m. vidutinė metinė oro temperatūra šildymo sezono metu buvo 0,4 °C didesnė nei 2022 m.

Bendros universiteto rūmų eksploatacinės išlaidos vienam kvadratiniam metrui, lyginant su 2022 m., sumažėjo. 645 tūkst. Eur mažėjo šilumos ir elektros energijos kainos, 285 tūkst. Eur didėjo kitos eksploatacinės išlaidos didėjant minimaliajam mėnesiniam darbo užmokesčiui (didėjo 10 proc.), kitoms paslaugoms (didėjo 9,4 proc.).



6.13 pav. VILNIUS TECH pastatų eksploatacinių išlaidų (be paprastojo remonto darbų), tenkančių 1 kv. m bendro ploto, kaita 2020–2023 m.

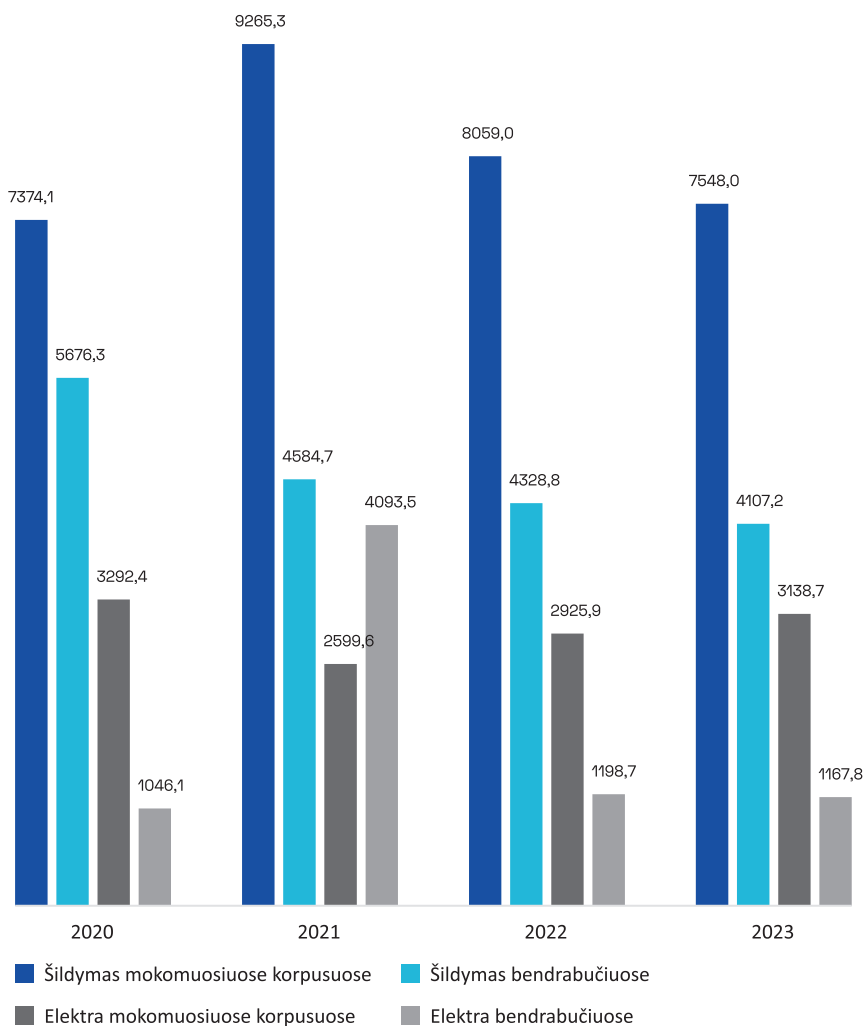
VILNIUS TECH pastatų eksploatacinių išlaidų (be paprastojo remonto darbų), tenkančių 1 kv. m bendrojo ploto, kaita nuo 2020 iki 2023 m. pateikta 6.13 pav., o šilumos ir elektros energijos sunaudojimas mokomuosiuose ir administraciniuose pastatuose bei bendrabučiuose pateiktas 6.14 pav.

Statyba ir nekilnojamojo turto atnaujinimas

2023 m. atlikta projektavimo paslaugų ir statybos darbų už 12,72 mln. Eur (6.15 pav.), iš jų rangos

būdu už 12,69 mln. Eur. 2023 m. sėkmingai užbaigti ir perduoti VILNIUS TECH eksploatuoti nauji Mechanikos, Elektronikos ir Transporto fakultetų laboratorinis ir mokomasis korpusai adresu Plytinės g. 25, Vilniuje, Kūrybinių industrijų fakulteto patalpos Trakų g. 1, II korpusas.

2023 m. rangos būdu suremontuota 1515,2 kv. m bendrabučių ir 9290,25 kv. m mokslo bei kitos paskirties pastatų patalpų. Ūkio būdu suremontuota 3342,38 kv. m patalpų ploto. Bendras suremontuotų patalpų plotas sudaro 10,40 proc. nuo bendrojo valdomų patalpų ploto.

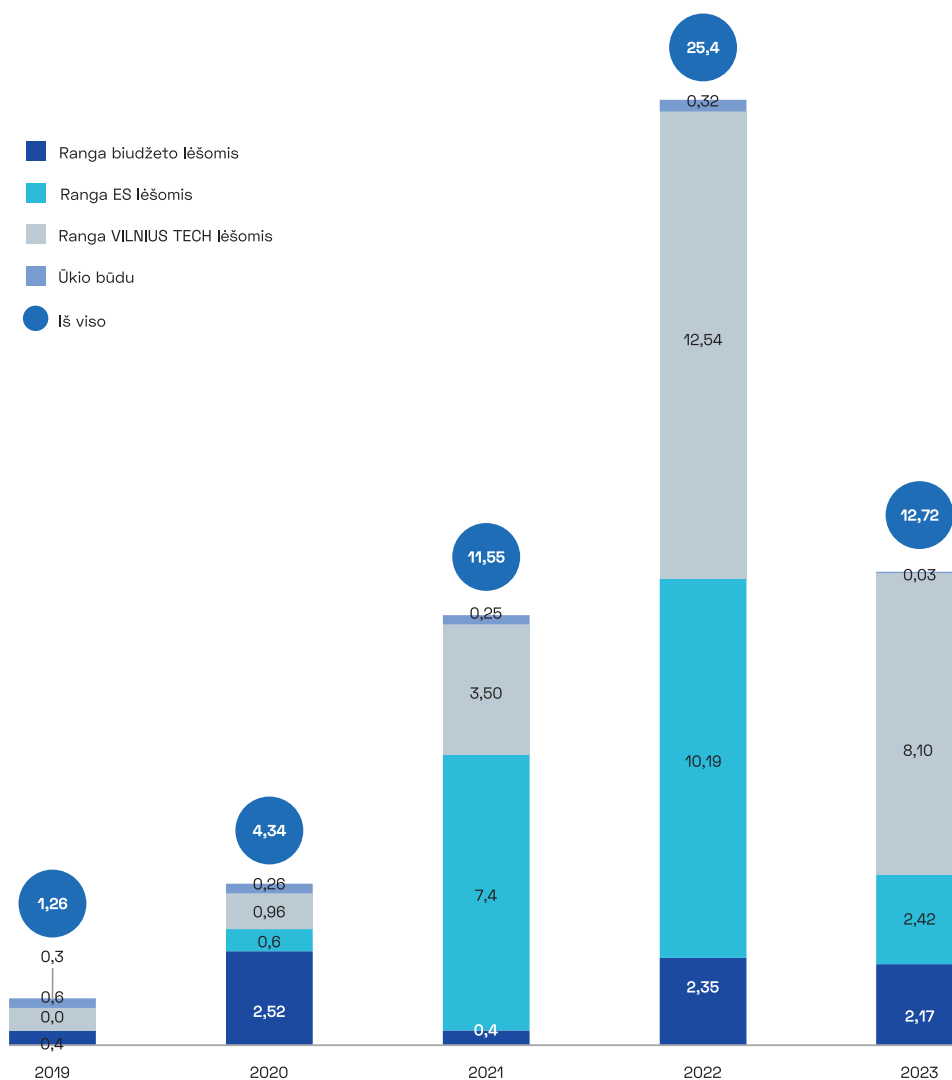


6.14 pav. VILNIUS TECH pastatų šilumos ir elektros energijos sąnaudos MWh, kaita 2020–2023 m.

2023 m. didelė rangos darbų dalis atlikta Valsybės investicijų programos / biudžeto lėšomis (2172 tūkst. Eur) ir Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos lėšomis (8094,9 tūkst. Eur). Jomis buvo finansuojami: Senamiesčio rūmų II korpusų kapitalinio remonto darbai, VILNIUS TECH Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorinio ir mokomojo korpusų statybos darbai. Biudžeto lėšomis suremontuotos studentų bendrabučio Nr. 3 (Saulėtekio al. 16) 2–5 aukštų patalpos. Iš viso VILNIUS TECH nuosavomis lėšomis

atlikta statybos darbų, projektavimo ir ekspertizių parengimo paslaugų už 8094,9 tūkst. Eur, iš kurių 8064,9 tūkst. Eur pajamomis, gautomis už parduotą turtą.

2023 m. baigti VILNIUS TECH Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų mokomojo korpuso statybos darbai, naujai pastatytas plotas – 8083,14 kv. m. Atliktas VILNIUS TECH Kūrybinių industrijų fakulteto II korpuso patalpų, kurių plotas – 1207,11 kv. m, kapitalinis remontas.



6.15 pav. Projektavimo paslaugų, statybos, rekonstravimo ir remonto darbų apimtis 2019–2023 m., mln. Eur

2023 m. pradėti bendrabučio Nr. 4 (Saulėtekio al. 18) 10–12 aukštų remonto darbai, finansuojami tiek valstybės biudžeto, tiek universiteto nuosavomis lėšomis. Planuose 2024 m. numatoma suremontuoti bendrabučio Nr. 4 (Saulėtekio al. 18) 6–9 aukštus. Laukia dideli iššūkiai įrengiant patalpas Statybinių medžiagų institutui (SMI), Saulėtekio al. 11, ir Kelių tyrimo institutui (KMI), Linkmenų g. 28, pritaikant laboratorinio korpuso patalpas kompetencijos centrui.

2024 m. planuojama pradėti Bendrabučio Nr. 5, Saulėtekio al. 19, kapitalinio remonto darbus.

Studentų apgyvendinimo paslaugos

Vilniaus Gedimino technikos universitetas eksploatuoja penkis studentų bendrabučius, visi studentų bendrabučiai yra Saulėtekio al. VILNIUS TECH, atsisakydamas pagrindinei universiteto veiklai nebūdingų funkcijų, nuo 2012 m. bendrabučių Nr. 1, 3, 4 ir 5 administravimo paslaugas perka viešojo konkurso būdu iš specializuotų tokias paslaugas teikiančių įmonių.

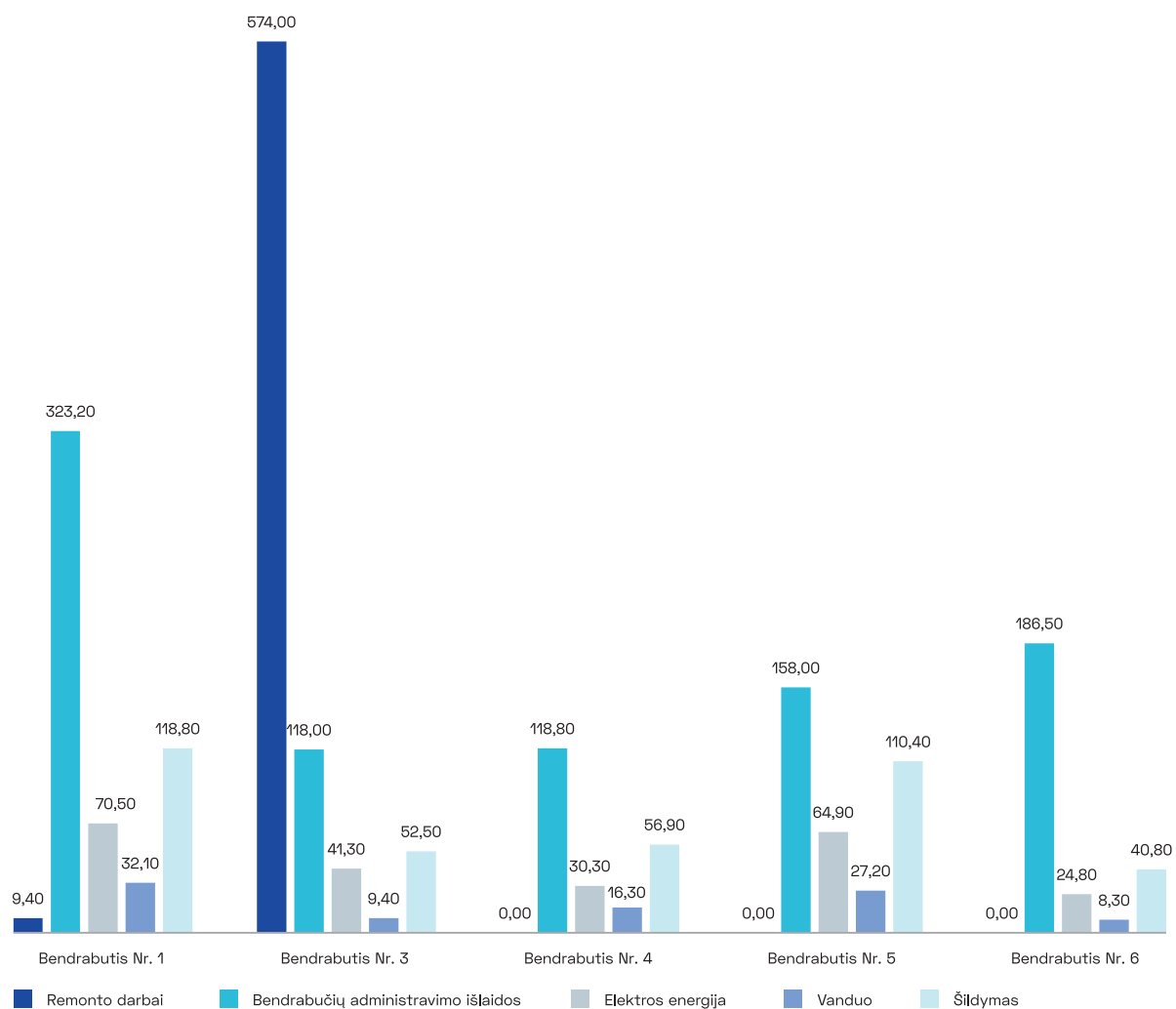
Ataskaitiniu laikotarpiu bendras studentų bendrabučių vietų skaičius buvo 2422, iš jų vienviečių kambarių – 17, dviviečių kambarių – 619 ir triviečių kambarių – 389. 2023 m. faktinis vidutinis metinis užimtumas, įskaitant vasaros laikotarpio rezervuotas vietas, pagal bendrabučius svyravo nuo 48,1 proc. iki 97,6 proc., o bendras faktinis vidutinis visų bendrabučių metinis užimtumas – 80,2 proc., 2022 m. vidutinis metinis užimtumas buvo 78,4 proc. Gegužės–rugpjūčio mėn. buvo remontuojami ir neapgyvendinti keturi bendrabučio Nr. 3 aukštai, atlaisvinti bendrabutyje Nr. 4 esantys šeimyniniai kambariai, kuriuose buvo įrengti dviviečiai ir triviečiai kambariai. Bendrabutyje Nr. 1 didesniuose dviviečiuose kambariuose buvo įrengtos trečios vietos siekiant patenkinti padidėjusį bendrabučių vietų poreikį. Vertinant bendrabučių užimtumą į skaičiavimus nebuvo įtrauktos

remontuotų bendrabučio Nr. 3 aukštų vietos ir bendrabučio Nr. 5 vietos, kuriose dėl jų prastos būklės negalima apgyvendinti studentų, iš viso 254 vietos (užimtumo grafikas B dalyje).

Užsienio šalių studentai, atvykstantys pagal įvairias studentų mainų programas, yra apgyvendinami bendrabutyje Nr. 6, kuriame studentams skirtos 184 vietos, o bendrabučiuose Nr. 1, 3, 4 ir 5 apgyvendinami laispos siekiantys užsienio šalių studentai, atvykstantys 4 metams ir ilgiau, jiems skirtos 638 gyvenamosios vietos. Iš viso užsienio šalių studentams universiteto bendrabučiuose skirtos 822 gyvenamosios vietos (33,9 proc. nuo turimų vietų), iš jų 89,9 proc. vietų yra atnaujintos.

VILNIUS TECH studentai, pageidaujantys gyventi bendrabučiuose, dalyvauja konkurse bendrabučio vietai gauti pateikdami atitinkamas pažymas, pagrindinės iš jų yra gyvenamosios vietos deklaracija, pažyma apie visas gaunamas šeimos pajamas ir pažyma apie šeimos sudėtį. Studentai, pateikę atitinkamus dokumentus, patvirtinančius socialiai remtino asmens statusą, turi pirmumo teisę gauti vietą VILNIUS TECH bendrabučiuose, o netekę abiejų tėvų / globėjų (našlaičiai) priimami be konkurso.

Visi studentų bendrabučiai visiškai išlaikomi iš gyventojų už gyvenimą juose surinktų mokesčių. 2023 m. studentų bendrabučių pajamos sudarė 2079,5 tūkst. Eur, o išlaidos – 1741,7 tūkst. Eur. Visuose bendrabučiuose didžiausią išlaidų dalį sudarė išlaidos bendrabučių administravimui, kurios po 2020 m. gruodžio mėnesio viešojo bendrabučių administravimo paslaugų pirkimo konkurso itin padidėjo (6.16 pav.). Lyginant su 2022 m., ataskaitinių metų laikotarpiu pajamos sumažėjo 13,1 tūkst. Eur, o išlaidos – 325,0 tūkst. Eur. Pagrindinė pajamų ir išlaidų sumažėjimo priežastis yra žemesnis bendrabučių užimtumo rodiklis, kuris krito dėl padidinto vietų skaičiaus bendrabučiuose, neapgyvendintų remontuojamų ir ruošiamų remontuoti aukštų.



6.16 pav. VILNIUS TECH studentų bendrabučių administravimo, komunalinių paslaugų ir remonto darbų išlaidų struktūra per 2023 m. (tūkst. Eur)

Ataskaitiniais metais bendrabučių administravimui išleista 904,5 tūkst. Eur, tai sudaro 51,9 proc. nuo visų bendrabučių išlaidų, o pagrindinėms komunalinėms paslaugoms – 704,5 tūkst. Eur, likusios pajamos panaudotos bendrabučių ir juose esančių įrenginių (liftų) priežiūrai ir remontui, nedidelės apimties remonto darbams, baldų, buitinės technikos ir kito inventoriaus įsigijimui bei atliekų išvežimo ir kitoms išlaidoms.

Lyginant VILNIUS TECH eksploatuojamų bendrabučių 2023 m. faktines pagrindinių komunalinių paslaugų išlaidas šildymui, elektros energijai, vandens resursams ir dujoms su 2022 m. patirtomis atitinkamomis išlaidomis, apie 22,8 proc. sumažėjo išlaidos šildymui, o elektrai – 36 proc., tam įtakos turėjo vidutinė metinė oro temperatūra, kuri buvo 0,8 laipsnio aukštesnė nei ankstesniais metais, taip pat sumažėjo ir stabilizavosi šildymo ir elektros energijos kainos. Tačiau ataskaitiniais metais itin, net 91,6 proc., padidėjo išlaidos vandeniui ir 40,9 proc. dujoms, tam įtakos turėjo išaugusios vandens ir dujų kainos (palyginimo lentelė B dalyje).

Vis dar aktuali problema išlieka bendrabučių vidaus patalpų kompleksinis remontas ir aprūpinimas šiuolaikiniais baldais bei įranga. 2023 m. bendrabučių patalpų remontui buvo gautas 804 tūkst. Eur finansavimas iš Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos lėšų. Panaudojus šias lėšas buvo atnaujinti keturi bendrabučio Nr. 3 aukštai (56 gyvenamosios vietos), bendrabučiuose Nr. 3 ir Nr. 4 atnaujinta ir įrengta moderni interneto tinklo belaidžio ryšio įranga. Taip pat pradėtas bendrabučio Nr. 4 trijų aukštų remontas, kurį planuojama baigti 2024 m. pirmąjį ketvirtį. Bendrabučių buitinei technikai ir baldams atnaujinti panaudota 49,1 tūkst. Eur bendrabučių nuosavų lėšų. Papildomai 2024 m. planuojama atlikti dar keturių aukštų remontą bendrabutyje Nr. 4.

Biblioteka

Universitetui siekiant stiprinti konkurencinį pranašumą vystant eksperimentinę plėtrą, globalius fundamentinius bei taikomuosius mokslinius tyrimus inžinerijos ir technologijų mokslo srityse,

ataskaitiniu laikotarpiu Biblioteka didino prieigos galimybes prie tarptautinių informacinių išteklių duomenų bazių. Užtikrino, kad universiteto mokslininkų kuriama produkcija būtų patikimai išsaugota ir prieinama universiteto kuriamose ir vystomose informacinėse sistemose. Telkiant universitete besimokančius ir dirbančius asmenis, siekė nuolat stiprinti aukšto lygio mokslines kompetencijas, organizavo susitikimus su tarptautinių leidyklų atstovais, vedė informacinio raštingumo mokymus ir seminarus dėstytojams bei studentams.

VILNIUS TECH publikuoti leidiniai skleidė žinių visuomenei apie universiteto mokslininkų ekspertiskumą bei mokslo pasiekimus, užtikrino universiteto siekį inžinieriams ir kitiems šalies specialistams suteikti žinių ir informacijos priimant pažangius sprendimus praktinėse veiklose. Universiteto mokslo žurnalų leidybos platforma pritraukė pasaulinio lygio mokslininkus, su kuriais universiteto mokslo bendruomenė turėjo galimybę kartu vykdyti tyrimus, rašyti ir skelbti bendras publikacijas.

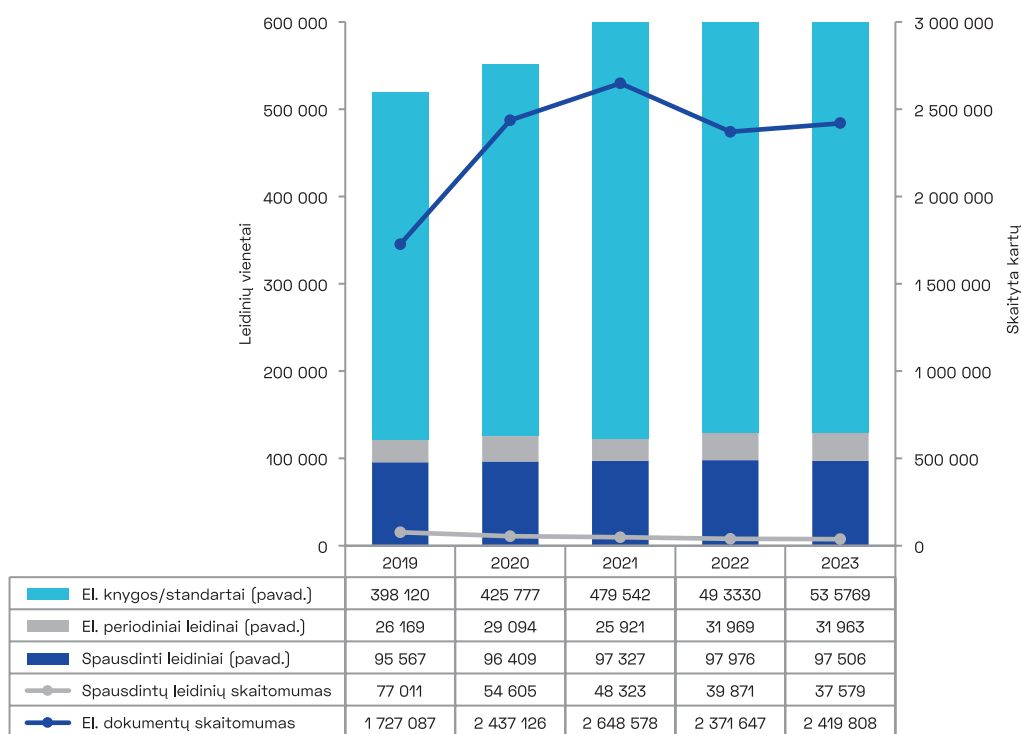
Ataskaitiniais metais Bibliotekos elektroninis katalogas buvo papildytas 11,5 tūkst. naujų bibliografinių įrašų ir 1,6 tūkst. leidinių turinių ir viršelių vaizdais. Pagrindiniai Bibliotekos veiklos kiekybiniai rodikliai atspindėti 6.1 lentelėje.

Biblioteka universitetui. Mokslo ir studijų proceso aprūpinimas informaciniais šaltiniais, Bibliotekos fondo formavimas. Iš viso 2023 m. duomenų bazių (toliau – DB) prenumeratai bei naujiems mokslo ir studijų leidiniams įsigyti išleista beveik 287 tūkst. Eur (75 tūkst. – biudžeto lėšos, 212 tūkst. – universiteto lėšos (iš jų 1,8 tūkst. Eur – fakultetų lėšos)). Atsižvelgiant į universiteto pedagogų bei mokslininkų pateiktas rekomendacijas įsigyta 400 pavad. spausdintų, 25 pavad. elektroninių knygų studijoms. Vidutiniškai viena spausdinta knyga kainavo daugiau nei 77 Eur, o neribotos prieigos elektroninė – 195 Eur. Ataskaitiniais metais iš įvairių organizacijų, asmenų bei leidyklų neatlygintinai buvo gauti 302 pavad. 747 vnt. leidinių.

Už 2024 m. 38 pavadinimų DB bei informacijos redagavimo įrankio prenumeratą buvo sumokėta daugiau nei 194 tūkst. Eur, tai sudarė 68 proc.

6.1 lentelė. Bibliotekos kiekybiniai rodikliai

Veiklos sritis	Iš viso 2023 m.
Bibliotekos spausdintų leidinių fondas, pavadinimai / vienetai	98 403 / 361 023
Bibliografinių įrašų skaičius, vienetai (skaitmeninti turinių, viršelių vaizdai)	334 927 (40 921)
Atviras fondas, vienetai	98 161
Gauta spausdintų leidinių per metus, pavadinimai / vienetai	701 / 2095
Nurašyta per metus, pavadinimai / vienetai	274 / 16 918
Elektroniniai ištekliai DB (el. žurnalai), pavad.	31 963
Elektroniniai ištekliai DB (el. knygos, standartai), pavad.	535 744
Aptarnaujamos bendruomenės skaičius	11 631
Apsilankymų skaičius, virtualiųjų / fizinių	1 980 239 / 126 494
Darbo vietų skaičius lankytojams (kompiuterizuotų)	342 (42)
Informacinio raštingumo mokymų skaičius / akad. val. / klausytojai	84 / 106 / 1411



6.17 pav. Informacijos ištekliai ir jų panauda 2019–2023 m.

leidiniams įsigyti skirtų lėšų. Lietuvos mokslo tarybos (toliau – LMT) suteikta svari finansinė parama apmokant duomenų bazių prenumeratos išlaidas itin prisidėjo prie kokybiško mokslo ir studijų proceso organizavimo mokslininkams bei tyrėjams. Ataskaitiniais metais taip pat buvo organizuota nemokama prieiga (testavimas) prie 16 terminuotos prieigos DB bei analitinio įrankio *SciVal* (7 mln. vaizdo įrašų ir vaizdo dokumentų, 279 tūkst. el. knygų ir 14,5 tūkst. mokslo žurnalų).

Iš viso 2023 m. universiteto bendruomenei buvo prieinama daugiau nei 665 tūkst. elektroninių ir spausdintų dokumentų pavadinimų. Vartotojai įvairiais dokumentais per metus pasinaudojo daugiau nei 2,4 mln. kartų (6.17 pav.). Tarp prenumeruojamų užsienio DB populiariausios buvo *Science Direct* straipsnių bei elektroninių knygų duomenų bazės, kurių panauda 2023 m. sudarė 23 proc. visų prenumeruojamų DB panaudos. VILNIUS TECH bendruomenėje išlieka populiarios daugiadalykės duomenų bazės, kuriose galima rasti įvairių mokslo sričių straipsnius: *SpringerLINK*, *Taylor & Francis*, *IEEE Xplore*, *Wiley Online Library*, *Emerald eJournals Collection*, *SAGE Journals Online*. Tarp elektroninių išteklių lietuvių kalba populiariausia išliko VILNIUS TECH elektroninių žurnalų platforma, iš kurios lankytojai per metus atsisiuntė beveik 1,5 mln. straipsnių.

Biblioteka mokslui. Mokslo produkcijos sisteminimas, pasiekiamumo ir matomumo tarptautinėse duomenų bazėse didinimas. Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinėje sistemoje (toliau – eLABa IS) yra sukaupiti ir viešajai prieigai pateikti 46 903 VILNIUS TECH mokslo ir studijų dokumentai ir (arba) jų metaduomenys. Iš viso sistemoje yra užregistruota 42 414 VILNIUS TECH prieskyrą turinčių publikacijų įrašų, 4489 daktaro disertacijos bei magistro baigiamieji darbai. Ataskaitiniu laikotarpiu eLABa IS buvo užregistruoti 1475 VILNIUS TECH darbai (1325 mokslo publikacijos, 32 daktaro disertacijos bei 118 magistro darbų) (6.18 pav.). 2023 m. iš eLABa PDB universiteto mokslininkai išsivedė 7881 publikacijų sąrašą atestacijoms, konkursams ir kitoms reikmėms.

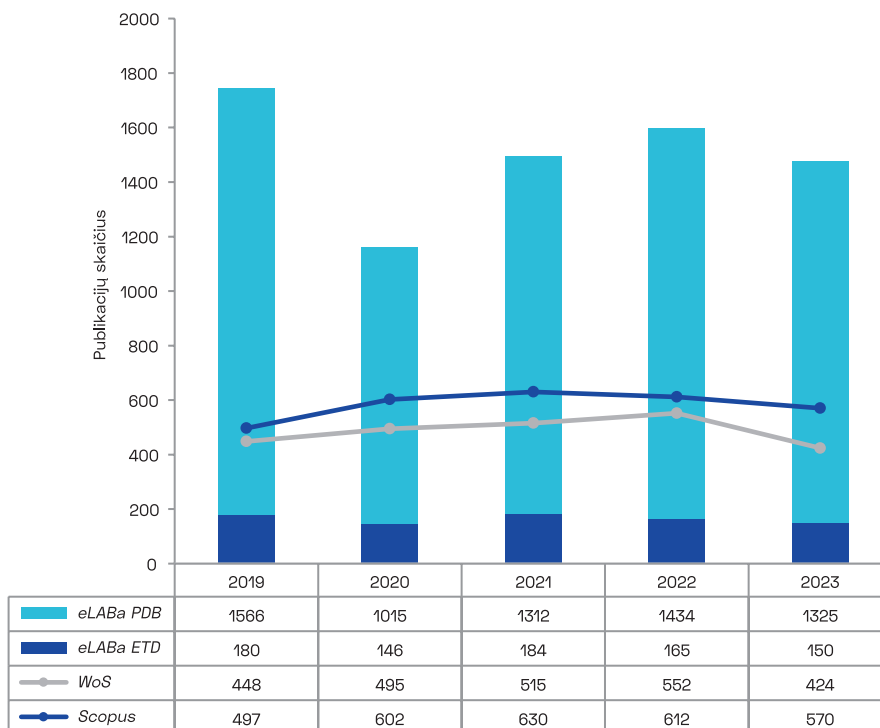
Publikacijų duomenys jau dešimtmečius naudojami institucijų mokslo kokybei ir prestižui vertinti, todėl bibliografinių DB reikšmė tarp akademinės visuomenės narių ypač išaugo. Daugelis nacionalinių ir tarptautinių mokslo vertinimo sistemų yra paremtos recenzuojamų mokslinės literatūros santraukų ir citavimo DB *Scopus* ir *Web of Science* (toliau – *WoS*) pateikiama informacija. 2023 m. VILNIUS TECH prieskyrą *WoS* DB turėjo 9383 publikacijos, o *Scopus* DB – 11 180 publikacijų. Ataskaitiniais metais *WoS* DB indeksuojamuose leidiniuose buvo paskelbtos 424 VILNIUS TECH autorių publikacijos, o *Scopus* DB – 570 VILNIUS TECH autorių publikacijų (2022 m. atitinkamai 552 ir 612) (6.18 pav.).

Organizuojant prieigą prie universiteto mokslininkų sukurtos mokslo produkcijos, užtikrinant jos sklaidą bei ilgalaikį išsaugojimą, VILNIUS TECH institucinėje talpykloje sukurti 6 rinkiniai ir 37 kolekcijos, kuriose saugomas 4121 dokumentas (2509 moksliniai straipsniai, 710 konferencijų pranešimų, 225 mokomosios knygos, 624 disertacijos ir 53 kiti objektai). Iš eLABa IS įkelti universiteto mokslo ir studijų dokumentų metaduomenys – iš viso 46 761 bibliografiniai įrašai.

Biblioteka studijoms. Paslaugos studijoms. Ataskaitiniais metais Bibliotekos teikiamomis paslaugomis studentai ir mokslininkai pasinaudojo daugiau nei 2,1 mln. kartų (daugiau nei 1,9 mln. virtualių apsilankymų ir daugiau nei 126 tūkst. fizinių lankytojų).

2023 m. bendruomenės nariai galėjo naudotis Centrinės bibliotekos bei dviejų skaityklų fakultetuose erdvėmis. Ataskaitiniais metais atsižvelgus į išankstinius skaičiavimus ir atlikus Bibliotekos vartotojų apklausą, optimizuotas Bibliotekos vartotojų aptarnavimo laikas. Beveik 40 proc. leidinių pavadinimų esant atvirose Bibliotekos fonduose bei esant galimybei savarankiškai išsiduoti ir grąžinti spausdintus leidinius vartotojai aktyviau pradėjo naudotis šia paslauga.

Siekiant gerinti studijoms rekomenduojamos literatūros (modulio kortelių pagrindu) pasiekiamumą ir matomumą visų studijų formų bei visų fakultetų



6.18 pav. VILNIUS TECH vardu užregistruotų / indeksuojamų publikacijų skaičius duomenų bazėse 2019–2023 m.

studentams, elektroninių paslaugų sistemoje Biblioteka–Universitetas–Studentas (BUS) <https://bus.vilniustech.lt/> per 2023 m. buvo atnaujinta ir papildyta informacija apie daugiau nei 32 tūkst. rekomenduojamų leidinių prieinamumo galimybes Bibliotekoje ir už jos ribų. Nuo 2023 m. rugsėjo „Biblioteka rekomenduoja“ skiltyje pateikiama informacija apie (pagal dėstytojų rekomendacijas) atitinkamam moduliui įsigytus naujausius leidinius. Taip užtikrinamas operatyvus naujausios studijoms reikalingos literatūros prieinamumas atitinkamų studijų dalykų studentams.

BUS paslaugų platformoje studentai gali ne tik lengvai surasti studijuojamo dalyko privalomas ir papildomas literatūros sąrašus su nuorodomis į leidinių saugojimo vietas ar visą tekstą, bet ir esant poreikiui užsisakyti leidinius iš kitų Lietuvos ar kitos šalies bibliotekų, susipažinti su naujausia įsigyta dalykine literatūra, rezervuoti darbo kambarius individualiam ir komandiniam darbui.

Plečiant paslaugas šioje elektroninių paslaugų sistemoje užtikrinamas kvalifikuotas ir efektyvus virtualių vartotojų aptarnavimas, jų skaičius ataskaitiniais metais pasiekė beveik 13,5 tūkst. vartotojų.

Siekdama ugdyti gebėjimus rasti, kritiškai vertinti ir profesionaliai naudoti mokslinę informaciją rašto darbuose Biblioteka suorganizavo 84 mokymus bei pristatymus (106 akad. val., 1411 dalyvių).

Sėkmingas Bibliotekos mokymų įtraukimas į paskaitų ciklą „Įvadas į studijas“ padeda pirmo kurso studentams laiku susipažinti su universiteto turimais spausdintais ir elektroniniais ištekliais, mokytiis skirtomis erdvėmis Bibliotekoje (15 akad. val., 586 dalyviai). Mokslinės informacijos valdymo kompetencijas studentai taip pat galėjo tobulinti dalyvaudami mokslinės informacijos paieškos rašto darbams, bibliografinės informacijos tvarkymo įrankio *Mendeley*, informacijos šaltinių citavimo, literatūros sąrašo sudarymo, autorių

teisių, plagiato sampratos, mokslinės etikos seminaruose. 2023 m. Biblioteka VILNIUS TECH bendruomenei pasiūlė naują mokymų temą „*Writefull*: akademinės anglų kalbos redagavimo įrankis“.

Universitetui siekiant įvertinti studentų neformaliosios veiklos metu įgytas kompetencijas, rugsėjo mėnesį startavo VILNIUS TECH skaitmeninių ženklų sistema, kurioje Bibliotekos vystomos veiklos ir studentų įsitraukimas į jas įvertinami skaitmeniniais ženkliais tokiose kategorijose: Mokslas ir inovacijos; Menas ir kultūra. Ataskaitiniais metais Biblioteka išdavė 26 skaitmeninius veiklos ženklus organizuojamų teminių mokymų dalyviams, taip paskatindama studentus ugdyti savo bendrąsias kompetencijas ir prisitaikyti prie sparčiai kintančios aplinkos.

Bibliotekos organizuojami mokymai susilaukė susidomėjimo ir iš kitų organizacijų. 2023 m. Bibliotekos mokymuose „Efektyvus mokslinės informacijos valdymas“, kurie įtraukti į universiteto kvalifikacijos tobulinimo kursų sąrašą, dalyvavo 94 dėstytojai, mokslininkai iš Alytaus ir Marijampolės kolegijų. Užsienio ryšių direkcijos kvietimu Bibliotekos darbuotojos vedė mokymus ATHENA mokymų cikle.

Ataskaitiniais metais išaugo susidomėjimas Bibliotekos paruoštais savarankiškais e. mokymais (peržiūrų sk. 3793, 2022 m. atitinkamai 1116) universiteto nuotolinių mokymų Moodle sistemoje <https://moodle.vilniustech.lt>. 2023 m. Bibliotekos e. mokymų kursas buvo papildytas 4 teminiais vaizdo įrašais. Prisijungę vartotojai galėjo peržiūrėti 9 temų vaizdo įrašus.

Informacijos sklaida. Informacija lietuvių ir anglų kalbomis apie Bibliotekos teikiamas paslaugas, naujus informacinius išteklius, jų prieinamumo galimybes bei vykstančius renginius buvo skelbiama įvairiais komunikacijos kanalais: interneto svetainėje, socialiniuose tinkluose (*Facebook*, *Instagram*, *Twitter*, *Youtube*), universiteto vidiniuose komunikacijos kanaluose, naujienlaiškiuose, siunčiama bendruomenei el. paštu. 2023 m. Bibliotekos svetainėje pateikta 221 naujiena lietuvių kalba ir 155 naujienos anglų kalba. Ataskaitiniais metais Bibliotekos interneto svetainė buvo aplankyta

daugiau nei 60 tūkst. kartų, o pateikta informacija socialiniuose tinkluose buvo peržiūrėta beveik 96 tūkst. kartų.

Daug dėmesio skirta universiteto leidžiamų mokslinių leidinių pristatymui ir populiarinimui. Skelbiama informacija apie apgintas VILNIUS TECH daktaro disertacijas, išleistas naujas knygas, bendradarbiaujant su VILNIUS TECH mokslo žurnalų vyr. redaktorais, apžvelgiant aktualiausias numerių temas, populiarinami naujausi žurnalų numeriai. Siekiant platinti svarbią ir aktualią informaciją apie universiteto leidžiamus leidinius <https://eshop.vilniustech.lt> aktyvuota naujienlaiškio funkcija.

Siekiant pozicionuoti bei stiprinti universiteto ekspertinę lyderystę mokslo srityse, paskatinti mokslininkus aktyviau naudotis užsienio leidėjų paslaugomis, organizuoti seminarai su EBSCO, JoVE, IEEE, Springer, Elsevier, IOP Publishing DB atstovais, vykdant praktinius mokymus, kaip publikuotiis tarptautinio leidėjo leidykloje. Susitikimai suteikė mokslininkams vertingų įrankių ir žinių, skatinančių nuolatinį tobulėjimą bei bendradarbiavimą tarptautiniu lygmeniu.

Biblioteka bendruomenei. Prisidedant prie universiteto misijos ugdyti pilietiškai atsakingą, kūrybingą, kultūros vertybėms imlią asmenybę, ataskaitiniais metais Bibliotekoje buvo surengtos 25 parodos: 10 meno parodų Galerijoje A, 8 meninės virtualios parodos, 7 teminės standinės parodos. Galerijoje A buvo surengti 5 parodų pristatymai, susitikimai su autoriais. Bibliotekos paslaugos bei leidybinė produkcija pristatytos universiteto erdvėse organizuotuose renginiuose: Atvirų durų dienose (ADD), Lietuvos kompiuterinių žaidimų asociacijos organizuoto renginio *Game Dev Day @VILNIUS TECH* metu. Išlaikant ilgametę tradiciją, gruodžio mėnesį organizuotas renginys universiteto bendruomenės narių vaikams.

Leidyba

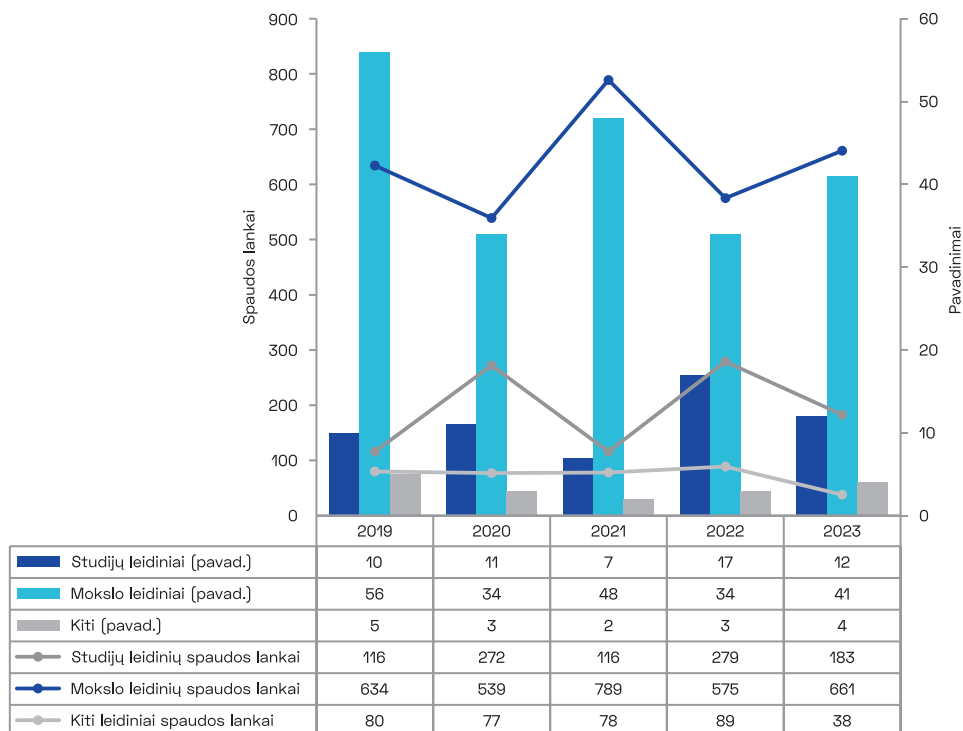
VILNIUS TECH yra vienas pažangiausių akademiinių leidėjų Lietuvoje, puoselėjantis gilią leidybos tradicijas, atitinkančias aukštus šiuolaikinės akademinės leidybos standartus. Universitetas yra

tarptautinio DOI fondo skaitmeninių objektų identifikatorių registracijos agentūros *Crossref* narys, didžiausios pasaulyje Profesionalių mokslo informacijos leidėjų (angl. *The Association of Learned and Professional Society Publishers* [ALPSP]) bei Atvirosios prieigos mokslinės informacijos leidėjų (angl. *Open Access Scholarly Publishers Association* [OASPA]) asociacijų narys. Už leidybinės veiklos proceso organizavimą ir jo kokybę atsakingas padalinį kuruojantis Mokslo prorektorius ir leidybos funkcijas vykdančios Bibliotekos skyriai. Leidybos veikla vykdoma vadovaujantis Vilniaus Gedimino technikos universiteto studijų ir mokslo leidinių leidybos bei Vilniaus Gedimino technikos universiteto mokslo žurnalų leidybos nuostatais. Visi leidiniai recenzuojami ir redaguojami, naudojant *iThenticateSimilarity Check* įrankį, atliekama sutapties patikra.

Ataskaitiniais metais plėtojant akademinės leidybos tradicijas ir siekiant išlaikyti aukštus leidybos standartus, spausdinta bei elektronine

forma buvo leidžiami mokslo žurnalai, konferencijų straipsnių rinkiniai, mokslo ir studijų leidiniai, daktaro disertacijos, informacinės, publicistinės ir reprezentacinės knygos. Leidybinė veikla buvo koncentruota į universiteto poreikius atitinkančios, kokybiškos akademinės literatūros leidybą. Leidybos skyriai savo veikloje vadovavosi Leidybos etikos komiteto (angl. *Committee on Publication Ethics*, COPE) skelbiamomis gairėmis bei etiškos leidybos principais.

Knygų leidyba. 2023 m. leidykla išleido 5 (2022 m. – 8) vadovėlius, 7 (2022 m. – 9) mokomąsias knygas, 36 (2022 m. – 26) disertacijas, 5 (2022 m. – 7) konferencijos straipsnių rinkinius, taip pat 4 informacinius ir publicistikos leidinius – iš viso 57 (2022 m. – 54) knygas. Bendra leidinių apimtis sudaro 384 autorinius lankus ir 881,78 spaudos lankus (2022 m. – 943; 2021 m. – 983). 2023 m. knygų leidybos apimtis sumažėjo 47 sp. lankais (6.20 pav.). Profesionalus leidinių redagavimas, maketavimas, dizaino ir spaudos



6.19 pav. 2019–2023 m. publikuotų leidinių skaičius pagal pavadinimus bei apimtį spaudos lankais

darbai užtikrina akademinių leidinių kokybę. Leidžiant knygas buvo bendradarbiaujama su Valsytine lietuvių kalbos komisija.

Mokslo ir studijų reikmėms VILNIUS TECH bendruomenė spausdintais ir elektroniniais leidiniais naudojasi nemokamai. Ne bendruomenės nariai universiteto išleistas spausdintas knygas galėjo įsigyti elektroninėje parduotuvėje <https://eshop.vilniustech.lt/>, o išleistas elektroniniu formatu prenumeruoti elektroninių knygų platformoje <https://ebooks.vilniustech.lt>. Universiteto leidiniai platunami Lietuvos knygynuose ir didžiausiose internetinėse knygynų parduotuvėse: patogupirkti.lt, knygos.lt, vaga.lt.

Elektroninė leidyba. Leidybos skyriai, siekdami užtikrinti sklandų ir efektyvų VILNIUS TECH elektroninių knygų platformos bei spausdintų knygų ir universiteto atributikos elektroninės parduotuvės <https://eshop.vilniustech.lt/> darbą, inicijavo ir atliko šių sistemų globalius modernizavimo darbus. Siekiant, kad VILNIUS TECH mokslo žurnalų straipsnių autoriai galėtų operatyviai sumokėti straipsnių publikavimo mokesčius, buvo inicijuotas žurnalų straipsnių publikavimo mokėjimų sistemos modulis kūrimas, kuris 2023 m. buvo testuojamas.

Visos VILNIUS TECH išleistos elektroninės knygos publikuotos elektroninių knygų platformoje <https://www.ebooks.vilniustech.lt>. Ataskaitinių metų pabaigoje sistemoje buvo publikuotos 697 (2022 m. – 688) knygos. Platformoje esančios knygos yra laisvai prieinamos visai bendruomenei universiteto tinkle arba naudojantis nuotolinės prieigos paslauga VPN (angl. *Virtual Privat Network*). Ataskaitinių metų pabaigoje prieigą prie VILNIUS TECH el. knygų prenumeravo 22 Lietuvos aukštojo mokslo institucijos. Ataskaitiniais metais elektroninių knygų platforma buvo aplankyta 1 209 155 kartus.

Universitete išleistos atvirosios prieigos knygos ir daktaro disertacijos buvo publikuojamos universiteto institucinėje talpykloje, konferencijos ir jų pranešimai viešinami universiteto interneto svetainėje.

Visas universiteto išleistas elektroninio formato turinys (žurnalų ir konferencijų straipsniai,

elektroninės knygos ir kiti leidiniai) registruotas tarptautinėje organizacijoje *Crossref*, kuri turiniui suteikė nuolatinį skaitmeninį objekto identifikatorių DOI, užtikrinantį nepertraukiamą turinio su randamumą net pasikeitus turinio vietai elektroninėje erdvėje. Iš viso universiteto vardu *Crossref* yra registruotas 15 951 dokumentas: 12 025 žurnalų straipsniai (2022 m. – 11 495), 64 disertacijos (2022 m. – 28), 2534 konferencijų straipsniai (2022 m. – 2483), 1309 knygos (2022 m. – 1297), 17 knygų skyrių, 1 duomenų rinkinys. Ataskaitiniu laikotarpiu DOI skaitmeniniai objekto identifikatoriai buvo suteikti 530 straipsnių, 51 konferencijų pranešimui, 12 knygų, 36 daktaro disertacijoms – iš viso 630 naujų dokumentų.

Mokslo žurnalų leidyba. Ataskaitiniu laikotarpiu universitetas leido 16 recenzuojamų mokslo žurnalų: 8 iš jų yra fizinių ir technologijos mokslų srities, 5 – socialinių, 3 – daugiadalykiai. Mokslo žurnalų recenzavimo ir publikavimo procesui buvo naudojama atvirojo kodo programinė įranga *Open Journal System* (OJS). Aštuoni mokslo žurnalai straipsnių recenzavimo darbus vykdė *ScholarOne Manuscript* žurnalų recenzavimo sistemoje, kuri yra lyderė pasaulinėje rinkoje. Vykdydamas mokslo žurnalų leidybą, universitetas rėmėsi Akademinės leidybos etikos komiteto (angl. *Committee on Publication Etic* – COPE) skaidrumo principais ir geriausios praktikos mokslo žurnalų leidyboje rekomendacijomis. Ataskaitiniais metais, be VILNIUS TECH *Transport* žurnalo, dar šeši mokslo žurnalai (*Mathematical Modeling and Analysis*, *Technological and Economic Development of Economy*, *Journal of Business Economics and Management*, *Journal of Environmental Engineering and Landscape Management*, *International Journal of Strategic Property Management* bei *Journal of Civil Engineering and Management*) sulaukė tarptautinio pripažinimo ir buvo įtraukti į COPE narių sąrašus.

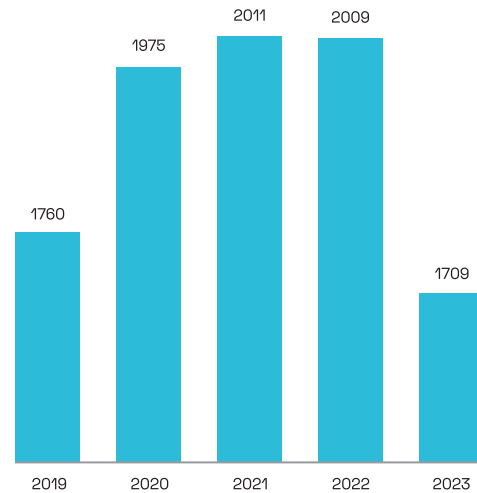
Vystant akademinių žurnalų leidybą, buvo dedamos visos pastangos, kad universiteto mokslo žurnalai atitiktų aukštus tarptautinius standartus, keliamus recenzuojamiems mokslo žurnalams. Užtikrinant ilgalaikį skaitmeninio turinio išsaugojimą publikuoti straipsniai perduodami į skaitmeninius

archyvus: *Portico*, *CLOCKSS*, *LOCKSS*. Vilniaus Gedimino technikos universiteto žurnalai indeksuojami tarptautinėse duomenų bazėse *Scopus* (13 žurnalų), *Web of Science* (10 žurnalų) ir kt. Visi universiteto mokslo žurnalai atitinka tarptautinius atvirosios prieigos mokslo žurnalams keliamus reikalavimus ir yra įtraukti į atvirosios prieigos duomenų bazę DOAJ (angl. *Directory of Open Access Journals*).

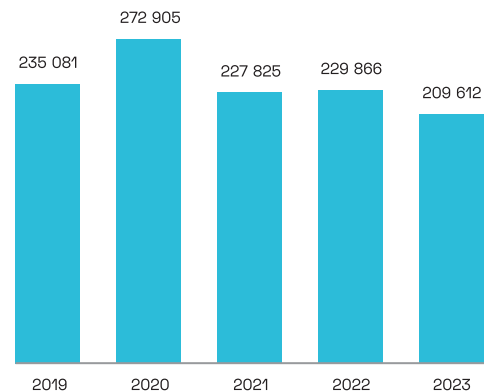
Atsižvelgiant į šiuolaikinės mokslo komunikacijos poreikius, dedamos visos pastangos, kad po recenzavimo priimto straipsnio publikavimas būtų kuo spartesnis. Žurnalams taikomas tęstinio publikavimo modelis (angl. *continuous*), tad straipsniai publikuojami iš karto, nelaukiant, kol bus sukomplektuotas visas numeris. Atvirųjų citatų iniciatyvos (angl. *Initiative for Open Citations – I4OC*) palaikymas prisidėjo prie bendradarbiavimo tarp akademinio leidėjų skatinimo, siekiant užtikrinti kuo didesnio mokslinių citavimo duomenų prieinamumą.

2023 m. išleistų 16-os mokslo žurnalų apimtis sudarė 521 straipsnį, 8267 psl. (atitinkamai 2022 m. – 568 straipsniai, 8738 psl.). Ataskaitiniais metais išankstinių publikacijų straipsnių *Article in Press* paskelbta 30 (771 psl.) (atitinkamai 2022 m. – 95 straipsniai (2160 psl.)). Vėliau straipsniai perkeltami į reguliarius numerius. 2023 m. išleistų 16-os mokslo žurnalų apimtis sudarė 826,75 spaudos lanko (6.20 pav).

Užtikrinant Lietuvos mokslų akademijos (LMA) konkurso būdu atrinktų mokslo leidinių leidybos tęstinumą, laikotarpiu nuo 2023 m. sausio 2 d. iki 2023 m. gruodžio 31 d. buvo tęsiamas projektas „Periodinių mokslo leidinių leidyba ir jos koordinavimas“. LMT pagal pasirašytą valstybės biudžeto lėšų naudojimo sutartį (LMT priemonė „Šalies mokslo ir studijų plėtra“ (kodas 12 001) finansavo VILNIUS TECH mokslo žurnalų *Mathematical Modeling and Analysis* ir *Business, Management and Economics Engineering* leidybos darbus. Iš viso parengti ir publikuoti 56 straipsniai (1044 psl.). Projektas baigtas.



6.20 pav. 2019–2023 m. bendra VILNIUS TECH išleistų knygų ir mokslo žurnalų apimtis spaudos lankais



6.21 pav. Lėšos, gautos surinkus straipsnių publikavimo mokestį (APC)

2023 m. visi straipsniai skelbti pagal atvirosios prieigos (angl. *Open Access*) modelį su kūrybinių bendrųjų licencijomis CC-BY 4.0, tai suteikė galimybę viso pasaulio akademiniai bendruomenėi nemokamai pasiekti ir naudoti VILNIUS TECH produkciją. Tai didino straipsnių autorių mokslinio darbo matomumą, o publikuota mokslinė informacija turėjo galimybę būti dažniau cituojama kituose mokslo darbuose. 2023 m. straipsnių publikavimo mokesčio forma surinkta 209 611,71 Eur (be PVM) (6.21 pav).

Informacinis palaikymas ir plėtra

2023 m. tęsiamas universiteto veiklų informacinis palaikymas ir plėtra skaitmeninant studijų, mokslo, valdymo ir administravimo veiklų procesus, plečiant ir atnaujinant informacinių technologijų infrastruktūrą bei užtikrinant kokybišką naudotojų aptarnavimą.

Vystant baigiamųjų darbų skaitmenizavimą, visiškai realizuotas baigiamųjų darbų gynimo procesas. Atsirado galimybė baigiamųjų darbų komisijos nariams prisijungus prie informacinės sistemos matyti jiems priskirtų studentų skaitmenizuotus dokumentus, reikalingus gynimo procesui, – studento baigiamąjį darbą, vadovo bei recenzento atsiliepimus su vertinimais. Baigiamųjų darbų vertinimo žiniaraštis bei laipsnio suteikimo posėdžio protokolas formuojamas skaitmenizuotai suvedant vertinimus į informacinę sistemą, o vertinimai automatiškai studentams atvaizduojami savitarnos portale.

Skaitmenizuotas dėstytojų atestavimo procesas, kuris apima komisijų sudarymą, atestacinių dokumentų pateikimą, atestacinio proceso tvirtinimo mechanizmą, atestacijos posėdžio planavimą ir atestacinių protokolų formavimą. Atestavimo procesas dėstytojams tapo paprastesnis ir aiškesnis, nes viskas pildoma vienoje sistemoje. Dalis atestacinės kortelės automatiškai generuojama iš *Alma Informatica* esamų duomenų, trūkstama informacija dėstytojo užpildoma ar tikslinama bei įkeliami kvalifikaciją patvirtinantys failai skaitmenizuotu formatu.

2023 m. didelis dėmesys buvo skirtas trečiosios pakopos studijoms. Realizuota galimybė doktorantams per mano.vilniustech.lt savitarnos portalą pildyti individualų doktorantūros darbo planą, kuriame nurodomi mokslo doktorantūros studijų, mokslinių tyrimų, disertacijos rengimo etapai ir terminai, taip pat atsirado galimybė parengti finansinį planą, detalizuojant išlaidų poreikį studijų laikotarpiu, bei kontroliuoti planuojamas ir faktiškai patirtas išlaidas. Buvo toliau tęsiamas doktorantūros įsakymų ir prašymų skaitmenizavimas dokumentų valdymo sistemoje. Siekiant efektyviau paskirstyti doktorantams dėstančių dėstytojų darbo

laiką atlikti programavimo darbai, kurie įvertinant dėstytojo įvairias laiko sąnaudas leidžia suskaičiuoti kiekvieno dėstytojo darbo krūvį.

Universitetas siekdamas žalio ir tvaraus kurso vis daugiau pažymėjimų ar sertifikatų išduoda elektroniniu būdu. Kaip pavyzdys stojančiųjų priėmimo ir informavimo centrui sukurta elektroninių pažymėjimų išdavimo informacinė sistema, kuri leidžia moksleiviams už įvairius jų nuopelnus parengti ir išsiųsti elektroniniu paštu pažymėjimus ar sertifikatus, suformuotus elektroniniu būdu.

Optimizuojant užsienio studentų studijų bei jų valdymo procesą, Tarptautinių studijų centro administruojami studentai automatizuotai informacinėse sistemose buvo perkelti į fakultetus pagal studijų programas.

Vienas svarbiausių informacijos pateikimo, įvaizdžio kūrimo ir komunikavimo šaltinių, perteikiantis universiteto veiklas ir pozicionavimą, yra www.vilniustech.lt interneto puslapis. Čia pateikiama informacija apie studijas, mokslinius pasiekimus, inovacijas, išradimus ir laimėjimus, kitas universiteto veiklas, kurios aktualios esamiems ir būsimiems universiteto studentams, verslui bei visai mokslo bendruomenei.

Siekiant užtikrinti techninį tinklalapio saugumą, nepertraukiamą veikimą, kartu pagal naujausias tendencijas ir geriausias naudotojų patirtis perteikti universiteto vystomas veiklas, pozicionavimą, tikslus ir strategiją buvo atliktas kokybinis tyrimas, apimantis visų naudotojų poreikių analizę, įvertinant konkurencinį kontekstą; svetainės turinio ir struktūros analizę, pabrėžiant stipriąsias ir silpnąsias dabartinės svetainės puses; svetainės palyginimą su kategorijos konkurentais Lietuvoje, nurodant, kokios vyrauja tendencijos Lietuvoje; gerųjų užsienio praktikų apžvalgą ir rekomendacijas. Tai leido įsivertinti pagrindines svetainės užduotis ir argumentuotai parengti naujai kuriamo tinklalapio koncepciją ir struktūrą, padėsiančią stiprinti unikalų universiteto identitetą, kurti patrauklų įvaizdį, didinti stojančiųjų asmenų konversiją, stiprinti verslo ir mokslo bendradarbiavimą, kurti sklandžią tinklalapio lankytojų patirtį, padedant lengvai naviguoti ir rasti svarbiausią informaciją

(taip kartu sumažinant užklausų darbuotojams kiekį), palengvinti svetainės administravimą, numatyti galimybes lanksčiai prisitaikyti prie kintančių šalies, rinkos ir vidinės komunikacijos poreikių, padidinti universiteto matomumą ir žinomumą skaitmeninėje erdvėje.

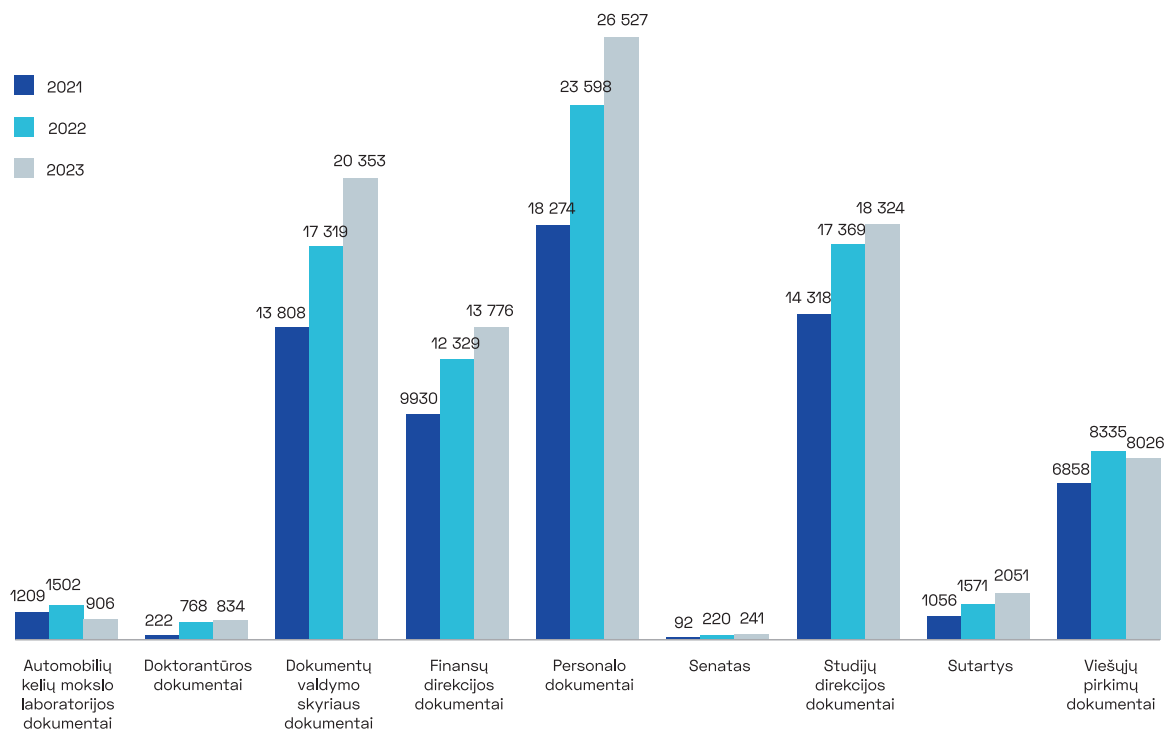
Analitika.vilniustech.lt – sukurtas analitikos įrankis, padėsiantis universiteto darbuotojams patogiai, greitai, vienoje vietoje ir turint vieną bendrą, sujungtą, naujausią, realiu laiku atsinaujinančią informaciją stebėti, analizuoti ir vertinti universiteto studentų įstojimo, iškritimo, mokymosi ir kitas tendencijas, formuoti ataskaitas iš įvairiausių elementų, rezultatus matant aiškiai, vizualiai ir suprantamai, įvairiais pjūviais analizuoti šią informaciją, realiu laiku priimti sprendimus ir teikti rekomendacijas, padėsiančias siekti bendrų universiteto išsikeltų tikslų.

Dokumentų valdymo informacinė sistema (DVIS) toliau yra plačiai taikoma, palengvina bei optimizuoja

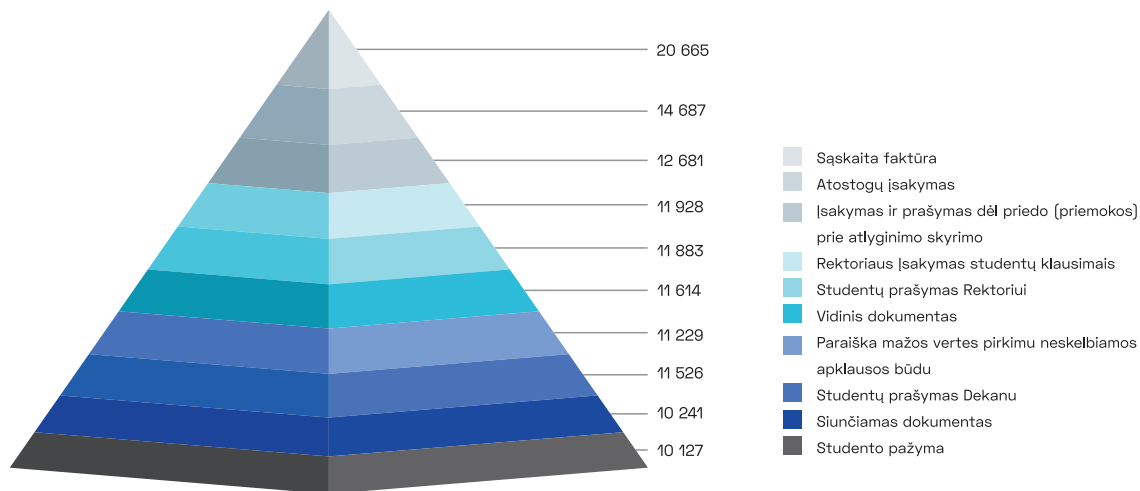
universiteto darbuotojų darbo sąnaudas ir yra vienas pagrindinių ir efektyvių visų universiteto veiklų procesų skaitmeninimo įrankių. 2019 m., pirmaisiais sistemos funkcionavimo metais, buvo parengti ir tvarkomi 16,5 tūkstančio dokumentų, 2022 m. sistema pasipildė 5 kartus daugiau dokumentų, tai yra daugiau kaip 83 tūkstančiai dokumentų buvo pateikta į DVIS, 2023 m. buvo sukurta ir tvarkoma daugiau kaip 91 tūkstantis įvairių dokumentų. Per vieną dieną vidutiniškai yra sukuriamas 191 dokumentas, suteikta 1200 pagalbos valandų sprendžiant įvairius sistemos naudotojų klausimus.

Dokumentų svarbesnės rūšys ir kiekiai per paskutinius trejus dokumentų valdymo informacinės sistemos naudojimo metus pateikti 6.22 pav.

Toliau pateiktame grafike atvaizduojami dažniausiai Dokumentų valdymo informacinėje sistemoje kuriami dokumentai per paskutinius trejus metus (žr. 6.23 pav.).



6.22 pav. DAVIS dokumentų rūšys ir kiekiai



6.23 pav. Dokumentų valdymo informacinėje sistemoje kuriami dokumentai per paskutinius trejus metus

Informacinių sistemų vystymo ir priežiūros visų darbų, kuriems užsakymus teikė įvairioms universiteto veikloms atstovaujantys padaliniai, apimtis ir šių darbų pasiskirstymas pagal veiklas pateikiamas 6.24 pav.

Kokybiškas IT paslaugų teikimas neatsiejamas nuo veiksmingos IT pagalbos. 2023 m. į IT pagalbos tarnybą universiteto studentai bei darbuotojai kreipėsi daugiau nei 10 tūkstančius kartų. Augant universiteto veiklų procesų skaitmeninimui, vis didesniai studentų bei darbuotojų skaičiui

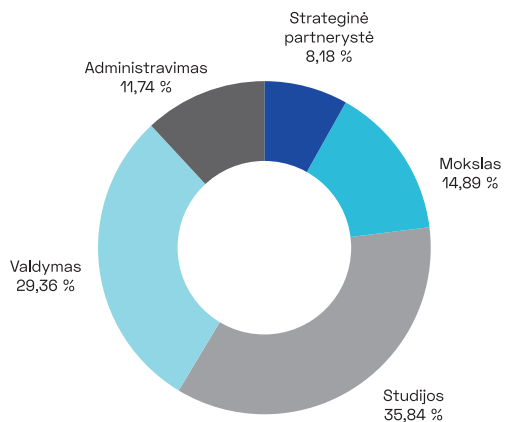
naudojantis įvairiais IT įrankiais, auga ir kreipimųsi skaičiai, o kartu ir juos sprendžiančių darbuotojų darbo krūvis. Mažėjimas pastebimas darbo vietų ir informacinių sistemų kategorijose, tai galima sieti su vis besinaujinančia kompiuterine įranga bei vis labiau ištobulintais darbo įrankiais. Kreipimųsi pasiskirstymas pagal IT paslaugų grupes per paskutinius 5 metus pateiktas 6.25 pav.

Sėkmingai įvykdyti IT viešieji pirkimai, kurie leido laiku įrengti kompiuterių klases ir auditorijas naujuose Plytinės rūmuose. Čia įsigyta daugiau kaip 30 interaktyvių ekranų, garso kolonėlių komplektų, daugiau kaip 10 kamerų hibridinėms klasėms ir auditorijoms.

2023 m. IT pirkimams universiteto reikmėms išleista daugiau nei 1,4 mln. Eur. Kompiuterinės įrangos universiteto klasėms, auditorijoms ir darbuotojams nupirkta daugiau kaip 600 komplektų.

Nuolatos bendraujama su fakultetų administracija, teikiamos rekomendacijos dėl kompiuterinių klasių, auditorijų atnaujinimo. Didelis dėmesys kreipiamas į vaizdo / garso sprendimus. Prioritetas teikiamas interaktyviems ekranams.

2023 m. lapkričio 6–10 dienomis vyko pratybos „Gintarinė Migla“, kuriose sėkmingai dalyvavo



6.24 pav. Informacinių sistemų priežiūros darbų pasiskirstymas pagal veiklos sritis



6.25 pav. Kreipimusi dėl IT pagalbos pasiskirstymas pagal paslaugų grupes

VILNIUS TECH techninių centrų darbuotojai. Sistemų, kompiuterių tinklų administratoriai, IT saugumo specialistai buvo pakviesti į praktinius kibernetinio saugumo mokymus. Jie atstovavo Mėlynajai komandai, kuri turėjo apginti virtualią infrastruktūrą. Pratybų metu virtuali infrastruktūra buvo nuolat puolama Raudonosios komandos. Po pratybų buvo pademonstruota atakų ir įsilaužimų tyrimo eiga, naudoti įrankiai. Dalyviai tokių pratybų metu patikrino esamus sugebėjimus, įgijo naujų žinių ir patobulino įgūdžius, kaip reikia per kelias valandas išanalizuoti naują infrastruktūrą ir atlikti reikalingus pokyčius, taip apsaugant įstaigos IT resursus.

Siekiant padidinti universiteto kibernetinio saugumo lygį, buvo atliekama sukčiavimo (angl. *Phishing*) ataka prieš universiteto studentus bei atlikti mokymai, kaip identifikuoti brukalo laiškus. Brukalo siuntimo metu buvo pasirinkta 10 skirtingo turinio laiškų formų, kurias sudarė 5 informacinių technologijų ir sistemų centro darbuotojų sugalvoti laiškai, kiti 5 buvo sugeneruoti dirbtinio intelekto.

Šiais metais universiteto darbo vietų kompiuteriuose buvo atnaujintos turimos *Microsoft Office* programinės įrangos versijos, kad visi naudotojai turėtų tokią pat, naujausią 2021-ųjų metų versiją, kuri atitinka universiteto turimas licencijas bei padidina, praplečia funkcionalumą kitomis

universiteto naudojamomis programomis, tokio-
mis kaip *Microsoft Teams*. Iš viso centralizuotai, be naudotojo įsikišimo, buvo atnaujinta apie 400 kompiuterių. Į šį skaičių nepatenka naujai įsigyti kompiuteriai ir klasių kompiuteriai, nes darbo vietos paruošimo metu buvo diegiama naujausia *Microsoft Office* versija.

Siekiant gerinti belaidžio ryšio (Wi-Fi) kokybę visame Saulėtekio Centrinų rūmų korpuse buvo pertvarkyti belaidžio ryšio tinklai. Buvo padidintas stotelių kiekis, pakeistos jų vietos, papildomam jų įjungimui į laidinį universiteto tinklą buvo atnaujinti tinklo komutatoriai su didesne duomenų greitaveika. Pagrindiniai universiteto IT infrastruktūrą apibūdinantys kiekybiniai parametrai yra pateikiami statistinėje ataskaitos dalyje.

Užbaigus statybos darbus universiteto naujuose METIF pastatuose, mokomajame P2 ir laboratoriniame P1 korpusuose, buvo užtikrintas sklandus darbo vietų prijungimas prie universiteto tinklo. Sudaryta galimybė jungtis prie universiteto reikmėms pritaikyto spartaus belaidžio ryšio. Kiekviename pastate veikia įėjimo kontrolė, kuria sėkmingai naudojasi universiteto bendruomenė. Įėjimo kontrolei vykdyti buvo sudarytos įėjimo kontrolės taisyklės ir pritaikytos universiteto poreikiams.

Universiteto IT darbuotojai aktyviai dalyvauja bendruose Lietuvos aukštųjų mokyklų IT projektuose: Lietuvos mokslo, studijų, veiklos ir procesų valdymo informacinės sistemos EDINA, nacionalinės Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos eLABa

konsorciame. VILNIUS TECH yra vienas iš 6 Lietuvos mokslo ir studijų kompiuterių tinklo LITNET techninių centrų bei Lietuvos mokslo, studijų, veiklos ir procesų valdymo informacinės sistemos EDINA konsorciumo administruojanti institucija.

6.4. Skyriaus apibendrinimas

Universiteto mokslo ir studijų strateginių inovacijų įgyvendinimas, infrastruktūros eksploatavimas ir vystymas paremti tvarių finansavimu. Jo tikslas – sudaryti sąlygas studijų, mokslo ir technologijų plėtrai, tenkinant valstybės ir visuomenės poreikius kurti imlią naujovėms ir pažangai kūrybinę aplinką.

VILNIUS TECH akademinio personalo kvalifikacija gana aukšta – 80 proc. mokslo darbuotojų atitinka vyriausiųjų ir vyresniųjų mokslo darbuotojų kvalifikaciją, 62 proc. užima docentų ir profesorių pareigas, o 76 proc. dėstytojų, mokslo darbuotojų turi mokslo laipsnius.

Universitetas 2023 m. efektyviai išnaudojo Europos Sąjungos struktūrinės paramos lėšas ir aktyviai dalyvavo konkursuose dėl naujų projektų. Jis gavo finansavimą, viršijantį 32 mln. Eur ir skirtą naujiems moksliniams tyrimams, mokslinei įrangai ir tyrėjų mokslinėms kompetencijoms plėtoti. 2023 m. VILNIUS TECH skyrė ypatingą dėmesį mokslo ir studijų infrastruktūros atnaujinimui bei plėtrai. Per ataskaitinį laikotarpį projektavimo, statybos, rekonstrukcijos ir remonto darbų apimtis išaugo kelis kartus, lyginant su ankstesniais metais. Universitetas nuosekliai kasmet gerina bendrą fizinę būklę, atnauja baldus bei techninę įrangą.

VILNIUS TECH siekia atsakingesnio ir efektyvesnio gamtinių išteklių naudojimo bei aktyviau įgyvendina Žaliojo universiteto koncepciją, tai rodo žymiai intensyvesnė veikla šioje srityje. 2023 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas atliko 320 žaliųjų pirkimų, tai yra 225 daugiau nei 2022 m. Nuo 2023 m. visi VILNIUS TECH pirkimai yra vykdomi kaip žalieji pirkimai.

Informacinių technologijų ištekliai yra valdomi racionaliai, siekiant palaipsniui kurti efektyvią infrastruktūrą, kuri palengvintų studijas ir darbą. Kiekviename projekte siekiama užtikrinti, kad duomenys būtų įvedami vieną kartą, bet naudojami daugelyje etapų ir veiklų, užtikrinant nuoseklų duomenų valdymą ir atsekamumą. Kuriant informacinių technologijų veiklas, ypatingas dėmesys skiriamas ne tik programinei įrangai, bet ir materialiniams ištekliams, kurių efektyvus valdymas suteikia modernias ir patogias studijų bei darbo sąlygas, kartu užtikrinant paslaugų kokybę ir maksimalų jų išnaudojimą. Daugelis universiteto paslaugų yra virtualios arba teikiamos naudojant skaitmeninius įrankius ar sistemas. Todėl nuoseklus planavimas ir informacinių technologijų valdymas, atsižvelgiant į VILNIUS TECH strateginius tikslus, yra nuolatinis ir kompleksinis uždavinys, kurį reikia spręsti ir vertinti kasdien.

7. Suvestiniai 2023 m. veiklos duomenys



MSI: Aukštosios mokyklos metinė veiklos ataskaita kiekvienais metais skelbiama aukštosios mokyklos interneto svetainėje. Aukštosios mokyklos metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyti šie duomenys:

1. Studentų, dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų, tarp jų ir atvykstančių iš užsienio, skaičius.
2. Aukštosios mokyklos dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija.
3. Absolventų skaičius.
4. Pagal studijų programas įsidarbinusių absolventų skaičius.
5. Studijų programų skaičius.
6. Aukštosios mokyklos lėšos, tenkančios vienam studentui.
7. Aukštajai mokyklai skiriamos valstybės biudžeto lėšos, tarp jų Europos Sąjungos paramos lėšos, ir jų panaudojimas.
8. Aukštosios mokyklos bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui.
9. Atliekamų mokslinių, taikomųjų tyrimų (mokslinės veiklos), profesionalaus meno veiklos aprėptis.

7.1 lentelė. Suvestiniai duomenys

Duomenų kategorija	Reikšmė
Studentų skaičius	8123
Dėstytojų, tarp jų ir atvykstančių iš užsienio, skaičius	855
Mokslo darbuotojų, tarp jų ir atvykstančių iš užsienio, skaičius	289
Administracijos ir kitų darbuotojų, tarp jų ir atvykstančių iš užsienio, skaičius	763
Aukštosios mokyklos dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija	Pateikta atskiroje lentelėje
Absolventų skaičius (pirmosios, antrosios ir trečiosios pakopos)	1720
Pagal studijų programas įsidarbinusių absolventų skaičius	Lietuvoje nėra prieinamų duomenų apie absolventų įsidarbinamumą pagal studijų programas. ŠVIS duomenimis, 899 VILNIUS TECH absolventų (baigusių studijas 2022 m.) buvo įsidarbinę 6–12 mėn. po studijų baigimo. Tai sudaro apie 83 %
Studijų programų skaičius	94
Aukštosios mokyklos lėšos, tenkančios vienam studentui	7,14 tūkst. Eur

7.1 lentelės pabaiga

Duomenų kategorija		Reikšmė
Aukštajai mokyklai skiriamos valstybės biudžeto lėšos, tarp jų Europos Sąjungos paramos lėšos, ir jų panaudojimas		53 111 tūkst. Eur
Aukštosios mokyklos bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui		16,76 kv. m
		Palyginamojo ekspertinio mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vertinimo suminiai įverčiai mokslų srityse: humanitarinių – 3,78; socialinių – 3,25; fizinių – 3,16; technologijos – 3,67.
Atliekamų mokslinių, taikomųjų tyrimų (mokslinės veiklos), profesionalaus meno veiklos aprėptis		Kasmetinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo formaliojo vertinimo įverčiai mokslų srityse (įverčiai institucijų, kurių srities mokslininkų visos darbo dienos atitikmuo buvo lygus penkiems arba didesnis už penkis): technologijos – 87,32 (87,32); socialinių – 100,0 (100,0); gamtos – 100,0 (20,07); humanitarinių – 26,41 (11,68); meno – 41,22.

7.2 lentelė. Aukštosios mokyklos dėstytojų, mokslo ir administracijos darbuotojų sudėtis ir kvalifikacija

Sudėtis

Pavadinimas	Etatų skaičius
Dėstytojai	557,72
Mokslo darbuotojai	152,45
Administracija	165,38
Kiti darbuotojai	496,65
Iš viso	1372,2

Dėstytojų kvalifikacija

Pareigos	Užimtų etatų skaičius	Iš jų turintys mokslo laipsnį
Profesoriai	97,19	94,69
Profesoriai partneriai	4,1	4,1
Docentai	240,78	232,28
Docentai partneriai	6,95	2,4
Lektoriai	189,8	68,85
Asistentai	18,9	1,2
Iš viso	557,72	403,52

Mokslo darbuotojų kvalifikacija

Pareigos	Užimtų etatų skaičius	Iš jų turintys mokslo laipsnį
Vyriausieji mokslo darbuotojai	68,41	68,41
Vyresnieji mokslo darbuotojai	39,57	39,57
Mokslo darbuotojai	14,35	14,35
Jaunesnieji mokslo darbuotojai	30,19	13,14
Iš viso	152,45	135,47

7.3 lentelė. VILNIUS TECH valdomo ilgalaikio turto panaudojimo vertinimo kriterijai, rodikliai ir 2023 m. pasiektos reikšmės (vadovaujantis LR švietimo ir mokslo ministro 2018 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. V-619 patvirtintais Valstybinių aukštųjų mokyklų pagal patikėjimo sutartį valdomo ilgalaikio turto panaudojimo vertinimo kriterijais ir rodikliais)

Eil. Nr.	Vertinimo kriterijus	Rodiklio ribinė reikšmė	VILNIUS TECH 2023 m. pasiekta reikšmė
1.	Patalpų plotas, tenkantis vienam studentui pagal studijų sritis (be bendrabučių ploto)	Humanitariniai mokslai (H) – 7	14,29
		Socialiniai mokslai (S) – 7	8,96
		Fiziniai mokslai (F) – 12	13,38
		Biomedicinos mokslai (B) – 12	–
		Technologijos mokslai (T) – 12	13,59
		Menai (M) – 18	20,83
2.	Bendrabučių projektinis vietų skaičius, palyginamas su gyvenančių studentų skaičiumi	80–100 %	73,36 %
3.	Pagal paskirtis naudojamas valstybės nekilnojamasis turtas, lyginant su bendru plotu (be bendrabučių)	Praktinių užsiėmimų ir auditorijų patalpos (ne mažiau kaip 30 %)	49,26 %
		Administracinės patalpos (iki 10 %)	4,00 %
		Bendro naudojimo ir techninės paskirties patalpos (iki 40 %)	23,72 %
		Mokslinių tyrimų (taikomųjų mokslinių tyrimų) patalpos (ne mažiau kaip 20 %)	25,17 %
4.	Panaudos pagrindais perduoto ploto santykis su bendru plotu, %	iki 3 %	1,16 %
5.	Išnuomoto ploto santykis su bendru plotu, %	iki 4 %	0,72 %
6.	Nenaudojamo funkcijoms vykdyti ploto santykis su bendru plotu, %	iki 2 %	1,96 %
7.	Nekilnojamojo turto (naudojamo nuolat) išlaikymo sąnaudos (be bendrabučių)	iki 32,40 Eur / kv. m	28,83
8.	Nekilnojamojo turto (naudojamo iki 10 mėn.) išlaikymo sąnaudos (be bendrabučių)	iki 18,00 Eur / kv. m	18,70

7.4 lentelė. VILNIUS TECH nekilnojamojo turto valdymo strategijos įgyvendinimo 2023 m. rezultatai

Eil. Nr.	Duomenų kategorija	VILNIUS TECH 2023 m. pasiekta reikšmė
1.	Valdomų pastatų bendras patalpų plotas, kv. m	136 119,08
1.1.	Patikėjimo teise valdomų pastatų plotas, kv. m	102 451,70
1.1.1.	Patikėjimo teise valdomų pastatų ploto pokytis (sumažėjimas / padidėjimas) kv. m per 2023 m.*	17 181,12
1.2.	Nuosavybės teise valdomų pastatų plotas, kv. m	8806,76
1.3.	Panaudos teise valdomų pastatų ploto pokytis (sumažėjimas / padidėjimas) kv. m per 2023 m.**	7578,87
2.	Veiklai nenaudojamas pastatų plotas, kv. m	2666,32
2.1.	Išnuomotas pastatų plotas, kv. m	975,55
2.2.	Panaudos pagrindais perduotas pastatų plotas, kv. m	1577,61
2.3.	Avarinės būklės pastatų plotas, kv. m	113,16
3.	Studentų skaičius	8123
4.	Darbuotojų skaičius	1537
5.	Bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui, kv. m / asm. (ne mažiau kaip 10,70 kv. m / asm.)	16,76
6.	Bendras patalpų plotas, tenkantis vienam darbuotojui ir studentui, kv. m / asm. (ne mažiau kaip 12,00 kv. m)	14,09
7.	Kabinetinis patalpų plotas, tenkantis vienam darbuotojui, kv. m / asm. (ne mažiau kaip 8,60 kv. m)	12,98
8.	Panaudos pagrindais perduoto patalpų ploto santykis su bendru patalpų plotu (ne daugiau kaip 3,00 %)	1,16
9.	Išnuomoto patalpų ploto santykis su bendru patalpų plotu (ne daugiau kaip 2,00 %)	0,72
10.	Mokslo ir studijų paskirčiai skirtų patalpų ploto santykis su bendru patalpų plotu (ne mažiau kaip 75,00 %)	75,47
11.	Bendros išlaikymo sąnaudos, tenkančios 1 kv. m bendro patalpų ploto, Eur / kv. m / m. (ne daugiau kaip 43 Eur / kv. m / m.)	29,19
12.	Paprastojo remonto sąnaudos, tenkančios 1 kv. m bendro patalpų ploto, Eur / kv. m / m.	4,52

* Plotas sumažėjo (19,73 kv. m) po sporto salės rekonstrukcijos Saulėtekio al. 28, Vilnius; (7,61 kv. m) po Senamiesčio rūmų V korpuso rekonstrukcijos; (400,08 kv. m) po to, kai Linkmenų II rūmų dalies plotas perėjo Statybos sektoriaus vystymo agentūros nuosavybėn. Plotas padidėjo (17 608,54 kv. m) pastačius naujus laboratorinį ir mokomąjį korpusus bei siurblinę Plytinės g. 25, Vilnius.

** J. Basanavičiaus g. 28, Vilnius, pastatai (7578,87 kv. m) buvo visiškai perduoti naujam savininkui, pasibaigę panaudos sutartis.

VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETAS 2023 METAI
Mokslas, studijos, universiteto gyvenimas, Nr. 57, 2024

Redaktorės *Dalia Markevičiūtė, Audronė Jonikienė*
Maketuotojai *Gintautas Bancevičius,*
Audronė Gurklienė, Rasa Steponavičiūtė
Nuotraukų autoriai *Simas Bernotas ir Aleksas Jaunius*

Tiražas pagal poreikį.
Skaitmeninis leidinio variantas pateikiamas
VILNIUS TECH interneto svetainėje <http://vilniustech.lt>
Vilniaus Gedimino technikos universitetas,
Saulėtekio al. 11, LT-10223 Vilnius
Spausdino UAB „Ciklonas“,
Žirmūnų g. 68, LT-09124 Vilnius